

**ANEXO 10**

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER  
DIVISIÓN FINANCIERA

**EGRESOS EJECUTADOS 2003 - 2007 Y % DE CRECIMIENTO RESPECTO AL AÑO ANTERIOR  
FONDO COMÚN  
( MILES DE \$ )**

CONCEPTO	2003	% Crecim.	2004	% Crecim.	2005	% Crecim.	2006	% Crecim.	2007	% Crecim.
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>59.869.727,6</b>	<b>25,5%</b>	<b>55.721.584,4</b>	<b>-6,9%</b>	<b>63.250.950,4</b>	<b>13,5%</b>	<b>69.881.105,9</b>	<b>10,5%</b>	<b>75.971.060,6</b>	<b>8,7%</b>
<b>SUELDOS</b>	<b>25.323.593,5</b>	<b>12,6%</b>	<b>23.828.631,1</b>	<b>-5,9%</b>	<b>25.720.596,8</b>	<b>7,9%</b>	<b>27.280.858,0</b>	<b>6,1%</b>	<b>30.028.186,9</b>	<b>10,1%</b>
Directivos	677.426,1	7,9%	621.483,1	-8,3%	699.382,9	12,5%	751.477,0	7,4%	808.196,0	7,5%
Docentes	15.278.273,8	11,9%	14.370.645,4	-5,9%	15.570.017,1	8,3%	16.626.816,6	6,8%	18.459.581,8	11,0%
Asesores	355.637,7	28,7%	354.958,1	-0,2%	380.203,4	7,1%	457.347,1	20,3%	558.960,0	22,2%
Ejecutivos	3.416.271,7	15,7%	3.267.543,4	-4,4%	3.368.452,2	3,1%	3.523.429,9	4,6%	3.738.741,0	6,1%
Profesionales	1.537.156,8	17,3%	1.269.131,0	-17,4%	1.491.909,0	17,6%	1.527.514,0	2,4%	1.748.413,4	14,5%
Técnicos	1.018.348,8	10,5%	971.749,4	-4,6%	1.012.094,4	4,2%	1.053.304,8	4,1%	1.148.293,6	9,0%
Administrativos	1.762.961,4	13,1%	1.758.378,2	-0,3%	1.897.087,5	7,9%	1.945.125,7	2,5%	2.039.054,2	4,8%
Operativos	1.159.721,5	9,2%	1.082.529,4	-6,7%	1.158.675,4	7,0%	1.240.761,6	7,1%	1.378.839,9	11,1%
Horas Extras	117.795,7	-1,2%	132.213,1	12,2%	142.774,9	8,0%	155.081,5	8,6%	148.106,9	-4,5%
<b>PRESTACIONES SOCIALES</b>	<b>12.129.736,6</b>	<b>37,6%</b>	<b>11.954.330,1</b>	<b>-1,4%</b>	<b>12.614.895,0</b>	<b>5,5%</b>	<b>13.720.233,0</b>	<b>8,8%</b>	<b>13.886.305,4</b>	<b>1,2%</b>
Prima de Servicios	2.584.430,1	5,3%	2.571.323,7	-0,5%	2.798.950,7	8,9%	2.914.082,5	4,1%	3.119.534,3	7,1%
Prima de Navidad	2.422.084,4	5,2%	2.471.605,5	2,0%	2.616.353,0	5,9%	2.846.284,7	8,8%	3.058.293,5	7,4%
Prima de Vacaciones	1.348.187,6	2,9%	1.489.164,3	10,5%	1.516.776,1	1,9%	1.669.151,0	10,0%	1.801.110,8	7,9%
Prima de Antigüedad	2.029.145,3	12,5%	1.891.287,9	-6,8%	2.069.340,0	9,4%	2.135.335,0	3,2%	2.276.031,6	6,6%
Subsidio de Transporte	286.098,1	5,3%	264.436,1	-7,6%	262.443,3	-0,8%	257.634,7	-1,8%	273.647,1	6,2%
Subsidio de Alimentación	273.453,4	4,4%	253.161,3	-7,4%	251.484,7	-0,7%	247.256,5	-1,7%	261.118,8	5,6%
Bonificación servicios prestados	328.850,3	4,3%	332.690,5	1,2%	381.058,8	14,5%	405.718,9	6,5%	465.893,0	14,8%
Bonificación por productividad académica	5.406,1		71.493,7	1222,5%	74.778,9	4,6%	98.637,2	31,9%	106.645,1	8,1%
Auxilio Funerario		-100%	1.790,0							
Auxilio Educativo	5.632,4	-76,5%	4.180,8	-25,8%	3.600,1	-13,9%	2.903,3	-19,4%	6.329,2	118,0%
Vacaciones	2.789.630,4	59374,1%	2.554.784,2	-8,4%	2.589.584,9	1,4%	3.087.043,3	19,2%	2.452.918,6	-20,5%
Subsidio Familiar	56.818,5	-12,0%	48.412,2	-14,8%	50.524,5	4,4%	56.185,8	11,2%	64.783,4	15,3%
<b>SERVICIOS PERSONALES HORAS CATEDRA</b>	<b>7.208.337,1</b>	<b>43,9%</b>	<b>6.400.254,3</b>	<b>-11,2%</b>	<b>8.827.016,6</b>	<b>37,9%</b>	<b>10.156.515,9</b>	<b>15,1%</b>	<b>11.723.912,2</b>	<b>15,4%</b>
Horas Cátedra	4.279.605,7	30,7%	4.182.932,5	-2,3%	5.112.778,6	22,2%	6.254.669,4	22,3%	6.994.707,3	11,8%
Prima de Servicios	391.661,1	75,5%	265.349,0	-32,3%	497.002,7	87,3%	496.043,1	-0,2%	588.584,3	18,7%
Prima de Navidad	415.610,0	76,4%	278.973,2	-32,9%	530.151,8	90,0%	520.398,1	-1,8%	611.668,1	17,5%
Prima de Vacaciones	275.072,6	77,5%	184.991,3	-32,7%	347.987,3	88,1%	340.298,9	-2,2%	399.814,0	17,5%
Vacaciones	372.604,1	176,4%	274.025,6	-26,5%	518.290,9	89,1%	499.983,2	-3,5%	597.206,8	19,4%
Intereses a las Cesantías	27.899,7	189,9%	11.249,6	-59,7%	24.506,5	117,8%	22.748,3	-7,2%	26.940,4	18,4%
I.C.B.F.	160.811,6	48,6%	126.953,4	-21,1%	190.599,6	50,1%	236.160,7	23,9%	251.761,4	6,6%
Salud	386.599,7	32,0%	355.361,3	-8,1%	468.229,4	31,8%	533.384,7	13,9%	703.277,3	31,9%
Incapacidades									3.234,4	
Riesgos Profesionales	27.474,6	59,7%	21.443,8	-22,0%	27.960,4	30,4%	33.655,1	20,4%	39.476,9	17,3%
Fondo de Pensiones	441.495,5	40,4%	407.568,0	-7,7%	558.261,6	37,0%	668.667,3	19,8%	861.415,5	28,8%

**ANEXO 10**

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER  
DIVISIÓN FINANCIERA

**EGRESOS EJECUTADOS 2003 - 2007 Y % DE CRECIMIENTO RESPECTO AL AÑO ANTERIOR  
FONDO COMÚN  
( MILES DE \$ )**

CONCEPTO	2003	% Crecim.	2004	% Crecim.	2005	% Crecim.	2006	% Crecim.	2007	% Crecim.
Cesantías	429.502,7	77,4%	291.406,7	-32,2%	551.247,7	89,2%	550.507,2	-0,1%	645.825,9	17,3%
<b>HONORARIOS, BONIFIC. EXTRAORD. E INCAPAC.</b>	<b>3.532.880,7</b>	<b>13,5%</b>	<b>4.042.972,8</b>	<b>14,4%</b>	<b>5.345.314,4</b>	<b>32,2%</b>	<b>6.849.723,2</b>	<b>28,1%</b>	<b>7.537.930,5</b>	<b>10,0%</b>
Honorarios Docentes	59.138,8	-39,3%	33.128,3	-44,0%	45.935,0	38,7%	46.706,2	1,7%	54.045,6	15,7%
Honorarios Profesionales	1.032.836,4	12,8%	1.322.831,7	28,1%	2.328.111,5	76,0%	3.518.530,6	51,1%	3.739.383,8	6,3%
Honorarios Administrativos	1.152.381,6	26,4%	1.258.951,1	9,2%	1.488.951,7	18,3%	1.673.932,9	12,4%	2.040.421,5	21,9%
Honorarios Operativos	737.124,9	-11,1%	845.197,5	14,7%	824.449,0	-2,5%	866.327,7	5,1%	755.844,3	-12,8%
Servicio de aseo y vigilancia	524.843,4	94,3%	550.230,2	4,8%	631.649,0	14,8%	713.699,0	13,0%	931.232,5	30,5%
Bonificaciones Extraordinarias	6.693,5	-89,7%		-100,0%						
Incapacidades	7.523,1	-49,4%	20.058,5	166,6%	23.055,0	14,9%	30.526,8	32,4%	17.002,8	-44,3%
Aprendices SENA	12.339,1	41,8%	12.575,7	1,9%	3.163,2	-74,8%		-100,0%		
<b>CONTRIBUC. INHERENTES A LA NOMINA</b>	<b>11.675.179,7</b>	<b>41,0%</b>	<b>9.495.396,0</b>	<b>-18,7%</b>	<b>10.743.127,5</b>	<b>13,1%</b>	<b>11.873.775,7</b>	<b>10,5%</b>	<b>12.794.725,6</b>	<b>7,8%</b>
Aportes al Fondo de Ahorro	53.486,7	10,5%	47.965,4	-10,3%	50.348,7	5,0%	52.197,3	3,7%	52.672,4	0,9%
Pasivo de Vigencias anteriores-FAVUIS		-100%								
ICBF	1.037.954,1	21,1%	983.576,0	-5,2%	1.055.541,3	7,3%	1.129.990,2	7,1%	1.209.862,7	7,1%
Pasivo de Vigencias anteriores-ICBF	529.264,3	-1,9%	529.264,3		529.264,3		529.264,3		529.264,3	
Salud	2.421.282,7	15,0%	2.212.079,0	-8,6%	2.680.799,4	21,2%	2.875.663,9	7,3%	3.247.146,9	12,9%
Salud estudiantes de Medicina	68.630,0	4,1%	82.087,8	19,6%	88.531,4	7,8%	98.689,0	11,5%	121.632,7	23,2%
Aporte Riesgos Profesionales	136.507,6	10,7%	130.725,0	-4,2%	141.458,7	8,2%	149.449,0	5,6%	164.794,5	10,3%
Riesgos Profesionales estudiantes de Medicina	14.123,0	10,9%	14.794,6	4,8%	17.639,3	19,2%	16.835,6	-4,6%	24.533,6	45,7%
Intereses a las Cesantías	439.489,1	105,9%	233.069,5	-47,0%	314.857,4	35,1%	309.493,7	-1,7%	330.432,6	6,8%
Fondo de Cesantías	3.930.334,4	118,4%	2.052.119,0	-47,8%	2.292.128,8	11,7%	2.727.045,3	19,0%	2.960.631,2	8,6%
Fondo de Pensiones	3.021.126,9	26,4%	3.180.006,6	5,3%	3.529.173,5	11,0%	3.895.301,6	10,4%	4.039.721,4	3,7%
Fondo de Cesantías-Fondo Nal. de Ahorro	22.980,8	13,7%	29.708,7	29,3%	43.384,5	46,0%	89.845,6	107,1%	114.033,3	26,9%
<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	<b>28.963.924,8</b>	<b>45,1%</b>	<b>33.751.181,1</b>	<b>16,5%</b>	<b>26.823.631,8</b>	<b>-20,5%</b>	<b>23.361.888,7</b>	<b>-12,9%</b>	<b>29.847.703,8</b>	<b>27,8%</b>
ICFES	969.921,6	13,9%	1.211.389,2	24,9%	1.286.189,3	6,2%	1.362.810,5	6,0%	1.373.747,2	0,8%
Jubilaciones	14.354.162,9	1,9%	15.288.872,6	6,5%	15.895.399,2	4,0%	16.519.997,8	3,9%	16.760.626,5	1,5%
Cuotas partes de jubilación							146.237,6		785.488,6	437,1%
Cesantías	2.699.004,3	142,2%	3.571.007,8	32,3%	2.037.287,2	-42,9%	1.304.214,7	-36,0%	756.869,7	-42,0%
Cesantías Parciales			113.625,6		195.213,2	71,8%	149.336,2	-23,5%	58.160,6	-61,1%
Bonos Pensionales	10.940.836,0	180,6%	13.566.285,9	24,0%	7.409.543,0	-45,4%	3.879.292,0	-47,6%	10.112.811,1	160,7%
<b>SERVICIOS PERSONALES Y TRANSFERENCIAS</b>	<b>88.833.652,5</b>	<b>31,3%</b>	<b>89.472.765,5</b>	<b>0,7%</b>	<b>90.074.582,2</b>	<b>0,7%</b>	<b>93.242.994,6</b>	<b>3,5%</b>	<b>105.818.764,4</b>	<b>13,5%</b>
<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>539.279,8</b>	<b>6,7%</b>	<b>740.088,0</b>	<b>37,2%</b>	<b>925.286,9</b>	<b>25,0%</b>	<b>1.348.568,4</b>	<b>45,7%</b>	<b>9.396.420,5</b>	<b>596,8%</b>
<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>921.027,0</b>	<b>2,5%</b>	<b>1.228.178,8</b>	<b>33,3%</b>	<b>1.391.950,4</b>	<b>13,3%</b>	<b>1.637.632,5</b>	<b>17,7%</b>	<b>1.662.722,1</b>	<b>1,5%</b>
Papelería y Útiles de Escritorio	54.706,2	-13,7%	46.107,4	-15,7%	99.462,4	115,7%	125.611,3	26,3%	133.786,3	6,5%
Reactivos Químicos	76.753,4	29,8%	127.585,0	66,2%	138.955,0	8,9%	115.101,1	-17,2%	110.955,1	-3,6%

**ANEXO 10**

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER  
DIVISIÓN FINANCIERA

**EGRESOS EJECUTADOS 2003 - 2007 Y % DE CRECIMIENTO RESPECTO AL AÑO ANTERIOR  
FONDO COMÚN  
( MILES DE \$ )**

CONCEPTO	2003	% Crecim.	2004	% Crecim.	2005	% Crecim.	2006	% Crecim.	2007	% Crecim.
Materiales de laboratorio	15.322,8	-52,5%	31.263,9	104,0%	75.954,3	142,9%	113.278,4	49,1%	69.961,1	-38,2%
Drogas y Medicamentos	67.780,6	-16,1%	89.341,1	31,8%	121.660,9	36,2%	107.790,5	-11,4%	92.872,9	-13,8%
Combustible y Lubricantes	40.139,0	4,5%	52.634,8	31,1%	62.213,4	18,2%	84.969,8	36,6%	60.405,8	-28,9%
Comestibles	634.699,7	9,5%	848.769,9	33,7%	832.253,8	-1,9%	916.770,1	10,2%	899.179,6	-1,9%
Dotación y suministro a trabajadores	13.016,9	-67,8%	18.466,1	41,9%	20.108,0	8,9%	22.071,9	9,8%	28.463,7	29,0%
Utensilios y Útiles de Aseo	18.608,4	292,4%	13.433,1	-27,8%	31.202,1	132,3%	39.131,4	25,4%	58.396,2	49,2%
Loza, cristalería y útiles de cocina			45,5		9.989,9	21855,8%	11.498,4	15,1%	12.950,4	12,6%
Semovientes			532,1		150,6	-71,7%	1.102,4	632,0%	401,6	-63,6%
Materiales para impresión							100.307,2		195.349,5	94,8%
<b>ADQUISICION DE SERVICIOS</b>	<b>3.419.486,9</b>	<b>16,4%</b>	<b>4.506.910,6</b>	<b>31,8%</b>	<b>5.320.935,9</b>	<b>18,1%</b>	<b>6.173.654,4</b>	<b>16,0%</b>	<b>5.361.988,2</b>	<b>-13,1%</b>
Arrendamientos de bienes muebles	370.822,9	1,3%	449.043,4	21,1%	605.795,1	34,9%	862.644,2	42,4%	451.654,1	-47,6%
Arrendamientos de bienes inmuebles	6.401,0	0,7%	7.047,9	10,1%	11.206,1	59,0%	12.588,8	12,3%	17.862,4	41,9%
Acueducto, alcantarillado y aseo	159.902,7	-14,3%	136.280,2	-14,8%	157.257,8	15,4%	151.713,0	-3,5%	171.943,2	13,3%
Energía Eléctrica	1.075.786,0	22,5%	1.346.577,0	25,2%	1.594.846,5	18,4%	1.778.530,7	11,5%	1.996.343,0	12,2%
Gas	8.144,7	1675,6%	11.357,9	39,5%	7.521,1	-33,8%	6.210,4	-17,4%	9.345,4	50,5%
Teléfono, télex y cables	217.139,4	9,9%	245.304,0	13,0%	282.632,6	15,2%	278.561,9	-1,4%	238.848,8	-14,3%
Portes y Fletes	28.030,0	47,4%	33.254,1	18,6%	37.226,0	11,9%	40.220,1	8,0%	44.990,4	11,9%
Transporte urbano							1.104,4		2.000,0	81,1%
Peajes	15,2									
Acarreos		-100,0%			344,0				250,0	
Auxiliares Estudiantiles	134.646,3	-21,3%	191.583,7	42,3%	232.504,6	21,4%	238.620,5	2,6%	296.305,8	24,2%
Becas Postgrado	449.030,0	38,0%	573.523,3	27,7%	723.991,6	26,2%	732.598,3	1,2%	665.126,7	-9,2%
Becas de sostenimiento	165.397,4		171.829,9	3,9%	114.660,7	-33,3%	76.206,6	-33,5%	39.350,2	-48,4%
Gastos de viaje personal no de planta	126.344,4	145,9%	230.262,3	82,2%	275.138,6	19,5%	280.180,9	1,8%	316.715,0	13,0%
Gastos de viaje personal de planta	82.751,5	19,5%	105.725,5	27,8%	117.317,6	11,0%	117.022,3	-0,3%	135.272,4	15,6%
Pasajes	9.367,2	34,2%	28.267,5	201,8%	148.490,3	425,3%	264.932,8	78,4%	138.983,5	-47,5%
Viáticos docentes					4.536,1		13.837,8	205,1%	928,9	-93,3%
Viáticos no Docentes	1.683,7	-71,1%	1.983,4	17,8%	11.780,0	493,9%	14.328,9	21,6%	19.955,6	39,3%
Avisos e Impresos	26.559,2	44,3%	28.258,9	6,4%	61.499,2	117,6%	104.125,9	69,3%	146.395,1	40,6%
Seguros	174.386,9	-53,6%	368.277,7	111,2%	442.741,5	20,2%	442.212,5	-0,1%	515.570,1	16,6%
Materiales educativos	1.994,0		4.026,9	102,0%	2.289,1	-43,2%		-100,0%		
Servicios de Telecomunicaciones e Internet	381.084,5	46,9%	574.307,1	50,7%	489.157,3	-14,8%	758.014,2	55,0%	154.147,6	-79,7%
<b>REPARACION Y MANTENIMIENTO</b>	<b>171.311,6</b>	<b>25,3%</b>	<b>187.963,6</b>	<b>9,7%</b>	<b>414.557,2</b>	<b>120,6%</b>	<b>590.734,7</b>	<b>42,5%</b>	<b>659.589,3</b>	<b>11,7%</b>
Planta Física	109.742,0	15,5%	87.516,3	-20,3%	249.691,3	185,3%	310.198,5	24,2%	466.604,0	50,4%
Equipo de Laboratorio	5.183,7	106,7%	232,9	-95,5%	4.538,1	1848,3%	120.658,5	2558,8%	10.862,7	-91,0%
Equipo de oficina	1.200,5	400,8%	815,4	-32,1%	2.084,1	155,6%	1.835,7	-11,9%	1.232,1	-32,9%
Maquinaria	12.477,5	108,0%	16.162,6	29,5%	64.434,0	298,7%	77.105,4	19,7%	75.053,3	-2,7%
Equipo Automotor	611,9	254,1%	551,3	-9,9%	93,6	-83,0%	106,6	13,9%	4.191,1	3831,6%

**ANEXO 10**

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER  
DIVISIÓN FINANCIERA

**EGRESOS EJECUTADOS 2003 - 2007 Y % DE CRECIMIENTO RESPECTO AL AÑO ANTERIOR  
FONDO COMÚN  
( MILES DE \$ )**

CONCEPTO	2003	% Crecim.	2004	% Crecim.	2005	% Crecim.	2006	% Crecim.	2007	% Crecim.
Muebles y Enseres	3.694,8	25,5%	5.280,4	42,9%	1.399,9	-73,5%	1.065,4	-23,9%	2.791,5	162,0%
Libros	1.841,4	149,2%	1.277,3	-30,6%	2.346,0	83,7%	497,0	-78,8%	2.344,9	371,8%
Equipo de cómputo	36.559,8	25,6%	76.127,3	108,2%	87.992,5	15,6%	73.540,0	-16,4%	83.318,4	13,3%
Equipo Audiovisual					1.977,7		5.727,6		5.726,7	0,0%
Elementos y Materiales de Laboratorio									7.464,7	
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>404.337,9</b>	<b>18,3%</b>	<b>1.039.955,8</b>	<b>157,2%</b>	<b>1.299.684,7</b>	<b>25,0%</b>	<b>1.238.456,1</b>	<b>-4,7%</b>	<b>1.712.120,9</b>	<b>38,2%</b>
Prácticas Docentes y salidas de campo	86.519,8	11,1%	163.226,7	88,7%	175.998,6	7,8%	250.164,6	42,1%	215.141,3	-14,0%
Implementos deportivos	4.758,3	21,2%	5.361,8	12,7%	23.001,5	329,0%	51.184,8	122,5%	38.117,0	-25,5%
Gastos deportivos y de recreación	1.118,9	-11,1%	2.120,0	89,5%	28.517,5	1245,2%	36.775,6	29,0%	38.019,8	3,4%
Capacitación de Personal docente			510,1		800,0	56,8%	502,0	-37,2%	1.565,4	211,8%
Capacitación de Personal administrativo			12.836,7		28.693,5	123,5%	28.650,8	-0,1%	31.552,0	10,1%
Fomento y desarrollo de progr. de investigación			300.000,0		374.652,2	24,9%	147.107,4	-60,7%	128.520,5	-12,6%
Eventos Académicos y culturales	7.091,7	90,7%	107.062,7	1409,7%	323.238,4	201,9%	291.454,3	-9,8%	252.505,2	-13,4%
Afiliaciones Deportivas	6.666,7			-100,0%						
Aportes a Organismos Universitarios	89.971,3	1,0%	88.565,6	-1,6%	94.838,7	7,1%	101.329,3	6,8%	130.727,1	29,0%
Gastos Conmemorativos	13.012,5			-100,0%	36.762,2		74.259,5		49.929,4	-32,8%
Capacitación de Personal	10.033,9	-50,7%		-100,0%						
Afiliaciones Profesionales			204.417,6		10.823,7	-94,7%	8.647,0	-20,1%	8.726,2	0,9%
Otros gastos académicos							890,1		4.488,4	404,2%
Seguridad Industrial y Salud Ocupacional	41.410,2	265,0%	43.533,8	5,1%	53.219,1	22,2%	72.091,7	35,5%	84.424,8	17,1%
Sentencias y conciliaciones	3.608,0	-31,0%	11.665,0	223,3%	19.264,3	65,1%	78.777,5	308,9%	637.633,8	709,4%
Devoluciones	59.465,0	-25,3%	30.734,7	-48,3%	28.142,5	-8,4%	12.562,4	-55,4%		-100,0%
Libros, revistas y periódicos	2.975,7	44,5%	3.802,3	27,8%	1.507,1	-60,4%	1.975,9	31,1%	1.777,0	-10,1%
Lavado y Planchado de ropa	396,0	1,2%	506,7	27,9%	379,5	-25,1%	200,0	-47,3%	82,3	-58,8%
Otros gastos administrativos									51,2	
Otras comisiones	18.689,4	-57,7%	33.771,3	80,7%	31.741,5	-6,0%	37.640,3	18,6%	28.893,2	-23,2%
Impuestos, tasas y multas	425,2			-100,0%			285,8		941,3	229,3%
Registros notariales			1.080,3		159,5	-85,2%	92,4	-42,1%	216,5	134,3%
Predial	29.598,4			-100,0%	26.314,8		6.399,5	-75,7%	20.056,9	213,4%
Impuestos vehículos automotores	2.896,9	1,7%	3.289,9	13,6%	3.224,9	-2,0%	2.242,0	-30,5%	1.909,6	-14,8%
Comisiones Fiducia pasivo pensional-Fiducafé	25.700,1		27.470,7	6,9%	38.405,2	39,8%	35.223,1	-8,3%	36.841,9	4,6%
<b>TOTAL FUNCIONAMIENTO</b>	<b>89.372.932,2</b>	<b>31,1%</b>	<b>90.212.853,4</b>	<b>0,9%</b>	<b>90.999.869,1</b>	<b>0,9%</b>	<b>94.591.563,0</b>	<b>3,9%</b>	<b>115.215.184,9</b>	<b>21,8%</b>
<b>INVERSION FISICA</b>	<b>48.676,3</b>	<b>310,9%</b>	<b>936.325,8</b>	<b>1823,6%</b>	<b>9.222.454,6</b>	<b>885,0%</b>	<b>5.672.285,7</b>	<b>-38,5%</b>	<b>2.010.568,2</b>	<b>-64,6%</b>
Construcciones	35.844,5	427,8%	793.845,0	2114,7%	7.971.793,6	904,2%	5.034.433,8	-36,8%	1.669.623,1	-66,8%
Adecuaciones y Mejoras	12.831,9	153,8%	131.544,8	925,1%	1.242.700,2	844,7%	617.556,7	-50,3%	322.033,8	-47,9%
Obras y Mejoras en Propiedad Ajena			10.936,1		7.960,9	-27,2%	20.295,1	154,9%	18.911,2	-6,8%

## ANEXO 10

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER  
DIVISIÓN FINANCIERAEGRESOS EJECUTADOS 2003 - 2007 Y % DE CRECIMIENTO RESPECTO AL AÑO ANTERIOR  
FONDO COMÚN  
( MILES DE \$ )

CONCEPTO	2003	% Crecim.	2004	% Crecim.	2005	% Crecim.	2006	% Crecim.	2007	% Crecim.
<b>ADQUISICION DE BIENES</b>	<b>306.514,0</b>	<b>96,4%</b>	<b>1.399.396,8</b>	<b>356,6%</b>	<b>7.163.725,3</b>	<b>411,9%</b>	<b>3.449.128,2</b>	<b>-51,9%</b>	<b>3.479.631,3</b>	<b>0,9%</b>
Equipo de Laboratorio	79.204,4	1188,3%	615.883,9	677,6%	3.550.141,9	476,4%	2.207.838,9	-37,8%	1.683.297,6	-23,8%
Maquinaria	6.451,5	818,9%	34.871,1	440,5%	612.252,2	1655,8%	308.356,1	-49,6%	89.801,2	-70,9%
Equipo Automotor									92.368,0	
Equipo Audiovisual y de telecomunicaciones	25.329,0	117,7%	7.273,4	-71,3%	89.990,3	1137,3%	60.062,6	-33,3%	155.071,8	158,2%
Equipo de Oficina	2.690,0	-51,8%	10.581,5	293,4%	83.854,5	692,5%	22.590,3	-73,1%	2.344,0	-89,6%
Equipo de Cómputo	34.020,1	-53,5%	371.661,4	992,5%	1.025.522,9	175,9%	448.332,7	-56,3%	413.607,0	-7,7%
Líneas Telefónicas		-100,0%								
Muebles y Enseres	46.781,1	618,0%	115.884,4	147,7%	885.708,7	664,3%	67.439,1	-92,4%	84.987,1	26,0%
Libros y material bibliográfico	31.511,8	53,9%	31.811,1	0,9%	599.498,8	1784,6%	16.734,1	-97,2%	698.440,6	4073,8%
Elementos de Laboratorio	23.191,3	-25,8%	91.694,0	295,4%	42.036,5	-54,2%	47.943,0	14,1%	59.884,9	24,9%
Herramientas	650,3	222,1%	130,1	-80,0%		-100,0%	3.847,9		2.971,1	-22,8%
Montaje e instalaciones	9.300,0		30.363,3	226,5%	159.876,6	426,5%	80.010,5	-50,0%	72.683,9	-9,2%
Licencias de software	47.384,3		89.242,8	88,3%	114.842,9	28,7%	185.973,1	61,9%	124.174,2	-33,2%
<b>FORMACION DE PERSONAL</b>	<b>33.883,8</b>	<b>-27,4%</b>	<b>14.562,7</b>	<b>-57,0%</b>	<b>19.440,1</b>	<b>33,5%</b>	<b>12.564,7</b>	<b>-35,4%</b>	<b>29.089,4</b>	<b>131,5%</b>
Formación de personal	33.883,8		14.562,7	-57,0%	19.440,1		12.564,7		29.089,4	131,5%
<b>REGIONALIZACION</b>	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>711.647,1</b>		<b>797.344,9</b>		<b>1.595.742,7</b>	<b>100,1%</b>
Inversión - Regionalización			0,0		711.647,1		797.344,9		1.595.742,7	100,1%
<b>FOMENTO Y DESARROLLO PROG. DE INVESTIGACION</b>									<b>650.474,7</b>	
Inv. Fomento y Desarrollo Programas de Investigación									650.474,7	
<b>TOTAL INVERSION</b>	<b>389.074,1</b>	<b>81,3%</b>	<b>2.350.285,3</b>	<b>504,1%</b>	<b>17.117.267,2</b>	<b>628,3%</b>	<b>9.931.323,5</b>	<b>-42,0%</b>	<b>7.765.506,3</b>	<b>-21,8%</b>
<b>SERVICIO DE LA DEUDA</b>	<b>26.118,6</b>	<b>-96,4%</b>	<b>0,0</b>	<b>-100,0%</b>	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>	
<b>DEUDA EXTERNA BID</b>	<b>0,0</b>	<b>-100%</b>	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>	
Amortización BID		-100%								
Intereses BID		-100%								
<b>DEUDA INTERNA</b>	<b>26.118,6</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0</b>	
Intereses entidades bancarias	26.118,6	-73%		-100,0%						
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>89.788.124,9</b>	<b>29,9%</b>	<b>92.563.138,8</b>	<b>3,1%</b>	<b>108.117.136,3</b>	<b>16,8%</b>	<b>104.522.886,5</b>	<b>-3,3%</b>	<b>122.980.691,2</b>	<b>17,7%</b>