



Informe de Gestión

2019 - marzo 2020 | #LaUISqueQueremos

HERNÁN PORRAS DÍAZ

Rector UIS

RENDICIÓN PÚBLICA INSTITUCIONAL

Bucaramanga, 2020.

CONTENIDO

	<i>página</i>
Presentación	3
1	
Formación pertinente y de alta calidad	5
2	
Investigación y extensión	16
3	
Regionalización e internacionalización	37
4	
Bienestar institucional y desarrollo administrativo	51
5	
Gestión directiva	74

PRESENTACIÓN

Con la convicción de continuar honrando y enalteciendo la responsabilidad social que la identifica y de consolidar aún más la cultura de calidad en cumplimiento de las funciones sustantivas de docencia, investigación y extensión que le son inherentes, en septiembre 21 de 2018, mediante Acuerdo del Consejo Superior No. 26, la Universidad Industrial de Santander adoptó el nuevo **Proyecto Institucional**, luego de un proceso participativo que se orientó a definir, con pertinencia, la misión, la visión, los valores y principios institucionales, y los enfoques estratégicos que habrán de encauzar y dinamizar el trabajo colectivo de todos los miembros de la comunidad universitaria.

Contando con esta base de proyección institucional, y con la mirada puesta en la generación de capacidades que faciliten la adaptación a los permanentes cambios que se presentan en el entorno y asumiendo con meritoria competencia y equilibrio la transformación de la sociedad, el 18 de octubre de 2019, mediante Acuerdo No. 047 del Consejo Superior, se aprobó el **Plan de Desarrollo Institucional 2019-2030**; hoja de ruta a partir de la cual se gestionarán, implementarán y evaluarán, durante los próximos 12 años, las acciones requeridas en procura de garantizar, a futuro, el cumplimiento de la misión de la Universidad.

Es de anotar que de forma coincidente con estos nuevos instrumentos de política y de gestión institucional, que señalan el faro hacia el cual se orientan todas nuestras acciones y plantean los retos que la comunidad universitaria asume en el escenario social del siglo XXI en los campos de la ciencia, la tecnología, la innovación, las artes y la cultura, se despliega también el **Plan de Gestión Rectoral 2019-2022**, como quiera que en mayo de 2019 se dio inicio a una nueva administración universitaria, en cabeza del profesor Hernán Porras Díaz, quien desde febrero de 2016 desempeña funciones como rector y representante legal de la Universidad.

Al tenor de estos lineamientos, se asume entonces el compromiso de trabajar por una institución cada vez más inclusiva, más pertinente y más innovadora, mediante el fortalecimiento de la excelencia académica, la prestancia investigativa y el emprendimiento; pilares transversales de la política de alta calidad, a partir de los cuales se robustece el diálogo con el sector productivo y con los diferentes actores de la sociedad y se atienden los crecientes desafíos éticos, políticos, científicos y tecnológicos.

Es de resaltar que durante el año **2019 y el primer trimestre de 2020**, período que cubre este informe de gestión, la UIS concentró y dedicó grandes esfuerzos en aras de avanzar en el ejercicio de prospectiva y despliegue institucional para los nuevos tiempos; adoptando como base conceptual el compromiso misional con la formación de profesionales integrales, éticos, con sentido político e innovadores; que gestionan el conocimiento por medio de la investigación y la innovación científica, tecnológica, social y cultural, para contribuir a un mejor futuro de la comunidad. En correspondencia con este postulado, las acciones que se adelantan en el quehacer cotidiano de la UIS se enmarcan en un conjunto de valores y principios orientados a materializar los enfoques estratégicos definidos en el Proyecto Institucional, a saber: 1) formación integral e innovación pedagógica, 2) investigación e innovación como ejes articuladores de las funciones misionales, 3) cultura de la excelencia académica, 4) cohesión social y construcción de comunidad, 5) diseño de soluciones compartidas para atender prioridades nacionales y retos globales y 6) democratización del conocimiento para la transformación social y el logro del buen vivir.

Así las cosas, desde todos los ámbitos de nuestra actividad misional, durante el período de rendición pública de cuentas que cobija este informe se han dado importantes pasos en consonancia con los objetivos y las metas que la UIS ha declarado, en procura de seguir consolidándose como una institución pública de educación superior de alta calidad y agente transformador que coadyuva al desarrollo sostenible del país.

Todas las acciones han sido desarrolladas con el concurso y la apuesta colectiva de una comunidad universitaria fuertemente comprometida con la dignificación del sentido de lo público; la consolidación del liderazgo institucional y académico-científico; el fortalecimiento de la interacción con la sociedad; el ejercicio de una gobernanza deliberativa, participativa y comunicativa; la gestión con eficiencia y eficacia de los recursos que nos han sido dados para la labor misional; y la consolidación de la identidad institucional.

I. FORMACIÓN PERTINENTE Y DE ALTA CALIDAD

NUEVA OFERTA ACADÉMICA

Valor	Indicador
1	Programa creado en 2017 recibe registro calificado del MEN.
19	Propuestas de intención de creación y extensión de programas académicos son avaladas por el Consejo Académico.

ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

Valor	Indicador
2	Pregrados reciben renovación de la acreditación
7	Posgrados reciben la acreditación (entre ellos, se destaca la acreditación por primera vez de un programa de especialización médico quirúrgica)
13	Programas en espera de evaluación por parte del Consejo Nacional de Acreditación (CNA): <ul style="list-style-type: none"> - 4 posgrados con fines de acreditación - 9 pregrados con fines de renovación de la acreditación
23	Programas reciben visita de pares académicos designados por el CNA: <ul style="list-style-type: none"> - 12 posgrados y 1 pregrado con fines de acreditación - 10 pregrados con fines de renovación
6	Informes de autoevaluación con fines de acreditación de programas de posgrado se remiten al CNA

Valor	Indicador
9	Programas realizan el proceso de autoevaluación <ul style="list-style-type: none"> - 7 posgrados y I pregrado con fines de acreditación - 1 pregrado para renovación de la acreditación
8	Programas inician proceso de autoevaluación: <ul style="list-style-type: none"> - 2 posgrados con fines de acreditación - 6 pregrados para renovación de la acreditación

- Avances de cara a la acreditación internacional ABET

Con el concurso de los decanatos de las facultades de Ingenierías Fisicomecánicas e Ingenierías Físicoquímicas, se avanza en el liderazgo y acompañamiento a las 8 escuelas que adelantan el proceso de acreditación ABET (programas Ingeniería Civil, Ingeniería Mecánica, Ingeniería Eléctrica, Ingeniería Electrónica, Ingeniería Química, Ingeniería de Petróleos, Ingeniería Metalúrgica y Geología). Entre los logros alcanzados en la vigencia, se destaca: • Cada programa estableció el comité consultivo, el cual validó y aprobó los Objetivos Educativos. • En abril, profesores líderes del proceso de acreditación ABET de las dos facultades participaron en el 2019 ABET Symposium realizado en Dallas, EE. UU. • En mayo, los líderes del proceso de acreditación participaron en el taller de *Fundamentals*. • El consultor externo realizó 3 visitas presenciales para hacer seguimiento y evaluación del proceso de acreditación internacional. • En octubre se enviaron a ABET los documentos *Readiness Review* de los programas para su evaluación. • Se incluyó en el portal web de la UIS la información del proceso de acreditación, versiones español e inglés, necesaria para continuar con la evaluación ante ABET. • Se creó la figura de la Consejería Profesional mediante el Acuerdo del Consejo Académico No. 289 de 2019.

SISTEMA DE APOYO A LA EXCELENCIA ACADÉMICA – SEA

Indicador	2019-I	2019-II
Cobertura en programas de acompañamiento académico en Bucaramanga	6138 beneficiarios	5444 beneficiarios
Vinculación de unidades académicas al SEA B/manga para atender asignaturas críticas	34 Unidades académicas	
Porcentaje pérdida de asignaturas pregrado presencial B/manga.	11.6 %	5,5 %

Indicador	2019-I	2019-II
Porcentaje permanencia estudiantil pregrado presencial B/manga.	94,8 %	97,3 %
Porcentaje repitencia por tercera y cuarta vez pregrado presencial BGA	6,2 %	1,9 %
Participación en actividades preparatorias para el examen Saber Pro. Realización del simulacro prueba interna.	142 estudiantes de programas técnicos y tecnológicos presentaron examen Saber TyT (junio de 2019)	1157 estudiantes de programas profesionales, técnicos y tecnológicos presentaron el examen (octubre de 2019)
Participación en la Cátedra institucional Rodolfo Low Maus	273 estudiantes	255 estudiantes
Participación en la Cátedra institucional de Paz, convivencia y ciudadanía	149 estudiantes	214 estudiantes

POLÍTICA DE APOYO A LA FORMACIÓN MEDIANTE TIC

Indicador	2019-I	2019-II
Aulas implementadas y en funcionamiento desde plataforma Moodle UIS (pregrado presencial)	883	942
Aulas implementadas y en funcionamiento desde plataforma Moodle UIS (pregrado a distancia y virtual)	750	782
Profesores planta con aulas implementadas y en funcionamiento desde plataforma Moodle UIS (pregrado presencial)	162	177
Profesores cátedra con aulas implementadas y en funcionamiento desde plataforma Moodle UIS (pregrado presencial)	386	388

Indicador	2019-I	2019-II
Tutores con aulas implementadas y en funcionamiento desde la plataforma Moodle UIS (pregrado a distancia y virtual)	371	348
Estudiantes (cupos) que participan en aulas en funcionamiento desde plataforma Moodle UIS (pregrado presencial)	24.576	25.605
Estudiantes (cupos) que participan en aulas en funcionamiento desde plataforma Moodle UIS (pregrado a distancia y virtual)	2355	2416
Profesores planta capacitados sobre herramientas TIC para la docencia	48	
Profesores cátedra capacitados sobre herramientas TIC para la docencia	146	
Convocatorias para promover diseño, implementación y puesta en funcionamiento de herramientas TIC como apoyo al proceso de formación	7	
Recursos educativos digitales elaborados	17	
Objetos Virtuales de Aprendizaje (OVAS) desarrollados	4 finalizados y 2 en producción	
Recursos educativos digitales (Convocatoria profesores cátedra diciembre de 2019)	48 productos	

EXPERTIC, INCORPORACIÓN DE TIC EN LA PRÁCTICA ACADÉMICA

Indicador	2019-I	2019-II
Profesores que reciben curso de capacitación y actualización en el programa de formación sobre estrategias y metodologías TIC (Cededuis)	20 profesores	
“Cursos Modelo” diseñados y con desarrollo en plataforma Moodle	3 aulas creadas en Escuela de Química	

Indicador	2019-I	2019-II
“Cursos Modelo” en etapa de implementación, con estudiantes matriculados	14 aulas	
Cupos de estudiantes matriculados en los cursos que se han implementado	5628	7144
Cursos, con soporte en aulas virtuales de la plataforma Moodle, que están utilizando los “cursos modelo” diseñados, montados e implementados	260 aulas virtuales	337 aulas virtuales
Accesos al año a recursos virtuales de la Biblioteca enlazados con ExperTIC	45.000 accesos aproximadamente	
Número de evaluaciones coordinadas entre la escuela y las sedes regionales	25	

FORMACIÓN DE PROFESORES

Indicador	Valor
Dinero ejecutado en el año para apoyar a profesores en comisión de estudios (sueldos, pasajes, matrículas, estímulos, condonación de deudas, entre otros)	\$ 2.972.056.428
Salidas a comisión de estudios	12
Cantidad ¹ de profesores que estuvieron en comisión de estudios durante el año	42

CONCURSO DOCENTE Y CRÉDITOS CONDONABLES

Indicador	Valor
Eficacia de convocatoria pública para proveer cargos de carrera profesoral, con respecto a los docentes seleccionados	33%

¹ Incluye profesores que iniciaron su programa antes y durante el 2019 y los que finalizaron en lo corrido de la vigencia.

Indicador	Valor
Docentes que ingresaron al banco de elegibles de docentes cátedra, a través de convocatoria	355 candidatos a profesor
Créditos condonables otorgados	318 créditos (86 para doctorados y 232 para maestrías)
Incremento en número de estudiantes de maestría o doctorado beneficiarios de crédito condonable	6%
Número de estudiantes de doctorado beneficiarios de crédito condonable	52 beneficiarios (crecimiento del 63% en relación con el 2018)
Número de créditos condonables otorgados a estudiantes de doctorado	86
Número de estudiantes de maestría beneficiarios de crédito condonable	152
Número de créditos condonables otorgados a estudiantes de maestría	232

BIBLIOTECA

Indicador	Valor
Designación de profesores de enlace	35
Ejemplares de material bibliográfico adquiridos	2.904
Bases de datos disponibles	378.106 libros electrónicos 130.097 revistas electrónicas
Inversión en material bibliográfico	\$ 4.220.519.743
Promedio de ingreso de usuarios por día	3722

Indicador	Valor
Préstamo en sala de libros, trabajos de grado y revistas	227.992
Préstamo externo de material bibliográfico	384
Usuarios capacitados por Biblioteca UIS	2.636
Inscritos al Club de lectura infantil	79 niños

Suscripción de bases de datos: en 2019 se suscribieron 80 bases de datos de libros electrónicos, revistas, portales de contenido especializados y herramientas para análisis de impacto con una inversión de \$ 4.177.328.202 COP.

AÑO	RECURSOS ELECTRÓNICOS			
	Recursos	Revistas	Libros	TOTAL
2016	116	153.568	279.016	432.584
2017	118	157.532	472.287	629.819
2018	121	156.668	510.748	667.416
2019	80	130.097	378.106	508.203

Inversión en recursos bibliográficos

INVERSIÓN BIBLIOTECA			
AÑO	ELECTRÓNICO	FÍSICO	TOTAL
2019	\$ 4.177.328.202	\$ 43.191.541	\$ 4.220.519.743

PERFECCIONAMIENTO DOCENTE

Indicador	Valor
Cursos de perfeccionamiento docente	31
Número de profesores que recibieron acompañamiento a planes de mejoramiento profesoral	3
Número de planes de asignaturas y proyectos educativos revisados	125
Número de escuelas que recibieron acompañamiento en procesos curriculares	5
Número de profesores formados en lengua de señas	43

APOYO Y FORTALECIMIENTO DE POSGRADOS

Indicador	Valor
Proyectos educativos revisados desde la Dirección de Posgrados	5
Becas obtenidas en el marco del Programa de Becas de Excelencia doctoral	8 en la primera cohorte (quedando pendientes los resultados de la segunda cohorte, a la que se presentaron 37 propuestas)
Cupos de maestría asignados en la Convocatoria 7 del Fondo de CTel del SGR	41
Cupos de especialidades médico-quirúrgicas asignados en Convocatoria 7 del Fondo de CTel del Sistema General de Regalías	4

DIMENSIÓN CULTURAL

Valor	Indicador
6	Grupos artísticos institucionales
281	Integrantes
166	Invitaciones atendidas por los grupos artísticos
37	Proyectos de conservación y reinterpretación de la cultura, generados a partir de la realización de arreglos musicales, montajes escénicos y coreográficos (Nota 1)
4	Creaciones artísticas (entre obras, ensambles y exposiciones)
239	Actividades de extensión (Nota 2)
42	Proyectos de creación artística, recuperación y rescate del patrimonio cultural regional y nacional
339	Actividades culturales dirigidas a la comunidad UIS
20	Eventos internacionales para comunidad UIS y público en general
10	Temporadas y festivales UIS (Nota 3)
8	Exposiciones artísticas organizadas y gestionadas por el programa de Artes Plásticas adscrito al Ipred.

Nota 1: El número de proyectos de conservación y reinterpretación de la cultura, generados por los arreglos musicales, montajes escénicos y coreográficos, a cargo de los directores e integrantes de EMUIS, Música y Danzas UIS, Teatro UIS, Macondo, Coral UIS y Tuna UIS, fue de 37 productos. Además, se incluye la creación musical de la obra *Palonegro*, el ensamble del Grupo Seresta con la Orquesta de Arcos UNAB para el Festival Luis A. Calvo de Música Andina Colombiana-FMAC y las exposiciones creadas por miembros de la comunidad UIS para el FIPUIS y FMAC.

Nota 2: 239 actividades de extensión (167 de “Vecinos y Amigos”, en desarrollo de 52 domingos y jornadas de vacaciones recreativas).

Nota 3: 10 temporadas, a saber: Escena Colombia, temporadas de grupos artísticos UIS, VISITARTE, Salas abiertas, Festival Internacional de Piano (FIPUIS), Festival Coral de Santander (FCS), Festival Luis A. Calvo de Música Andina (FMAC), Aliados, Palonegro y Temporada Navideña UIS.

Durante la vigencia 2019, se destaca la participación excepcional en los **Concursos de literatura UIS**, con 122 libros recibidos (110 propuestas para Poesía y 12 propuestas en el género de Novela), gracias a la construcción y despliegue de un proceso de promoción de excepción: uno a uno, con entidades y universidades que pudieran apalancar *la Red Literaria del país*. Al cierre de la convocatoria, el premio en la categoría de Poesía fue concedido a “Báratro” Roberto Núñez Pérez y el premio en la categoría de Novela a “Una obra de arte” de Iván Darío Fontalvo.

Reconocimientos recibidos en la vigencia 2019:

- Vecinos & Amigos es premiado como “Mejor programa en la convocatoria sobre buenas prácticas de gestión en universidades del País” otorgado por la Fundación Internacional de la Oficina de Cooperación Universitaria.
- Tuna UIS se alza como la Mejor Tuna en el III Certamen Internacional de Tunas Costa de Almería, España
- Tuna UIS es declarada como el Mejor pasacalles en el III Certamen Internacional de Tunas Costa de Almería, España
- Tuna UIS obtiene premio como Mejor Solista en el III Certamen Internacional de Tunas Costa de Almería, España

Por su parte, el primer trimestre de 2020 convocó 19.832 asistentes en las 55 actividades desarrolladas y 8 invitaciones atendidas por los grupos artísticos institucionales.

Adicionalmente, durante la vigencia 2019, se desarrolla el **proyecto de Política de Culturas UIS**, presentado en noviembre de 2019 al Consejo Académico y socializado a la comunidad universitaria en marzo de 2020, así como acciones puntuales que derivan directamente de ella, como el [mapa cultural 2.0](#) y el Open Day de Museos y Jardín Botánico, como parte de la celebración de los 72 años de la UIS.

Cinco han sido las innovaciones relevantes durante 2019 y el primer trimestre de 2020. En 2019, la puesta en escena Palonegro, propuesta artística multidisciplinaria de creación en música, danza y fotografía; “Luis A. Calvo Vecino y Amigo”, iniciativa de Responsabilidad Social del ALAC; Festival Internacional de Piano UIS (FIPUIS), llega por primera vez a Medellín y establece lazos de colaboración con el recién reinaugurado Teatro Santander. En 2020 “Creemos en el Arte para transformar”, evento de reconocimiento a las entidades benefactoras de la programación artística del ALAC, y “[Vecinos y Amigos Virtual](#)”, ágil

respuesta de programación artística, deportiva y de entretenimiento para acompañar la cuarentena, ante las disposiciones nacionales para hacer frente al COVID-19

DIVULGACIÓN DE LA OFERTA ACADÉMICA

Indicador	Valor
Presentación de la oferta académica a estudiantes de grado I I	<p>18.617 estudiantes 278 colegios 5 departamentos</p>
Atención de la visita de estudiantes de secundaria en el campus universitario central	<p>3637 estudiantes 22 colegios</p>
Participación institucional en ferias y eventos de divulgación externa organizados por el Ministerio de Educación Nacional	<p>3 eventos</p>
Diseño, desarrollo y despliegue por medios institucionales y externos de la campaña publicitaria “Ser UIS”, orientada a promover la participación de aspirantes en los procesos de admisión a los programas de pregrado en modalidades presencial, virtual y a distancia para los campus Bucaramanga y sedes regionales.	<p>2 campañas</p>

2. INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN

FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD INVESTIGATIVA

- PREMIO ELOY VALENZUELA 2019

Se otorgó el reconocimiento a los mejores trabajos de investigación científica, desarrollo tecnológico y/o innovación, desarrollados por miembros de la comunidad UIS, en las cinco áreas temáticas establecidas en el Acuerdo No. 034 de 2005.

Área Temática	Título del trabajo de Investigación	Facultad	Escuela
Ciencias	Astropartículas en el Oriente Colombiano	Ciencias	Física
Ciencias Sociales	Entre la juridificación y la profundización de la democracia social: elementos para pensar los conflictos alrededor de los manuales de convivencia en las instituciones educativas y los derechos fundamentales de los estudiantes.	Ciencias Humanas	Filosofía
Desarrollo Tecnológico e Innovación	Valorización de la industria de los aceites esenciales de plantas que producen fenilpropanoides mediante la extracción de flavo-noides a partir de los residuos de destilación.	Ingenierías Físicoquímicas	Ingeniería Química
Desarrollo Tecnológico e Innovación	Estudio y desarrollo de un dispositivo a partir de biomateriales como apoyo a las lesiones cutáneas productivas por tratamiento de radioterapia en mujeres con cáncer de mama.	Ingenierías Físicomecánicas	Diseño Industrial
Ingeniería	Adquisición de imágenes de tomografía computarizada de rayos-X basada en la teoría de muestreo comprensivo.	Ingenierías Físicomecánicas	Ingeniería de Sistemas
Ingeniería	Remoción electrocatalítica de iones nitrato sobre nanoespumas de cobre sintetizadas electroquímicamente con platina dinámica de hidrógeno.	Ingenierías Físicoquímicas	Metalúrgica y Ciencia de Mat.
Salud	Análisis poblacional de marcadores autosómicos INDELS en una muestra de individuos del departamento de Santander, Colombia.	Salud	Ciencias Básicas

- CONVOCATORIAS PARA CAPITAL SEMILLA Y LIBRE (CON Y SIN APORTE EN EFECTIVO)

Programa de apoyo a los profesores de planta de reciente vinculación o que retornan a la Universidad, luego de finalizar sus estudios doctorales, mediante la financiación y el reconocimiento institucional de proyectos dirigidos a propiciar el inicio o reinicio de sus actividades investigativas. En la vigencia 2019 se adelantó la revisión de requisitos y de elegibilidad de 87 propuestas: 12 por capital semilla, 70 libres con aporte en efectivo y 5 libres sin aporte en efectivo.

- PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN SANTANDER CIENTÍFICO: ODS

Programa institucional que busca contribuir al llamado universal para lograr el cumplimiento de las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (poner fin a la pobreza, proteger el

planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad), mediante investigaciones interdisciplinarias con enfoque local y regional que aporten al cumplimiento de los ODS en Santander. Se financiaron 3 propuestas: 1 de la Facultad de Salud y 2 de la Facultad de Ingenierías Fisicomecánicas.

FORTALECIMIENTO DE LA FORMACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN

- APOYO A GRUPOS DE INVESTIGACIÓN

Programa orientado a fortalecer acciones estratégicas orientadas a mantener los más altos estándares en la gestión de la investigación e incentivar la actualización permanente de la producción intelectual en la plataforma 'Scienti'. Bajo esta línea, durante la vigencia se prestó apoyo administrativo a 50 grupos de investigación.

- JÓVENES INVESTIGADORES E INNOVADORES

Año 2019

- ✓ Convocatoria 812 de 2018 (tradicional) - Jóvenes Investigadores e Innovadores: 12 beneficiarios
- ✓ Convocatoria 753 de 2016 (corte 3) - Formación de Alto Nivel para el departamento de Norte de Santander, capítulo Jóvenes Investigadores: 3 beneficiarios
- ✓ Convocatoria 766 de 2016 (corte 6) – Formación de alto Nivel para el departamento del Cesar, capítulo Jóvenes Investigadores: 3 beneficiarios.
- ✓ Invitación Salud - becas para Jóvenes Investigadores: 10 beneficiarios.

Año 2020

- ✓ Convocatoria 850-2019: en el marco de la propuesta institucional: aprobadas 2 becas para Joven Investigador.
- ✓ Convocatoria 852-2019: aprobadas 15 propuestas que incluyen vinculación, para un total de 29 Jóvenes Investigadores.

- APOYO A ESTANCIAS POSDOCTORALES

La participación de doctores graduados en los últimos cinco años estimula y revitaliza la actividad y creatividad de los grupos de investigación. Por lo tanto, el objetivo principal de este programa es fortalecer la actividad científica de alto nivel a través de la incorporación temporal de nuevas visiones a los grupos UIS y el fortalecimiento de las competencias investigativas de los doctores beneficiarios del programa de Estancias Posdoctorales.

2019: 4 estancias posdoctorales (2 para Facultad de Ingenierías Físicoquímicas, 1 Facultad de Ingenierías Fisicomecánicas y 1 Facultad de Ciencias)

2020: 7 estancias posdoctorales (4 Facultad de Ciencias, 2 Facultad de Ingenierías Fisicomecánicas, 1 Facultad de Salud)

APROPIACIÓN SOCIAL DEL CONOCIMIENTO Y DIVULGACIÓN CIENTÍFICA

- PROGRAMA DE APOYO A LA MOVILIDAD DE PROFESORES Y ESTUDIANTES

Tipo de movilidad	Destino	Cantidad	Valor financiado
Profesores	Nacionales	20	\$ 47.937.455
	Internacionales	147	\$ 1.343.333.983
Estudiantes	Nacionales	79	\$ 107.677.184
	Internacionales	154	\$ 686.380.696
Invitado	Nacionales	2	\$ 2.924.721
	Internacionales	10	\$ 73.425.211
Total		412	\$ 2.261.679.250

- APOYO A EVENTOS CIENTÍFICOS ACADÉMICOS DE CARÁCTER INTERNACIONAL

La ciencia ha perfeccionado sus canales de comunicación. De forma paralela al artículo científico, la asistencia a eventos de carácter científico o tecnológico sigue cobrando espacio preponderante en los hábitos de interacción entre pares académicos, científicos y empresarios.

Se brindó apoyo, por valor de trescientos millones de pesos (\$300.000.000) para la cofinanciación de *UI8 Fest*, un gran evento institucional organizado en conjunto por las facultades de Ciencias, Ingenierías Fisicomecánicas e Ingenierías Físicoquímicas, que permitió la interacción académica y científica entre estudiantes, profesores y expertos en temáticas de interés, transversales a las escuelas a ellas adscritas. Entre los logros alcanzados, se destacan: • participación activa desde las 4 sedes regionales. • Realización de 160 actividades. • 200 estudiantes voluntarios. • 2498 estudiantes de la sede central obtuvieron créditos académicos por participación • 18 conferencias magistrales: 6 con invitados nacionales y 12 internacionales. • 10.022 asistentes.

- PROGRAMA DE APOYO A REVISTAS CIENTÍFICAS UIS

Se brindó el apoyo a las revistas ION, Boletín de Geología, UIS Ingenierías, UIS Salud, Médicas, Fuentes, Integración, Docencia Universitaria y Anuario de Historia.

COMITÉ DE ÉTICA EN INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

APROBACIÓN DE PROYECTOS			
TIPO DE PROGRAMA O CONVOCATORIA	2019	1er trimestre 2020	Total
Maestría	51	6	57

APROBACIÓN DE PROYECTOS			
Convocatoria externa	68	6	74
Ratificación aval convocatoria externa	14	5	19
Convocatoria interna	40	0	40
Especialidades	33	9	42
Pregrado	12	0	12
Doctorado	3	3	6
Extensión	1	0	1

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN FINANCIADOS CON FUENTES EXTERNAS

- Propuestas de investigación presentados a Convocatorias Externas

187 propuestas presentadas
72 propuestas aprobadas
39 % de éxito

- Propuestas presentadas a Convocatorias Minciencias

No.	NÚMERO DE LA CONVOCATORIA	PROPUESTAS PRESENTADAS	PROPUESTAS UIS como entidad ejecutora
1	836 – Movilidad con Europa	1	1
2	839 – Beneficios Tributarios a empresas	1	0
3	842 – Programas Ciencias médicas y de la salud	3	2
4	844 – Nuevo Conocimiento en salud	13	11
5	847 - Nueva fase Hidrocarburos Recobro Mejorado (M1 y M2)	6	6
6	848 – Estancias Posdoctorales 2019	9	9
7	849 - Planeamiento minero- energético	5	5
8	850 – Jóvenes investigadores en salud	1	1
9	851 - Innovación y Desarrollo tecnológico en las empresas	2	0
10	852 - Conectando Conocimiento 2019	27	17
11	858 – Ideas para el cambio	1	1
12	866 – Expediciones Científicas y colecciones biológicas	2	2
13	1001- InvestigARTE	2	2
14	1006 – Salud actividades de Hidrocarburos	1	1
15	Invitación FAC	1	0
TOTAL		75	58

- **Propuestas presentadas a convocatorias Plan Bienal del SGR 2019**

CONVOCATORIA	PROPUESTAS PRESENTADAS	EN LISTADO DE ELEGIBLES	DE LAS FINANCIADAS, RECURSO FINANCIADO	ESTADO
Becas Bicentenario, corte I	1	1	\$2.000.000.000	Para inicio de ejecución
Fortalecimiento de IES (mecanismo 1)	16	4 UIS ejecutora 4 UIS coejecutora	0	Estructuración y cumplimiento de requisitos con la Secretaría Técnica
Fortalecimiento de IES (mecanismo 2)	1	1 UIS ejecutora	\$2.000.000.000	
Innovación (mecanismo 2)	2	2 UIS ejecutora	\$3.549.417.240	
Investigación y Desarrollo (mecanismo 1)	13	8 UIS ejecutora 2 UIS coejecutora	\$34.625.350.205	Inician Estructuración y cumplimiento de requisitos con la Secretaría Técnica
Investigación y desarrollo (mecanismo 2)	1	0	No aplica	
Formación de capital humano (mecanismo 1 Maestrías Inv. y EMQ)	1	1	\$4.166.500.000	
Formación de capital humano (mecanismo 2 Estancias Posdoctorales)	2	2	\$918.596.750	
Fortalecimiento IES (mecanismo 1)	7	5	\$9.971.181.987	

- **Balance de recursos, proyectos presentados a convocatorias externas 2019**

ENTE FINANCIADOR	RECURSOS EN EFECTIVO	CONTRAPARTIDA ESPECIE UIS	CONTRAPARTIDA EFECTIVO UIS
Sistema General de Regalías (SGR) (Incluye los 2 proyectos aprobados por OCAD)	\$7.984.558.029	\$2.118.233.042	\$0
Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación - Minciencias	\$15.950.071.176	\$16.141.140.913	\$319.683.420
Entidades Internacionales	\$219.624.000	\$150.162.055	\$0
Ecopetrol	\$7.210.868.736	\$5.940.585.311	\$0
TOTALES	\$31.365.121.941	\$24.350.121.321	\$ 319.683.420

- **Propuestas presentadas a convocatorias externas (1er trimestre 2020)**

ENTE FINANCIADOR	NÚMERO DE PROPUESTAS PRESENTADAS	PROPUESTAS POR FACULTAD
Ministerio de Cultura	1 Propuesta UIS ejecutora	1 Fisicomecánicas
Banco de la República	4 Propuestas UIS ejecutora	1 Fisicomecánicas 2 Salud 1 Ciencias
IKI (internacional)	1 Propuesta UIS ejecutora	1 Ciencias Humanas

ENTE FINANCIADOR	NÚMERO DE PROPUESTAS PRESENTADAS	PROPUESTAS POR FACULTAD
UK	1 Propuesta UIS ejecutora	1 Físicomecánicas
The Royal Society Academy	1 Propuesta UIS ejecutora	1 Físicoquímicas
Minciencias (invitación COVID-19)	16 Propuestas 12 UIS ejecutora 4 UIS coejecutora	5 Físicomecánicas 4 Salud 7 Ciencias
Convocatoria 1, Becas Bicentenario corte 2	1 Propuesta Institucional	1 VIE
L'Oréal Mujeres para la Ciencia	1 Propuesta UIS ejecutora	1 Físicomecánicas
Fontagro	1 Propuesta UIS ejecutora	1 Ciencias
TOTAL	27 Propuestas	

Se suscribieron 23 nuevos proyectos de investigación, cuya ejecución inició el mismo año:

PROYECTO	CyG Inv.	Facultad	Entidades financiadoras	Inversión total
PROPUESTA INSTITUCIONAL DE LA UIS PARA FORTALECIMIENTO DE PROYECTOS	VIE	VIE	Colciencias	\$561.000.000
FORMACION DOCTORADOS BOYACÁ	VIE	VIE	Colciencias	\$50.000.000
SECRETARIA TECNICA DEL FOCO ENERGIA SOSTENIBLE	VIE	VIE	Colciencias	\$50.000.000
AUNAR ESFUERZOS PARA FOMENTAR LA VOCACION CIENTIFICA EN JOVENES CON EXCELENCIA ACADÉM.	VIE	VIE	Colciencias	\$337.496.544
CONVOCATORIA 785 DE 2017 FORMACION ALTO NIVEL	VIE	VIE	Colciencias	\$450.000.000
DESARROLLO DE UNA HERRAMIENTA COMPUTACIONAL DE AMBIENTE DIFUSO	CIDES	FIFQ	Colciencias	\$110.000.000
OBTENCIÓN DE METRONIDAZOL DE COMPRIMIDOS COMERCIALES VENCIDOS Y ESTUDIO DE SU TRANSFORMACIÓN	LQOBIO	FC	Colciencias	\$110.000.000
AGRICULTURA DE PRECISION A TRAVES DE LA FUSION DE IMAGENES MULTIESPECTRALES E HIPERESPECTRALES	HDSP	FIFM	Colciencias	\$110.000.000
MEJORAMIENTO DE LA RESILIENCIA DE REDES ELÉCTRICAS CONECTADAS A LA RED Y AISLAMIENTO	GISEL	FIFM	Colciencias	\$1.289.538.368
DIDAC TIC - PLATAFORMA DE DIDACTICA MOTIVACIONAL BASADA EN GAMIFICACION	Finance and Managment	FIFM	Colciencias	\$913.588.574
ESTUDIO PARA PROPONER RECOMENDACIONES DE POLITICA PARA LA GESTION DE ESPECTRO EN SERVICIOS	CEMOS	FIFM	Agencia Nacional del Espectro	\$362.017.760
AUNAR ESFUERZOS ENTRE ECOPETROL Y EL ALIADO PARA DESARROLLAR UNA INVESTIGACION APLICADA	GEOMÁTICA	FIFM	Ecopetrol	\$5.200.782.000
EVALUACION DE LOS MECANISMOS RESISTENCIA TUMORAL RELACIONADOS	GIEM	FS	Colciencias	\$1.266.187.179
IDENTIFICACION DE LA ACTIVIDAD INSECTICIDA Y/O REPELENTE DE XENOBIOTICOS	CINTROP	FS	Colciencias	\$1.307.051.522
INTEGRATED HUMAN DATA REPOSITORES FOR INFECTIOUS DISEASE-RELATED INTERNATIONAL COHORTS	EPICLIN	FS	Comunidad Europea	\$1.582.346.580

PROYECTO	CyG Inv.	Facultad	Entidades financiadoras	Inversión total
APLICACION DE TECNICAS MOLECULARES PARA EL ESTUDIO DE LA DEGRADACION MICROBIANA	GIBIM	FS	Colciencias	\$1.276.322.150
SMART COATING SYSTEM ON NATURAL FIBRES FOR WASTEWATER TREATMENT-INDUSTRY ACADEMIA PARTHERSHIP	GIFTEX	FC	Royal Academy of Engineering	\$268.128.310
DESARROLLO DE LA AGROINDUSTRIA DE PLANTAS AROMATICAS Y SUS DERIVADOS COMO AGENTE	CIBIMOL	FC	Sistema General de Regalias	\$16.168.820.000
INTEGRACION DE TECNICAS OPTICAS DE DIGITACION 3D PARA EL MONITOREO Y CONTROL DE CALIDAD	GOTS	FC	Colciencias	\$1.124.416.034
VIABILIDAD TECNICA DE LA IMPLEMENTACION DE SISTEMAS FOTOVOLTAICOS (FV) INTEGRADOS	CIBIMOL	FC	Gobernación de Arauca	\$381.800.000
SENSORES DE FIBRA OPTICA PARA ANALISIS QUIMICO EN LA DETECCION DE EXPLOSIVOS	GOTS	FC	Colciencias	\$774.399.087
DEVELOPMENT OF A SAMLL-SCALE COMBINED WASTE-TO-BIOENERGY SYSTEM WITH SOLAR ORGANIC.	INTERFASE	FIFQ	Royal Academy of Engineering	\$611.900.774
ELECTROMAGNETIC & MAGNETIC METHODS TO DETERMINE AREAS OF FLUID FLOW AT SHALLOW DEPTHS IN	EONR3G	FIFQ	Society of Exploration Geophysics	\$129.890.363

CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN TECNOLÓGICA Y CIENTÍFICA No. 5222395 UIS – ECOPETROL

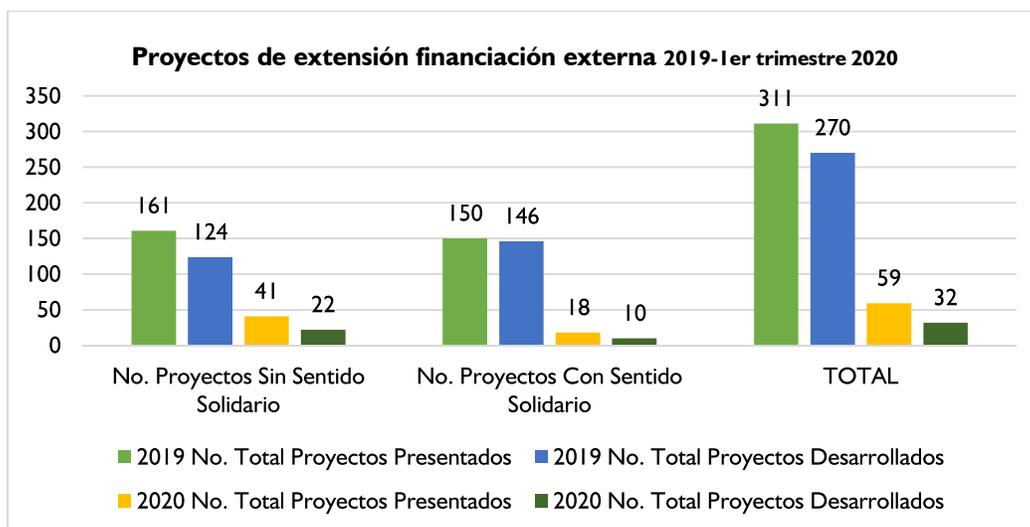
Entre enero de 2019 y marzo de 2020, en desarrollo de los Acuerdos de Cooperación vigentes, se destacan los siguientes indicadores:

- 10 acuerdos de cooperación vigentes
- 48 profesores de planta de la Universidad participan en las actividades
- 25 grupos de investigación vinculados a los acuerdos de cooperación
- 12 escuelas participantes
- 247 estudiantes UIS vinculados (6 de doctorado, 44 de maestría, 197 de pregrado)
- 256 coinvestigadores vinculados por planta temporal a los acuerdos (4 doctores, 48 magísteres, 5 especialistas, 158 profesionales, 41 tecnólogos)
- Productos Académicos desarrollados en los Acuerdos de Cooperación
 - o 40 seminarios técnicos
 - o 10 artículos / papers publicables
 - o 37 ponencias / póster
 - o 6 softwares trabajados
 - o 70 proyectos de grado de pregrado
 - o 13 tesis de maestría
 - o 1 tesis doctoral

TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO Y EXTENSIÓN

- Actividades de extensión

En 2019 se apoyó el registro y aval de 311 propuestas de extensión en sus diferentes modalidades, de las cuales 270 iniciaron su ejecución; mientras que durante el primer trimestre de 2020 se brindó apoyo para el registro y aval de 59 propuestas de extensión, 32 de las cuales comenzaron actividades.



- Proyectos de extensión según su fuente de financiación

De acuerdo con la fuente de financiación, los proyectos son solidarios cuando se realizan con recursos internos de la Universidad o con recursos externos sin ánimo de lucro.

VIGENCIA	No. proyectos según fuente de financiación	
	Sin sentido solidario	Con sentido solidario
2019	124	146
1er trimestre 2020	22	10
Total	146	156

- Valor de las propuestas desarrolladas con financiación externa

MODALIDAD	2019	1er trimestre 2020	Total
Asesoría y consultoría profesional	\$11.748.298.404	\$1.973.646.699	\$13.721.945.103

MODALIDAD	2019	1er trimestre 2020	Total
Servicios educativos	\$9.688.299.277	\$7.541.065.320	\$ 17.229.364.597
Servicios tecnológicos	\$4.102.738.778	\$1.033.548.000	\$ 5.136.286.778
Servicios culturales, artísticos y deportivos	\$29.865.000	\$0	\$ 29.865.000
TOTAL	\$25.569.201.459	\$10.548.260.019	\$36.117.461.478

- **Proyectos de extensión desarrollados con sentido solidario por modalidad**

PROPUESTAS	2019	1er trimestre 2020	Total
Revisadas	362	69	431
Avaladas	311	59	370
Contratadas	69	32	101

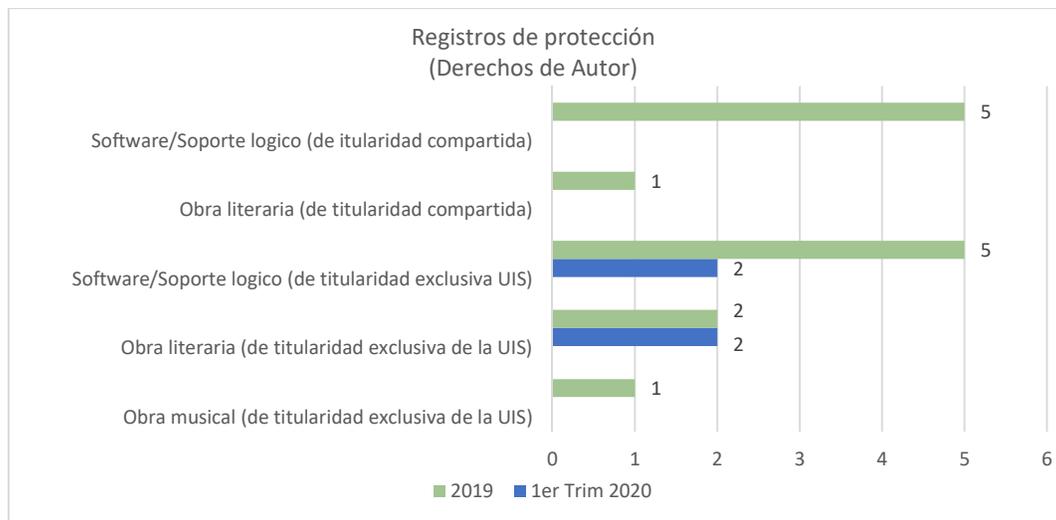
EXTENSIÓN EN CIFRAS



ACREDITACIÓN DE PRUEBAS LABORATORIOS

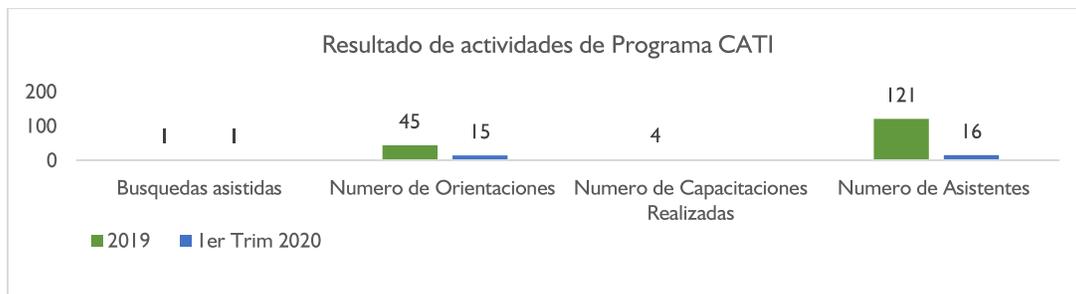
16	• Ensayos del Laboratorio GIMBA obtienen acreditación inicial ante el IDEAM según Resolución n° 991 de 2019.
115	• Ensayos mantuvieron su acreditación.
131	• Total ensayos acreditados actual.
15	• Auditorías internas y externas recibidas en el año 2019.
2	• Auditorías internas y externas recibidas en el primer trimestre 2020.
7	• Profesionales recibieron asesoría en criterios de auditoría durante el año 2019.
5	• Laboratorios recibieron asesoría personalizada durante el año 2019.

- Propiedad intelectual



- Programa CATI

La estrategia del Centro de Apoyo a la Ciencia, la Tecnología y la Innovación (CATI) - “CATI en tu Grupo”, se orienta a generar en la comunidad UIS capacidades de búsqueda que permitan, en el largo plazo, cultivar una cultura de vigilancia tecnológica y de identificación de proyectos con potencial de protección por mecanismos de Propiedad Industrial.



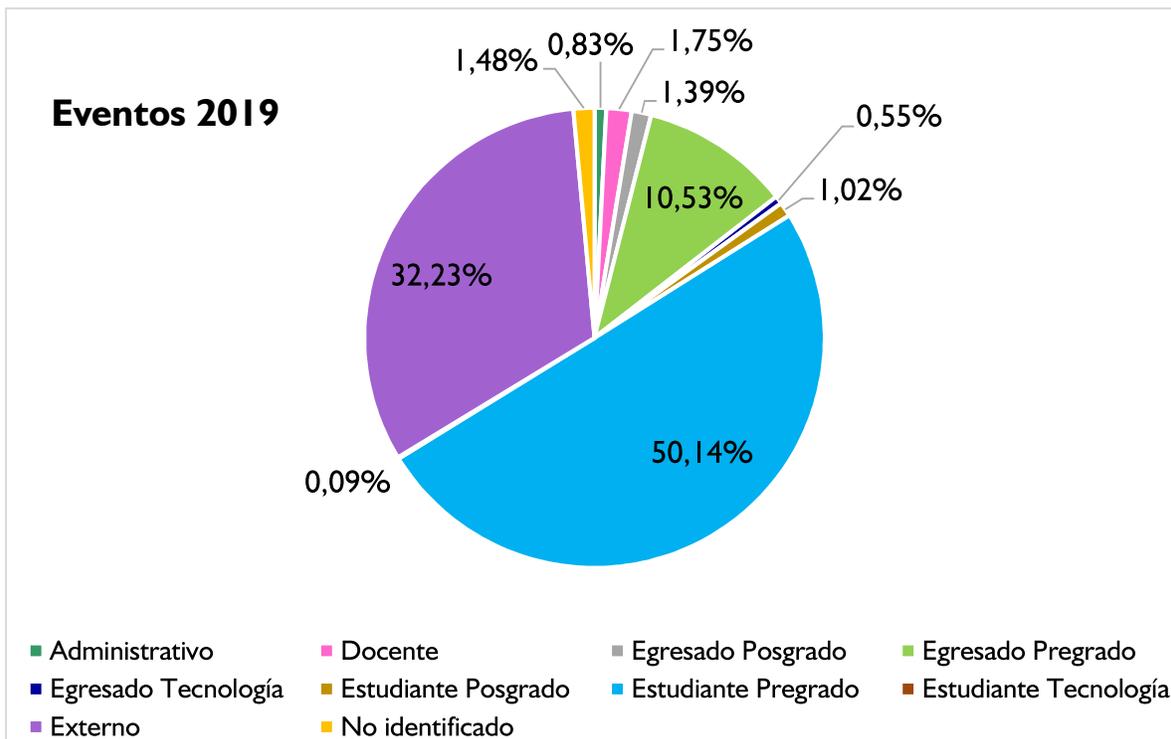
Propiedad Intelectual en cifras



PROGRAMA DE EMPRENDIMIENTO

Con el objeto de brindar una estructura de soporte que permita a estudiantes y egresados canalizar y concretar sus ideas de negocio, el Programa de Emprendimiento apoyó 9 nuevas iniciativas en la formulación de planes de negocio, búsqueda de financiación y puesta en marcha de los proyectos, garantizando la participación de 5 de ellas en convocatorias nacionales como el Fondo Emprender, de las cuales salieron ganadoras 2 iniciativas: Kawa y Ecoflame.

Se realizaron actividades para estimular el espíritu emprendedor, la creación de empresas y el fortalecimiento de las capacidades de los emprendedores. Se contó con 1083 asistentes en los 18 eventos de capacitación de emprendimiento, innovación, mentalidad y cultura. Del total de asistentes a los eventos, 555 eran estudiantes y 135 egresados.



- Fomento al Espíritu emprendedor

Con el fin de incentivar las capacidades y habilidades de la comunidad UIS, el programa UIS Emprende promovió el espíritu emprendedor a través de seis espacios:

1. El Sillón: espacio de generación de iniciativas por medio de charlas sobre temas específicos de emprendimiento, que permite inspirar, formar y conectar a los jóvenes con líderes y empresarios de amplia trayectoria en temas de interés para el ecosistema

emprendedor UIS. Se realizaron 5 versiones del evento, con un público asistente de 298 personas. En el primer encuentro El Sillón 2020 participaron 55 personas.

2. Cuenta tu Historia: espacio creado para que emprendedores UIS compartan los retos enfrentados y las estrategias ideadas para superarlos. Se realizaron 5 encuentros, en los que participaron 343 personas.
3. ArtEmprende: busca fortalecer los conocimientos, habilidades y destrezas en temas relacionados con industrias creativas y culturales, a través de un conversatorio con empresarios de la industria. Se realizaron 2 versiones con la presencia de 106 asistentes.
4. Club de Liderazgo y Emprendimiento (CLE): iniciativa que nació con el propósito de dar respuesta a la necesidad de generar espacios de interés social, cultural y académico que mantenga activa la mente y propicien el desarrollo de estrategias innovadoras. Se contó con una participación de 41 personas en cada una de las sesiones realizadas.
5. Eureka 2019: creado para aportar al espíritu emprendedor, con el fin de motivar a los asistentes a creer en sus sueños e ideas y enfocar su mirada hacia el compromiso que tienen con la transformación de la región y el país, a través del cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible –ODS. La cuarta edición se realizó el 27 de noviembre en el Gran Salón de Neomundo Centro de Convenciones. Contó con 457 asistentes, 6 conferencistas nacionales, 473 reproducciones en Livestream. Además, fue escenario para la realización de las siguientes actividades:
 - ExpoEureka: iniciativa desarrollada para visibilizar a los emprendedores con sello UIS, a través de puntos para exhibición de sus productos o servicios, generar interacción con el público asistente y espacios de *networking*. Participaron 10 emprendimientos.
 - Soluciones Eureka: adecuación de un espacio físico en el que 6 empresas ofrecieron sus programas y servicios de asistencia empresarial a los asistentes del evento.
 - Gastroeureka: feria gastronómica pensada para ofrecer variedad de productos alimenticios a los asistentes. Participaron 4 restaurantes.

Formación

- Curso Emprende Ideación: iniciativa que apoya a los emprendedores en la formulación de ideas de negocio, por medio de un curso presencial en donde se manejaron diferentes metodologías. Se recibieron más de 130 postulaciones, se seleccionaron 15 egresados y 15 estudiantes, para un total de 30 ganadores, los cuales fueron los beneficiarios de la primera edición.
- Women Economic Forum (WEF): 10 estudiantes pertenecientes al Club de Liderazgo y Emprendimiento CLE participaron en este evento celebrado en Cartagena.

Fortalecimiento

- Misión Emprende: busca potencializar y apoyar a emprendedores en el crecimiento de modelos de negocio, a través de capacitaciones, talleres, consultorías y relaciones con empresarios nacionales. En la fase de convocatoria se recibieron más de 30 postulaciones; luego se seleccionaron 10 emprendimientos que fueron evaluados por un panel de 3 jurados, para, posteriormente, seleccionar los 5 ganadores: Traveler Hostel San Gil, SCH Joyería, Nota a Nota, Metropolitana Sociedad Cervecera y Askingroom.

Misión Emprende 2019 se llevó a cabo en alianza con la Cámara de Comercio de Bucaramanga, entidad que brindó la asesoría grupal en habilidades blandas, ventas, marketing digital y finanzas y consultorías individuales a los ganadores de la convocatoria. Por su parte, la UIS orientó capacitaciones en temas como innovación empresarial, transformación digital y talleres de manejo de medios. Adicionalmente se realizaron visitas empresariales a Grin Scooters, Bavaria, Globant, Lentesplus, DiCreem, Happy Kombucha y El Tiempo Casa Editorial.

- Fondo Emprender: además de la labor de sensibilización, en la que se contó con 90 asistentes, la UIS brindó asesoría a 45 nuevos planes de negocio, 2 de los cuales lograron cumplir requisitos. Entre ellos, uno resultó favorecido por la convocatoria.
- Hult Prize Colombia 2019: participaron 5 equipos, resultando ganador el proyecto 'Recywe'; una idea de negocio que se basa en capacitar a las personas en la separación de los residuos desde el hogar, tomar los residuos para transformarlos en bienes y servicios y, con ello, generar empleo a jóvenes. Se brindó apoyo para la participación del equipo de emprendedores UIS en la competencia nacional.
- Emprendemano night: realizado con el apoyo de la Red de Emprendimiento de Santander y la participación de entidades públicas, privadas y académicas. Charlas que se ofrecen con la finalidad de impactar a la región, mediante el fortalecimiento de las condiciones necesarias para crear y crecer empresas. Durante el año 2019 se dirigieron a empresarios y emprendedores de Santander en 11 sesiones de fomento de cultura de emprendimiento.

Alianzas estratégicas

Con el ánimo de estimular el espíritu emprendedor, la creación de empresas y su fortalecimiento, se establecieron las alianzas estratégicas que se relacionan a continuación:

Entidad externa	Objeto	Firma del convenio
Juriskon Outsourcing S.A.S	Aunar esfuerzos para el desarrollo y ejecución de conferencias, capacitaciones, talleres y acompañamiento en aspectos jurídicos y contables de pertinencia para el programa de emprendimiento de la Universidad.	Febrero 24 de 2020
Cámara de Comercio de Bucaramanga	Contribuir al fortalecimiento de empresas en el departamento de Santander a través de un modelo de intervención que permita la validación de proyectos emprendedores y el fortalecimiento empresarial.	Marzo 4 de 2020
Fundación FRATCO	Aunar esfuerzos para el desarrollo y ejecución de conferencias, capacitaciones y talleres para el programa de emprendimiento de la UIS.	Marzo 6 de 2020

UIS EMPRENDE EN CIFRAS



PROYECTOS ESPECIALES

Además de la atención de las actividades que hacen parte del Portafolio VIE 2019 y 2020, se emprendieron acciones encaminadas a gestionar recursos para proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación y hacer visible las capacidades para la ejecución de proyectos.

- Gestión para la financiación con fondos del SGR para proyectos CTel

Se asesoró y acompañó la formulación y postulación de dos proyectos que lograron obtener financiación del fondo de CTel del Sistema General de Regalías:

Nombre	Entidades	Valor a financiar	Aportes del SGR a la UIS
Desarrollo de la agroindustria de plantas aromáticas y sus derivados como agente del progreso tecnológico, económico y social del campo santandereano	UIS	\$16.168.820.000	\$ 8.000.000.000
Desarrollo de una tecnología para la producción de biocerams que fomente el biocomercio en el departamento de Santander	UIS ICP SENA	\$17.477.453.257	\$ 5.984.558.029
Totales		\$33.646.273.257	\$ 13.984.558.029

A su vez, en el segundo semestre de 2019 se inició la formulación del proyecto Fortalecimiento Interactivo de Ciencia y Tecnología como Estrategia de ASCTI en el departamento de Santander, para obtener financiación del fondo en la tipología de Apropiación Social de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación. Al cierre de 2019 el proyecto se encontraba en etapa de verificación de requisitos por parte de la Secretaría Técnica del OCAD. Sin embargo, debido a que fue formulado con la normativa en transición y Colciencias no logró adelantar la revisión antes del 20 de diciembre, no alcanzó a ser presentado en el último OCAD del año.

- Secretaría técnica foco ‘Energía Sostenible’, Misión de Sabios Colombia

El Gobierno colombiano, tras reunión con la Academia Colombiana de Ciencias, decidió convocar una nueva Misión de Sabios con el objeto de construir herramientas a nivel territorial, productivo e institucional que faciliten soluciones prácticas a los desafíos del desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación aplicada en el país. Por invitación de la Vicepresidencia de la República, la UIS ejerció la Secretaría Técnica del foco temático “Energía Sostenible”.

La moderación y relatoría de la secretaria técnica fueron atendidas por el profesor Dionicio Antonio Laverde Cataño. La UIS se encargó de la coordinación logística y académica de las sesiones de la Misión de Sabios 2019 en el foco temático y desde mayo de 2019 realizó diferentes gestiones que permitieron, además de las sesiones nacionales con la Misión de Sabios en pleno, el desarrollo de las siguientes actividades:

- Taller con el sector productivo: participaron 62 empresarios del país.
- Taller con el sector academia: se contó con la presencia de 100 invitados, entre profesores, directores de grupos de investigación, rectores, estudiantes de doctorado, representantes legales de agremiaciones profesionales y representación del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.
- Foro Regional ‘Energías para la Sostenibilidad’: los asistentes participaron en la construcción de soluciones a los desafíos productivos y sociales en materia de energía sostenible.
- Taller ‘feedback’ con los sectores industrial y academia: participaron los empresarios, docentes, investigadores y estudiantes de doctorado que intervinieron en los dos talleres anteriores.

Como resultado del ejercicio, se generó un documento denominado ‘Identificación de Barreras y oportunidades’, el cual presentó la síntesis propia del foco sobre barreras y oportunidades, las principales estrategias de política pública y resumió las opiniones de la industria y la academia. Adicionalmente se entregó al Gobierno Nacional un documento que compiló las recomendaciones del foco temático, incluyendo el resumen ejecutivo general y la propuesta del plan de implementación que propusieron los sabios del foco.

- Punto Vive Digital, una oportunidad de educación digital

Los puntos Vive Digital son espacios para el acceso comunitario a servicios de internet y entretenimiento y permiten la orientación de diversas capacitaciones para la ciudadanía en general, apoyadas en herramientas tecnológicas.

Punto VIVE DIGITAL	Personas atendidas	Personas capacitadas
Instituto Tecnológico Dámaso Zapata	3.679	4.810
Colegio Santander	3.873	3.659

- Clubes de Ciencia 2019

En su edición 2019, la UIS fue sede de 11 Clubes de Ciencia en los que participaron 220 niños y jóvenes, quienes estuvieron enfocados en desarrollar habilidades técnicas y cognitivas en temas de relevancia nacional y mundial.



- Empresas Spin-Off

Mediante Acuerdo del Consejo Superior No. 007 de 2020, se adoptó el reglamento para la creación o reconocimiento de empresas tipo Spin-Off, con el fin de impulsar las actividades de investigación, emprendimiento, transferencia de conocimiento y aprovechamiento de creaciones; así como definir las condiciones de participación en dichas empresas y la relación institucional con aquellas.

- Parque Tecnológico de Guatiguará

Parte de la infraestructura física y tecnológica del PTG se financia con recurso provenientes del proyecto: 'Fortalecimiento de los procesos de transferencia tecnológica en el Parque Tecnológico de Guatiguará', aprobado por el OCAD del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías, mediante el Acuerdo No. 001 de 2012:

CONCEPTO	TOTAL	FUENTE DE FINANCIACIÓN	
		Dpto. de Santander - SGR	UIS
		Valor	Valor
Proyecto inicial Acuerdo No. 001 de 2012	\$ 32.075.650.670	\$ 19.500.000.000	\$ 12.575.650.670
Incremento registrado en agosto de 2017	\$ 2.490.317.925	\$ 0	\$ 2.490.317.925
Incremento aprobado en sesión OCAD del fondo de CTel, noviembre de 2017	\$ 8.880.245.873	\$ 6.415.130.134	\$ 2.465.115.739
Incremento en el 2019	\$ 673.492.280		\$ 673.492.280
Suman	\$ 44.119.706.748	\$ 25.915.130.134	\$ 18.204.576.614
% acumulado de aportes		58,74%	41,26%

Observaciones:

- Además de lo relacionado en el cuadro, la UIS ha aportado el lote para la edificación.
- Como corresponde a un proyecto de fortalecimiento (por cuanto el PTG ya existía), se destaca que la UIS tiene en funcionamiento el Edificio de Investigaciones que alberga laboratorios especializados, grupos de investigación y centros de desarrollo tecnológico.

Hitos 2019 y primer trimestre 2020:

2019: Finalizó la construcción del edificio GECT1

2020: Finalizó la construcción del edificio GECT2

2020: Construcción de andenes, senderos peatonales y adecuación de vías y zonas verdes

2020: Adecuación de espacios para Co-working, Coffe-Work (piso 1) en GECT2

2020: Adecuación de espacios para la Innovación (piso 2) en el GECT2

- **Proyectos de ley y gestión ante instancias gubernamentales**

Durante la vigencia se adelantaron acciones de acompañamiento y gestión de proyectos de ley y de relacionamiento ante diferentes entes gubernamentales y el Congreso de la República, orientadas a tramitar recursos estatales para la financiación de la educación superior, la ciencia y la tecnología.

REPORTE PLAN DE GESTIÓN 2019

Programa	Indicador	2019		2020	
		Meta	Logro	Meta	Logro parcial ¹
FOMENTO DE LAS CAPACIDADES DE EXTENSIÓN	Propuestas de extensión asesoradas por la VIE	6	12	6	3
	Participación en ferias, exhibiciones o eventos similares, que ofrezcan visibilidad a las actividades de extensión de la Universidad	2	3	2	0
	Participaciones de integrantes de la comunidad Universitaria en actividades de socialización del proceso de extensión	40	40	40	19
	Propuesta de organización de prestación de servicios tecnológicos (laboratorios)	1	1	N.A	N.A

Programa	Indicador	2019		2020	
		Meta	Logro	Meta	Logro parcial ¹
APOYO A SOLICITUDES DE REGISTRO DE DERECHOS DE PROPIEDAD INTELLECTUAL Y ACCESO A RECURSOS GENÉTICOS	Mantenimiento de derechos de propiedad intelectual de patentes otorgadas	18	27	25	2
	Acompañamiento al proceso a las solicitudes de patente	50	67	45	12
	Solicitudes de registro de derechos de propiedad intelectual	6	25	5	6
	Eventos de sensibilización y capacitación en propiedad intelectual dirigidos a la comunidad universitaria	2	2	2	0
	Acuerdos de confidencialidad con terceros	10	16	10	0
	Contrato de acceso a recursos genéticos	1	5	1	0
FOMENTO AL EMPRENDIMIENTO	Iniciativas de emprendimiento apoyadas en su formulación o aplicación a fondos de financiación externa	5	10	5	0
	Conferencias de emprendimiento, innovación, mentalidad y cultura.	4	12	4	1
	Eventos locales, nacionales o internacionales en innovación y emprendimiento, en los que participan beneficiarios o representantes del programa	3	5	3	0
	Participación en organización de eventos locales, regionales o nacionales en emprendimiento, innovación, mentalidad y cultura	2	4	2	0
APOYO A LA INNOVACIÓN EMPRESARIAL Y SOCIAL	Valoraciones de tecnologías	2	2	2	0
	Apoyo a la formulación de propuestas de investigación	2	3	2	0
	Capacitaciones en proceso de innovación para el licenciamiento de tecnologías o la generación de empresas	2	2	N.A	N.A
	Propuesta de reglamento interno de empresas spin-off	N.A	N.A	1	1
ACREDITACIÓN DE PRUEBAS DE LABORATORIO	Pruebas de laboratorio que mantienen u obtienen la acreditación durante el año.	134	134	118 ²	131

Programa	Indicador	2019		2020	
		Meta	Logro	Meta	Logro parcial ¹
FOMENTO DE LA ARTICULACIÓN CON LA SOCIEDAD	Eventos organizados de orden local, nacional o internacional, que fomenten la vinculación entre la Universidad, el Estado, la Empresa o La Sociedad, tales como: Clubes de Ciencia.	2	4	2	0
	Propuesta de formalización y registro de participación en redes	1	1	N.A	N.A
	Propuesta de servicios para articulación con empresas en el Parque Tecnológico de Guatiguará	N.A	N.A	1	0
	Actividades de extensión solidaria	N.A	N.A	3	0

¹CORTE 31 DE MARZO DE 2020.

² Se ajusta meta de acuerdo al mantenimiento de la acreditación de ensayos unificados y la integración de servicios.

3. REGIONALIZACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

REGIONALIZACIÓN

En el nuevo rol que se exige a las universidades, la articulación con el desarrollo regional y nacional tiene que ser cada vez más estrecha y más dinámica, de tal forma que desde la UIS hemos redoblado los esfuerzos de cara a fortalecer nuestra presencia y acción institucional en la provincia, liderar proyectos estratégicos que coadyuven al desarrollo del Departamento de Santander, y avanzar en el aporte substancia a la construcción social del territorio.

- **Universidad del Campo**

Desde 2016, la UIS ha venido ejecutando con la Gobernación de Santander este programa, cuyo objetivo es articular acciones, esfuerzos, capacidades y conocimientos para el desarrollo del proyecto masificación de la educación superior de formación de la población rural, en los programas Técnica Profesional en Producción Agropecuaria, Tecnología Agroindustrial y Producción Agroindustrial.

En 2019-I, la Gobernación benefició **320 estudiantes**, al aportar **\$222.247.680** (85% del valor de la matrícula), mientras que los estudiantes cubrieron el 15% restante (\$39.749.440). En el 2019-II, el convenio benefició a **304 estudiantes**, con aporte del ente territorial por **\$213.958.174** (85% del valor de la matrícula) y pago de los estudiantes por \$37.761.968.

- **Alianza estratégica con SENA y UTS**

Se lideró el proyecto de homologación de asignaturas cursadas en programas de formación técnica profesional o tecnología del Sena que tienen registro calificado, de tal manera que sus estudiantes puedan ingresar a los programas gestionados por el Instituto de Proyección Regional y Educación a Distancia - Ipred (Acuerdo del Consejo Superior No. 39 de 2019).

Así mismo, se adelantan gestiones para suscribir convenio interadministrativo con el Sena seccional Vélez, con el propósito de optimizar los recursos del Laboratorio de Alimentos de la sede Barbosa y fortalecer la formación en el área agroindustrial y empresarial de los programas de pregrado a distancia, a través de cursos de extensión complementarios.

- **Convenios de apoyo económico para financiar la formación de estudiantes**

Se adelantaron acercamientos con entes gubernamentales y privados, con el ánimo de gestionar apoyo económico para la financiación de la matrícula de los estudiantes. En total,

se suscribieron **39 convenios** interadministrativos por valor total de **\$1.617.984.866**, los cuales beneficiaron a **2.062 estudiantes**.

- **Fortalecimiento de la educación superior a distancia y virtual**

Se realizó la formulación del proyecto educativo de la Especialización tecnológica en gestión de la calidad de los servicios farmacéuticos, modalidad virtual. Actualmente se atienden las observaciones expuestas por Planeación.

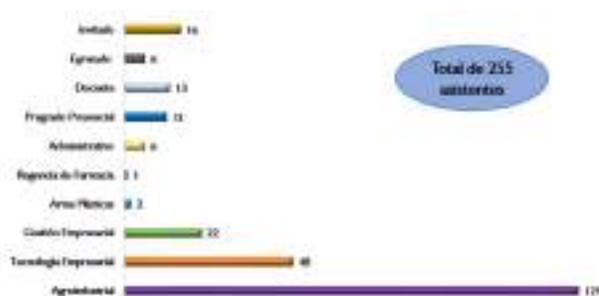
- **Creación de programas presenciales en las sedes regionales**

Ingeniería de la construcción. Se adelanta la actualización del proyecto educativo, de acuerdo con los lineamientos transitorios para la implementación del decreto 1330 de 2019 del MEN, expedido el 18 de febrero de 2020.

Ingeniería de Alimentos. En sesión del Consejo de Instituto se planteó la posibilidad de retomar la creación de programa para ser ofertado en la sede Barbosa. Falta la actualización del PEP, de acuerdo con los cambios normativos del Ministerio.

Doctorado en estudios interdisciplinarios sobre el desarrollo territorial. Se avanza en el diseño de este programa, de acuerdo con los lineamientos del Acuerdo del Consejo Académico No. 225 de 2010. El equipo de trabajo está haciendo énfasis en la propuesta curricular, específicamente en materia de: fundamentación teórica del programa y contenido de las asignaturas. Pendiente ajustar el documento a los nuevos lineamientos del Decreto 1330 de 2019.

VIII Encuentro de Emprendedores UIS



IX Encuentro de Emprendedores UIS



- **Evento Académico y Científico Emprendedores**

En 2019-1 se realizó la versión II del evento en el Centro de Atención a Estudiantes de San Alberto y la versión No. XXX en la sede Bucaramanga. Por su parte, en 2019-2 el evento se realizó en todas las sedes y CAE, alcanzando una participación de 831 estudiantes.

- **Evento Fundación Aurelio Llano Posada**

Una de las actividades desarrolladas por esta entidad sin ánimo de lucro, cuyo objeto social es apoyar el emprendimiento y formación de campesinos de estrato 1 y 2 residentes en la parte rural y que permanezcan en el campo como sustento de vida, es la premiación de emprendimientos de sus becarios (650 en todo el país, de los cuales 42 son de la UIS). En el 2019 premiaron 5 emprendimientos del país, de los cuales 3 son de estudiantes UIS.

- **Mesa de Bosques de Santander**

Con el proceso de gobernanza a través de la Mesa de Bosques de Santander (MBS) se pretende apoyar el Sistema Territorial Ambiental para que la Universidad se acerque a la región y sea un actor que coadyuve al diseño, gestión y ejecución de proyectos ambientales que impacten en la sostenibilidad ambiental del territorio.

Entre las actividades desarrolladas por el IPRED en las sedes se destacan:

- Promover, apoyar la reactivación y definición de agendas de trabajo de los mecanismos de gobernanza como son los consejos ambientales municipales (CAM), consejos de desarrollo rural CONSEA municipales y otros, haciendo énfasis en la gestión territorial de los bosques y ecosistemas estratégicos locales y regionales.
- Identificar, proponer y acordar espacios de gobernanza para la recopilación de saberes de las comunidades, como punto de partida para la formulación de agendas ambientales y políticas regionales para la gestión de los bosques.
- Colaborar en la formulación, gestión, fortalecimiento, evaluación y ejecución de PRAES y Procedas en los municipios de influencia de las sedes UIS.
- Gestionar alianzas entre ONG - UIS para la participación en convocatorias de proyectos y capacitación en gestión ambiental de los líderes, que redunden en la construcción de recurso humano para la gestión de los bosques.
- Establecer alianzas para implementar la formación de actores locales de la mesa, a través del diplomado Formador de formadores en acciones para el cambio climático local.

Instalaciones de excelencia

Sede Socorro – campus Bicentenario:

- Construcción edificio D, denominado “El Caney”. Contempla aulas de clase tipo 1 y 2, aulas de dibujo e informática, laboratorios básicos, centro de estudios, Enfermería, 2 oficinas de Bienestar Universitario, papelería, sala de profesores, cuarto técnico de comunicaciones. Cuenta con un área de 3.962,75m², distribuida en 5 niveles.
- Construcción edificio E, denominado “Aula Coomuldesa”. Infraestructura física dotada de tecnología, de apoyo a los procesos de formación. Ocupa un área cubierta de 660,03 m², dispuestos en 311,13 m² del salón principal, 33,78 m² de escaleras, 59,89 m² de rampas, 30,36 m² de hall y un área exterior de 224,91 m².

Sede Barbosa:

- Se adelanta la construcción del acceso principal, espacio comunal, parqueaderos y cerramiento perimetral por valor de \$ 1.511.613.056.
- Se avanza en el suministro, montaje y puesta en funcionamiento de ascensores.

Sede Barrancabermeja

- Biblioteca Alejandro Galvis. El edificio se sometió a labores de remodelación consistentes en: mantenimiento general de la infraestructura, mejora del sistema de movilidad mediante la instalación de ascensores y adecuación de rampas de acceso, modernización del sistema de climatización y dotación de mobiliario. La inversión realizada asciende a \$5.465.532.409.

CONGRESO INTERNACIONAL U20: ODS. QUE NADIE SE QUEDE ATRÁS

Las facultades de Ciencias y de Salud y el Instituto de Proyección Regional y Educación a Distancia (IPRED) propusieron realizar un evento académico y cultural con enfoque divulgativo y de apropiación social del conocimiento en torno a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, para la discusión y reflexión académica con la participación activa de investigadores, profesores, estudiantes y comunidad en general, llamado U20: ODS. Que nadie se quede atrás.

Se conformaron los comités científico y organizador, se propusieron conferencistas y se definió la estructura general del evento, proyectado para desarrollarse en las sedes regionales y con actividades en horarios que permitan la participación de los estudiantes de las modalidades distancia y virtual. Sin embargo, ante las disposiciones gubernamentales e institucionales adoptadas por la emergencia sanitaria, el Consejo Académico aprobó aplazar el evento para el año 2021, manteniendo la estructura y los organizadores.

Promoción de programas académicos piloto de formación híbrida

Con el apoyo del MEN, se construyó el proyecto educativo para el programa Tecnología en Producción Agrícola. Actualmente se realizan ajustes al documento, de acuerdo con las observaciones expuestas por la Dirección de Planeación de la Universidad.

SEA en el IPRED

El SEA ha apoyado las acciones de acompañamiento académico, tanto en las sedes regionales como en los programas de educación a distancia y virtual. Este apoyo se traduce en **153** auxiliaturas estudiantiles de 120 horas cada una (Barbosa 34, Barranca 64, Málaga. 55) y **46** auxiliaturas estudiantiles para apoyo a los programas de educación a distancia y virtual en Bucaramanga, así como en el nombramiento de **14** monitores (docentes) para el Instituto.

Institucionalización de semilleros de investigación:

- Semillero de Investigación del Grupo de Gestión del emprendimiento creativo y la industria culturas – SIGECIC.
- Semillero de Investigación en Ciencia, tecnología, sociedad, ambiente – SICTSA.
- Semillero de Investigación de Turismo - SEINTUR. Integrado por 32 estudiantes de todos los semestres del pregrado en Turismo

Adicionalmente, en desarrollo de las actividades de investigación que se lideran desde la sede Málaga, se creó el Grupo de investigación en ciencias agrarias y ecología ante Colciencias, y se avanza en el trámite interno ante la VIE.

INTERNACIONALIZACIÓN

LINEAMIENTOS PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA UIS

Uno de los avances a destacar con relación a la dinámica de internacionalización es el diseño del documento “Lineamientos para la internacionalización de la UIS”. En 2019 se realizó un taller sobre internacionalización con el experto, líder y director de la red colombiana para la internacionalización de la educación *Colombia challenge your knowledge* CCYK, Giovanni Anzola, en el que se contó con la participación de funcionarios de Planeación, Vicerrectoría Académica, Vicerrectoría de Investigación y Extensión, Cededuis, Escuela de Idiomas y el equipo de la oficina de Relaciones Exteriores.

Dando continuidad al trabajo de redacción, se analizaron estamentos y organizaciones en el marco internacional, regional y nacional que han avanzado en el área de internacionalización de la educación superior. Asimismo, se revisó el historial de internacionalización de la UIS, y en el marco institucional, los documentos que la soportan como un factor clave de calidad. Con base en ello, en septiembre de 2019 se presentó y socializó ante el Consejo Académico, consejos de Facultad y del IPRED, un documento preliminar de Lineamientos para la internacionalización de la UIS, en el que se propone una definición, un esquema de internacionalización que conecta los objetivos del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) con los lineamientos para cada elemento del esquema y se hace un llamado a los miembros de la comunidad UIS a asumir la internacionalización desde sus propios roles.

Finalmente, a partir de la retroalimentación recibida, se incorporaron las modificaciones y se ajustó el documento para estar en línea con la última versión del PDI. El documento ajustado con estas modificaciones fue presentado y aprobado en el Consejo Académico en octubre de 2019. A continuación, se presenta el esquema de internacionalización de la UIS:



Línea base de indicadores de internacionalización

En 2019, la Escuela de Estudios Industriales y Empresariales aprobó el proyecto de grado titulado “Análisis interno del programa de internacionalización de la Universidad Industrial de Santander con relación a las tendencias mundiales”. Se desarrolló en la modalidad Práctica empresarial y es un apoyo para definir la línea base de los logros alcanzados y el histórico de datos de los programas en curso. Para el 2020 se espera avanzar en el apoyo que se brinda a las facultades, escuelas y sedes en la proyección de sus planes de internacionalización. El trabajo de grado concluyó y aportó una batería de 60 indicadores de internacionalización.

Oportunidades de intercambios y becas

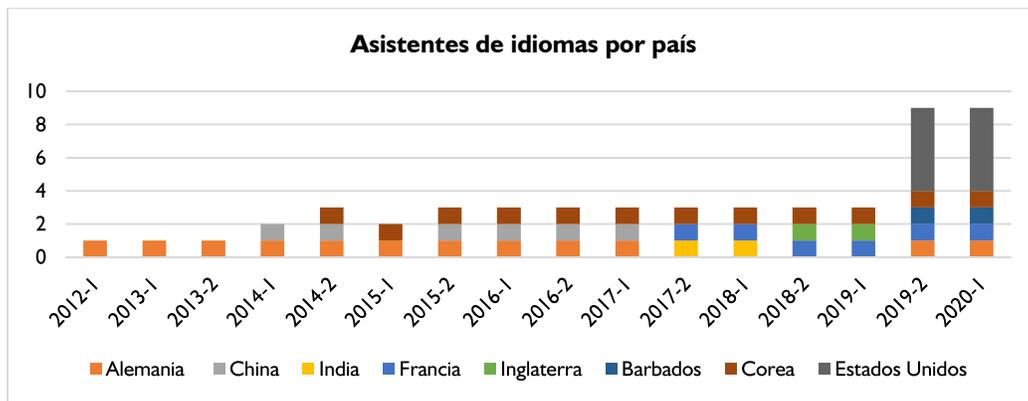
Con alta frecuencia se realiza difusión de oportunidades de intercambios y becas. Además de las charlas presenciales, constantemente se recibe información de universidades y organismos de cooperación como las Becas ELAP de Canadá, donde contamos con 11 becarios; Becas NIED Corea de la que fue ganadora una estudiante UIS; y las oportunidades de intercambio del DAAD. En 2019 se divulgaron 80 convocatorias.

Programa de asistentes extranjeros de idiomas y voluntarios

El programa de asistentes de idiomas se coordina con la Escuela de Idiomas y el Instituto de Lenguas UIS, en convenio con el ICETEX, para el caso de asistentes de Francia, India, Gran Bretaña, Chile e islas del Caribe, y con la Comisión Fulbright, en relación con los asistentes estadounidenses; estos asistentes permanecen 10 meses en la Universidad. Por su parte, los voluntarios se gestionan a través de la Agencia de Cooperación Internacional de Corea (Koica) o la Agencia Japonesa de Cooperación Internacional (JICA) y permanecen por 2 años.

Recientemente se ha logrado un importante crecimiento en el número y el beneficio institucional del programa de asistentes. En 2019 se contó con la presencia de una asistente británica y un asistente francés en el Instituto de Lenguas, durante el primer semestre. En el segundo semestre se recibió a cinco asistentes de idiomas Fulbright, quienes adelantaron sus labores desde el Cededuis, la sede Socorro, las facultades de Ingenierías Físicoquímicas e

Ingenierías Fisicomecánicas y la oficina de Relaciones Exteriores. Además, una asistente de Barbados estuvo en el Instituto de Lenguas, mientras que los asistentes provenientes de Alemania y de Francia estuvieron en la Escuela de Idiomas.



Los asistentes orientaron cursos de inglés, clubes de conversación de nivel intermedio y avanzado para estudiantes y profesores, y tutorías personalizadas abiertas a estudiantes, profesores y miembros de la comunidad UIS; talleres para el desarrollo de habilidades comunicativas y de literatura, además de las actividades de acompañamiento a clases que realizan como parte de su actividad regular en el Instituto de Lenguas.

País	Idioma	Número de asistentes	Número de cursos y actividades	Número de estudiantes y beneficiarios
Alemania	Alemán	1	8	66
Estados Unidos	Inglés	4	27	503
Francia	Francés	1	8	66
Barbados	Inglés	1	8	96
Corea	Coreano	1	8	145
Total		8	59	876

Con la colaboración de los asistentes y voluntarios de idiomas se realizan también eventos culturales que fomentan la diversidad e interculturalidad en el campus.

Summer School UIS

Es un programa que ofrece la opción de tomar cursos en español y lengua extranjera diseñados por las cinco facultades de la Universidad en diversas temáticas. El programa representa una gran oportunidad de internacionalización en casa por cuanto promueve la enseñanza curricular en lengua extranjera y atrae profesores y estudiantes extranjeros.

En 2019 se trabajó en conjunto con UNIRED para ofrecer un curso de español para extranjeros y se ofrecieron dos cursos en la UIS, uno con la participación de un profesor

extranjero y otro en colaboración con la compañía Google, ambos en inglés. Para estos cursos se realizó el debido registro como cursos de extensión ante la VIE.

Fortalecimiento de la vinculación a redes académicas y de internacionalización

En 2019 se inició la tarea de recopilar la lista de redes y se realizó el respectivo registro ante el SNIES. A la fecha, se cuenta el registro de participación en **40 redes internacionales**:

RED ACADÉMICA	SEDE
SUMA - Towards Sustainable Financial Management of Universities in Latin America	España
Red Mundial de Parques Científicos y Tecnológicos, IASP	Málaga, España
Red Cyted: Hidrogeno: Producción y Purificación; Almacenamiento y Transporte	Madrid, España
SCALAC Servicio de Computación Avanzada para América Latina y el Caribe	
Observatorio Pierre Auger	Argentina
Nodo SAO Colombia / GEOHealth Hub Colombia	Colombia
RED INNOVA CESAL	Universidad Veracruzana de México
Percussive Arts Society - Colombian Chapter	Indianápolis. Estados Unidos
Sigma Theta Tau International (STTI)	Indiana, Estados Unidos
NANDA INTERNATIONAL the International Nursing Knowledge Association	Estados Unidos
Red Latinoamericana Consejería de Enfermería en la Salud Sexual y Reproductiva del Grupo Adolescente (RELACESSRGA)	México
Arbeitskreis für Musikpädagogische Forschung - AMPF	Dortmund (Alemania)
Economía de la educación	España
Centro Virtual de Altos Estudios en Altas Energías CEVALE2VE	INTERNET
Latin American Giant Observatory	Distribuida en Iberoamérica
Red Iberoamericana de Computación de Altas Prestaciones	Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas, Madrid España
Pierre Auger Observatory	Malargue Argentina
International Center for Relativistic Astrophysics Network	Roma, Italia
Red Colombiana de Semilleros de Investigación "RedCOLSI"	Universidad Autónoma del Caribe
Asociación Mundial de Filosofía del Derecho IVR	Alemania
CNA Consejo Nacional de Acreditación y universidades en Brasil	Brasil
Red internacional de investigadores en turismo, desarrollo y cooperación.	Universidad Roviri i Virgili, España
Sociedad Latinoamericana y Caribeña de Historia Ambiental - SOLCHA	Ecuador
REDDOLAC - Red de Docentes de América Latina y del Caribe	Chimbote, Universidad Católica de los Ángeles - Perú
Red iberoamericana de investigación en educación superior en turismo (Coolestur)	España
Asociación Universitaria Iberoamericana de posgrado	Salamanca, España
Red Latinoamericana de Historia Oral (RELAHO)	-

RED ACADÉMICA	SEDE
Red Historia a Debate (HaD)	Santiago de Compostela, España
Comité Internacional de Archivos (ICA)	Francia
Programa francés de Pasantías Internacionales en Archivos (STIA)	Francia
Redes de Conocimiento Especializado Centro de Historia Argentina y Americana (CHAyA)	Argentina
América Latina Portal Europeo (REDIAL)	Europa
Red Iberoamericana de Cooperación en Catálisis	Málaga, España
American Chemical Society	Washington, D. C. - USA
American Society for Mass Spectrometry	Santa Fe, NM - USA
CATI - Red Nacional de Centros de Apoyo a la Tecnología y la Innovación	Suiza
Red Iberoamericana de Cooperación en Catálisis	Universidad de Málaga, España.

PROGRAMA UIS E-IDIOMAS (ALTISSIA)

Charlas y eventos	Enfoque de las charlas	Número de nuevos usuarios	Año
25 charlas más concurso	Miembros de la comunidad académica, entre escuelas, estudiantes, UAA, funcionarios, asistentes	1.042	2019
10 charlas de socialización	Sedes, Ipred, UAA	308	2020

A continuación, se relacionan los.

Usuarios reactivados e inscritos	
Usuarios a 2018	5094
Usuarios reactivados en 2019	1685
Nuevos usuarios inscritos en 2019	1024
Nuevos usuarios inscritos de enero a marzo 31 de 2020	308
Usuarios activos a 31 de marzo de 2020	8111

De los 8111 usuarios, 6999 han realizado la prueba de nivel, lo que equivale a un 86% de la población activa en la plataforma.

Se ha coordinado con la Vicerrectoría Académica y el Instituto de Lenguas aplicar la prueba de caracterización a los estudiantes que ingresarán a la UIS en los semestres de 2020. De momento, se avanza en la planificación, coordinación y logística.

CONVENIOS Y FINANCIAMIENTO EXTERNO

El proceso de suscripción de Convenios de Cooperación Académica busca apoyar la visibilidad y la colaboración de la UIS con su entorno. Durante el periodo del informe, se suscribieron 73 convenios de cooperación académica; 44 de ellos con instituciones de América, Europa y Asia, que permitieron la realización de 24 estancias de investigación a nivel de pregrado y posgrado.

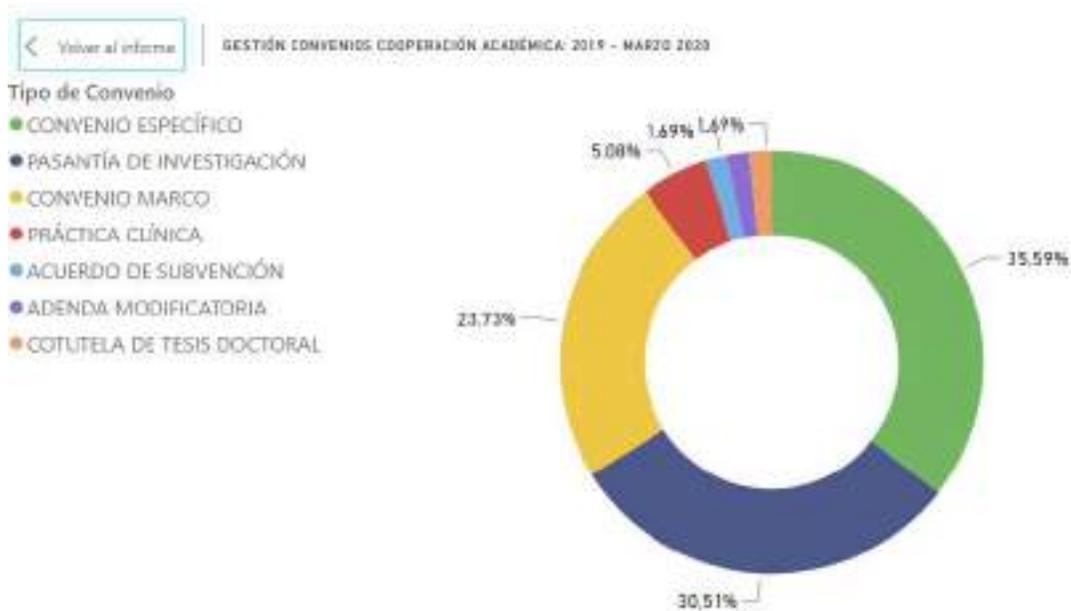
Se resalta que 8 de nuestros estudiantes fueron beneficiados por la Beca *Emerging Leaders in the Americas Program (ELAP)* de Canadá por un monto de 75.100 CAD. Así mismo se suscribieron 2 acuerdos de subvención con *Partners of the Americas* y el Departamento de Estado de los Estados Unidos por un monto de 35.000 USD, los cuales apoyaron la movilidad académica de 6 estudiantes de pregrado UIS a Estados Unidos. Es decir, nuestros estudiantes recibieron cerca de 100.000 USD para apoyar sus movilidades hacia Canadá y USA. Este es un logro bastante significativo, como quiera que representa un incremento del 20% sobre los fondos internos destinados al programa de Movilidad Académica.

De igual manera se fortalecieron las relaciones con Alemania a través de la participación en el Programa de Intercambio Académico para Estudiantes de Maestría Colombia – Baviera “Colbay”, liderado por ASCUN y 10 universidades germanas, a partir del cual se busca promover un mayor trabajo colaborativo con las redes.

Igualmente se vieron robustecidas las relaciones académicas nacionales por medio de la Adhesión a la Red y al convenio de movilidad de la Red Colombia *Challenge Your Knowledge (CCYK)* que permite la consolidación de alianzas académicas con 32 universidades acreditadas en todo el país. También se resalta la suscripción de 6 nuevos convenios con universidades nacionales.

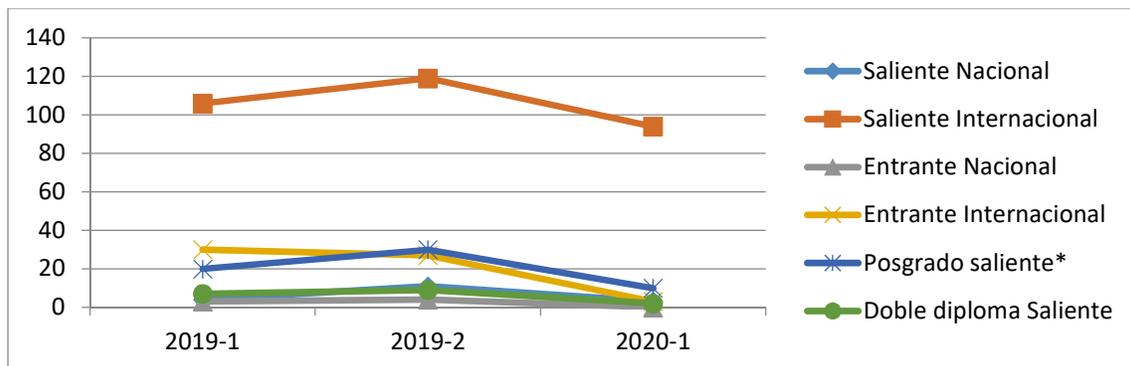
Por otra parte, se fortaleció la colaboración con instituciones de carácter público/privado a través de la firma de 18 de convenios. Gracias a los programas para el fortalecimiento de idiomas, liderados por la oficina de Relaciones Internacionales del ICETEX y la Comisión Fulbright, se suscribieron 11 acuerdos para apoyar la enseñanza del inglés, francés y alemán.





PROGRAMA DE MOVILIDAD ESTUDIANTIL

Para el año 2019, la ejecución presupuestal de movilidad estudiantil de pregrado ascendió a \$1.236.823.383 desde el fondo 1140 y de \$612.864.208 hasta el 31 de marzo de 2020. La inversión en posgrado 2019 fue de \$75.582.000 y en 2020 alcanzó los \$37.926.000 en el rubro de pasajes.



Periodo	Saliente Nacional	Saliente Internacional	Entrante Nacional	Entrante Internacional	Posgrado saliente	Doble diploma saliente
2019-1	4	106	3	30	20	7
2019-2	11	119	4	27	30	9
2020-1	3	94	0	3	10	2

Ante el significativo crecimiento en los indicadores de movilidad, se ha continuado en la diversificación y fortalecimiento de los siguientes programas de apoyo:

- Programa cónsul académico: iniciativa de la oficina de Relaciones Exteriores que busca facilitar las modalidades de contraprestación, mediante la intervención de los beneficiarios en espacios convocados para presentar e incentivar la participación estudiantil en el programa de movilidad. En 2019 participaron 32 estudiantes de pregrado y de posgrado.
- Participación de estudiantes partners: creado por Relaciones Exteriores con el fin de prestar un servicio de acompañamiento a los estudiantes UIS y de otros países que realizan programas de movilidad. Durante el último año se obtuvo la participación de 237 estudiantes como “partners” de los estudiantes en movilidad entrante y saliente.
- Programa de visitantes (profesores y expertos): con recursos de funcionamiento, del programa Fellows Colombia de Icetex y de gobiernos de países aliados es posible gestionar y financiar la visita de profesores y expertos. Durante la vigencia, se recibió la visita de 20 expertos y 16 profesores UIS realizaron estancias en el exterior.

Convocatorias de becas y proyectos

La oficina de Relaciones Exteriores ha explorado nuevos portafolios de becas para favorecer las movildades de la comunidad universitaria.

BECAS	Vigencia 2019	Vigencia 2020
Beca Santander	35 candidatos	120 candidatos
Beca Fundación Carolina	2 candidatos	0 candidatos
Beca Fundación Botín	3 candidaturas	No ha cerrado
Beca Alianza Pacífico	12 candidaturas	No ha abierto
Beca PILA	1 candidato extranjero	No ha abierto
Beca Erasmus	1 candidato extranjero y 1 UIS	No ha abierto
Becas de la India	1 candidato UIS	0 candidatos
Beca ELAP	9 candidaturas	9 candidaturas
Beca Eiffel	1 candidatura	6 candidaturas

PROGRAMA INSTITUCIONAL DE EGRESADOS

Durante la vigencia 2019, el Programa centró sus esfuerzos en robustecer el relacionamiento y la conexión con los egresados a través del fortalecimiento de la base de datos. De esta manera, se ha podido lograr un mayor y mejor contacto para que estudiantes de último año y graduados participen y disfruten de la oferta de servicios académica, profesional y laboral.

- Base de datos: el proceso de actualización de la base de datos de egresados se realiza manualmente comparando la base de nuevas versiones y actualizando la plataforma de Masterbase y Mail up. A marzo 31 de 2020 contamos con 38.819 contactos efectivos.
- Egresados Destacados: durante el 2019 se contó con la participación de 10 egresados destacados, procedentes de diversos países y regiones de Colombia, quienes compartieron con la comunidad universitaria sus experiencias y conocimientos.
- Fomento del vínculo con egresados (cooperación con egresados): se adelantó la divulgación de 285 opciones de becas y mecanismos de financiación para estudiantes y egresados UIS y se atendió en las oficinas a los egresados interesados en obtener información y asesoramiento en materia de becas, oportunidades de estudios, portal de empleo y orientación profesional.
- Portal de Empleos (y prácticas) UIS: funciona a través de Trabajando.com. Durante la vigencia del informe, se destacan los siguientes indicadores:
 - o 10.504 ofertas de empleo divulgadas
 - o 2458 usuarios inscritos
 - o 17.121 solicitudes de empleo diligenciadas por comunidad UIS
 - o 608 empresas activadas en la bolsa de empleos UIS
- Feria de empleos UIS 2019: 32 empresas participantes, más de 1700 participantes, 4 conferencias magistrales
- Feria Virtual de Empleos (3ª edición). Se desarrolló a través de una plataforma 3D.
 - o 356 empresas registradas
 - o Más de 12.000 visitas
 - o 1659 egresados y estudiantes inscritos
 - o 941 ofertas de trabajo
 - o 1657 postulaciones a las diferentes vacantes
- Ciclos de conferencias. Programa orientado a fortalecer las competencias blandas para el mercado laboral y el emprendimiento empresarial. El ciclo se orientó en el mes de mayo e incluyó 4 conferencias.
- Cátedra Interuniversitaria. El Programa Institucional de Egresados UIS y la Red Santander de Programas de Egresados y Graduados (REDSEG) desarrollaron la Cátedra de Desarrollo Laboral "Herramientas poderosas para los profesionales del siglo XXI". Durante las 4 sesiones orientadas se contó con la participación de 87 egresados UIS.

- Gestión plataforma de seguimiento a graduados – Graduway. Durante el **Ier** trimestre de 2020 se realizó la gestión para adquirir la plataforma Graduway buscando proporcionar orientación profesional experta, asesoramiento profesional permanente, conexiones y oportunidades adecuadas para impulsar los resultados profesionales después de la graduación, uso interactivo y personalizado para que los egresados compartan ideas de carrera (perfil profesional), oportunidades de trabajo, consejos relacionados con la carrera, ayuda profesional de una red exclusiva y dispuesta para gestionar directorios, bolsa de trabajo, eventos y mentorías, etc.

Bajo esta premisa, se gestionó la adquisición de una plataforma internacional que traspase fronteras, multilingüe y compatible con dispositivos móviles iOS y Android, que se relacione con redes virtuales de profesionales reconocidas (LinkedIn), permita consolidar base de datos de los egresados con el propósito de realizar seguimiento, identificar su impacto y analizar información sustancial de retroalimentación para el diseño y ajuste de los programas de formación que la UIS oferta. La propuesta de intención, las pruebas técnicas y el informe de oportunidad y conveniencia fue entregado a la Administración de la Universidad para su estudio y aprobación.

4.

BIENESTAR INSTITUCIONAL Y DESARROLLO ADMINISTRATIVO

AUXILIATURAS ESTUDIANTILES

INDICADOR	2019-1	2019-2
Número de estudiantes apoyados	2047	2928
Auxiliaturas de 120 horas al semestre (cupos)	318	320
Auxiliaturas de sostenimiento femenino	30	29
Valor apoyos económicos	\$ 2.531.107.117	\$3.476.375.210
Total		\$ 6.007.482.327

XIX JUEGOS DEPORTIVOS UNIVERSITARIOS DE SINTRAUNICOL 2019

La UIS participó en 14 disciplinas deportivas, en las ramas femenina y masculina. Los juegos se llevaron a cabo en Medellín, entre el 9 y 14 de octubre. La Vicerrectoría Administrativa lideró la logística para la participación en las justas deportivas; brindó acompañamiento desde la etapa de preselección de los deportistas que conformarían los diferentes equipos hasta la participación y lideró la adquisición de los uniformes de competencia y de presentación.

SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

- Plan de formación del Sistema de Gestión de Calidad

Se adelantaron actividades de entrenamiento con el objeto de atender las recomendaciones y oportunidades de mejora reportadas en los informes de auditorías internas y externas del Sistema de Gestión de Calidad, al igual que contribuir con algunos aspectos de las dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, MIPG. El promedio de los resultados de la evaluación de la reacción al plan de formación fue del 94%.

- Auditoría Externa de Seguimiento

Icontec realizó auditoría a 15 procesos por ser una visita de seguimiento. En el ejercicio se evidenciaron: 45 fortalezas, 30 oportunidades de mejora y una no conformidad menor. Al

cierre de su labor, el equipo auditor concluyó que el Sistema de Gestión de Calidad es conforme con los requisitos de la norma NTC ISO 9001:2015; por tanto, se mantiene la certificación otorgada a finales de 2018 a la Universidad.

- **Avance en implementación del SGC en UISALUD**

Se avanza en la implementación del Sistema de Gestión de Calidad en la Unidad Especializada en Salud, UISALUD. Durante la vigencia se desarrollaron 2 manuales, 5 caracterizaciones, 13 procedimientos, 18 guías, 7 instructivos, 34 protocolos y 44 formatos, para un total de 123 documentos.

- **Renovación Certificación Centro de Conciliación**

Se logró la certificación bajo la norma NTC 5906:2012 por 3 años. La auditoría externa se realizó en noviembre 2019 y la entrega del certificado se cumplió en marzo de 2020.

RENOVACIÓN DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN ADMINISTRATIVOS

Se diseñó, instaló y configuró la primera fase de la infraestructura de hardware que servirá de base para los sistemas de información administrativos de la Universidad. La característica más importante de esta arquitectura minimalista es su gran poder de cómputo; que con menos equipos ofrece mayores beneficios, convirtiéndose, además, en una solución amigable con el medio ambiente al reducir significativamente el consumo eléctrico sin dejar de lado las características de una plataforma robusta y confiable para mantener los nuevos sistemas de información administrativos.

Se avanzó en el diseño y desarrollo de 3 liquidadores para las nóminas de auxilias estudiantiles, docentes cátedra y jubilados, así como en el desarrollo de una interfaz sencilla para la ejecución de los liquidadores, lo que permitirá a los funcionarios de la División de Gestión de Talento Humano disminuir los tiempos de procesamiento de dichas nóminas.

Dada la importancia de actualizar los conocimientos de los profesionales que conforman el equipo del proyecto y con el fin de garantizar una transferencia de conocimientos acorde a las necesidades del área de TI, se ofreció capacitación en algunas de las tecnologías que se están utilizando en la industria para el desarrollo de los sistemas de información administrativos, entre estas, base de datos Oracle y su lenguaje de programación, así como en técnicas de transmisión segura de información para el manejo de los datos sensibles del proyecto.

RENOVACIÓN DE LA PÁGINA WEB INSTITUCIONAL

Entendiendo la importancia del portal web como principal medio de comunicación e interacción con los actores internos y externos, se dio inicio al proyecto de renovación,

teniendo como premisa la priorización del eje misional académico y la internacionalización de los programas.

Con ayuda de la agencia Kimera de la escuela de Diseño Industrial se realizó la evaluación de la arquitectura de información actual, tomando como referentes las páginas de las 10 mejores universidades a nivel mundial en excelencia investigativa, según el ranking ARW, así como los rankings U Sapiens, Shanghai, Center of world University, Rendimiento Académico, Scimago y la lista de popularidad de las páginas web por visitas a nivel mundial. Esto con el fin de conocer los portales de las instituciones líderes en el mundo y realizar mejoras e implementarlas en el rediseño del portal UIS.

De la evaluación surgió una propuesta de arquitectura de información general (nivel 1, 2 y algunos de nivel 3). Se identificaron y propusieron los perfiles de usuario para el portal, con las especificaciones de los requerimientos de información para cada uno de ellos. Actualmente se realizan validaciones directamente con el usuario de cada diseño, utilizando técnicas de seguimiento ocular, para obtener contenido satisfactorio para toda la comunidad universitaria; así como la recopilación, validación y traducción al idioma inglés de la información con que se poblarán las páginas de facultades, escuelas y grupos de investigación por parte de un equipo de profesionales en comunicación social y divulgación científica.

DESPLIEGUE DE LA VISIÓN

Se cerraron los indicadores de 2018 y se abrieron los tableros de gestión de 2019, correspondientes a la ejecución del presupuesto de inversión y el desarrollo de los proyectos institucionales.

PROGRAMA EJECUTIVO PARA EL FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS DIRECTIVAS

Se diseñó un programa ejecutivo, a nivel de especialización, para el fortalecimiento de competencias directivas, dirigido a profesores y administrativos que ocupan o pueden ocupar cargos ejecutivos y directivos en la UIS. En siguiente etapa, se espera proyectar el programa para ejecutivos y altos directivos comprometidos con el desarrollo de la región y el país.

Se dispone de la identificación de necesidades del entorno para la oferta del programa ejecutivo y de un informe de inteligencia competitiva sobre oportunidades de formación. Se tomaron en cuenta las siete universidades más innovadoras, según el Ranking Times Higher Education (Universidad de Stanford, Universidad de Harvard, Universidad del MIT, KU LEUVEN, Colegio Imperial de Londres, Instituto Superior de Ciencia y Tecnología de Corea (KAIST), Universidad de Pensilvania y Universidad de Singularity). Para la identificación de necesidades institucionales para la oferta del programa ejecutivo se realizó un taller de validación de oportunidades de formación. Las propuestas académica y financiera y de

intención ya fueron desarrolladas. La documentación incluye los componentes de memoria técnica (capacidad institucional en talento humano, infraestructura y logística).

DEFINICIÓN DE UNA ESTRATEGIA DE GESTIÓN DE TRÁMITES EN LA UIS

Busca potencializar los avances en materia de racionalización de trámites y aportar a la consolidación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG. El alcance corresponde a las unidades adscritas de la Vicerrectoría Administrativa. El proyecto se desarrolló en las siguientes etapas: Actualización y priorización de los trámites; identificación y definición de las actividades para lograr la mejora de los trámites; Identificación de los recursos necesarios y cronograma para la implementación de las acciones de racionalización y realización de actividades para la difusión de la estrategia de racionalización de trámites.

CARACTERIZACIÓN DE LOS PROFESORES CÁTEDRA

Para facilitar la toma de decisiones frente a las propuestas y peticiones presentadas por los docentes de cátedra a través de la Asociación Sindical de Profesores Universitarios y la Asociación de Profesores de la UIS, la Vicerrectoría Administrativa actualizó la caracterización de los profesores vinculados a la Universidad bajo la modalidad de cátedra, realizada en 2016, con el propósito de definir el perfil académico - laboral de los docentes y contar con información que permita establecer acciones concretas a partir de 2020-2.

PUBLICACIONES Y EDICIONES

Orientación de cursos, convocatoria de creación y participación en eventos:

- Curso Escritura de libros académicos. De tesis a libro, con el objetivo de dar a conocer el proceso editorial universitario y facilitar competencias para estructurar un libro académico con fines de publicación.
- Curso Ortografía y redacción. Se busca mejorar aspectos de ortografía y redacción para personal de la revista ION. En el curso de 20 horas participaron 21 personas.
- Curso Comunicación escrita eficaz. Apoyo brindado a la División de Gestión del Talento Humano para la formación del personal administrativo de la Universidad. Se orientaron dos cursos de 30 horas, con participación total de 50 personas.
- Plan de capacitación anual: se realizaron 21 capacitaciones en diferentes temas para los funcionarios de la División de Publicaciones.
- Se surtió la convocatoria para publicar el primer título de Creación literaria, con la finalidad de ampliar la oferta de espacios para los creadores literarios de Santander, en la modalidad de poseía. Se recibieron 10 propuestas.
- Participación en 15 eventos nacionales y 5 internacionales con el propósito de facilitar la visibilidad y promoción de la producción intelectual y cultural de la Editorial UIS.

Proyectos gestionados:

- Creación de la colección de estudios musicales, con el propósito de contribuir a la difusión y conocimiento de la música de creadores santandereanos en el ámbito académico y artístico. Se editó el libro *Las músicas andinas colombianas en los albores del siglo XXI*. Autor: John Jairo Torres, compositor colombiano.
- Creación de nuevos productos para la Tienda Universitaria por la agencia Kimera, con el objeto de fortalecer y promover la marca UIS.
- Fortalecimiento de la página web ediciones.uis.edu.co para dar visibilidad a las publicaciones institucionales.
- Publicación de libros: quedaron en proceso editorial 13 títulos con sello ediciones UIS. A partir de 2020 nos hemos propuesto mejorar la distribución de los productos editoriales UIS en desarrollo del Acuerdo de distribución multicanal con Hipertexto que favorecerá la comercialización de libros en formato digital.

Publicaciones 2019			
	Sin sello ediciones UIS	Con sello ediciones UIS	Material de apoyo pedagógico
En proceso editorial	0	13	0
TOTAL	9	24	1

Publicaciones con sello ediciones UIS año 2019:



Publicaciones sin sello ediciones UIS año 2019:



- Proyecto editorial institucional 2019. Desarrollo del libro *Caminos de Santander. A tabaco y medio*. Un homenaje a nuestro territorio, a Santander y sus gentes; un culto a nuestros paisajes, a nuestra cultura y a los ancestros que forjaron cada camino recorrido. Al proyecto editorial se suma el libro *Cuentos y Encuentros en los Caminos de Santander*, con textos de Francisco Centeno Osma e ilustraciones de Vaslak Rojas.
- Traslado de la División de Publicaciones al Edificio de Logística.

- Adquisición de maquinaria para el subproceso de encuadernación y acabados, las cuales mejoraron el anillado.

GESTIÓN FINANCIERA

- **Gestión y administración de los excedentes temporales de liquidez de la UIS**

Seguimiento y verificación de las condiciones del sector financiero con el objetivo de mejorar la gestión y administración de los excedentes temporales de liquidez, a partir del análisis de las condiciones actuales, la normatividad aplicable que permitan la identificación de aspectos claves para la gestión, y el diseño de herramientas para la recolección, procesamiento de la información y toma de decisiones de colocación.

- **Calificación de riesgo**

El Comité Técnico de Calificación de la Sociedad Calificadora de Valores Value & Risk Rating S.A., el 29 de noviembre de 2019, asignó la calificación AA (Doble A) a la capacidad de pago de largo plazo de la Universidad. Dicha calificación indica una alta capacidad de la institución para pagar intereses y devolver capital, con un riesgo incremental limitado en comparación con otras entidades, en caso de gestionar endeudamiento externo u operaciones de crédito público interno o externo con plazo superior a un año.

La calificación AA se sustenta en el análisis del sector, la calidad de la administración y el posicionamiento en el mercado, a través del estudio de factores como: posicionamiento de la institución, nivel de ejecución presupuestal, evolución de los ingresos, niveles de rentabilidad, liquidez y nivel de endeudamiento, cuentas por cobrar, flujo de caja, capacidad de pago y perspectivas futuras, contingencias, pasivo pensional.

Programa de donaciones con Responsabilidad Social

Se realizaron **10** donaciones a instituciones educativas oficiales (9 de Santander y 1 de Boyacá), en las que se entregaron **1.784** elementos dados de baja (pupitres, escritorios, sillas, computadores, microscopios), pero que se encontraban en óptimas condiciones. De esta forma se apoyan sus actividades de formación y se extiende la vida útil de los elementos.

La Dirección de Admisiones y Registro Académico se unió al programa con el fin de socializar la oferta académica institucional y resolver dudas sobre los requisitos y proceso de admisión a la UIS; mientras que los grupos artísticos realizaron presentaciones de teatro y danza. De igual forma, gracias al apoyo de diversas dependencias y miembros de la comunidad UIS, se entregó a los niños de los colegios veredales algunos kits con elementos escolares.

BIENESTAR ESTUDIANTIL

Sección Servicios Integrales de Salud y Desarrollo Psicosocial

122.941 participaciones en programas educativo preventivos ofrecidos a estudiantes

70.83 atenciones individuales en salud

2.567 atenciones por especialistas (psiquiatría, optometría, oftalmología, ginecología)

Para llevar los programas y servicios a los miembros de la comunidad UIS, incluyendo los padres de familia, se implementaron nuevas estrategias y programas como son:

- Familias Seguras
- Bienestar a tu escuela
- Taller conferencia de beneficios
- Programa Promoción del Aseguramiento en Salud
- Estrategia docente UIS como facilitador
- Protocolo de hechos de violencia basados en género
- Examen integral de salud en las sedes regionales: se realizaron 769 exámenes a estudiantes de primer nivel
- Fortalecimiento de los programas de salud en las sedes regionales
- Diseño e implementación de campaña masiva sobre Prevención del riesgo cardiovascular para toda la comunidad estudiantil y de campaña sobre Higiene oral para estudiantes de la Facultad de Salud
- Capacitación y certificación de 70 miembros de la comunidad UIS como formadores en la metodología “Habilidades para la Vida” (HpV); herramienta de acción para la reducción del consumo de sustancias psicoactivas en el ámbito universitario

Apoyo socioeconómico de residencias y auxiliatura estudiantil de sostenimiento.

APOYOS SOCIOECONÓMICOS	
Servicio	Beneficiarios 2019
Residencias estudiantiles	60
Auxiliatura estudiantil de sostenimiento	59

Participación en Juegos Universitarios ASCUN 2019. Se realizó la gestión, acompañamiento y elaboración de los procesos contractuales necesarios para garantizar la participación de los seleccionados UIS en la fase regional que se desarrolló en Tunja y Duitama y la fase nacional, en Barranquilla. También se lideró la compra de los uniformes para los deportistas.

Sección de Comedores y Cafetería

Comedor estudiantil

Suministro de **629.820** raciones de alimentos subsidiados, en los **3 tiempos de comida** (desayuno, almuerzo y cena), a estudiantes en condiciones socioeconómicas vulnerables

Número de beneficiarios

2019-I: 2.383 estudiantes 2019-II: 2.512 estudiantes

Tiempo de comida	Cantidad de raciones en el año	SMMLV	Raciones diarias 2019-I	Raciones diarias 2019-II *
Desayunos	116.675	67	826	824
Almuerzos	313.882	552	2.252	2.079
Cenas	199.263	320	1.423	1.634
TOTALES	629.820	939	4.501	4.537

* La información del 2019-II va hasta el 7 de noviembre, ante las condiciones de anormalidad académica vividas.

Combo Saludable

Más de **45.000** raciones fueron dispuestas para la adquisición por estudiantes en condiciones de vulnerabilidad.

713 estudiantes recibieron este beneficio en forma gratuita, gracias a diversas UAA.

Raciones	Valor	SMMLV
45.000	\$ 175.500.000	212

Dentro de las actividades lideradas desde la Sección, se destacan:

- Capacitación del supervisor y chef en el uso y aplicación de los hornos de alta tecnología adquiridos en 2016.
- Participación de 11 funcionarios en el curso de formación en barismo. De forma complementaria, estudiantes de Nutrición realizaron la estandarización del proceso de preparación, limpieza y desinfección de equipos de café, a través de fichas de receta y procedimientos operáticos estandarizados sanitarios (POES).

- Curso de formación en uso y aplicaciones de las máquinas para el suministro de productos Nescafé y Frappe, con el fin de mejorar la calidad en la preparación de productos ofertados y el cuidado y mantenimiento primario de los equipos.
- Convenio con el Laboratorio de alimentos CICTA, para la ejecución de muestreos microbiológicos en los servicios de alimentación, para garantizar el seguimiento a la calidad e inocuidad de los productos ofertados.
- Curso de Cocina Saludable a bajo costo para estudiantes de pregrado presencial. Se orientaron las fases 1, correspondiente a desayunos, y 2, de almuerzos y refrigerios.
- Apertura de la Cafetería Café Plazoleta Camilo Torres, a partir del mes de febrero, con los servicios de lonchería, bebidas a base de café, almuerzos, entre otros.
- Implementación de barra de ensaladas en la Cafetería Bienestar Universitario.
- Implementación de la estrategia Desayunos Sorpresa.
- Reestructuración de los conceptos gastronómicos y logísticos de la cafetería de Bienestar Universitario. Se inició la estandarización de recetas y de los procesos de producción, capacitando al personal en técnicas básicas de cocina, manejo de equipos e implementación de inventarios.
- Innovación en la oferta de ensaladas de la Cafetería Bien Estar Bien.

Evento deportivo y cultural Íntersedes UIS 2019

422 universitarios, en representación de las 4 sedes regionales, se dieron cita en el campus central de Bucaramanga, entre el 9 y 10 de agosto, para participar en este evento de integración en torno al deporte y la cultura.

GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

Personal vinculado en 2019

Modalidad de vinculación	2019
Docentes de Carrera	14
Docentes Ocasional Temporal	9
Administrativos de LNR	7
Administrativos Provisionales	-
Administrativos Temporales	382
Trabajador Oficial	-

Comisiones de estudio

Nivel de Comisión de estudio	2019
Maestría	2
Doctorado	31
Postdoctorado y estancias de investigación	9
Pasantías en empresas	1
Total de profesores en comisión	43

Cobro y pago de cuotas partes pensionales

En el 2019, se realizó cruce de cuentas por las cuotas partes por pagar, con las universidades Nacional de Colombia, de Antioquia y Francisco de Paula Santander.

Con fecha de corte 31 de diciembre de 2019, se presentan las siguientes cifras:

Cobro Cuotas Partes Pensionales	2019
En efectivo	\$ 981.394.468.17
Cruce de cuentas	\$ 122.003.015.00
Total con cruce de cuentas	\$1.103.397.483.17

Pago Cuotas Partes Pensionales	2019
En efectivo	\$ 870.320.611.50
Cruce de cuentas	\$ 81.775.004.00
Total con cruce de cuentas	\$ 952.095.615.50

Entrenamiento y capacitación

23 actividades programadas + de 600 participantes

Actividades realizadas con el propósito de satisfacer las necesidades de formación, entrenamiento, capacitación y evaluación del personal administrativo (en términos de conocimientos, habilidades y actitudes que les permitan desempeñar bajo el enfoque de mejoramiento continuo el rol administrativo para el cual fue contratado).

Clima y bienestar laboral

ACTIVIDADES DE INTERVENCIÓN EN CLIMA ORGANIZACIONAL		
Evento	Participantes	Observación
Coaching y clima laboral Capacitaciones grupales y asesoría a jefes de unidad en el manejo de los equipos de trabajo	616	18 jefes de unidades asesorados 30 unidades 4 sedes regionales capacitadas
Programa "Arte de aprender a vivir" Preparación para la etapa pensional	35	Programa reestructurado y lanzado en 2019
Programa de reducción de estrés académico Ejercicios de elasticidad cerebral	146	Claustros de 6 escuelas y 1 departamento
Asesorías psicológicas individuales	64	171 sesiones individuales. Inició en 2019
Cápsulas de bienestar Sesiones educativas sobre el autocuidado en salud nutricional y estilos de vida saludable	389	33 unidades visitadas

ACTIVIDADES DE BIENESTAR INSTITUCIONAL EN 2019		
Actividad	Participantes	Observación
Día de la Mujer	539	Actividad cultural y de integración
Día de la Secretaria	155	Visita a sede Barrancabermeja
Día del Profesor	484	Actividad cultural y de integración
Día del Empleado Administrativo	1500	Actividad cultural y de integración

ACTIVIDADES DE BIENESTAR INSTITUCIONAL EN 2019		
Festival de Cometas	110	Talleres prácticos para hijos de funcionarios
Día del Amor y la Amistad	1000	Compartir institucional en diferentes puntos
Día de los niños	500	Plaza mágica

SISTEMA DE RESOLUCIÓN PACÍFICA DE CONFLICTOS	
Mecanismo	Casos atendidos
Casos de presunto acoso laboral por parte del Comité de Convivencia Laboral, con 8 conciliaciones exitosas y 1 remitido a la Procuraduría	9
Casos atendidos por las Mesad de Mediación, resueltos satisfactoriamente	12

OTRAS ACTIVIDADES	
Actividad	Cobertura
Participación en campeonatos deportivos Participación de funcionarios administrativos y profesores en campeonatos locales, regionales y nacionales.	303
Juegos de la Amistad 10 modalidades deportivas, 587 encuentros deportivos	421
Convenio de bienestar UIS – Catay Uso de instalaciones y acceso a las actividades de la sede recreativa (profesionales temporales y provisionales; profesores cátedra, en período de prueba y ocasionales; estudiantes de posgrado)	5125

Seguridad y salud en el trabajo

15 actividades + de 9.800 funcionarios

Entre estas actividades, se destacan: pausas activas por puestos de trabajo; Procedimiento Estilos de vida y trabajo saludable; capacitaciones en lecciones aprendidas por accidentes de trabajo; Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo; Identificación de peligros, evaluación y valoración de riesgos y establecimiento de controles; Entrenamiento para trabajo en alturas; Almacenamiento y manipulación de sustancias químicas; Formación y entrega de elementos de protección personal; Cuidado de la voz para docentes; Programa de vigilancia epidemiológica para riesgo físico; Brigada de Emergencias.

Otras actividades de la vigencia, a resaltar dentro del SG-SST:

- Diseño, conjuntamente con el IPRED, de un curso digital para estudiantes sobre preparación y atención de emergencias al interior de la UIS.
- Diseño de herramienta en MOODLE para enseñar sobre riesgo biológico a los estudiantes de Medicina con el fin de disminuir accidentes en práctica.

- Realización de la autoevaluación de los Estándares Mínimos del Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo, según lo dispuesto en Resolución 0312 de 2019 del Ministerio del Trabajo. Se obtuvo un 94% de cumplimiento.
- Con apoyo de ARL Positiva, 12 funcionarios cursaron Diplomado como Auditor Interno ISO 45001:2018, Sistema GSST con énfasis en Decreto 1072 y Resolución 0312 de 2019.

Actualización denominación

Por Acuerdo del Consejo Superior N.º 070 de 2019, se actualiza la denominación de la unidad administrativa División de Recursos Humanos, pasando a División de Gestión de Talento Humano; nombre que se centra en ayudar y mejorar al máximo el talento humano con el que cuenta la Universidad, logrando mejores estrategias integrales para la contratación, capacitación y retención de los buenos colaboradores.

MANTENIMIENTO TECNOLÓGICO

Nuevas instalaciones

A finales de 2019, la División de Mantenimiento Tecnológico (DMT) es trasladada al edificio de Logística, ocupando espacios en los pisos 5 (parte administrativa), 3 (taller de electrónica con bodega para almacenar equipos), sótano 1 (dos talleres de refrigeración y mecánica fina con su laboratorio de metrología, dos talleres de electricidad, taller de mecánica pesada y bodega) y sótano 2 (bodega adicional). La planta telefónica y el conmutador continúan detrás de cafetería central.

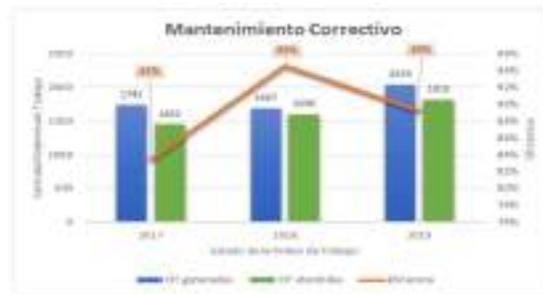
Actividades de gestión del proceso de recursos tecnológicos

En relación con solicitudes de mantenimiento correctivo, preventivo, conceptos de compra o bajas e interventoría de equipos, en 2019 fueron generadas 3.655 órdenes de trabajo, se atendieron 3.474 y quedaron pendientes 181. Eficiencia del proceso del 95%.



Mantenimiento correctivo

En relación con las OT para **mantenimiento correctivo** generadas y atendidas, en 2019 se alcanzó una eficiencia del 89%. Algunas órdenes no se pudieron ejecutar por falta de presupuesto para atender la compra de repuestos.

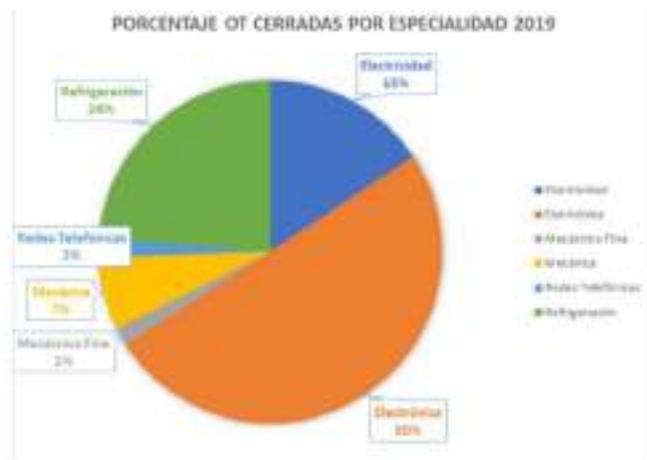


A continuación, se expone por mes la cantidad de órdenes de trabajo de **tipo correctivo** que fueron generadas y atendidas durante el 2019.



En las nuevas instalaciones, la DMT cuenta con siete talleres, los cuales cubren cinco áreas: Electrónica, Eléctrica, Mecánica Fina, Mecánica Industrial y Refrigeración; adicionalmente se brinda el servicio a las redes telefónicas de líneas análogas. A continuación, se muestran los porcentajes de participación que tienen cada una de las áreas, relacionado con las OT atendidas durante el 2019 y un comparativo con el año 2018.

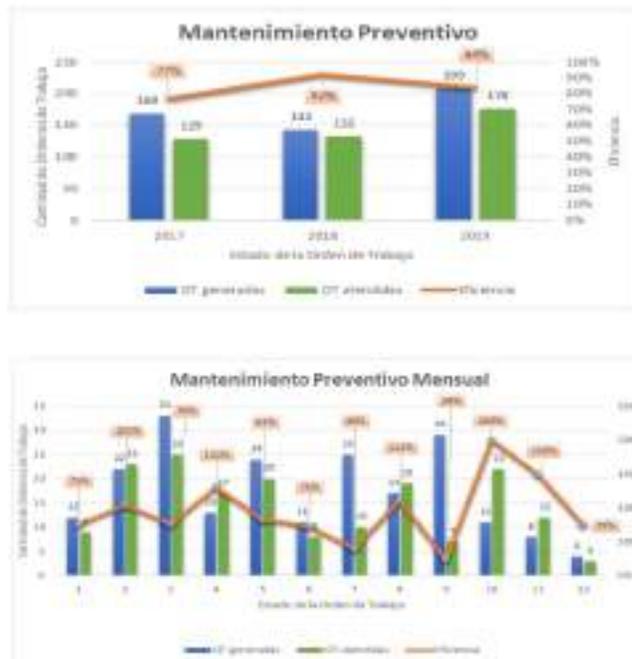
Especialidad	Porcentaje 2018	Porcentaje 2019
Electrónica	50%	50%
Refrigeración	26%	24%
Electricidad	12%	15%
Mecánica Fina	3%	2%
Mecánica Industrial	5%	7%
Redes Telefónicas	4%	2%



Mantenimiento preventivo

Se intervinieron 2593 equipos críticos de 32 U.A.A.; entre ellos, 109 por verificación metrológica (magnitudes masa, temperatura y humedad relativa). Se destacan: equipos de laboratorio, cómputo, refrigeración, mecánicos, aires acondicionados de todo tipo

(centrales, mini Split, ventana), plantas eléctricas, ascensores y los de las emisoras. Durante el 2019, la DMT tuvo una eficiencia del 84%.



Mantenimientos preventivos por proveedores externos

- Ascensores. Para 11 ascensores y 2 montacargas, mediante la creación de contratos con las empresas que realizaron la instalación inicial. Valor: \$128.633.414.
- Aires acondicionados. Para aires acondicionados centrales tipo Chillers y VRF ubicados en 8 edificios, y para 409 equipos pequeños de algunos auditorios y U.A.A. Se realizaron dos rutinas de mantenimiento durante el año. Valor: \$129.307.856.

Se generaron órdenes para limpieza e higienización del Laboratorio de Microbiología, compra de repuestos, mantenimiento correctivo a equipos de unidades y edificios como Administración II, Auditorio Fundadores, Auditorio Luis A Calvo, Dirección de Admisiones y Registro Académico, Escuela de Física, IPRED, Escuela de Nutrición, entre otras, por valor total de \$152.524.671.

- Plantas eléctricas. Ubicadas en Administración, Ciencias Humanas, Auditorio Luis A Calvo, Ingeniería Industrial, CENTIC, Biblioteca, Ingeniería Eléctrica, Camilo Torres, Facultad de Salud, antenas AM y FM, sedes Bucarica y Guatiguará. Valor \$27.984.040.
- Emisoras. Mantenimiento preventivo mensual a las antenas de las emisoras UIS AM, UIS estéreo y estudios de emisión y producción. Valor \$29.988.000.
- Equipos de laboratorio. Ubicados en sedes regionales y laboratorios Clínico, de Inmunología y de microbiología, entre otros. Valor \$25.790.000.

- Mantenimiento preventivo sedes regionales. Se realizaron 2 visitas a cada sede.
- Mantenimiento preventivo para equipos de sedes Bucarica, Guatiguará, y Salud.
- Emisión de 1081 conceptos técnicos de baja. Se evidenció eficiencia del 96%.

Trabajos realizados

- Se realizaron órdenes de prestación de servicio y compras para mantenimientos correctivos de equipos de diversas UAA. En total, por fondo común se ejecutaron \$925.850.362 y por fondo especial \$308.636.490.
- Reuniones con Seguridad y Salud en el Trabajo, contratistas y personal de la DMT que trabaja en alturas. Se vinculó al Sistema de Riesgos Laborales Nivel V a funcionarios OPS y se dio inicio a la organización del archivo de la DMT. Se realizó el desmonte e instalación de los aires acondicionados en edificios en remodelación.

SERVICIOS Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Actualización de la red LAN institucional

- Actualización de la plataforma de Autenticación que sostiene el servicio de los 9000 usuarios concurrentes en la WIFI. Se cambió la manera de licenciar a los usuarios y de esta forma se evita la compra de nuevas licencias.
- Supervisión del montaje y configuración de los nuevos firewalls para sedes regionales, se integran al correlacionador principal del sistema de seguridad CHECKPOINT. Permite mejorar el servicio en las sedes y fortalecer los lineamientos de seguridad.
- Implementación de políticas para fijar límites de uso de ancho de banda en las sedes regionales para servicios no misionales como redes sociales, con el propósito de mejorar los servicios misionales en la WAN y en la LAN.
- Diseño e implementación de 7 subredes para los nuevos Servidores Sinergy-Nimble, en apoyo al proyecto de renovación de servidores misionales.
- Creación de la DMZ y demás configuración técnica para el inicio del servicio de movilidad de la plataforma AVAYA-EQUINOX que sostiene servicios misionales para docencia y comunidad UIS.
- Construcción de 173 salidas de telecomunicaciones, 70 puntos de red reponchados, 88 puntos de red trasladados, 45 puntos de red desinstalados, 9 equipos de red instalados, 4 equipos de red desinstalados, 99 puntos de red certificados, 52 mantenimientos correctivos y preventivos.
- Implementación de las troncales SIP para la UIS, PBX 6973434 y PBX 3212033909.
- Diagnóstico y corrección de problemas en la red debido a equipos que no son de las referencias técnicas avaladas para la misma. Las fallas generaron alto impacto en algunos servicios de manera intermitente.

- Organización y actualización del direccionamiento IP público y brindar apoyo técnico para establecer lineamientos de seguridad para garantizar los procesos financieros a través de las transacciones en los portales bancarios de la División de Presupuesto.
- Instalación de 12 nuevos Access Point Aruba a la solución inalámbrica institucional, para proporcionar mayor cubrimiento en las distintas áreas del campus y sedes.
- Inclusión de la línea del 018000 de Emergencia de UISALUD al AVAYA EQUINOX en los móviles de los médicos al servicio de la Unidad.
- Instalación de 25 extensiones: 20 en el campus principal y 5 en la sede de Socorro.
- Monitoreo permanente de la red LAN institucional: redes de fibra óptica o cableado UTP, equipos activos de red, puntos de red, centros de cableado, estructura de red.

Renovación de la infraestructura tecnológica

Se adelantaron las siguientes adquisiciones:

- Servidores institucionales HP para alojar los sistemas institucionales existentes.
- Servidor HP para alojar las bases de datos INFORMIX institucionales.
- Servidores de Base de datos y aplicaciones para alta disponibilidad y DRP ubicados en el datacenter alterno.
- Cluster de almacenamiento para base de datos y aplicaciones de alto rendimiento y datacenter principal de marca HP – NIMBLE ALLFLASH.
- Cluster de almacenamiento para base de datos y aplicaciones de datacenter alterno para manejo de DRP, marca HP – NIMBLE HIBRIDO.
- Equipos para la solución de backup, para mejorar cantidad de backups simultáneos.
- Impresora de alto rendimiento PRINTRONIX.

Adquisición de nueva infraestructura tecnológica. Nuevos sistemas de Información

- Equipo servidor de alto desempeño para la conformación de la plataforma inicial de desarrollo del proyecto Renovación de los sistemas de información administrativos.
- Sistema de almacenamiento de alto desempeño para la conformación de la plataforma inicial de desarrollo del proyecto Renovación de los sistemas de información administrativos.

Ampliación de canales de Internet

- Canal de Internet del campus central a 5000 Mbps, a través de enlaces contratados con Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. e IFX Networks Colombia S.A.S.
- Canales de Internet dedicado para cada sede regional, con un ancho de banda de 150 Mbps cada uno, contratados con la empresa Media Commerce.

Consolidación de los sistemas de información de la Institución

- Definición de la nueva arquitectura de desarrollo UIS

- Nueva arquitectura de desarrollo, orientada al uso de infraestructura Hardware y Software de mayor reconocimiento en la actualidad como Oracle y Java.
- Se estableció metodología de desarrollo para los nuevos sistemas institucionales acorde con la actualidad.
- Se definieron nuevos estándares de diseño que aplicarán a todos los nuevos desarrollos de sistemas institucionales.
- Sistema de información UISALUD
Implementación de los módulos del sistema de administración de servicios de salud:
 - Bandejas de autorización para coordinadores médicos, director y Comité técnico científico.
 - Sincronización del registro de resultados de laboratorios con el nuevo software del Laboratorio Clínico de la UIS.
- Sistema académico
Implementación del módulo de notificaciones para el aplicativo APP- estudiantes.
- Sistema UISALUD – Financiero
 - Sistema para generar Formatos Automáticos Soporte de Contratos: actas de inicio, actas de supervisión pago único, supervisión pago parcial y actas de terminación de contratos.
 - Sistema para generar y consolidar el Plan anual de adquisiciones de unidades y proyectos
 - Mejoras en sistema de acuerdo de precios para compras de medicamentos, que permite: agrupar facturas para generar un solo pago y generar formatos soporte de contratos en la generación y ejecución de estos.
 - Mejoras en la opción de programación presupuestal para descertificar y descomprometer masivamente por UAA y por fondos presupuestales, para reducir y cuadrar masivamente el presupuesto apropiado de ingresos y gastos.
- Sistema Recursos Humanos
 - Implementación del sistema de certificados laborales de RRHH web en reemplazo del anterior modo escritorio.
 - Implementación del módulo de prorrogas masivas JEE8 para procesos requeridos a fin de año.
- Seguridad y Privacidad de la Información
 - Desarrollo de la primera fase del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información – MSPI (Diagnóstico), en cumplimiento de lo establecido en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.
 - Implementación de buenas prácticas de *hardening* de servidores

CONTRATACIÓN

50 procesos de convocatorias, entre públicas y abreviadas

Presupuestos alcanzaron la suma de \$109.591.650.241

Ahorro del 13.27% sobre el presupuesto oficial

En promedio, por proceso, 18 manifestaciones de interés y 8 propuestas

CONVOCATORIAS REALIZADAS EN LA VIGENCIA 2019	CONVOCATORIAS		PRESUPUESTO		AHORRO	% AHORRO
	Nº Publicadas	Nº Adjudicadas	Presupuesto Oficial	Presupuesto Adjudicado	Presupuesto ahorrado	Porcentaje
CONVOCATORIA PUBLICA ABREVIADA TIPO I (MAYOR A 100 Y MENOR A 500 SMMLV)	15	15	\$ 5.330.488.728.00	\$ 4.914.016.573.00	\$ 424.392.154.00	8%
CONVOCATORIA PUBLICA TIPO II (MAYOR A 100 Y MENOR A 500 SMMLV)	35	32	\$ 110.562.535.194.00	\$ 104.677.633.668.00	\$ 5.884.871.528.00	5.32%
TOTAL	50	47	\$ 115.900.913.925.00	\$ 109.591.650.241.00	\$ 6.309.263.684.00	13.27%



PARTICIPANTES		
VIGENCIA 2019	MANIFESTACIÓN DE INTERES	PROPUESTAS PRESENTADAS
CONVOCATORIA PUBLICA ABREVIADA TIPO I (MAYOR A 100 Y MENOR A 500 SMMLV)	84	44
CONVOCATORIA PUBLICA TIPO II (MAYOR A 100 Y MENOR A 500 SMMLV)	661	251
PROMEDIO TOTAL	18	8

- Se atendió la visita de la Contraloría Departamental de Santander. En informe preliminar de resultados se evidencia un balance de 4 hallazgos para la vigencia 2019; cifra significativamente menor a la vigencia anterior.

- Se participó en la mesa de trabajo para la modificación del Estatuto de Contratación, junto con la oficina de Asesoría Jurídica de Rectoría y los delegados del Consejo Superior. El nuevo estatuto entró en vigencia a partir del 1 enero 2020.
- Se tramitaron 35 solicitudes de Delegación Específica para ordenadores de gasto de diferentes Unidades Académico Administrativas y Proyectos.
- Junto con la División de Servicios de Información y Planeación se creó la herramienta informática para realizar el Plan Anual de Adquisiciones, la cual se puso en marcha en el mes de enero de 2020.
- Se realizó el Control Selectivo para el segundo semestre de la vigencia 2018 y para el primer semestre de la vigencia 2019.
- Se brindó capacitación a Unidades Académico Administrativas y/o proyectos.
- Revisión y autorización de procesos de contratación directa mayores a 100 SMMLV.
- Se brindó apoyo al programa Ecosistema Científico.

PLANTA FÍSICA

Sistema de Gestión Ambiental

- Conservación de Flora. Suministro de plantas ornamentales, prado japonés, grama dulce, abono orgánico y tierra negra. Inversión: \$406.591.949.



- Conservación de Fauna. Suministro de alimento para los animales del parque lago ubicado en el campus central de la Universidad. Inversión: \$2.456.665.



- Disposición final de Residuos Sólidos. Recolección y disposición final de residuos peligrosos del campus central, Facultad de Salud, sedes Bucarica y regionales (Barbosa, Barrancabermeja, Málaga y Socorro). Inversión: \$24.894.800.
- Saneamiento básico. Manejo de vectores Control de placas y vectores en sedes regionales (Barbosa, Barrancabermeja, Málaga y Socorro), Campus Central, Facultad de Salud, Guatiguará y Sede Bucarica. Inversión: \$67.335.900
- Programa de Uso Racional de la Energía ¡La Hora del Planeta! Se celebró el sábado 30 de marzo mediante un ciclopaseo por la Calle 30 – Parque de los niños – Campus central Universidad Industrial de Santander y el desarrollo de una Feria del planeta en la plazoleta del Auditorio Luis A. Calvo.
- Foro Regional Energías para la sostenibilidad, en el marco de la Misión de Sabios liderado por la Vicepresidencia de la República, Colciencias y la Universidad Industrial de Santander, realizado en el Auditorio Luis. Calvo el día 31 de mayo de 2019.
- Ciclo de Conferencias Ambientales en 1er Encuentro Ambiental organizado por la CDEMB, del 13 al 15 de junio de 2019.
- Sensibilización del personal, a través de redes sociales y publicidad, sobre prácticas que repercuten positivamente en el ahorro de energía.
- Programa Uso Racional de Agua (URA)
 - Participación en el día del ambiente limpiando la Quebrada El Macho en Bucaramanga el día 15 de junio como aliado de la jornada de Limpieza Bavaria.
 - Sensibilización del personal a través de redes sociales y publicidad de prácticas que repercutan positivamente en el ahorro de energía.
- Programa Gestión Integral de Residuos:
 - Cátedra Rodolfo Low Maus: Educación en la Ciencia del Cambio Climático – Residuos Sólidos el día 07 de febrero de 2019 en el Auditorio Ágora.
 - X Jornada de Recolección Residuos Posconsumo Santander, los días 15 y 16 de mayo de 2019 en todas las sedes UIS.
 - Celebración del día Mundial del Reciclaje organizado por la CDMB, la CAS, la Burbuja Ambiental y diferentes Organizaciones de Recicladores de Santander y la UIS, el 17 de mayo de 2019 en el Campus Central
 - Capacitación en manejo de Residuos Peligrosos y Normatividad Ambiental, dirigida a personal técnico y servicios generales de la Facultad de Salud UIS el día 15 de julio de 2019.
 - XI Jornada de Recolección Residuos Posconsumo Santander, los días 13 y 14 de noviembre de 2019 en todas las sedes UIS.

- Fortalecimiento de la Gestión Ambiental
 - Foro de Biodiversidad de Santander: Santander BIO. Febrero 7 y 8.
 - Sembratón Día de la Tierra en el Robel I y la Meseta el Gaque vereda Pescaderito – Málaga. Abril 22.
 - Celebración Día del Árbol: Acto simbólico, siembra de árboles y homenaje cultura Campus Central. Abril 29.
 - Sembratón Día de la Tierra en campus Bicentenario, Socorro. Abril 24.
 - Sembratón Día de la Tierra en sede Barrancabermeja. Abril 30.
 - Participación activa en 5ta Semana de la Bicicleta, Mayo 3 al 11.
 - Basura Challenge: Jornada de limpieza y compromiso con la vida en el Día Mundial del reciclaje, con el apoyo de la Red Nacional Jóvenes de Ambiente – sede Málaga.
 - Puesta en marcha de la campaña “Haz tu mejor papel” en la celebración del Día Mundial del Medio Ambiente, con apoyo de Pinturitas. Junio 5.
 - Siembra de árboles con el apoyo de estudiantes de la Escuela de Biología y el grupo GIEFIVET, en las instalaciones UIS. Junio 8.
 - Con el acompañamiento del Colectivo de animales, se entregaron al Centro de Fauna de la CDMB 20 tortugas Morrocoy y 1 Hicotea, para su reubicación.
 - Jornada de limpieza de tortugas UIS. Agosto 16.

Mejoramiento en la Infraestructura Física

Construcción del nuevo edificio de Logística en la sede principal.

Valor inversión: \$ 14.729.112.437



Construcción de las redes e instalaciones eléctricas para el nuevo edificio de Logística Valor inversión:

\$1.131.785.670

Construcción del nuevo edificio de administración en la sede principal

Valor inversión: \$4.610.506.029



Construcción de las obras para la terminación de la sede de la Universidad Industrial de Santander en el municipio de Floridablanca

Valor inversión: \$25.548.473.135



Construcción del segundo edificio de Gestión Empresarial en Ciencia y Tecnología (GECT II) en el PTG

Valor inversión: \$24.264.196.753



Parque gimnasio Facultad de Salud
Valor inversión: \$173.533.146



Adecuaciones área de simulación Escuela de Enfermería
Valor inversión: \$48.702.027

Urbanismo Carrera 30
Valor inversión: \$547.539.133



Auditorio para el departamento de cirugía de la Facultad de Salud
Valor inversión: \$272.435.731



Construcción Cafetería Camilo Torres
Valor inversión: \$1.239.270.483



Instalación de celdas de media tensión de remonte y de seccionamiento y protección para subestación eléctrica principal de campus central
Valor inversión: \$142.006.753

Adecuación, mejoramiento y mantenimiento de la infraestructura física de los campus UIS.
Valor inversión: \$1.153.766.639



Adecuación Laboratorio Proceso de Minerales
Valor inversión: \$59.837.791

Estructura metálica de cerramiento y obras civiles y eléctricas para instalación de un compresor de aire y una cabina de pintura frente a talleres Escuela de Diseño Ind.
Suministro materiales eléctricos: \$11.789.023
Estructura metálica y Obra civil: \$69.591.249
Total: \$81.380.272



Mantenimiento del sistema de inyección y extracción de aire del anfiteatro de la Facultad de Salud.
Valor inversión: \$5.543.020



Suministro e instalación de mobiliario para edificaciones de la UIS - grupo II

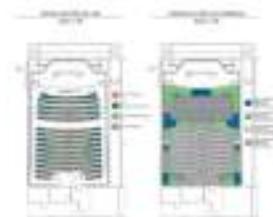
Valor inversión: \$1.171.332.911,49



Suministro e instalación de mobiliario para el auditorio de la sede UIS Floridablanca

Valor inversión: \$348.319.359,00

CONTRATO SUSPENDIDO



Suministro e instalación de mobiliario para edificaciones de la UIS – grupo I

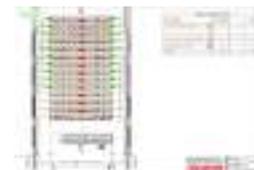
Valor inversión: \$1.139.109.820,00



Suministro e instalación de mobiliario para el Aula Máxima de Ciencias en la sede central.

Valor inversión: \$271.687.235,00

CONTRATO SUSPENDIDO



Adquisición de cabinas de extracción para laboratorios de la Escuela de Química en la sede principal de la UIS.

Valor inversión: \$639.283.470,00



5. GESTIÓN DIRECTIVA

UNA UNIVERSIDAD QUE PLANEA Y SE PROYECTA

Por su carácter asesor, Planeación es la encargada de la Planificación Institucional, labor que se realiza en el horizonte de la Misión, Objetivos y Políticas establecidas por el Consejo Superior, el Consejo Académico y el Rector. Es una unidad técnica y el organismo de apoyo y consulta de la Dirección de la Universidad. Teniendo en cuenta las funciones que le han sido asignadas, durante la vigencia 2019 su participación se vio reflejada principalmente en:

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2019-2030

Luego de un proceso participativo que incluyó la socialización del nuevo Proyecto Institucional; la construcción de la base de conocimiento alrededor de los tópicos de interés desde la perspectiva global, nacional y regional; la identificación de capacidades institucionales en estas temáticas, la participación de actores internos y externos en nodos de pensamiento colectivo, y contando con el acompañamiento de una empresa consultora internacional experta en innovación educativa, se construyó el primer documento de Plan de Desarrollo Institucional.

El documento describía, en primera instancia, la metodología empleada para la construcción del Plan de Desarrollo Institucional 2019-2030; un diagnóstico basado en los análisis de contexto externo e interno elaborados para cada uno de los enfoques estratégicos; y finalmente, señalaba los programas, subprogramas y acciones estratégicas para avanzar en la puesta en marcha del PDI. Este documento se puso a disposición de la comunidad el 10 de julio de 2019 con el fin de generar un nuevo espacio de reflexión y debate en los diferentes colectivos institucionales (claustros, consejos de escuela, facultad, asociaciones).

Como resultado de este análisis se recibieron **273 observaciones** provenientes de las diferentes voces institucionales con las cuales se complementó, ajustó y fortaleció la propuesta y se presenta nuevamente el 25 de septiembre para recibir más observaciones las cuales debían llegar al Consejo Académico o Superior a través de los respectivos consejeros.

Finalmente, el 8 de octubre de 2019 y luego de realizar modificaciones y ajustar el documento, el Consejo Académico emite concepto favorable al documento de Plan de Desarrollo Institucional 2019-2030, según consta en el acta 40. El 18 de octubre, mediante Acuerdo 047 de 2019, el Consejo Superior aprueba el PDI 2019-2030, el cual puede ser consultado en <http://www.uis.edu.co/webUIS/es/administracion/rectoria/documentos/PDI2019-2030.pdf>

FORMULACIÓN DE PROTOCOLOS DE LOS INDICADORES PDI 2019-2030

Una vez aprobado el Plan de Desarrollo 2019-2030, se avanza en la formulación de los protocolos de los indicadores para luego, en una etapa posterior, realizar la primera medición del avance del Plan.

PLAN FINANCIERO 2019-2030 Y ESTIMACIÓN DE RECURSOS PARA PDI

Planeación participó y brindó asesoría en la revisión y organización final del documento Plan Financiero de la Universidad Industrial de Santander 2019-2030, elaborado por la División Financiera como instrumento de planeación y gestión financiera que considera las previsiones de ingresos y gastos para los próximos 10 años. Como anexo, se elaboró el documento Estimación de Recursos para Financiación del Plan de Desarrollo Institucional 2019-2030, el cual resume las fuentes de financiación y los recursos estimados para la ejecución del Plan, identificando por cada tipo de recurso, el uso o aplicación según lo determine la normatividad que le sea aplicable. Este documento será una guía para la ejecución del Plan en todo el horizonte de proyección.

MODELO PEDAGÓGICO

En conjunto con la Vicerrectoría Académica y el Cededuis, desde Planeación se ha apoyado el proceso de Actualización del Modelo Pedagógico de la UIS, así como la definición de las estrategias y los recursos requeridos para la apropiación y seguimiento de este por parte de la comunidad universitaria.

CREACIÓN DE PROGRAMAS DE PREGRADO PARA UIS FLORIDABLANCA

Se lideró el proceso de creación de **4 programas** de pregrado para UIS Floridablanca, bajo la metodología de Educación Soportada en Transformación Digital - ESTRADI. La oferta formativa incluye los siguientes programas: Ingeniería Biomédica, Ingeniería de Datos, Administración en Salud y Gerencia para la Industria Creativa.

CREACIÓN, MODIFICACIÓN Y RENOVACIÓN DE REGISTROS CALIFICADOS

- Creación de 3 programas académicos

FACULTAD	ESCUELA	PROGRAMA	OBSERVACIONES
Ciencias Humanas	Decanato Ciencias Humanas	Doctorado en Ciencias Sociales y Humanas	Según el acta 21 del 4 de junio, los consejeros académicos realizaron observaciones y comentarios sobre el objeto del conocimiento, la pertinencia del programa, los requisitos de admisión y la adscripción al programa al decanato de la facultad de ciencias humanas y determinan dar aval al PEP del programa de doctorado en ciencias sociales y humanas. Dado que la reglamentación actual no define la estructura del comité de posgrados se da un aval previo al documento presentado y se devuelve para que se realicen los ajustes sugeridos y se incluya en el documento la nueva reglamentación de posgrado producto del análisis que están

FACULTAD	ESCUELA	PROGRAMA	OBSERVACIONES
			realizando las facultades, particularmente en lo correspondiente a la estructura organizacional de los posgrados y la modificación del reglamento de posgrados.
Ciencias Humanas	Economía y Administración	Especialización Interdisciplinaria en Gestión y Administración de Instituciones Públicas de Educación Superior	En proceso de revisión por parte del Consejo Académico.
Ingenierías Fisicomecánicas	Ingeniería Civil	Doctorado en Ingeniería Civil	Según acta 31 del 13 de agosto de 2019, los consejeros académicos realizaron observaciones y comentarios sobre la propuesta y determinan dar aval previo al documento presentado; se devuelve para que la Escuela de Ingeniería Civil realice los ajustes sugeridos por los consejeros y lo actualicen conforme a lo dispuesto en el decreto No. 1330 del 2019 que reglamenta los registros calificados y según guías que el ministerio de educación nacional expedirá para tal efecto.

- Modificación de 25 Programas Académicos

FACULTAD	ESCUELA	MODIFICACIÓN – PROGRAMA	ACUERDO C. Acad.	FECHA ACUERDO
Ciencias	Física	Modificación del plan de estudios del programa de Maestría en Geofísica	184	9/07/2019
Ciencias	Física	Reforma curricular del programa de Física	32	8/02/2019
Ciencias Humanas	Economía y Administración	Modificación de requisitos de ingreso y egreso del nivel de lengua extranjera del programa de Maestría en Gestión y Políticas Públicas.	186	9/07/2019
Ciencias Humanas	Idiomas	Modificación de los criterios de egreso del programa de Maestría en Didáctica de la Lengua.	74	12/02/2019
Ingenierías Fisicomecánicas	E3T	Modificación criterios de admisión y requisitos grado Maestría en Ingeniería de Sistemas de Distribución de Energía Eléctrica	37	21/02/2019
Ingenierías Fisicomecánicas	EISI	Modificación cupos programa Ingeniería de Sistemas	324	10/12/2019
Ingenierías Fisicomecánicas	Ingeniería Civil	Modificación del plan de estudios de la Especialización en Estructuras ; y sobre el documento de recursos financieros y ratificación de los derechos pecuniarios para la Especialización en Estructuras.	38	12/02/2019
Ingenierías Fisicomecánicas	Ingeniería Civil	Modificación del plan de estudios del programa de Especialización en Gerencia de Proyectos de Construcción.	15	5/02/2019
Ingenierías Fisicomecánicas	Ingeniería Civil	Modificación derechos pecuniarios Maestría en Recursos Hídricos y Saneamiento Ambiental	CS 36	23/08/2019
IPRED	IPRED	Cambio de nombre, modificación del plan de estudios y ajuste de cupos del programa de Producción Agroindustrial.	117	6/05/2019
IPRED	IPRED	Modificación del plan de estudios del programa de Artes Plásticas.	39	18/02/2019
IPRED	IPRED	Modificación del plan de estudios y ajuste de cupos del programa de Tecnología Agroindustrial.	118	6/05/2019
IPRED	IPRED	Modificación del plan de estudios y ajuste de cupos del programa Técnica Profesional en Producción Agropecuaria.	116	6/05/2019
Salud	Enfermería	Recursos financieros y modificación de los derechos pecuniarios para la Especialización en Atención de Enfermería en Cuidado Crítico.	CS 22	17/05/2019
Salud	Enfermería	Reforma curricular, con fines de renovación del registro calificado del programa de Especialización en Atención de Enfermería en Cuidado Crítico y sobre el documento de recursos financieros y modificación de los derechos pecuniarios.	68	12/03/2019

FACULTAD	ESCUELA	MODIFICACIÓN – PROGRAMA	ACUERDO C. Acad.	FECHA ACUERDO
Salud	Medicina	Modificación del plan de estudios y de cupos por cohorte Especialización en Pediatría	140	28/05/2019
Salud	Medicina	Modificación del plan de estudios del programa de Especialización en Cirugía General.	188	9/07/2019
Salud	Medicina	Modificación del plan de estudios del programa de Especialización en Oftalmología	142	28/05/2019
Salud	Medicina	Modificación del plan de estudios del programa de Especialización en Anestesiología	141	28/05/2019
Salud	Medicina	Modificación del plan de estudios del programa de Especialización en Cirugía Plástica, Reconstructiva y Estética	187	9/07/2019
Salud	Medicina	Modificación del plan de estudios del programa de Especialización en Ginecología y Obstetricia.	144	28/05/2019
Salud	Medicina	Modificación del plan de estudios del programa de Especialización en Ortopedia y Traumatología.	155	28/05/2019
Salud	Medicina	Modificación del plan de estudios y ampliación de cupos del programa de Especialización en Medicina Interna.	143	28/05/2019
Salud	Medicina	Modificación plan de estudios y aumento cupos Especialización en Patología	185	9/07/2019
Salud	Medicina	Modificación plan de estudios y cupos Especialización en Pediatría	140	28/05/2019

- **Renovación de 21 registros calificados**

FACULTAD	ESCUELA	PROGRAMA
Ciencias	Biología	Biología
Ciencias humanas	Derecho	Maestría en Derechos Humanos
Ciencias humanas	Idiomas	Maestría en Didáctica de la Lengua
Ciencias humanas	Física	Maestría en Geofísica
Ingenierías Fisicomecánicas	Ing. Civil	Especialización en Estructuras
Ingenierías Fisicomecánicas	Ing. Civil	Especialización en Gerencia de Proyectos de Construcción
Ingenierías Fisicomecánicas	Ing. Civil	Maestría en Ingeniería Civil
Ingenierías Fisicoquímicas	Ing. Petróleos	Especialización en Gerencia de Hidrocarburos
Ingenierías Fisicoquímicas	Ing. Química	Especialización en Ingeniería Ambiental
IPRED	IPRED	Administración Agroindustrial
IPRED	IPRED	Artes Plásticas
Salud	Enfermería	Especialización en Administración de Servicios de Salud
Salud	Medicina	Especialización en Anestesiología y Reanimación
Salud	Medicina	Especialización en Cirugía General
Salud	Medicina	Especialización en Cirugía Plástica: Reconstructiva y Estética
Salud	Medicina	Especialización en Ginecología y Obstetricia
Salud	Medicina	Especialización en Medicina Interna
Salud	Medicina	Especialización en Oftalmología
Salud	Medicina	Especialización en Ortopedia y Traumatología
Salud	Medicina	Especialización en Patología
Salud	Medicina	Especialización en Pediatría

TALLER DEL PLAN MAESTRO

Finalizadas las etapas de preliminares y de diagnóstico, durante el 2019 se continúa con el desarrollo de la formulación de los proyectos priorizados por el Consejo Académico:

- Nuevo Edificio de Investigaciones de la Facultad de Ciencias - EDIC
- Nuevo edificio de Administración III
- Modernización y reforzamiento edificio Administración I
- Nuevo Edificio de Bienestar Profesorado
- Modernización física y funcional de la Biblioteca
- Adecuaciones locativas y diseño de mobiliario de la Biblioteca Alejandro Galvis Galvis de la sede UIS Barrancabermeja.
- Adecuación del espacio público del acceso al campus central por la Carrera 30 hasta las canchas de tenis.
- Propuesta para la instalación por fases de una central de frío en el campus central
- Diseño de un tanque central de almacenamiento de agua para el campus central.

SUPERVISIÓN GENERAL DE PROYECTOS

- De Regalías. Se realizó la supervisión y la gestión para actualizar de forma permanente la información del proyecto de regalías BPIN 2012000100092 en el sistema GESPROY, de acuerdo al avance mensual en obra. Adicionalmente, se atendió la presentación del proyecto ante las auditorías de la Contraloría General de la República realizadas en mayo y noviembre, así como la elaboración de los informes solicitados.
- De diferentes órdenes, elaboradas para la supervisión técnica y administrativa de consultorías relacionadas con los proyectos de infraestructura física en curso.

PLAN ESTRATÉGICO DE TIC, PETIC

Planeación, junto con la División de Servicios de Información, realizó el diagnóstico del estado actual de la Universidad en temas relacionados con las tecnologías de información y comunicación. Como quiera que el objetivo del PETIC es ser el marco de referencia para la toma de decisiones en materia de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, actualmente, se avanza en la alineación de los objetivos del Plan con los definidos en el Plan de Desarrollo Institucional aprobado a finales del 2019.

PLAN DE TRANSPARENCIA

Este plan tiene por objetivo estructurar e implementar acciones institucionales orientadas a la gestión del riesgo de corrupción, la racionalización de trámites, la rendición de cuentas, el

mejoramiento del servicio al ciudadano y el acceso a la información, con el fin de fortalecer las medidas de transparencia de la gestión institucional.

En cumplimiento con el plazo planteado por el decreto 2641 de 2012, el 31 de enero de cada año se ha publicado el Plan de Transparencia UIS, fruto de la participación colectiva de las unidades académico administrativas que tienen a su cargo acciones encaminadas a mejorar la atención al ciudadano, acciones que pueden ser consultadas en el siguiente enlace: http://www.uis.edu.co/webUIS/es/transparenciaAccesoInformacionPublica/planeacion/pla_nAnticorrupcionAteCiudadano.html

Para dar a conocer el Plan ante la comunidad universitaria, en conjunto con la Dirección de Comunicaciones y la Vicerrectoría Administrativa, se ha desplegado una estrategia de comunicación que incluye la producción de videos, infografías y programas de radio.

Se creó el mapa de riesgos de corrupción institucional, que incluye 7 riesgos identificados aplicables a todos los procesos de la Institución y cuyo análisis y evaluación buscan establecer controles y acciones que disminuyan la probabilidad de ocurrencia e impacto de estos. En el enlace <http://www.uis.edu.co/webUIS/es/administracion/controlGestion/adminRiesgo.html> se puede consultar. Así mismo, se estableció el documento de Estrategia de Rendición de Cuentas Institucional y se actualizó el micrositio de Transparencia y acceso a Información Pública: <https://www.uis.edu.co/webUIS/es/administracion/rectoria/rendicionCuentas/documentos/estrategiaRendicionCuentas.pdf> - <http://www.uis.edu.co/webUIS/es/transparenciaAccesoInformacionPublica.html>

MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN

En cumplimiento del Decreto Nacional No. 1499 de 2017, expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública, se crea el Comité Institucional de Gestión y Desempeño de la Universidad Industrial de Santander, según el Acuerdo del Consejo Superior 034 de 2019. Asimismo, en el marco del decreto 612 de 2018, se publican en la página web de la Universidad los planes institucionales elaborados por las diferentes unidades responsables y que permiten orientar las acciones necesarias para contribuir a las diferentes políticas de desarrollo establecidas en el MIPG.

Desde Planeación, Dirección de Control Interno y Evaluación de Gestión y Vicerrectoría Administrativa se continúa con la articulación entre la gestión de riesgos, el sistema de gestión de calidad y el MIPG, y se elaboraron y aprobaron algunos componentes del sistema de gestión de calidad que sirven de base para los otros ejes, entre ellos la Matriz de Oportunidades y la Matriz de Interacción de Información Institucional.

INICIATIVAS EN TEMAS DE EQUIDAD

El Instituto de Proyección Regional y Educación a Distancia (IPRED) y Planeación realizaron la consolidación de las iniciativas y estrategias que adelanta la Universidad para promocionar

la equidad y disminuir la brecha de desigualdad, de acuerdo a los lineamientos establecidos en la Política de Educación Inclusiva aprobada por el Acuerdo 032 de 2019 y la Política de Equidad de Género aprobada por el Acuerdo 22 de 2018. Este estudio lo solicitó la Asociación Colombiana de Universidades (ASCUN).

COSTOS UNIVERSITARIOS

Planeación elaboró el estudio de costos universitarios para la vigencia 2018, con el propósito de determinar los componentes básicos de los costos asociados con la actividad académica de la Universidad, y suministrar información objetiva, oportuna y confiable que facilite la evaluación de políticas institucionales relacionadas con los programas académicos vigentes.

Este estudio permite conocer el costo de cada unidad (escuelas, facultades, sedes regionales, IPRED), costo total semanal de cada programa académico, costo anual por estudiante en cada uno de los programas académicos, costo promedio anual por estudiante y costo anual de las funciones de docencia, investigación y extensión.

El estudio se soporta en un modelo de costos desarrollado por la UIS, de acuerdo con la metodología propuesta por el ICFES para las Instituciones de Educación Superior, la cual se ha ido modificando y ajustando desde la Universidad, a través del tiempo.

PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES

Se realizó el diseño y consolidación del Plan Anual de Adquisiciones UIS, junto con el equipo de programación presupuestal y las divisiones de Servicios de Información, Contratación y Financiera. El documento se encuentra publicado en <https://www.uis.edu.co/webUIS/es/planesDecreto612.html>

SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

Se realizaron las acciones tendientes a mantener y mejorar el proceso de Planeación Institucional, en el marco del Sistema de Gestión de Calidad:

- Reportes de desempeño trimestral.
- Levantamiento y seguimiento de acciones correctivas, acciones preventivas, acciones de mejora y producto no conforme.
- Revisión y actualización del mapa de riesgos de Planeación Institucional.
- Conceptos a documentos transversales de calidad de los procesos Financiero, Contratación, Formación y Talento Humano.

FOMENTO A LA CALIDAD

El Plan de Fomento a la Calidad es una herramienta de planeación en la que se definen los proyectos, metas, indicadores, recursos, fuentes de financiación e instrumentos de

seguimiento y control a la ejecución del Plan, que permitan mejorar las condiciones de calidad de la Universidad de acuerdo con el Plan de Desarrollo Institucional.

La Institución presentó el 16 de julio el Plan de Fomento a la Calidad ante el Ministerio de Educación Nacional, con el fin de acceder a recursos adicionales definidos en el marco de los acuerdos firmados el 26 de octubre y el 14 de diciembre de 2018 entre el Gobierno Nacional, rectores y movimiento estudiantil y profesoral, y en el marco del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022.

Según el acuerdo 037 de 2019, el Consejo Superior aprobó el PFC 2019 obteniendo recursos para la financiación de proyectos de gran importancia para la Institución, a saber:

PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD 2019	VALOR
Fortalecimiento de la cualificación docente de los profesores de planta de la Universidad Industrial de Santander	\$ 670.221.523
Implementación y Fortalecimiento de la Política Institucional de Apoyo a la Excelencia Académica de los Estudiantes de Pregrado**	\$ 2.010.664.569
TOTAL	\$ 2.680.886.092

** Incluye política de TIC y programa de movilidad de pregrado.

UNIDAD DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS ESTADÍSTICO - UIAES-PLANEACIÓN

- Boletín Estadístico 2019.
- Reportes trimestrales al Sistema Nacional de Información de la Educación Superior – SNIES.
- Reportes semestrales al Departamento de Prosperidad Social – Jóvenes en Acción.
- Reportes semestrales Generación E.
- Reporte y actualización del Sistema Único de Trámites SUIT – Completitud del 100% de los trámites asociados a la UIS.
- Reportes semestrales Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE.
- Reportes semestrales Observatorio Departamental de Salud.
- Actualización permanente de información para visitas de pares académicos.
- Sincronización base de datos SNIES.
- Diseño y Publicación del resumen UIS en Cifras 2017.
- Diseño y Publicación del resumen UIS en Cifras 2018 – 1.
- Diseño y Publicación del resumen UIS en Cifras 2019 – 1.
- Diseño y Publicación del resumen UIS en Cifras 2019 – 2.
- Diseño y Publicación del resumen UIS en Cifras Hoy.

- Análisis Ranking Revista Dinero.
- Análisis MIDE
 - Versión 3.0
 - Versión 4.0
- Análisis Saber PRO
 - Saber PRO 2016
 - Saber PRO 2017
- Análisis de Actividad Docente (2015-1 – 2018-2).
- Presentación de Resultados Análisis de Actividad Docente a: Escuela de Enfermería, Facultad de Ciencias Humanas.
- Informes Análisis Prueba de Pensamiento Crítico.
- Capacitación Power BI funcionarios de Biblioteca Central.
- Capacitación Power BI funcionarios administrativos no profesionales.
- Recolección y Cargue de Información Ranking QS – Latinoamérica.
- Soporte a Análisis del Proceso de Acreditación Escuela de Medicina UIS.
- Análisis Evolución de Indicadores PDI – UIS (2009 – 2018).
- Diseño de Indicadores PDI – UIS (2019 – 2030).
- Recolección y Cargue de Información Ranking QS World.
- Recolección y Cargue de Información Ranking QS Academic Reputation Tracking.
- Cálculo necesidades de contratación nuevos docentes de planta.
- Actualización UIS en Cifras Hoy.
- Auditoría y limpieza de datos inconsistentes plataforma SNIES.

PROGRAMACIÓN ANUAL

1) Programa de Gestión 2020

Planeación coordina la formulación del programa de gestión, proceso participativo en el que intervienen todas las unidades académicas y administrativas. En agosto de 2019, 64 Unidades Académico Administrativas formularon 186 proyectos por valor de \$10.921.362.000. Entre septiembre y noviembre se revisaron los diferentes proyectos presentados por las UAA, con el fin de seleccionar aquellos estratégicos que serían incluidos en el Programa de Gestión Institucional, bajo el marco del Proyecto Institucional, el Plan de Desarrollo Institucional y el Plan de Mejoramiento fruto de la Acreditación. Finalmente se seleccionaron 50 propuestas por valor de \$9.038.396.000, las cuales conforman el Plan de Gestión Institucional (PGI).

Para consultar detalles de las propuestas por unidades o número de proyecto, la persona interesada puede acceder a través del enlace del Sistema de Información del Programa de Gestión (https://www.uis.edu.co/plan_gestion/index.jsp), selecciona el año y accede con el usuario *publico* y contraseña *publico*, a través del menú *consultas*.

2) Presupuesto 2020

En la preparación del Proyecto de Presupuesto para la vigencia fiscal 2020 se tuvieron en cuenta los lineamientos aprobados por el Consejo Superior, como consta en el numeral 6.1 del Acta 09 del 29 de julio de 2019. El Presupuesto General de ingresos y egresos se elaboró con base en el proceso de planeación institucional y se sustenta en el Programa de Gestión de la Universidad, incluyendo los recursos de los fondos común, ajeno, patrimonial, de rentas especiales y Estampilla Pro UIS. A su vez, se proyecta el presupuesto de los fondos Pasivo Pensional y UISALUD, como capítulos independientes al Presupuesto General.

El proceso de programación presupuestal es participativo e involucra a todas las UAA, con un acompañamiento especial por parte de la Dirección de la Universidad. Se actualizó el instructivo sobre el proceso de programación anual y se realizaron capacitaciones al personal directivo y de apoyo de todas las UAA, buscando mejorar el proceso de ejecución alineado con la programación presupuestal considerando criterios de eficiencia y eficacia, y optimizar el uso de los recursos de la Institución.

Se conformó un equipo de trabajo con la División de Contratación, División de Servicios de Información y División Financiera con el fin de diseñar los requerimientos del sistema soporte para la elaboración del Plan Anual de Adquisiciones (PAA), herramienta que sustituye el Plan de Compras.

A su vez, en las capacitaciones al personal de apoyo se indicaron nuevas disposiciones frente a la programación de los fondos común, ajeno y de rentas especiales, así como orientaciones y recomendaciones preliminares sobre el nuevo Plan Anual de Adquisiciones 2020.

Consolidando toda la información necesaria para la elaboración del presupuesto, se preparó la presentación del Proyecto de Presupuesto General y de los capítulos independientes al presupuesto para su aprobación por el Consejo Superior.

Finalmente, según acuerdo No. 074 del 12 de diciembre de 2019 se aprobó el Presupuesto General de ingresos y egresos para la vigencia 2020 por valor de \$395.996.061.220, consolidado en los siguientes fondos:

PRESUPUESTO 2020		
FONDOS	VALOR	% PARTICIPACIÓN
Fondo Común	\$ 260.822.158,11	65,86%
Fondo Ajeno	\$ 22.554.775,55	5,70%
Fondo Patrimonial	\$ 230.000,00	0,06%
Fondo de Rentas Especiales	\$ 64.784.810,86	16,36%

PRESUPUESTO 2020		
FONDOS	VALOR	% PARTICIPACIÓN
Fondo Estampilla Prouis	\$ 47.604.316,70	12,02%
TOTAL	\$ 395.996.061,22	100,00%

Valores en miles de pesos

Así mismo, según acuerdo No. 075 de 2019, se aprobaron como capítulos independientes al Presupuesto General de la Universidad, el Presupuesto de Ingresos y Egresos del Fondo Pasivo Pensional para la vigencia fiscal 2020, por valor de \$34.329.668.020, y el Presupuesto de Ingresos y Egresos del Fondo UISALUD, por valor de \$20.520.956.000 m/cte.

PRESUPUESTO 2020	
FONDOS	VALOR
Fondo Pasivo Pensional	\$ 34.329.668,02
Fondo UISALUD	\$ 20.520.956,00

Valores en miles de pesos

3) Plan Operativo Anual de Inversión - POAI 2019

El POAI 2019 asignó recursos a 7 proyectos de inversión, por valor de \$47.374.366.084.

PROYECTO	RECURSOS ASIGNADOS
Material Bibliográfico (2016 – 2020) para las bibliotecas de la UIS	\$2.526.849.631
Construcción de las obras para la terminación de la sede de la Universidad Pública – Universidad Industrial de Santander (UIS) en Floridablanca	\$8.654.687.705
Fortalecimiento de la infraestructura física de la sede UIS Guatigará: Construcción del 2do edificio para Unidades Empresariales I+D (GECTII)	\$13.070.319.663
Fortalecimiento de la capacidad de investigación de la UIS 2019	\$5.929.870.000
Modernización de la infraestructura física de la Facultad de Ciencias Humanas - Construcción nuevo edificio en el campus central	\$13.467.375.105
Dotación de mobiliario para edificaciones de la UIS	\$1.089.763.980
Dotación de aires acondicionados para edificaciones de la UIS	\$2.635.500.000
Total 2019	\$47.374.366.084

PROYECTOS PRESENTADOS A LA GOBERNACIÓN DE SANTANDER

Con base en lo dispuesto en la Ordenanza 016 de 2008, y con el ánimo de financiar proyectos con recursos del Sistema General de Regalías (SGR), se presentaron 2 proyectos de inversión a la Gobernación de Santander:

Para financiar con recursos de Ordenanza:

- “Fortalecimiento a la Educación Superior en las sedes regionales de la Universidad Industrial de Santander”, por valor de \$ 4.140.580.000. Aprobado.

Para financiar con recursos del Sistema General de Regalías:

- “Mejoramiento de la Infraestructura física de la Facultad de Salud de la Universidad Industrial de Santander”, por valor de \$90.656.774.047. En proceso de aprobación.

Se continuó con la gestión del proyecto “Desarrollo de la infraestructura física del campus Bicentenario Sede UIS Socorro – Fase II” radicado en 2018. Se logró la aprobación y asignación de recursos del SGR para la construcción del edificio D, por \$13.273.963.925.

BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN UIS

Instrumento del Sistema de Planificación Institucional para la programación de inversiones, cuya finalidad es apoyar el proceso de asignación de recursos mediante el registro de programas y proyectos viables; permite concretar y dar coherencia al Plan de desarrollo, al programa de gestión anual y al presupuesto de inversiones, así como realizar las labores de análisis, programación y ejecución de la inversión, y el seguimiento de la gestión y de los resultados.

Mediante la plataforma tecnológica que se utiliza para gestionar la información del BPPI-UIS, el profesional encargado de la gestión integral del mismo visualiza los proyectos que registran las UAA, dando trámite al proceso de evaluación y viabilización, para luego presentarlos a las instancias correspondientes para su aprobación y asignación de recursos para su ejecución. Se realizó acompañamiento directo a 15 unidades para la formulación de sus proyectos, especialmente relacionados con la renovación de infraestructura física y dotación y modernización de laboratorios de docencia. En el Banco de Proyectos fueron radicadas 38 iniciativas, 18 de estas fueron viabilizadas y 20 continúan en evaluación y ajustes.

Capacitaciones

Además del acompañamiento brindado a las unidades para la formulación y presentación de proyectos ante el Banco, se coordinaron capacitaciones dirigidas a directores y profesionales

que apoyan en la ejecución de los proyectos que cuentan con recursos del Sistema General de Regalías como fuente de financiación:

- “Capacitación GESPROY”, Realizada el 27 de marzo en las Instalaciones del Departamento Nacional de Planeación - Seccional Centro Oriente, en la que se recibieron indicaciones acerca del manejo de la plataforma de monitoreo y control de proyectos. Se contó con la asistencia de 8 profesionales de la Universidad.
- “Taller Territorial para el Mejoramiento de la Gestión de proyectos de SGR”, Realizado en el Salón Santander de la sede UIS Bucarica los días 12 y 13 de junio, dictado por personal del Departamento Nacional de Planeación abordando generalidades para la formulación y seguimiento de proyectos, así como de la generación y análisis de indicadores para la evaluación y control. Se contó con la Participación de 60 asistentes de la Universidad y el Departamento.
- “Capacitación SPGR”, Realizado en el auditorio Ágora de la Facultad de Ciencias Humanas del 1 al 3 de octubre, impartida por personal del Ministerio de Hacienda, se abordaron temas relacionados con la gestión de los recursos y la administración de los diferentes usuarios y actividades del Sistema de Presupuesto y Giro de Regalías. Se contó con la asistencia de 150 personas, entre profesionales UIS y asistentes nacionales usuarios del sistema.

CONTROL INTERNO Y EVALUACIÓN DE GESTIÓN

Las acciones emprendidas estuvieron encaminadas a fomentar una cultura organizacional de autocontrol, autogestión y autorregulación, orientada al cumplimiento de los objetivos misionales.

- El Programa Anual de Auditorías Internas fue aprobado por el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, mediante Acta 01 de marzo 19 de 2019, cumpliendo con lo reglamentado en el Decreto 648 de 2017. Al término de la vigencia, se realizaron **34 auditorías internas**, así: 10 en el eje financiero, 8 en el eje misional, 8 en el eje de sistemas e infraestructura y 8 en el eje de gestión.
- La Universidad cuenta con la certificación vigente del Sistema de Gestión de Calidad bajo la norma NTC ISO 9001:2015 en los Procesos Estratégicos, Misionales, Evaluación y de Apoyo, otorgada por el Icontec. Mediante el ejercicio de auditoría interna, en el 2019 se evaluaron **20 procesos**, distribuidos 15 en la sede central y 5 en la sede Socorro. Como resultado del ejercicio se evidenciaron: 103 oportunidades de mejora, 26 observaciones y 14 no conformidades.

Finalizadas las auditorías internas se recibe la primera visita de seguimiento externa en el mes de julio por parte del ente certificador, para lo cual Icontec seleccionó una muestra de **15 procesos** (12 en la sede central y 3 en la sede Barrancabermeja). En la auditoría externa se evidenciaron: 45 fortalezas, 30 oportunidades de mejora y una no conformidad menor que no afecta la integridad del Sistema de Gestión de Calidad, pues se subsana a través de un plan de acción. El equipo auditor externo concluyó que el Sistema de Gestión de Calidad **es conforme** con los requisitos de la norma NTC ISO 9001:2015. Por tanto, se mantiene la certificación de la Universidad otorgada a finales de 2018.

Igualmente, la Dirección de Control Interno y Evaluación de Gestión (DCIEG) realizó la auditoría interna al Centro de Conciliación, adscrito al Consultorio Jurídico de la Escuela de Derecho, en octubre de 2019, bajo los requisitos de la norma NTC 5906:2012. Posteriormente, el 5 y 11 de diciembre se realizó la auditoría de renovación de la certificación, evidenciando 4 oportunidades de mejora, 6 fortalezas y cero no conformidades, logrando la renovación de la certificación por tres años más, hasta diciembre de 2022.

- La DCIEG tiene a cargo la administración del Sistema de Información de Peticiones, Quejas, Reclamos, Denuncias, Sugerencias y Reconocimientos PQRDSR, dispuesto en la página web institucional para la atención al ciudadano, a través del cual realiza el trámite, evaluación y seguimiento a la atención oportuna y eficaz por parte de los jefes y directores de las Unidades Académico Administrativas encargados de dar el trámite pertinente. En la vigencia 2019 se recibieron y tramitaron **281** solicitudes, de las cuales un 48.4% correspondieron a quejas y reclamos, seguido, en su orden, por peticiones 41.3%, denuncias 4.3%, sugerencias 3.9%, y reconocimientos 2.1%.

Unidad Especializada en Salud, UISALUD

La administración de Unidad se erige sobre criterios de auto sostenibilidad, particularidad que exige la constante evaluación y monitoreo de las diferentes áreas de influencia, seguimiento que facilita la identificación oportuna de los riesgos que son propios de nuestra actividad. Por ello se han definido procesos estratégicos y de apoyo que involucran acciones que se fundamentan en la gestión del riesgo, la dirección, planeación y el mejoramiento continuo de los procesos organizacionales, en el marco de un Sistema de Gestión de la Calidad, con el propósito de alcanzar nuestros objetivos misionales.

En lo corrido de la vigencia, UISALUD continuó su transición corporativa, reconociendo el proceso de planeación estratégica formulado y dando cumplimiento a lo establecido en la normatividad que le es aplicable.

UNA UNIVERSIDAD QUE COMUNICA

Luego de 28 años de fructífera e invaluable labor al servicio de la Universidad, la unidad Teleuis cambió su razón social a Dirección de Comunicaciones con el propósito de asumir la gestión de los procesos comunicativos internos y externos, afianzar en forma efectiva el relacionamiento con los públicos de interés, y fortalecer el posicionamiento de marca, proyectar la imagen de la Institución y dirigir su accionar con base en la realidad del desarrollo tecnológico y las nuevas formas y lenguajes que se soportan en lo digital y la comunicación virtual.

En este último año, con el profesionalismo y el sentido de pertenencia que caracteriza al equipo humano, se logró potencializar la producción y la calidad de los contenidos que se exhiben en los medios de comunicación institucionales, y que se elaboran desde las áreas de prensa, radio, televisión, comunicación institucional, memoria audiovisual y medios digitales.

Durante este período que se reporta, se consolidaron espacios informativos periodísticos que registran el acontecer institucional como: Boletín de Prensa, Hechos UIS, Cátedra Libre, Informativo La UIS Que Queremos TV y los programas radiales Informativo UIS y Actualidad UIS, magazín radial La UIS es Noticia, especiales periodísticos de la Dirección de Comunicaciones, y se continuó la expansión, mayor capacidad de influencia y crecimiento de la comunidad virtual, gracias al trabajo intenso desplegado en las redes sociales Facebook, Twitter, Instagram, LinkedIn y YouTube.

Se crearon nuevos productos como “Vive la UIS” (proyecto dirigido a fortalecer los ejes misionales de docencia, investigación y extensión, de manera más dinámica, a través de piezas audiovisuales tipo spot, de gran impacto mediático como: Presente, inclusión, medio ambiente, deporte, espacios UIS, música, investigación, sentido de pertenencia, etc.). Así mismo, se generaron las campañas “Tú eliges qué consumes”, “Pongámonos de Acuerdo”, “Me cuido en casa”, “La mejor prevención está en sus manos” y “Caminos de Santander”, etc., y se dio continuidad a los proyectos “Científicos” y “Hablan los Expertos”.

De otra parte, y con la intención de resguardar la memoria histórica impresa y audiovisual de la Universidad, se adelantó el trámite ante la Superintendencia de Industria y Comercio para conservar el nombre de TELEUIS, registrar esta marca y convertirla en agencia adscrita a la Dirección de Comunicaciones, cuya función primordial será especializar aún más sus actividades y prestar servicios a entidades públicas, empresas privadas y organismos no gubernamentales del orden regional, nacional e internacional.

Con fundamento en acciones estratégicas diseñadas y puestas en ejecución desde el Comité de Medios semanal de la Dirección de Comunicaciones, se desarrollaron múltiples actividades fundamentadas en estrategias comunicativas que permitieron apoyar la promoción y divulgación del acontecer institucional UIS, la gestión directiva, la agenda académica y cultural, la investigación, entre otros temas.

INFORME

Gestión Rectoral 2019-2020

DIRECCIÓN DE COMUNICACIONES



#LaUISqueQueremos

57 programas de 30 minutos
501 notas de video

HABLAN EXPERTOS

7 capítulos

Videos promocionales
57 videos

MEDIOS AUDIOVISUALES

33 capítulos

Apoyo institucional
94 videos

Videos enviados a medios externos
72 notas informativas

Registro fotográfico permanente



REDES SOCIALES

	Total publicaciones	Nuevos seguidores	Total seguidores
Instagram	143	9.194	26.632
Facebook	6.539	14.508	87.053
Twitter	9.367	7.333	76.210
LinkedIn	5.692	11.798	56.217

HECHOS UIS **28.000** ejemplares
94 artículos
7 ediciones



FREE PRESS
1.200 boletines
250 visitas a medios
24 agendas informativas
5 ruedas de prensa

24 CAMPAÑAS REDES SOCIALES

664 Piezas gráficas
118 Videos
21 Gif

2.192 **8.298**



5 banners página web
1 video animado
20 piezas gráficas eventos y campañas

907 BOLETINES MEDIOS EXTERNOS



CAMPAÑAS INSTITUCIONALES

16 campañas de impacto

33 publicaciones para periódicos y revistas regionales y nacionales

20 publicaciones para página web (postales y artículos RCN Radio y CARACOL Radio)

1.101 NOTAS INFORMATIVAS

Cátedra LIBRE **4** ediciones
11.000 ejemplares **49** artículos



Creación de la Agencia TELEUIS como marca registrada

UIS MEMORIA
Conversión de video análogo a formato digital
108 Videos
Reporte actual total
501 Videos convertidos a digital
1.440 Suscriptores

EMISORAS UIS AM - FM **17** transmisiones en directo

257 Magazin La UIS es noticia
35 Especiales periodísticos
760 Actualidad UIS
165 Promocionales institucionales



A través de acciones de *free press* (visitas y envíos a medios, que conlleva la coordinación y el acompañamiento respectivo), la Dirección de Comunicaciones gestionó y consiguió la invitación y difusión de eventos liderados por diferentes unidades académico administrativas.

Se atendieron **24 agendas** informativas que incluyeron 250 visitas a medios masivos de comunicación, en su mayoría radiales. En el 60% de las emisoras visitadas se lograron espacios por tiempo de 20 minutos para cada una de las informaciones; presencia informativa que tendría un valor comercial de \$12.000.000 e igualmente se contó con espacios de 5 minutos en el 40% restante del total de visitas, con valor comercial de \$5.930.000.

Esta acción de divulgación le ahorró a la UIS la inversión en pauta de \$17.930.000.

Ahora bien, en relación con la actividad de relacionamiento con los medios de comunicación externos, se registraron, sin ser pautas, **1200 publicaciones** con información UIS en periódicos, en espacios de 1 página (10%), media (60%) y cuarto de página (30%) y en programas de televisión regional de 5 a 15 minutos, en promedio, respectivamente.

El valor comercial que podría alcanzar esta labor de visibilidad institucional sería orden de \$2.418.348.960.

FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS INSTITUCIONALES

Estampilla ProUIS: ingresos recibidos en la vigencia 2019 **\$31.537.471.212.**

Excedentes Cooperativos. En atención a lo dispuesto en la Ley 1819 de 2016, marco legal tributario vigente, durante las vigencias 2018 y 2019 la Universidad gestionó aportes del Sector Cooperativo por valor de \$6.945.795.127.

De acuerdo con la autonomía de las cooperativas, dichos recursos se distribuyeron así:

- Para financiar CUPOS, la suma de **\$3.274.535.130**
- Para financiar PROGRAMAS, la suma de **\$3.671.259.998**

Año del aporte	No. cooperativas aportantes	Destinación de los recursos		Aportes recibidos por año
		CUPOS	PROGRAMAS	
2018	61	\$ 2.039.293.244	\$ 2.471.632.948	\$ 4.510.926.192
2019	59	\$ 1.235.241.886	\$ 1.199.627.050	\$ 2.434.868.935
TOTAL DESTINACIÓN		\$ 3.274.535.130	\$ 3.671.259.998	\$ 6.945.795.127

A partir de todas las acciones desarrolladas durante la vigencia de este Informe de gestión, se ratifica el momento histórico que vive la Universidad Industrial de Santander, confirmado en las entregas de los más importantes rankings internacionales que nos ubican en lugar destacado dentro del escenario educativo colombiano.

Se trata de una historia que ha sido cimentada y consolidada durante poco más de 70 años, y el compromiso es continuar asumiéndolo, con gran responsabilidad y visión de futuro, por parte de todos los miembros de la comunidad universitaria, pues nuestro propósito es mantenernos en la senda de la excelencia y continuar con la construcción de mejores posibilidades para todos, en donde se reconozca y se brinde a la educación superior el lugar que merece como proceso generados de desarrollo; se dignifique y exalte el valor de lo público; y se constituya a la persona humana como centro de todo cuanto se haga.

Universidad Industrial de Santander
¡Somos el mejor escenario para la formación y la creación!



#LaUISqueQueremos