



ACUERDO N° 093 DE 2012  
(Diciembre 14)

Por el cual se aprueba el Presupuesto de Ingresos y Egresos de la UIS para la vigencia fiscal del año 2013.

EL CONSEJO SUPERIOR DE LA UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER  
en uso de sus atribuciones legales, y

CONSIDERANDO:

- a. Que, en cumplimiento de las normas legales y en especial del Estatuto General de la Universidad Industrial de Santander, Artículo 21, Literal g), es función del Consejo Superior aprobar el Presupuesto de la institución.
- b. Que el Rector de la universidad presentó a consideración del Consejo Superior el proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos de la UIS para la vigencia fiscal del año 2013.
- c. Que el proyecto de Presupuesto fue estudiado por la Comisión Segunda de Asuntos Administrativos y Financieros del Consejo Superior, en sesiones realizadas el 5 y el 12 de diciembre de 2012, que recomendó su presentación a este organismo, mediante documento memoria que hace parte integral del acta del Consejo Superior.
- d. Que el Consejo Superior ha examinado la conveniencia institucional de adoptar el proyecto de Presupuesto al cual se hace referencia en este acuerdo.

En mérito de lo anterior,

ACUERDA:

ARTÍCULO ÚNICO: Aprobar el Presupuesto de Ingresos y Egresos de la UIS para la vigencia fiscal del año 2013, por valor de doscientos noventa y ocho mil setecientos setenta y siete millones ciento setenta y seis mil cien pesos (\$298.777.176.100), consolidado en los siguientes fondos:

Fondo Común (1)	\$177.360.332.610
Fondo Ajeno (3)	\$38.285.872.990
Fondo Patrimonial (5)	\$240.000.000
Fondo Especial (6)	\$67.524.512.120
Fondo Estampilla Pro UIS (8)	\$15.366.458.380
<b>TOTAL</b>	<b>\$298.777.176.100</b>

PARÁGRAFO: El documento que contiene el detalle del Presupuesto hace parte integral del presente Acuerdo.

PUBLÍQUESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

Expedido en Bucaramanga, a los catorce (14) días de diciembre de 2012.

LA PRESIDENTA DEL CONSEJO SUPERIOR,

SANDRA LILIANA ROYA BLANCO  
Representante del Presidente de la República

LUIS CARLOS GÓMEZ FLÓREZ

EL SECRETARIO GENERAL,

# PRESUPUESTO GENERAL 2013



PLANEACIÓN  
Bucaramanga, diciembre 2012

## **TABLA DE CONTENIDO**

	Página
<b>INTRODUCCIÓN</b>	1
<b>PRESUPUESTO CONSOLIDADO, FONDOS 1, 3, 5, 6 y 8</b>	
Presupuesto de Ingresos, Consolidado	8
Presupuesto de Egresos, Consolidado	10
Programa Anual de Caja	14
<b>PRESUPUESTO FONDO COMÚN</b>	
Presupuesto de Ingresos, por Sedes	16
Presupuesto de Egresos, por Sedes	18
<b>PROGRAMA OPERATIVO ANUAL DE INVERSIÓN</b>	21
<b>ANEXOS</b>	
Docentes a proveer en el 2013	28
Administrativos a proveer en el 2013	29
Comparativo ejecución presupuestal de egresos, fondo común 2003-2011, proyección ejecución 2012	30

## INTRODUCCIÓN

La UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER, presenta a consideración de los Consejos Superior y Académico de la institución el Proyecto de Presupuesto para la vigencia fiscal 2013 por valor de **doscientos noventa y ocho mil setecientos setenta y siete millones ciento setenta y seis mil cien pesos M/cte, (\$ 298.777.176.100)**

El presupuesto se elaboró con base en el proceso de planeación institucional y se sustenta en el programa de gestión de la Universidad. Incluye los recursos de los fondos Común (1), Ajenos (3), Patrimonial (5), Especiales (6) y el fondo de Estampilla (8).

En su preparación se tuvieron en cuenta los lineamientos para la elaboración del Proyecto de Presupuesto para la vigencia fiscal del 2013, aprobados por el Consejo Superior como consta en el numeral 6.2 del Acta 08 de junio 15 de 2012.

## FUENTES DE FINANCIACIÓN.

### INGRESOS

Los ingresos de la UIS, están conformados por: Aportes de la Nación, del Departamento y las rentas propias.

#### 1. El aporte de la **Nación** incluye:

Partida incluida en el Presupuesto Nacional, por noventa y cuatro mil quinientos treinta y nueve millones, quinientos cuarenta y seis mil novecientos ochenta pesos M/C, (\$94.539.546.980), correspondiente al aporte ordinario para funcionamiento.

Adicionalmente se incluyó el aporte estimado, correspondiente al antiguo 2% ICFES, establecido en la Ley 1324 de 2009,

**Pasivo Pensional**, según contrato de concurrencia, **84,10%** a cargo de la nación.

Aporte para **cesantías**, correspondiente al **81,6%** de las cesantías causadas a diciembre de 1997 y pagadas durante los años 2008, 2009, 2010 2011, a los empleados que se retiraron durante este período o se cambiaron al régimen de la Ley 50, en trámite de cobro.

#### 2. El **aporte del Departamento de Santander** está conformado por:

La partida asignada en la **Ordenanza No. 016 del 27 de agosto de 2008**, por valor equivalente a **20.000 salarios mínimos** mensuales legales vigentes, distribuidos así:

- **\$5.893.680.000 para Inversión en la sede central,**
- **\$5.893.680.000 para desarrollo del programa de regionalización.**

## PLANEACIÓN

Ciudad universitaria, Carrera 27 - calle 9, Edificio de Administración, Piso 4.  
 PBX: (7) 6344000 Ext. 2114 FAX: 6346576 A.A 678 Bucaramanga, Colombia.  
 E-mail: [dirplan@uis.edu.co](mailto:dirplan@uis.edu.co) <http://cardenal.uis.edu.co>



Esta partida se incluyó en el presupuesto con un valor estimado de incremento del salario mínimo para el 2013 del **4%**.

- La suma de **\$1.724.592.000** para atender el pasivo pensional, **6,70%** a cargo del Departamento, según lo establecido en el convenio de concurrencia.
- El Aporte para cesantías por un monto de **\$ 183.612.980**, correspondiente al 10,04% de las Cesantías causadas a diciembre de 1997 y pagadas durante los años 2008, 2009, 2010 y 2011.

Adicionalmente el Departamento mantiene una deuda por concepto de concurrencia del pasivo pensional por valor de **\$1.666.234.800**, correspondiente al período 1994-2002 y por concepto de Cesantías por valor de **\$1.533.286.298**, correspondiente al período 1992-2007.

3. Las **rentas propias** están integradas por los ingresos corrientes, recursos de capital, venta de bienes y servicios, estampilla pro UIS, y los recursos administrados, fondos ajenos, destinados a la actividad de investigación. Los **ingresos corrientes cuyas tarifas están establecidas en salarios mínimos**, se estimaron con **un incremento del 4,0% en el salario mínimo** esperado para el 2013. Los ingresos por concepto de **Estampilla PRO UIS** programados para el 2013 ascienden a **\$15.366.458.380**, monto que se espera recaudar en el marco de la normatividad vigente (Ley 1216 del 16 de julio de 2008, que modificó parcialmente la Ley 85 del 16 de noviembre de 1993 y Ordenanza No. 14 de 2008 (agosto 15), la cual modificó la Ordenanza 038 de 1993).

## EGRESOS

Los egresos están conformados por servicios personales y transferencias, gastos generales e inversión.

### Proyección de servicios personales:

- La programación de los servicios personales seguirá la directriz salarial que fije el gobierno nacional; se prevé un **4,0%** de incremento para salarios hasta un SMMLV y **3,0%** para salarios mayores de un SMMLV. Además, se incluyó un incremento del dos por ciento (2%) para atender los costos de administración de la estructura salarial vigente y la producción intelectual.
- La nómina se programó con las prestaciones y transferencias asociadas a ella, de acuerdo con el régimen salarial vigente para cada una de las personas vinculadas.
- Las vacantes docentes a proveer en el 2013 se programaron de acuerdo con la normatividad vigente del Decreto 1279 de 2002 y la información suministrada por la Vicerrectoría Académica.
- Las vacantes docentes definitivas no cubiertas en planta y la vacantes temporales se proyectaron en la modalidad de hora cátedra con el componente prestacional establecido por Ley, así:
  - El valor de la hora cátedra promedio de las diferentes categorías durante el 2012 incrementado en un 3,0%.

## PLANEACIÓN

Ciudad universitaria, Carrera 27 - calle 9, Edificio de Administración, Piso 4.  
 PBX: (7) 6344000 Ext. 2114 FAX: 6346576 A.A 678 Bucaramanga, Colombia.  
 E-mail: [dirplan@uis.edu.co](mailto:dirplan@uis.edu.co) <http://cardenal.uis.edu.co>





Universidad  
Industrial de  
Santander

- El número de horas equivalente según la dedicación de la vacante; si es de tiempo completo para efectos de cálculo se toman 40 horas cátedra. Esta equivalencia tiene en cuenta que un profesor de planta labora al menos 40 horas a la semana en sus diferentes actividades.
  - Por un período de 12 meses en el año.
  - Se incluyó el componente prestacional establecido por Ley para esta modalidad.
  - Dado que los requerimientos de horas cátedra son superiores a la disponibilidad de cátedra respaldada en planta, se programó un total de horas equivalente al utilizado en el segundo período académico 2011 y primer período académico 2012. La Vicerrectoría Académica ejercerá un estricto control sobre la contratación de profesores hora cátedra, garantizando que su asignación corresponda a estrictas necesidades de cada Escuela.
  - Los cargos directivos, asesores y ejecutivos no provistos en el momento de hacer la proyección de nómina se programaron en sueldos en la categoría a la cual corresponden, con sus prestaciones y transferencias asociadas.
  - Las vacantes administrativas a proveer en 2013, reportadas por la Vicerrectoría Administrativa, se programaron de acuerdo al régimen salarial establecido para este tipo de personal.
  - Las vacantes administrativas definitivas que no se van a cubrir en planta y las vacantes temporales se programaron con el salario de vinculación de la categoría a la cual corresponde el cargo, en la modalidad de contratación externa, con todos los costos asociados a este servicio.
  - Se mantiene la contratación externa de doce profesionales, dos para cada una de las Facultades y dos profesionales para el IPREDI, para el soporte logístico en los procesos de acreditación, reacreditación, reformas curriculares, programas de gestión, presupuesto, contratación, proyectos de inversión, teniendo en cuenta que estas unidades no cuentan con personal administrativo de planta para atender estas actividades.
  - La nómina de jubilados se programó con un incremento estimado del 3,0%, supuesto como inflación para el 2012.
  - Se incluye el rubro de bonos pensionales, de acuerdo a la proyección de la División de Recursos Humanos, con el fin de atender la obligación con los empleados que se retiren en el 2013 para disfrutar del beneficio de la pensión.
  - Se incluirán los egresos por concepto de cuotas partes pensionales, según el cálculo estimado por la División de Recursos Humanos.
- 
- La Universidad apoyará las comisiones de servicio en otras entidades e instituciones con el fin de cumplir con las funciones misionales de integración Universidad - Sociedad, y de participación en el desarrollo regional y nacional, concediéndolas previo análisis de conveniencia institucional, debidamente soportadas mediante documento escrito, en cada caso particular.

## PLANEACIÓN

Ciudad universitaria, Carrera 27 - calle 9, Edificio de Administración, Piso 4.  
PBX: (7) 6344000 Ext. 2114 FAX: 6346576 A.A 678 Bucaramanga, Colombia.  
E-mail: [dirplan@uis.edu.co](mailto:dirplan@uis.edu.co) <http://cardenal.uis.edu.co>





Universidad  
Industrial de  
Santander

Se fortalecerá la política institucional de investigación, alrededor de los programas: movilidad de investigadores, estímulo a grupos de investigación, fortalecimiento comité universidad-empresa estado, del departamento de Santander, fomento a los proyectos de investigación con financiación interna, mantenimiento de equipos de los investigadores y apoyo a publicaciones seriadas, puesta en marcha del plan maestro del parque tecnológico de Guatiguará. El mayor aporte de la Universidad para Fomento y Desarrollo de Programas de Investigación corresponde al tiempo que los Profesores dedican a dicha actividad (7,12%), esta partida se estima en aproximadamente **\$3.347.688.100**, y el aporte en infraestructura física y de laboratorios existente.

- Se mantendrá el número de Profesores en comisión de estudios para fortalecer la capacidad de investigación institucional y mejorar los indicadores de formación de alto nivel.
- Se brindará apoyo al funcionamiento de las Maestrías de Investigación y Doctorados.
- La programación de becas de sostenimiento para programas de Maestrías de investigación y programas de doctorado se soporta en la información suministrada por la Vicerrectoría Académica. Se mantienen cuatro becas por cada programa de Doctorado y seis por cada programa de Maestría de investigación.
- Se apoya la dedicación docente a iniciativas de extensión orientadas a cumplir con la responsabilidad social de la Universidad.
- Se mantiene la política de autofinanciación de los programas de especialización en la modalidad semiescolarizada, maestrías de profundización y los programas de educación a distancia (Fondo 6).
- Los recursos provenientes de Rentas Especiales (Fondo 6) generados por venta de servicios, trabajos de asesoría, educación continuada, etc., ayudarán a financiar los gastos básicos de operación de las unidades académicas y administrativas que los producen.
- Se atenderá el mejoramiento y mantenimiento de la infraestructura física y de equipos de la Universidad, según la programación presentada y debidamente soportada, por las Divisiones de Planta Física y de Mantenimiento Tecnológico.
- Se apoya el bienestar institucional prestando servicios para el desarrollo integral de la comunidad universitaria, promoviendo actividades recreativas, deportivas y realizando eventos de prestigio para la institución y aporte a la sociedad, por su reconocimiento en la región como patrimonio cultural.
- Los gastos generales se proyectaron con el **3,0%** inflación estimada a diciembre de 2012. De este criterio se exceptúan algunos gastos que ameritan un incremento superior al IPC de acuerdo a las necesidades del servicio, así como los gastos de servicios públicos cuyo incremento no sólo es producto de la inflación.

## PLANEACIÓN

Ciudad universitaria, Carrera 27 - calle 9, Edificio de Administración, Piso 4.  
PBX: (7) 6344000 Ext. 2114 FAX: 6346576 A.A 678 Bucaramanga, Colombia.  
E-mail: [dirplan@uis.edu.co](mailto:dirplan@uis.edu.co) <http://cardenal.uis.edu.co>



## INVERSIÓN

La asignación de recursos a los programas y proyectos de inversión que la Universidad atenderá en el 2013, responde a las siguientes prioridades, de conformidad con los programas estratégicos señalados en el Plan de Desarrollo Institucional 2008 -2018:

### 1. ACADEMICA

**1.1 Realizar Investigación de alta calidad orientada al desarrollo científico y conducente a innovaciones tecnológicas, sociales, económicas, culturales y políticas pertinentes con el desarrollo del país.**

**1.2 Consolidar la calidad de los programas académicos de pregrado.**

### 3. DIMENSIÓN DEL BIENESTAR UNIVERSITARIO

**3.1 Favorecer el desempeño eficiente y la interacción armoniosa y funcional de las personas en el medio universitario.**

### 4. UNIVERSIDAD FRENTE A LA COMUNIDAD REGIONAL NACIONAL E INTERNACIONAL

**4.1 Fortalecer la realización de las funciones misionales de la universidad en la región.**

### 5. ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

**5.1 Consolidar un modelo de gestión universitaria eficiente y eficaz al servicio de las funciones misionales.**

Todos los funcionarios de la Universidad deben comprometerse con el manejo prudente de los recursos, con sentido de racionalización en el gasto y fundamentalmente basarse en los principios de eficacia y eficiencia en la realización de las tareas institucionales.

**El documento incluye:**

**Presupuesto Consolidado por Fondos:** Común (1), ajenos (3), patrimonial (5), especiales (6) y estampilla UIS (8), con el siguiente detalle:

- Presupuesto de ingresos consolidado por Fondos.
- Presupuesto de egresos consolidado por Fondos.
- Programa anual mensualizado de caja.

**Presupuesto de Fondo Común,** con el siguiente detalle:

- Presupuesto de ingresos por sedes.
- Presupuesto de egresos por sedes.

## PLANEACIÓN

Ciudad universitaria, Carrera 27 - calle 9, Edificio de Administración, Piso 4.  
 PBX: (7) 6344000 Ext. 2114 FAX: 6346576 A.A 678 Bucaramanga, Colombia.  
 E-mail: [dirplan@uis.edu.co](mailto:dirplan@uis.edu.co) <http://cardenal.uis.edu.co>



El presupuesto se preparó con base en la siguiente información:

- Proyección anual con base en la ejecución a septiembre del presente año.
- Planta de personal vinculado a la UIS, con corte a septiembre de 2012.
- Para la estimación de rentas propias se consideró la ejecución de ingresos durante la vigencia 2012 y su proyección para el 2013.
- Presupuesto de ingresos y egresos de cada una de las subcuentas de los fondos especiales, preparado por las unidades académicas y administrativas para el año 2013. La programación del fondo común por parte de aquellas unidades académicas y administrativas que utilizan rubros de uso general.
- Partida programada para la UIS en el Presupuesto General de la Nación para el año 2013.
- Partida establecida para la UIS en el presupuesto del Departamento de Santander para el 2013.

**Consolidados todos los fondos** la participación **oficial** alcanza el **44,62%**, con un aporte de la **nación del 40,03%** y del **departamento** del **4,58%**. El **55,38%** restante corresponde a **rentas propias**, incluido el **5, 11%** correspondiente a recursos de **Estampilla UIS**.

## PLANEACIÓN

# PRESUPUESTO CONSOLIDADO DE FONDOS



CONSTRUIMOS FUTURO

PLANEACIÓN

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER  
PRESUPUESTO DE INGRESOS CONSOLIDADO 2013  
FONDOS 1,3,5,6 Y 8  
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	FONDO 1	FONDO 3	FONDO 5	FONDO 6	FONDO 8	TOTAL CONSOLIDADO
<b>APORTES OFICIALES</b>	133.304.294,34	75,18%	0,00	0,00%	0,00	0,00% 133.304.294,34 44,62%
<b>NACIÓN</b>	<b>119.608.729,36</b>	<b>67,44%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00% 119.608.729,36 40,03%</b>
FUNCIONAMIENTO	94.539.546,98					94.539.546,98
Ley 1324 de 2009 (Antiguo ICFFES)	1.929.378,48					1.929.378,48
PASIVO PENSIONAL	21.647.491,26					21.647.491,26
CESANTIAS	1.492.312,64					1.492.312,64
<b>DEPARTAMENTO</b>	<b>13.695.564,98</b>	<b>7,72%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00% 13.695.564,98 4,58%</b>
INVERSION SOCIAL						
REGIONALIZACION	5.893.680,00					5.893.680,00
PASIVO PENSIONAL	1.724.592,00					1.724.592,00
CESANTIAS	183.612,98					183.612,98
RENTAS PROPIAS	44.056.038,27	24,84%	38.285.872,99	100,00%	240.000,00	100,00% 15.366.456,38 100,00% 165.472.881,76 55,38%
INGRESOS CORRIENTES	26.582.324,30	14,99%	0,00	0,00%	0,00	0,00% 26.582.324,30 14,99% 0,00% 42.187.786,25 14,12%
INSCRIPCIONES	1.392.321,67					1.392.321,67
MATRICULA	17.457.750,99					17.457.750,99
DERECHOS DE SALUD	737.598,71					737.598,71
DERECHO ACADEMICOS	3.283.434,08					3.283.434,08
REGISTRO DE DIPLOMAS						
DERECHOS DE GRADO	1.482.607,70					1.482.607,70
CURSO DE VACACIONES						
ESTUDIOS DE TRANSFERENCIAS	1.934,90					1.934,90
EXPEDICION DE CERTIFICADOS	179.658,27					179.658,27
CURSOS DE NIVELACION	1.855.333,35					1.855.333,35
VALIDACIONES Y HABILITACIONES PREGRADO	191.183,63					191.183,63
<b>RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>13.777.455,06</b>	<b>7,77%</b>	<b>29.721.717,49</b>	<b>77,63%</b>	<b>200.000,00</b>	<b>83,33% 14.217.462,01 21,06% 100.000,00 0,65% 58.016.634,56 19,42%</b>
RECURSOS DE BALANCE SALDO FISCAL	2.020.307,25		29.721.231,25		173.500,00	9.702.279,79
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	2.921.184,03		486,24		26.500,00	2.683.771,12
INDEMNIZACION SEGUROS	8.500,00					40.000,00
DEVOLUCION IVA	5.102.138,17					800.000,00
MULTAS	5.200,00					127.475,10
INGRESOS DE VIGENCIA ANTERIORES	655.334,15					794.274,00
REINTEGROS	425.524,68					35.354,00
RECONOCIMIENTO INCAPACIDADES	788.381,00					786.381,00
VENTA DE ACTIVOS MUEBLES						34.308,00
CUOTAS PARTES PENSIONALES	1.852.884,78					34.308,00
<b>VENTA DE BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>712.322,28</b>	<b>0,40%</b>	<b>77.078,43</b>	<b>0,20%</b>	<b>40.000,00</b>	<b>16,67% 34.166.389,24 50,60% 0,00 0,00% 34.995.789,95 11,71%</b>
PRODUCTOS DE COMEDORES	465.560,00					465.560,00
PRODUCTOS DE CAFETERIA						1.394.542,98
LIBROS Y OTRAS FORMAS DE COMUNICACION						27.390,00
PUBLICACIONES						307.670,80
PLIEGOS DE LICITACION						207.060,00
PRODUCTOS AGRICOLAS						25.008,00
PRODUCTOS PECUARIOS						75,00



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER  
PRESUPUESTO DE EGRESOS CONSOLIDADO 2013  
FONDOS 1,3,5,6 Y 8

(Miles de Pesos)	CONCEPTO	FONDO 1	FONDO 3	FONDO 5	FONDO 6	FONDO 8	TOTAL	% PART
<b>EGRESOS</b>								
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>		117.869.832,59	66,46%	458.772,56	1,20%	45.000,00	18,75%	31.294.114,95
<b>SUELdos</b>	43.338.288,67	24,44%	0,00	0,00%	0,00	381.087,51	0,56%	0,00
DIRECTIVOS	986.380,07							43.719.376,18
DOCENTES	28.024.735,72					342.136,83		986.380,07
ASEORES	475.104,19							28.366.872,55
EJECUTIVOS	5.494.011,26							475.104,19
PROFESSIONALES	3.106.424,13							5.494.011,26
TECNICOS	1.391.084,00							3.106.424,13
ADMINISTRATIVOS	2.408.303,23					38.950,68		1.391.084,00
OPERATIVOS	1.341.686,31							2.447.253,91
HORAS EXTRAS	110.549,76							1.341.686,31
<b>PRESTACIONES SOCIALES</b>	<b>21.977.288,73</b>	<b>12,39%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>210.480,05</b>	<b>0,31%</b>	<b>0,00</b>
PRIMA DE SERVICIOS	4.470.520,16					43.564,61		4.514.084,77
PRIMA DE NAVIDAD	4.607.015,90					40.376,28		4.647.392,18
PRIMA DE VACACIONES	2.782.347,95					23.521,30		2.805.869,25
PRIMA TECNICA	247.072,34							247.072,34
PRIMA DE ANTIGUEDAD	3.173.024,24					41.600,87		3.214.625,11
SUBSIDIO DE TRANSPORTE	243.715,03					1.759,91		245.474,94
SUBSIDIO DE ALIMENTACION	230.269,89					1.676,10		231.945,99
BONIFICACION SERVICIOS PRESTADOS	780.506,62					7.303,97		787.810,59
BONIFICACIÓN PRODUCTIVIDAD ACADÉMICA	153.902,90							153.902,90
AUXILIO EDUCATIVO	6.704,29							6.704,29
SUBSIDIO FAMILIAR	76.662,84					881,48		77.554,32
VACACIONES	5.205.526,57					49.785,53		5.255.312,10
<b>SERVICIOS PERSONALES HORAS CATEDRA</b>	<b>18.184.539,96</b>	<b>10,25%</b>	<b>4.375,91</b>	<b>0,01%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>3.688.604,84</b>	<b>5,46%</b>
HORAS CATEDRA	11.124.346,24		381,43			2.334.182,83		0,00
PRIMA DE SERVICIOS	857.561,28		47,12			139.051,44		13.458.910,50
PRIMA DE NAVIDAD	964.366,69		173,89			64.052,61		986.659,84
PRIMA DE VACACIONES	637.382,60		247,75			41.681,24		1.028.583,19
VACACIONES	882.846,98		71,57			116.983,40		678.311,59
INTERESES A LAS CESANTIAS	122.238,03		343,80			13.983,81		999.881,95
ICBF	365.956,04		211,37			112.248,92		136.545,64
SALUD	853.421,66		967,69			291.204,95		478.416,33
INCAPACIDADES	72.435,84							1.145.594,30
RIESGOS PROFESIONALES	56.894,23		344,11			19.975,74		72.435,84
FONDO DE PENSIONES	1.205.805,87		1.328,07			365.720,29		77.214,08
CESANTIAS	1.041.294,50		259,11			189.559,61		1.231.113,22
<b>HONORARIOS, BONIF.EXT.E INCAPACIDADES</b>	<b>15.766.988,13</b>	<b>8,89%</b>	<b>454.342,02</b>	<b>1,19%</b>	<b>45.000,00</b>	<b>18,75%</b>	<b>26.846.843,34</b>	<b>39,76%</b>
HONORARIOS DOCENTES	240.000,00		4.516,62			2.651.655,20		2.896.211,82

CONCEPTO	FONDO 1	FONDO 3	FONDO 5	FONDO 6	FONDO 8	TOTAL	% PART
HONORARIOS PROFESIONALES	7.043.170,17	448.584,15	20.000,00	16.196.312,80		23.708.067,12	
HONORARIOS ADMINISTRATIVOS	3.412.956,22	1.241,25		3.197.839,23		6.612.076,70	
HONORARIOS OPERATIVOS	1.894.037,06		25.000,00	1.041.134,01		2.960.171,07	
SERVICIOS DE ASEO Y VIGILANCIA	2.462.839,52			1.206.540,00		3.669.379,52	
BONIFICACIONES EXTRACCIONARIAS				2.553.322,10		2.553.322,10	
INCAPACIDADES	713.945,16					713.945,16	
<b>CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA</b>	<b>18.502.747,10</b>	<b>10,49%</b>	<b>54,63</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>167.089,21</b>	<b>0,25%</b>
FONDO DE AHORRO	48.908,59						48.908,59
I.C.B.F	1.809.559,79						1.825.972,59
SALUD	4.831.401,52						4.874.640,82
SALUD ESTUDIANTES	74.160,00	46,02					74.206,02
RIESGOS PROFESIONALES	254.900,56						256.884,06
RIESGO PROFESIONAL ESTUDIANTES	14.700,00	8,61					14.708,61
INTERESES A LAS CESANTIAS	443.412,41						448.163,75
FONDO DE PENSIONES	6.283.364,88						6.337.980,58
FONDO DE CESANTIAS	4.842.309,35						4.888.430,92
<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	<b>28.322.590,32</b>	<b>15,97%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
BONOS PENSIONALES	3.419.959,31						3.419.959,31
CESANTIAS	1.000.000,00						1.000.000,00
CESANTIAS PARCIALES	200.000,00						200.000,00
JUBILACIONES	22.390.220,52						22.390.220,52
CUOTAS PARTES DE JUBILACION	1.032.410,49						1.032.410,49
CUOTA AUDITAJE	280.000,00						280.000,00
<b>SERVICIOS PERSONALES Y TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	<b>146.192.422,91</b>	<b>82,43%</b>	<b>458.772,56</b>	<b>1,20%</b>	<b>45.000,00</b>	<b>18,75%</b>	<b>31.294.114,95</b>
<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>18.849.057,20</b>	<b>10,63%</b>	<b>2.293.864,53</b>	<b>5,99%</b>	<b>195.000,00</b>	<b>81,25%</b>	<b>24.020.256,04</b>
<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>2.977.133,95</b>	<b>1,68%</b>	<b>35.062,14</b>	<b>0,09%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>45.358.277,77</b>
PAPELERIA Y UTILES DE ESCRITORIO	187.281,31		6.147,74		1.089.612,52		1.283.041,57
REACTIVOS QUIMICOS	150.768,00		1.891,73		499.441,03		652.100,76
MATERIALES DE LABORATORIO	147.382,80		25.199,66		476.351,00		648.973,46
DROGAS Y MEDICAMENTOS	158.388,20				16.669,00		175.057,20
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	83.745,00				41.576,00		125.321,00
COMESTIBLES	1.727.048,62		1.746,10		1.803.210,01		3.532.004,73
UTENSILIOS Y UTILES DE ASEO	91.989,02		76,91		497.556,51		589.622,44
LOZA CRISTALERIA Y UTILES DE COCINA	13.001,00				6.325,84		19.326,84
MATERIALES PARA IMPRESION	375.682,00				91.030,00		466.722,00
DOTACION Y SUMINISTROS A TRABAJADORES	40.238,00				7.500,00		47.738,00
SEMOVIENTES	1.600,00						1.600,00
<b>ADQUISICION DE SERVICIOS</b>	<b>11.008.104,79</b>	<b>6,21%</b>	<b>165.755,44</b>	<b>0,43%</b>	<b>140.000,00</b>	<b>58,33%</b>	<b>12.815.930,37</b>
ARRENDAMIENTOS BIENES MUEBLES	1.092.329,00		19.383,82		628.907,00		1.740.619,82
ARRENDAMIENTO BIENES INMUEBLES	6.200,00		2.200,20		621.778,00		630.178,20
ACUEDUCTO ALCANTARRILLADO Y ASEO	265.532,00				14.788,00		280.320,00
ENERGIA ELECTRICA	4.033.374,99						4.061.084,99
GAS	32.753,97						47.992,97
TELEFONO TELEX Y CABLES	279.123,21		2.228,19		438.488,33		719.839,73

CONSEPTO	FONDO 1	FONDO 3	FONDO 5	FONDO 6	FONDO 8	TOTAL	% PART	
SERVICIO DE TELECOMUNICACIONES E INTERNET	1.215.340,09	4.340,33		56.075,60		1.275.756,02		
AUXILIARES ESTUDIANTILES	415.501,70	4.021,50	80.000,00	1.673.374,73		2.172.897,93		
BECAS POS GRADO	1.580.000,00			378.901,00		1.958.901,00		
BECAS SOSTENIMIENTO	50.000,00		50.000,00			100.000,00		
PORTEYS Y FLETES	65.900,00	5.415,84		170.258,00		241.573,84		
PEAJES				2.704,00		2.704,00		
ACARREOS	1.105,00			109.080,00		110.185,00		
SERVICIO DE TRANSPORTE DE PERSONAL				7.300,00		7.300,00		
TRANSPORTE URBANO		2.600,00		57.884,60		60.494,60		
PASAJES	412.422,22	43.663,56		2.870.839,31		3.326.925,09		
GASTOS DE VIAJE PERSONAL NO DE PLANTA	568.197,09	7.868,08	5.000,00	2.026.952,28		2.608.017,45		
GASTOS DE VIAJE PERSONAL DE PLANTA	237.125,50	4.796,52		549.370,88		791.292,90		
VIATICOS NO DOCENTES	55.200,00	6.766,18	5.000,00	573.114,86		640.081,04		
VIATICOS DOCENTES	17.500,00	9.770,13		1.036.483,44		1.063.753,57		
SEGUROS	470.000,00	34.909,17		260.462,00		765.371,17		
MATERIALES EDUCATIVOS		15.402,55		658.669,00		674.071,55		
AVISOS E IMPRESOS	210.500,02	2.389,37		637.540,34		850.429,73		
REPARACION Y MANTENIMIENTO	1.355.215,00	0,76%	2.433,02	0,01%	0,00	2.833.970,97	4,20% 0,00% 0,00% 0,00% 4.191.813,99 1,40%	
PLANTA FISICA	980.250,00	47,20		1.696.672,07		2.636.969,27		
EQUIPO DE LABORATORIO	70.650,00	1.507,58		306.240,70		378.393,28		
EQUIPO DE OFICINA	14.000,00			105.729,00		119.729,00		
MAQUINARIA	132.170,00			305.377,00		437.547,00		
EQUIPO AUTOMOTOR				30.056,00		30.056,00		
MUEBLES Y ENSERES	13.835,00			153.683,80		167.528,80		
LIBROS	4.800,00			6.000,00		10.800,00		
EQUIPO DE COMPUTO	133.110,00			126.580,00		259.690,00		
EQUIPO AUDIOVISUAL Y DE COMUNICACIONES	26.400,00			52.881,40		79.291,40		
ELEMENTOS Y MATERIALES DE LABORATORIO				3.025,00		3.025,00		
SERVICIOS TECNICOS		878,24		47.706,00		48.584,24		
OTROS GASTOS	3.508.603,46	1,98%	2.090.713,93	5,46%	55.000,00	22,92% 3.841.042,79	5,69% 0,00 0,00% 9.495.360,18 3,18%	
PRACTICAS DOCENTES Y SALIDAS DE CAMPO	1.012.670,00		4.038,05		603.210,00		1.619.918,05	
EVENTOS ACADEMICOS Y CULTURALES	481.717,00		13.558,68		488.087,15		983.362,83	
IMPLEMENTOS DEPORTIVOS	95.164,00				75.573,00		170.737,00	
GASTOS DEPORTIVOS Y DE RECREACION	138.000,00				42.080,00		180.080,00	
IMPLEMENTOS PARA GRUPOS CULT.Y ARTISTICOS	6.000,00				35.684,00		41.684,00	
CAPACITACION DE PERSONAL DOCENTE	5.000,00	3,32			443.175,00		448.178,32	
CAPACITACION DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	106.000,00		1.869,80		237.740,02		345.609,82	
FOMENTO Y DESARROLLO PROG. DE INVESTIGACION		15.384,36			50.560,00		65.884,36	
AFILIACIONES PROFESIONALES	42.000,00				206.224,70		248.224,70	
OTROS GASTOS ACADÉMICOS					33.885,00		33.885,00	
DEVOLUCIONES		2.045.674,79					2.052.665,79	
CONVENIOS			2.600,50				2.600,50	
GASTOS DE IMPORTACION					29.240,00		29.240,00	
GASTOS LEGALES	6.000,00			5.000,00	106.400,00		117.400,00	

CONCEPTO	FONDO 1	FONDO 3	FONDO 5	FONDO 6	FONDO 8	TOTAL	% PART
SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL	257.300,00			164.744,00		422.044,00	
GASTOS CONMEMORATIVOS	70.000,00			1.088,00		71.088,00	
APORTES ORGANISMOS UNIVERSITARIOS	170.000,00			2.000,00		172.000,00	
LIBROS REVISTAS Y PERIODICOS	4.300,00			113.071,00		117.371,00	
LAVADO Y PLANCHADO DE ROPA				19.280,00		19.280,00	
RELACIONES PUBLICAS						0,00	
OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS	3.902,82	7.584,43	10.000,00	769.338,42		791.325,67	
IMPUESTOS Y TASAS	26.000,00	5.000,00	42.000,00			73.090,00	
REGISTROS NOTARIALES	8.500,00	5.000,00	5.000,00			18.500,00	
PREDIAL	35.100,00		30.000,00	300.000,00		365.100,00	
IMPUESTO VEHICULOS AUTOMOTORES	300,00			16.011,50		16.311,50	
OTRAS COMISIONES	12.360,00			43.050,00		55.410,00	
SENTENCIAS Y CONCILIACIONES	1.000.000,00					1.000.000,00	
COMISIONES FIDUCIA PASIVO PENSIONAL	28.289,64					28.289,64	
IMPREVISTOS				6.100,00		6.100,00	
FUNCIONAMIENTO	165.041.480,11	93,05%	2.752.737,09	7,19%	240.000,00	100,00%	55.314.370,99
INVERSION	12.318.382,50	6,95%	35.533.135,90	92,81%	0,00	0,00%	12.210.141,13
INVERSION FISICA	5.917.380,00	3,34%	16.760.757,47	43,78%	0,00	0,00%	4.626.082,00
CONSTRUCCIONES	5.907.380,00		16.760.757,47				6,85%
OBRAS Y MEJORAS EN PROPIEDAD AJENA					1.152.348,00		5.960.441,00
ADECUACIONES	10.000,00				1.600.000,00		5.800.000,00
ADQUISICION DE BIENES	429.632,50	0,24%	10.787,83	0,03%	0,00	0,00%	7.584.059,13
EQUIPO DE LABORATORIO	106.115,00		2.436,59		2.128.935,81		2.250.657,38
MAQUINARIA	29.660,00		158,00		717.966,43		747.774,43
EQUIPO AUDIOVISUAL Y DE COMUNICACIONES	40.286,00		1.000,30		716.345,78		757.632,08
EQUIPO DE OFICINA	3.327,00		0,06		345.468,07		348.795,13
EQUIPO DE COMPUTO	24.448,00		5.526,21		1.478.397,62		602.884,00
LIBROS Y MATERIAL BIBLIOGRAFICO	30.000,00				108.920,00		2.650.980,00
MUEBLES Y ENSERES	29.524,74		880,63		1.095.868,36		262.916,00
ELEMENTOS DE LABORATORIO	27.600,00		4,64		239.316,41		
HERRAMIENTAS	11.847,80		778,54		82.227,00		
MONTAJE E INSTALACIONES	119.333,96				234.146,00		126.980,00
LICENCIAS DE SOFTWARE	7.500,00		2,86		435.967,65		359.000,00
DESARROLLO DE SOFTWARE							642.600,00
FORMACION DE PERSONAL	430.000,00	0,24%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	430.000,00
FORMACION DE PERSONAL	430.000,00						430.000,00
REGIONALIZACION	2.946.840,00	1,66%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.946.840,00
INVERSIÓN - REGIONALIZACION	2.946.840,00						2.946.840,00
FOMENTO Y DESARROLLO PROGRAMAS DE INVESTIGACION	2.595.000,00	1,46%	18.761.590,60	49,00%	0,00	0,00%	2.500.000,00
INV. FOMENTO Y DESARROLLO PROGRAMA DE INVEST.	2.595.000,00		18.761.590,60				2.500.000,00
FUNCIONAMIENTO E INVERSIÓN	177.360.332,61	100,00%	38.285.872,99	100,00%	240.000,00	100,00%	15.366.458,38
T O T A L E G R E S O S	177.360.332,61	59,36%	38.285.872,99	12,81%	240.000,00	0,08%	67.324.512,12
						22,60%	15.366.458,38
						5,14%	298.777.176,10
							100,00%

**UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER**  
**PROGRAMA ANUAL MENSUALIZADO DE CAJA**  
**CONSOLIDADO FONDOS 1, 3, 5, 6, Y 8**  
**PRESUPUESTO 2013 (Miles de Pesos)**

CONCEPTO		ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
<b>E G R E S O S</b>														
SERVICIOS PERSONALES	13.603.988,72	10.792.630,09	10.703.731,67	14.932.626,35	10.029.192,99	15.361.159,53	10.369.177,55	10.221.723,71	10.927.610,56	10.771.345,34	10.061.385,35	21.979.538,54	149.667.720,10	
SUELDOS	1.833.473,50	1.532.267,02	3.848.145,67	3.848.145,67	4.109.123,30	2.651.774,93	4.198.676,66	4.198.676,66	4.198.676,66	4.198.676,66	4.198.676,66	2.676.737,50	4.719.761,38	
PRESTACIONES SOCIALES	2.190.150,72	1.07.714,44	3.839.465,67	80.714,62	3.929.242,98	1.594.572,56	209.915,08	93.124,75	776.118,92	78.307,74	9.132.798,13	22.187.748,78		
SERVICIOS PERSONALES HORAS CATEDRA	1.084.330,71	1.440.32,80	1.588.572,79	1.494.452,80	1.393.937,80	1.505.160,72	1.516.383,64	1.635.842,51	1.638.745,40	1.629.421,09	1.638.423,09	5.301.322,36		
HONORARIOS, BONIFIC. EXTE INCAPACIDADES	6.776.219,44	4.063.530,03	3.863.995,05	3.564.684,22	3.096.219,98	4.058.681,79	3.243.682,83	2.805.405,75	3.628.612,64	2.728.112,90	2.777.526,75	4.486.503,01		
TRIBUTACIONES INHERENTES A LA NOMINA	1.718.914,15	1.285.303,32	1.349.197,99	1.349.197,99	1.758.950,84	1.362.763,29	1.371.883,11	1.368.451,11	1.429.015,77	1.368.451,11	1.368.451,11	1.389.300,94		
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.706.419,55	2.188.743,78	2.098.743,78	2.073.743,78	2.373.743,78	1.931.747,95	2.198.743,78	2.098.743,78	2.098.743,78	2.148.743,78	2.098.743,78	3.519.573,44		
SERVICIOS PERSONALES Y TRANSFERENCIAS CTES	15.310.736,37	12.981.373,87	12.802.475,65	16.909.980,13	12.402.936,77	19.295.730,47	12.300.925,10	12.420.467,49	13.036.354,24	12.820.089,12	12.210.129,13	25.499.111,98	177.990.104,2	
GASTOS GENERALES	6.076.964,50	4.936.978,18	4.079.539,92	4.134.74,30	3.360.741,00	3.371.806,28	3.855.583,69	4.436.582,41	3.259.411,14	3.006.605,32	2.704.447,39	2.134.873,04	45.358.277,77	
MATERIALES Y SUMINISTROS	1.011.406,07	947.15,36	636.281,16	567.145,14	620.998,33	556.848,10	577.099,52	965.578,31	438.963,40	418.911,63	449.588,24	331.533,94	7.541.508,00	
ADQUISICION DE SERVICIOS	2.096.706,35	2.391.394,06	2.206.037,32	1.976.938,05	1.993.053,90	1.868.187,61	2.200.558,76	1.933.191,90	1.895.407,62	1.611.194,96	1.265.187,23	2.429.790,60		
REPARACION MANTENIMIENTO	285.559,55	2.096.706,35	2.073.743,78	2.098.743,78	2.373.743,78	321.654,53	437.462,32	316.199,23	300.231,80	271.669,22	245.086,00	4.191.516,00		
OTROS GASTOS	2.683.262,13	789.33.308	662.35,61	931.651,08	432.15,69	500.251,59	972.833,74	895.265,24	571.056,61	392.055,07	371.994,97	293.063,97	9.495.361,18	
FUNCIONAMIENTO	21.387.700,67	17.918.352,05	16.882.015,57	21.044.724,43	15.763.677,77	22.667.536,75	16.156.508,79	16.857.049,90	16.295.765,48	14.914.576,52	27.633.985,02	223.348.584,9		
INVERSIÓN	38.123.040,20	4.258.717,47	2.843.399,64	3.178.943,23	2.386.550,42	1.977.297,15	3.006.118,44	5.730.215,76	2.362.425,86	2.105.561,95	2.168.667,64	7.287.650,15	75.428.587,91	
INVERSIÓN FÍSICA	18.622.975,47	1.224.397,68	1.057.441,28	1.118.556,98	980.490,88	596.560,98	572.310,98	778.560,98	616.070,98	739.760,98	565.566,00	6.391.967,98	33.264.660,47	
ADQUISICION DE BIENES	738.474,13	2.437.819,79	1.661.958,36	1.541.386,35	1.156.059,54	840.736,27	1.855.307,56	1.364.814,88	1.134.354,98	775.801,07	1.028.101,64	395.682,27	14.930.956,24	
FORMACION DE PERSONAL	0,00	120.000,00	0,00	20.000,00	75.000,00	0,00	20.000,00	0,00	75.000,00	0,00	430.000,00	0,00	430.000,00	
REGIONALIZACION	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.946.340,00	
FOMENTO Y DESARROLLO PROGR. DE INVESTG.	18.761.590,60	4.76.500,00	124.000,00	399.000,00	250.000,00	503.500,00	640.000,00	592.000,00	590.000,00	500.000,00	500.000,00	23.856.190,60		
FUNCIONAMIENTO E INVERSION	59.510.741,07	22.177.069,52	19.725.415,21	24.223.667,66	18.150.228,19	24.644.833,90	19.162.627,23	22.587.265,66	18.658.191,34	17.932.256,99	17.083.244,16	34.921.635,17	298.777.176,10	
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>59.510.741,07</b>	<b>22.177.069,52</b>	<b>19.725.415,21</b>	<b>24.223.667,66</b>	<b>18.150.228,19</b>	<b>24.644.833,90</b>	<b>19.162.627,23</b>	<b>22.587.265,66</b>	<b>18.658.191,34</b>	<b>17.932.256,99</b>	<b>17.083.244,16</b>	<b>34.921.635,17</b>	<b>298.777.176,10</b>	

# PRESUPUESTO FONDO COMÚN



CONSTRUIMOS FUTURO

PLANEACIÓN

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER  
 PRESUPUESTO DE INGRESOS  
 FONDO COMUN 2013  
 (Miles de Pesos)

CONCEPTO	SEDES			TOTAL SEDES	TOTAL FONDO COMÚN	% participación
	BUCARAMANGA	BARRANCA	MALAGA			
APORTES OFICIALES	127.410.614,34	726.995,53	768.679,44	3.870.950,93	527.054,10	5.893.680,00
NACION	119.608.729,36	0,00	0,00	0,00	0,00	119.608.729,36
FUNCIONAMIENTO (1)	94.539.546,98					94.539.546,98
Ley 1324 de 2009 ( Antiguo ICFES )	1.929.375,48					1.929.378,48
PASIVO PENSIONAL	21.647.491,26					21.647.491,26
CESENTIAS	1.492.312,64					1.492.312,64
DEPARTAMENTO	7.801.884,98	726.995,53	768.679,44	3.870.950,93	527.054,10	5.893.680,00
INVERSIÓN SOCIAL (2)	5.893.680,00					5.893.680,00
REGIONALIZACION (2)	0,00	726.995,53	768.679,44	3.870.950,93	527.054,10	5.893.680,00
PASIVO PENSIONAL	1.724.592,00					1.724.592,00
CESANTIAS	183.612,98					183.612,98
RENTAS PROPIAS	37.050.792,39	1.995.143,88	1.014.273,66	2.484.028,14	1.501.800,00	6.995.245,88
INGRESOS CORRIENTES	21.111.874,67	1.658.698,11	803.753,86	1.919.197,66	1.083.800,00	5.470.449,63
INSCRIPCIONES PREGRADO PRESENCIAL	1.225.412,41	34.771,00	33.111,52	54.522,10	36.000,00	158.404,62
INSCRIPCIONES POSGRADO	9.004,64					9.004,64
MATRICULAS PREGRADO PRESENCIAL	13.769.206,12	1.009.584,00	488.735,00	1.118.381,66	463.000,00	3.085.700,66
MATRICULAS POSGRADO	602.844,21					602.844,21
DERECHOS DE SALUD PREGRADO PRESENCIAL	661.336,36					661.339,36
DERECHOS DE SALUD POSGRADO	76.260,35					76.260,35
DERECHO ACADÉMICOS PREGRADO PRESENCIAL	1.592.160,61	100.880,00	48.873,50	109.967,75	46.900,00	306.621,25
DERECHO ACADÉMICOS POSGRADO	1.384.652,22					1.384.652,22
DERECHOS DE GRADO PREGRADO PRESENCIAL	892.165,03					892.163,03
DERECHOS DE GRADO PREGRADO A DISTANCIA	289.765,94					289.765,94
DERECHOS DE GRADO POSGRADO	300.675,73					300.678,73
ESTUDIOS DE TRANSFERENCIAS PREGRADO	1.444,35		400,00	90,55		490,55
EXPEDICIÓN DE CERTIFICADOS PREGRADO PRESENCIAL	117.625,06	2.560,00		2.173,60	2.000,00	6.673,60
EXPEDICIÓN DE CERTIFICADOS PREGRADO A DISTANCIA	31.817,89					31.817,89
EXPEDICIÓN DE CERTIFICADOS POSGRADO	23.541,72					23.541,72
CURSOS DE NIVELACIÓN PREGRADO	0,00	500.963,11	209.633,84	618.836,40	525.900,00	1.855.333,35
VALIDACIONES Y HABILITACIONES PREGRADO PRESENCIAL	133.956,03	10.000,00	23.000,00	15.225,60	9.000,00	57.225,60
RECURSOS DE CAPITAL	12.415.809,29	256.445,77	204.200,00	500.000,00	401.000,00	1.361.645,77
RECURSOS DEL BALANCE - SALDO FISCAL	663.861,48	256.445,77	200.000,00	500.000,00	400.000,00	1.356.445,77
RENIDIMIENTOS FINANCIEROS	2.921.184,03					2.921.184,03
INDEMNIZACIÓN SEGUROS	8.500,00					8.500,00
DEVOLUCIÓN IVA	5.102.138,17					5.102.138,17
MULTAS	0,00		4.200,00		1.000,00	5.200,00
INGRESOS DE VIGENCIA ANTERIORES	655.335,15					655.335,15
REINTEGROS	425.524,68					425.524,68
RECONOCIMIENTO DE INCAPACIDADES	786.381,00					786.381,00

CONCEPTO	BUCARAMANGA	SEDES			TOTAL FONDO COMÚN	% participación
		BARRANCA	MALAGA	SOCORRO		
CUOTAS PARTES PENSIONALES	1.852.884,78				1.852.884,78	
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	<b>549.171,80</b>	<b>80.000,00</b>	<b>6.320,00</b>	<b>64.830,48</b>	<b>163.150,48</b>	<b>712.322,28</b> 0,40%
PRODUCTOS DE COMEDORES	465.561,00					465.561,00
CONVENIOS	0,00					64.830,48
SERVICIOS MÉDICOS	78.460,07					78.460,07
ARRENDAMIENTO DE BIENES MUEBLES	0,00	2.000,00	120,00		2.120,00	2.120,00
ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES	0,00	78.000,00	6.200,00		96.200,00	96.200,00
OTROS SERVICIOS	5.151,73					5.151,73
OTRAS RENTAS PROPIAS	<b>2.983.936,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.983.936,63</b> 1,68%
CONTRIBUCIONES	2.983.936,63					2.983.936,63
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>164.471.406,73</b>	<b>2.722.139,41</b>	<b>1.782.953,30</b>	<b>6.354.979,07</b>	<b>2.028.854,10</b>	<b>12.888.925,88</b>
	92,73%	1,53%	1,01%	3,58%	1,14%	7,27%
						100,00%

(1) PARTIDA 2013 INCLUIDA EN EL PRESUPUESTO NACIONAL APROBADO POR EL CONGRESO DE LA REPÚBLICA. INFORMACIÓN MINHACIENDA

(2) PARTIDA APROBADA SEGÚN ORDENANZA 016 DE 2008, DEL DEPARTAMENTO DE SANTANDER. ADICIONALMENTE SE INCLUYE EL APORTE DEL DEPARTAMENTO PARA CESANTÍAS CORRESPONDIENTE AL 10,04% DE LAS CESANTÍAS CAUSADAS A DICIEMBRE DE 1997 Y PAGADAS EN EL PERÍODO 2008-2011.

(3) INFORMACIÓN PREPARADA POR CADA UNA DE LAS SEDES

IPC a octubre 31 de 2012 2,48%, corrido últimos 12 meses a la misma fecha 3,06%. DANE 3:11

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER  
 PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 FONDO COMUN 2013  
 (Miles de Pesos)

CONCEPTO	BUCHARAMANGA	SEDES			TOTAL FONDO COMUN
		BARRANCA	MALAGA	SOCORRO	
<b>EGRESOS</b>					
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>109.811.271,18</b>	<b>2.192.783,44</b>	<b>1.561.107,74</b>	<b>2.578.409,42</b>	<b>8.058.260,81</b>
<b>SUELDOS</b>	<b>43.099.499,03</b>	<b>63.411,53</b>	<b>55.983,29</b>	<b>63.411,53</b>	<b>238.789,64</b>
DIRECTIVOS	986.380,07				986.380,07
DOCENTES	28.024.735,72				28.024.735,72
ASEORES	475.104,19				475.104,19
EJECUTIVOS	5.255.221,62	63.411,53	55.983,29	63.411,53	55.983,29
PROFESIONALES	3.106.424,13				3.106.424,13
TECNICOS	1.391.084,00				1.391.084,00
ADMINISTRATIVOS	2.408.303,23				2.408.303,23
OPERATIVOS	1.341.696,31				1.341.696,31
HORAS EXTRAS	1.10549,76				110.549,76
<b>PRESTACIONES SOCIALES</b>	<b>21.907.658,37</b>	<b>18.659,39</b>	<b>16.229,10</b>	<b>18.492,77</b>	<b>69.810,36</b>
PRIMA DE SERVICIOS	4.459.763,86	2.856,38	2.521,77	2.856,38	10.756,30
PRIMA DE NAVIDAD	4.584.606,96	5.950,78	5.253,69	5.950,78	4.607.015,90
PRIMA DE VACACIONES	2.771.591,65	2.856,38	2.521,77	2.856,38	2.782.347,95
PRIMA TECNICA	247.072,34				247.072,34
PRIMA DE ANTIGUEDAD	3.173.024,24				3.173.024,24
SUBSIDIO DE TRANSPORTE	243.715,03				243.715,03
SUBSIDIO DE ALIMENTACION	230.269,89				230.269,89
BONIFICACION SERVICIOS PRESTADOS					
773.732,26	1.998,46		1.471,03	1.832,84	6.774,36
153.902,90					153.902,90
AUXILIO EDUCATIVO	6.704,29				6.704,29
SUBSIDIO FAMILIAR	76.662,84				76.662,84
VACACIONES	5.186.612,11	4.986,39	4.460,84	4.986,39	4.460,84
<b>SERVICIOS PERSONALES HORAS CATEDRA</b>	<b>13.523.472,41</b>	<b>1.124.646,09</b>	<b>944.139,02</b>	<b>1.543.113,81</b>	<b>4.661.167,55</b>
HORAS CATEDRA	7.930.992,54	664.503,07	644.515,80	1.099.267,00	780.506,62
PRIMA DE SERVICIOS	667.229,55	59.000,02	40.248,00	56.883,71	153.902,90
PRIMA DE NAVIDAD	759.562,90	62.549,96	44.720,00	59.523,83	6.704,29
PRIMA DE VACACIONES	497.647,67	42.350,00	31.304,00	39.480,93	243.715,03
VACACIONES	720.057,55	61.669,96	23.360,00	59.759,47	230.269,89
INTERESES A LAS CESANTIAS	93.928,51	4.918,21	8.944,00	6.847,31	122.238,03
ICBF	294.477,44	25.900,05	13.416,00	20.762,55	71.478,60
SALUD	674.133,96	55.844,90	35.776,00	55.366,80	32.300,00
INCAPACIDADES	72.435,84				72.435,84
RIESGOS PROFESIONALES	41.399,52	3.610,05	4.472,00	3.612,66	3.800,00
FONDO DE PENSIONES	951.719,10	78.839,86	49.192,00	80.454,91	45.600,00
CESANTIAS	819.887,83	65.460,01	49.192,02	61.154,64	45.600,00
<b>HONORARIOS, BONIFIC.EXT. E INCAPACIDADES</b>	<b>12.771.384,88</b>	<b>951.701,95</b>	<b>522.922,22</b>	<b>927.951,80</b>	<b>2.995.003,25</b>
HONORARIOS DOCENTES	240.000,00				240.000,00
HONORARIOS PROFESIONALES	5.659.212,85	403.574,76	230.120,40	440.262,20	309.999,96
HONORARIOS ADMINISTRATIVOS	2.777.318,62	204.093,67	15.885,53	193.271,16	83.427,24
HONORARIOS OPERATIVOS	1.555.668,25	138.113,52	55.916,29	82.338,96	62.000,04
SERVICIOS DE ASEO Y VIGILANCIA	1.825.840,00	205.920,00	82.000,00	212.079,48	137.000,04
INCAPACIDADES	713.945,16				713.945,16
<b>CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA</b>	<b>18.508.656,49</b>	<b>24.364,48</b>	<b>21.833,31</b>	<b>25.439,51</b>	<b>94.090,61</b>
FONDO DE AHORRO	48.908,59				48.908,59
I.C.B.F	1.801.010,19	2.283,80	2.008,50	2.278,80	8.579,60
SALUD	4.806.894,92	6.688,50	5.262,70	5.882,70	24.506,60

CONCEPTO	BUCHARAMANGA	SEDES			TOTAL SEDE	TOTAL FONDO COMUN
		BARRANCA	MALAGA	SOCORRO		
<b>EGRESOS</b>						
SALUD ESTUDIANTES	74.160,00					74.160,00
RIESGOS PROFESIONALES	253.619,46	341,30	299,7	340,4	299,7	254.900,56
RIESGOS PROFESIONALES ESTUDIANTES	14.700,00					14.700,00
INTERESES A LAS CESANTIAS	<b>441.295,64</b>					443.412,41
FONDO DE PENSIONES	6.251.624,18	8.449,70	7.430,60	7.429,80	7.430,60	6.283.364,88
FONDO DE CESANTIAS	4.816.443,51	6.601,18	6.150,81	6.963,04	6.150,81	4.842.309,36
<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	<b>28.322.590,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.322.590,32</b>
BONOS PENSIONALES	3.419.959,31					3.419.959,31
CESANTIAS	1.000.000,00					1.000.000,00
CESANTIAS PARCIALES	200.000,00					200.000,00
JUBILACIONES	22.390.220,52					22.390.220,52
CUOTAS/FARTES DE JUBILACION	1.032.410,49					1.032.410,49
CUOTA AUDITAJE	280.000,00					280.000,00
<b>SERVICIOS PERSONALES Y TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	<b>138.133.861,50</b>	<b>2.192.733,44</b>	<b>1.561.107,74</b>	<b>2.578.409,42</b>	<b>1.736.260,81</b>	<b>8.058.561,41</b>
<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>17.158.842,27</b>	<b>539.355,97</b>	<b>180.454,82</b>	<b>687.416,65</b>	<b>282.987,49</b>	<b>1.690.214,33</b>
<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>2889.966,76</b>	<b>0,00</b>	<b>20.042,00</b>	<b>47.763,69</b>	<b>19.361,50</b>	<b>87.167,19</b>
PAPELERIA Y UTILES DE ESCRITORIO	140.700,76		71.192,00	29.277,77	10.110,78	46.580,55
REACTIVOS QUIMICOS	1.48.403,00		2.000,00	365,00		2.365,00
MATERIALES Y SUMINISTROS	144.525,00		1.000,00	1.857,80		150.768,00
DROGAS Y MEDICAMENTOS	155.300,00		1.150,00	1.688,20	250,00	147.382,80
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	79.284,00		1.600,00	1.200,00	1.661,00	158.388,20
COMESTIBLES	1.724.974,00					83.745,00
UTENSILIOS Y UTILES DE ASEO	67.349,00		5.500,00	1.648,00	426,62	2.074,62
LOZA CRISTALERIA Y UTILES DE COCINA	13.001,00			11.726,92	6.913,10	24.140,02
MATERIALES PARA IMPRESION	375.692,00					13.001,00
DOTACION Y SUMINISTROS A TRABAJADORES	40.238,00					375.692,00
SEMOVIENTES	0,00		1.600,00			40.238,00
<b>ADQUISICION DE SERVICIOS</b>	<b>9.618.018,87</b>	<b>513.355,97</b>	<b>110.850,00</b>	<b>533.753,96</b>	<b>232.125,99</b>	<b>1.390.085,92</b>
ARRENDAMIENTOS BIENES MUEBLES	1.069.754,00		3.000,00	19.575,00		22.575,00
ARRENDAMIENTO BIENES INMUEBLES	5.000,00			1.200,00		1.200,00
ACUEDUCTO ALCANTARRILLADO Y ASEO	230.000,00	15.600,00	1.700,00	11.232,00	7.000,00	35.532,00
ENERGIA ELECTRICA	3.630.000,00	218.400,00	16.600,00	100.000,00	68.374,99	4.033.374,99
GAS	32.354,00	399,97				399,97
TELEFONO TELEX Y CABLES	210.000,00	29.095,01	11.000,00	22.028,20	7.000,00	69.23,21
SERVICIO DE TELECOMUNICACIONES E INTERNET	1.210.636,33			4.703,76		4.703,76
AUXILIARES ESTUDIANTILES	360.000,00	19.000,70	9.550,00	23.400,00	3.551,00	55.501,70
BECAS POSGRADO	1.380.000,00					1.380.000,00
BECAS SOSTENIMIENTO	50.000,00					50.000,00
PORTES Y FLETES	58.400,00		2.500,00			65.900,00
ACARREOS	0,00			1.105,00		1.105,00
PASAJES	398.722,22		1.500,00	12.000,00	200,00	13.700,00
GASTOS DE VIAJE PERSONAL NO DE PLANTA	99.257,32	123.929,77	54.000,00	161.010,00	130.000,00	468.139,77
GASTOS DE VIAJE PERSONAL DE PLANTA	8.695,00	83.930,50	1.500,00	141.000,00	2.000,00	228.130,50
VIATICOS NO DOCENTES	25.200,00	9.000,00	5.000,00	13.000,00	3.000,00	30.000,00
VIATICOS DOCENTES	3.000,00			9.500,00	5.000,00	14.500,00
SEGUROS	470.000,00			12.000,00	30.000,00	49.000,00
AVISOS E IMPRESOS	177.000,00	14.000,02	4.500,00	11.000,00	4.000,00	33.500,02
<b>REPARACION Y MANTENIMIENTO</b>	<b>1.278.680,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.300,00</b>	<b>47.735,00</b>	<b>11.500,00</b>	<b>76.535,00</b>
PLANTA FISICA	911.250,00					960.250,00
EQUIPO DE LABORATORIO	70.350,00					70.650,00
EQUIPO DE OFICINA	10.000,00					14.000,00
MAQUINARIA	130.570,00					1.000,00
MUEBLES Y ENSERES	1.000,00					13.835,00

CONCEPTO	BUCHARAMANGA	SEDES			TOTAL SEDE S	TOTAL FONDO COMUN
		BARRANCA	MALAGA	SOCORRO		
<b>E G R E S O S</b>						
LIBROS	0.00		2.300.00	1.000.00	1.500.00	4.800.00
EQUIPO DE COMPUTO	130.110,00			3.000,00		3.000,00
EQUIPO AUDIOVISUAL	25.400,00			1.000,00		1.000,00
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>3.372.176,64</b>	<b>26.000,00</b>	<b>32.262,82</b>	<b>58.164,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>136.126,82</b>
PRACTICAS DOCENTES Y SALIDAS DE CAMPO	979.670,00	16.000,00	8.000,00	4.000,00	5.000,00	33.000,00
EVENTOS ACADEMICOS Y CULTURALES	457.217,00		3.000,00	17.000,00	4.500,00	24.500,00
IMPLEMENTOS DEPORTIVOS	80.000,00		1.500,00	9.664,00	4.000,00	15.164,00
GASTOS DEPORTIVOS Y DE RECREACION	131.000,00			4.000,00	3.000,00	7.000,00
IMPLEMENTOS GRUPOS CULTURALES Y ARTISTICOS	0,00		4.000,00	2.000,00	6.000,00	6.000,00
CAPACITACION DE PERSONAL DOCENTE	0,00		4.000,00	1.000,00	5.000,00	5.000,00
CAPACITACION PERSONAL ADMINISTRATIVO	102.000,00		2.000,00	2.000,00	4.000,00	106.000,00
AFILIACIONES PROFESIONALES	42.000,00					42.000,00
GASTOS LEGALES	0,00		1.000,00	5.000,00	6.000,00	6.000,00
SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL	250.000,00		2.500,00	2.800,00	2.000,00	7.200,00
GASTOS CONMEMORATIVOS	70.000,00					70.000,00
APORTES ORGANISMOS UNIVERSITARIOS	170.000,00					170.000,00
LIBROS REVISTAS Y PERIODICOS	0,00		3.300,00	1.000,00	4.300,00	4.300,00
OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS	0,00		902,82	3.000,00	3.902,82	3.902,82
IMPUESTOS Y TASAS	26.000,00				0,00	26.000,00
REGISTROS NOTARIALES	4.000,00			4.000,00	500,00	4.500,00
PREDIAL	20.000,00	10.000,00	5.000,00	100,00		15.100,00
IMPUESTO VEHICULOS AUTOMOTORES	0,00			300,00		300,00
OTRAS COMISIONES	12.000,00		360,00		360,00	12.360,00
SENTENCIAS Y CONCILIACIONES	1.000,00					1.000,00
COMISIONES FIDUCIA PASIVO PENSIONAL	28.289,64					28.289,64
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	<b>155.292.703,77</b>	<b>2.722.139,41</b>	<b>1.741.562,56</b>	<b>3.265.826,07</b>	<b>2019.248,30</b>	<b>9.748.776,34</b>
<b>INVERSIÓN</b>	<b>9.178.702,96</b>	<b>0,00</b>	<b>41.390,74</b>	<b>3.089.153,00</b>	<b>9.605,80</b>	<b>3.140.149,54</b>
<b>INVERSIÓN FISICA</b>	<b>5.993.680,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23.700,00</b>
CONSTRUCCIONES	5.893.680,00			13.700,00		13.700,00
ADECUACIONES	0,00				10.000,00	10.000,00
<b>ADQUISICION DE BIENES</b>	<b>260.022,96</b>	<b>0,00</b>	<b>41.390,74</b>	<b>118.613,00</b>	<b>9.605,80</b>	<b>169.029,54</b>
EQUIPO DE LABORATORIO	99.315,00			6.800,00		6.800,00
MAQUINARIA	9.000,00		2.000,00	16.650,00	2.000,00	20.650,00
EQUIPO AUDIOVISUAL Y DE COMUNICACIONES	0,00		10.000,00	30.286,00		40.286,00
EQUIPO DE OFICINA	0,00			3.327,00		3.327,00
EQUIPO DE COMPUTO	0,00		5.000,00	19.448,00		24.448,00
LIBROS Y MATERIAL BIBLIOGRAFICO	0,00		12.000,00	18.000,00		30.000,00
MUEBLES Y ENSERES	0,00		5.880,74	16.634,00	7.000,00	29.524,74
ELEMENTOS DE LABORATORIO	24.132,00		2.000,00	1.468,00		3.468,00
HERRAMIENTAS	8.242,00		1.500,00	1.500,00	605,80	3.605,80
MONTAJES E INSTALACIONES	119.333,96					119.333,96
LICENCIAS DE SOFTWARE	0,00		3.000,00	4.500,00		7.500,00
FORMACION DE PERSONAL	430.000,00	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
FORMACION DE PERSONAL	430.000,00					430.000,00
<b>REGIONALIZACION</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.946.840,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.946.840,00</b>
INVERSIÓN REGIONALIZACION	0,00			2.946.840,00		2.946.840,00
<b>FOMENTO Y DESARROLLO PROGRAMAS DE INVESTIGACION</b>	<b>2.595.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.595.000,00</b>
INV. FOMENTO Y DESARROLLO PROGRAMAS DE INVEST.	2.595.000,00					2.595.000,00
<b>FUNCIONAMIENTO E INVERSION</b>	<b>164.471.406,73</b>	<b>2.722.139,41</b>	<b>1.782.953,30</b>	<b>6.354.979,07</b>	<b>2.028.854,10</b>	<b>12.888.925,88</b>
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>164.471.406,73</b>	<b>2.722.139,41</b>	<b>1.782.953,30</b>	<b>6.354.979,07</b>	<b>2.028.854,10</b>	<b>12.888.925,88</b>
						<b>177.360.332,61</b>
						<b>177.360.332,61</b>

# PROGRAMA OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES (POAI) 2013



CONSTRUIMOS FUTURO

PLANEACIÓN



Universidad  
Industrial de  
Santander

**PROGRAMA OPERATIVO ANUAL DE INVERSIÓN  
AÑO 2013  
PROYECTOS DE INVERSIÓN**

**1. RENOVACIÓN DE MATERIAL BIBLIOGRÁFICO 2011-2015**

- **Código BPPIUIS:** 52140110905
- **Código Presupuestal:** 1271
- **Objetivo:** Gestionar los recursos financieros para adquirir el material bibliográfico en formato electrónico, papel y otros medios de recuperación de la información (libros, publicaciones seriadas, Normas y Patentes). Estos materiales se adquieren mediante suscripción (derechos de uso) y compra.
- **Valor Total del Proyecto:** \$12.199.980.000,00
- **Horizonte de Ejecución y Financiamiento:** 5 años
- **Valor a Financiar 2013 (año 3):** \$2.349.980.000,00

LIBROS Y MATERIAL BIBLIOGRÁFICO	\$2.349.980.000,00
---------------------------------	--------------------

- **Recursos de Financiación:** Fondo Estampilla Pro UIS (Programa de Biblioteca)
- **Estado Actual del Proyecto:** Elegible
- **Programa PDI:** Mejoramiento de la infraestructura de apoyo al desarrollo académico.
- **Subprograma PDI:** Desarrollo de servicios de biblioteca.
- **Responsable:** Biblioteca

**2. FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN INSTITUCIONALES**

- **Código BPPIUIS:** 13190111917
- **Código Presupuestal:** 1285
- **Objetivo:** Implementar las nuevas versiones y los nuevos desarrollos de los sistemas de información de misión crítica de la Universidad en ambiente web, teniendo en cuenta los cambios organizacionales, la definición de nuevos procesos y la presencia de nuevas tecnologías.
- **Valor Total del Proyecto:** \$2.213.205.000,00
- **Horizonte de Ejecución y Financiamiento:** 3 años
- **Valor a Financiar 2013 (año 2):** \$737.100.000,00

EQUIPO DE CÓMPUTO	\$31.500.000,00
LICENCIA DE SOFTWARE	\$63.000.000,00
DESARROLLO DE SOFTWARE	\$642.600.000,00

- **Recursos de Financiación:** Estampilla Pro UIS (Programa de Modernización)
- **Estado Actual del Proyecto:** Elegible
- **Programa PDI:** Dimensión Administrativa y Financiera
- **Subprograma PDI:** Consolidar un modelo de gestión universitaria eficiente y eficaz al servicio de las funciones misionales
- **Responsable:** División de Servicios de Información

**3. LICENCIAMIENTO DE CAMPUS AGREEMENT PARA LA UIS 2010-2015**

**PLANEACIÓN**

Ciudad universitaria, Carrera 27 - calle 9, Edificio de Administración, Piso 4.  
PBX: (7) 6344000 Ext. 2114 FAX: 6346576 A.A 678 Bucaramanga, Colombia.  
E-mail: [dirplan@uis.edu.co](mailto:dirplan@uis.edu.co) <http://cardenal.uis.edu.co>





Universidad  
Industrial de  
Santander

- **Código BPPIUIS:** 53190110859
- **Código Presupuestal:** 1272
- **Objetivo:** Licenciar de manera corporativa el software de Microsoft requerido por la universidad para los procesos académicos y administrativos institucionales, así como también adquirir software de apoyo para las actividades institucionales, para generar certificados digitales y para garantizar el funcionamiento de los equipos que soportan la administración de las redes de datos de la Universidad.
- **Valor Total del Proyecto:** \$1.740.000.000,00
- **Horizonte de Ejecución y Financiamiento:** 6 años
- **Valor a Financiar 2013 (año 4):** \$296.000.000,00

LICENCIAS DE SOFTWARE	\$296.000.000,00
-----------------------	------------------

- **Recursos de Financiación:** Estampilla Pro UIS (Programa de Modernización)
- **Estado Actual del Proyecto:** Elegible
- **Programa PDI:** Dimensión Administrativa y Financiera
- **Subprograma PDI:** Consolidar un modelo de gestión universitaria eficiente y eficaz al servicio de las funciones misionales
- **Responsable:** División de Servicios de Información

#### 4. RENOVACIÓN DE EQUIPOS DEL CENTIC, FASE II

- **Código BPPIUIS:** 13190111920
- **Código Presupuestal:** 1301
- **Objetivo:** Realizar la renovación tecnológica de los equipos de cómputo que soportan las actividades desarrolladas en el Centro de Tecnologías de la Información y la Comunicación – CENTIC. Aumentando la interacción del CENTIC con las Unidades académicas y administrativas de la Universidad, garantizando los recursos informáticos adecuados y necesarios para la realización de actividades que generan valor a la comunidad universitaria. Responder a la creciente demanda de espacios para la ejecución de actividades de la universidad, asegurando disponibilidad de equipos que cumplan con los requerimientos de los usuarios.
- **Valor Total del Proyecto:** \$1.714.152.000,00
- **Horizonte de Ejecución y Financiamiento:** 3 años
- **Valor a Financiar 2013 (año 2):** \$571.384.000,00

EQUIPO DE COMPUTO	\$571.384.000,00
-------------------	------------------

- **Recursos de Financiación:** Estampilla Pro UIS (Programa de Modernización)
- **Estado Actual del Proyecto:** Elegible
- **Programa PDI:** Dimensión Administrativa y Financiera
- **Subprograma PDI:** Consolidar un modelo de gestión universitaria eficiente y eficaz al servicio de las funciones misionales
- **Responsable:** División de Servicios de Información

#### 5. DOTACIÓN DEL LABORATORIO DE CARACTERIZACIÓN DE MATERIALES DE LA ESCUELA DE INGENIERÍA CIVIL

- **Código BPPIUIS:** 16540111914
- **Código Presupuestal:** 1309
- **Objetivo:** Dotar a la Escuela de Ingeniería Civil de un laboratorio moderno que permita acometer con éxito los procesos de docencia, investigación y extensión, tanto a nivel de pregrado como para posgrados actuales (maestría en ingeniería civil existente y las

#### PLANEACIÓN

Ciudad universitaria, Carrera 27 - calle 9, Edificio de Administración, Piso 4.  
PBX: (7) 6344000 Ext. 2114 FAX: 6346576 A.A 678 Bucaramanga, Colombia.  
E-mail: [dirplan@uis.edu.co](mailto:dirplan@uis.edu.co) <http://cardenal.uis.edu.co>





Universidad  
Industrial de  
Santander

nacientes maestrías en geotécnica y la de estructuras) y con el horizonte de los futuros estudios de doctorado en ingeniería civil. De igual forma, mejorar la oferta de cara a los importantes proyectos de ingeniería civil que se adelantan en la región.

- **Valor Total del Proyecto:** \$2.091.359.000,00
- **Horizonte de Ejecución y Financiamiento:** 3 años
- **Valor a Financiar 2013 (año 2):** \$1.169.000.000,00

EQUIPO DE LABORATORIO	\$1.169.000.000,00
-----------------------	--------------------

- **Recursos de Financiación:** Estampilla Pro UIS (Programa de Modernización)
- **Estado Actual del Proyecto:** Elegible
- **Programa PDI:** Dimensión Académica
- **Subprograma PDI:** Consolidar la alta calidad de los programas académicos de pregrado
- **Responsable:** Escuela de Ingeniería Civil

## 6. CREACIÓN DE UNA UNIDAD MULTISERVICIOS PARA EL BIENESTAR PROFESORAL (Fase I)

- **Código BPPIUIS:** 13130111938
- **Código Presupuestal:** 1310
- **Objetivo:** Mejorar la calidad de vida y productividad de los docentes de la UIS, mediante la construcción, adecuación, dotación y puesta en funcionamiento de una unidad multiservicios para el Bienestar Profesoral.
- **Valor Total del Proyecto:** \$5.800.000.000,00
- **Horizonte de Ejecución y Financiamiento:** 1 año
- **Valor a Financiar 2013:** \$5.800.000.000,00

CONSTRUCCIONES	\$5.800.000.000,00
----------------	--------------------

- **Recursos de Financiación:** Estampilla Pro UIS (Programa de Modernización)
- **Estado Actual del Proyecto:** Elegible
- **Programa PDI:** Dimensión del Bienestar Universitario
- **Subprograma PDI:** Favorecer el desempeño eficiente y la interacción armoniosa y funcional de las personas en el medio universitario
- **Responsable:** División de Bienestar Universitario

## 7. DOTACIÓN DE MATERIAL BIBLIOGRÁFICO EN LA SEDE UIS BARBOSA.

- **Código BPPIUIS:** 52250110879
- **Código Presupuestal:** 1278
- **Objetivo:** Dotar la Sede UIS Barbosa de material bibliográfico con el diagnóstico de la demanda, para apoyar la investigación en la comunidad educativa con criterios de calidad y oportunidad.
- **Valor Total del Proyecto:** \$410.077.000,00
- **Horizonte de Ejecución y Financiamiento:** 4 años
- **Valor a Financiar 2013 (año 3):** \$165.000.000,00

LIBROS Y MATERIAL BIBLIOGRÁFICO	\$165.000.000,00
---------------------------------	------------------

- **Recursos de Financiación:** Estampilla Pro UIS (Programa de Regionalización)
- **Estado Actual del Proyecto:** Elegible
- **Programa PDI:** Dimensión de la universidad frente a la comunidad regional, nacional e internacional.

## PLANEACIÓN

Ciudad universitaria, Carrera 27 - calle 9, Edificio de Administración, Piso 4.  
PBX: (7) 6344000 Ext. 2114 FAX: 6346576 A.A 678 Bucaramanga, Colombia.  
E-mail: [dirplan@uis.edu.co](mailto:dirplan@uis.edu.co) <http://cardenal.uis.edu.co>





Universidad  
Industrial de  
Santander

- **Subprograma PDI:** Fortalecer la realización de las funciones misionales de la Universidad en la región
- **Responsable:** Sede UIS Barbosa

#### 8. ADQUISICIÓN DE EQUIPOS PARA LAS ASIGNATURAS TEÓRICO PRÁCTICAS OFRECIDAS EN LA UIS SEDE BARRANCABERMEJA

- **Código BPPIUIS:** 12240112957
- **Código Presupuestal:** 1311
- **Objetivo:** Dotar de equipos y elementos apropiados y actualizados tecnológicamente a las materias teórico prácticas que se desarrollan en la sede: Física I, Física II, Física III, Topografía y Geología.
- **Valor Total del Proyecto:** \$225.296.000,00
- **Horizonte de Ejecución y Financiamiento:** 1 año
- **Valor a Financiar 2013:** \$225.296.000,00

EQUIPO DE LABORATORIO	\$225.296.000,00
-----------------------	------------------

- **Recursos de Financiación:** Estampilla Pro UIS (Programa de Regionalización)
- **Estado Actual del Proyecto:** Elegible
- **Programa PDI:** Dimensión de la universidad frente a la comunidad regional, nacional e internacional.
- **Subprograma PDI:** Fortalecer la realización de las funciones misionales de la Universidad en la región
- **Responsable:** Sede UIS Barrancabermeja

#### 9. RENOVACIÓN Y ADQUISICIÓN DE MATERIAL BIBLIOGRÁFICO PARA LA BIBLIOTECA UIS ALEJANDRO GALVIS GALVIS DE LA SEDE BARRANCABERMEJA - FASE 1

- **Código BPPIUIS:** 12240112958
- **Código Presupuestal:** 1312
- **Objetivo:** Adquirir para Biblioteca "Alejandro Galvis Galvis" de la Sede UIS Barrancabermeja material bibliográfico consistente en libros y publicaciones seriadas. Actualizando las colecciones de material bibliográfico de libros, publicaciones seriadas en formato papel. Brindando apoyo a los programas académicos ofrecidos por la Sede de la Universidad. Fortaleciendo el patrimonio bibliográfico de la institución. Dotando de información suficiente y actualizada a los usuarios
- **Valor Total del Proyecto:** \$175.350.000,00
- **Horizonte de Ejecución y Financiamiento:** 1 año
- **Valor a Financiar 2013:** \$175.350.000,00

LIBROS Y MATERIAL BIBLIOGRÁFICO	\$146.000.000,00
MUEBLES Y ENSERES	\$29.350.000,00

- **Recursos de Financiación:** Estampilla Pro UIS (Programa de Regionalización)
- **Estado Actual del Proyecto:** Elegible
- **Programa PDI:** Dimensión de la universidad frente a la comunidad regional, nacional e internacional.
- **Subprograma PDI:** Fortalecer la realización de las funciones misionales de la Universidad en la región
- **Responsable:** Sede UIS Barrancabermeja

#### PLANEACIÓN

Ciudad universitaria, Carrera 27 - calle 9, Edificio de Administración, Piso 4.  
PBX: (7) 6344000 Ext. 2114 FAX: 6346576 A.A 678 Bucaramanga, Colombia.  
E-mail: [dirplan@uis.edu.co](mailto:dirplan@uis.edu.co) <http://cardenal.uis.edu.co>





Universidad  
Industrial de  
Santander

## 10. REFORMA Y REESTRUCTURACIÓN DE LAS COLECCIONES DE REFERENCIA Y SUS LABORATORIOS ASOCIADOS

- **Código BPPIUIS:** 46120112950
- **Código Presupuestal:** 1313
- **Objetivo:** Adecuar mediante la reforma y restructuración de la infraestructura física y adquisición de bienes muebles las colecciones de referencia y sus laboratorios asociados de la Escuela de Biología como soporte a las actividades de docencia e investigación en pregrado y en posgrado y de extensión que permitan dar cumpliendo a los objetivos misionales de la UIS.
- **Valor Total del Proyecto:** \$800.694.000,00
- **Horizonte de Ejecución y Financiamiento:** 1 año
- **Valor a Financiar 2013:** \$800.694.000,00

ADECUACIONES	\$160.441.000,00
EQUIPO DE LABORATORIO	\$279.707.000,00
MUEBLES Y ENSERES	\$233.566.000,00
MONTAJE E INSTALACIONES	\$126.980.000,00

- **Recursos de Financiación:** Estampilla Pro UIS (Programa de Modernización)
- **Estado Actual del Proyecto:** Elegible
- **Programa PDI:** Dimensión Académica
- **Subprograma PDI:** Consolidar la alta calidad de los programas académicos de pregrado
- **Responsable:** Escuela de Biología

**VALOR TOTAL POAI 2013: \$ 12.289.804.000**

**NOTA: LOS PROYECTOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS SEDES REGIONALES (5.000 S.M.M.L.V) Y DE INVERSIÓN EN EL CAMPUS DEL ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA (10.000 S.M.M.L.V) SERÁN PRESENTADOS SEGÚN CALENDARIO ACORDADO CON LA GOBERNACIÓN DE SANTANDER, MEDIANTE DECRETO 0106 DEL 6 DE AGOSTO DE 2009**

## PLANEACIÓN

Ciudad universitaria, Carrera 27 - calle 9, Edificio de Administración, Piso 4. PBX: (7) 6344000 Ext. 2114 FAX: 6346576 A.A 678 Bucaramanga, Colombia.  
E-mail: [dirplan@uis.edu.co](mailto:dirplan@uis.edu.co) <http://cardenal.uis.edu.co>



# ANEXOS



PLANEACIÓN

**VACANTES DOCENTES A PROVEER 2013**

UNIDAD ACADÉMICA	No.	DEDICACIÓN	EQUIVALENCIA TC
CEDEDUIS	1	T. C.	1
ESCUELA DE FISICA	1	T. C.	1
ESCUELA DE MATEMATICAS	7	T. C.	7
ESCUELA DE QUIMICA	1	T. C.	1
ESCUELA DE ARTES	1	T. C.	1
	1	1/2 T	0,5
ESCUELA DE DERECHO Y CIENCIA POLITI	3	T. C.	3
	2	1/2 T	1
ESCUELA DE FILOSOFIA	1	T. C.	1
ESCUELA DE EDUCACION	1	T. C.	1
ESCUELA DE IDIOMAS	2	T. C.	2
ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL	3	T. C.	3
ESCUELA DE ING.DE PETROLEOS	4	T. C.	4
ESCUELA DE ING.QUIMICA	2	T. C.	2
ESCUELA DE DISENO INDUSTRIAL	1	1/2 T	0,5
ESCUELA DE ESTUDIOS INDUSTRIALES Y	5	T. C.	5
ESCUELA DE ING.CIVIL	6	T. C.	6
ESCUELA DE ING.ELECTRICA, ELECTRONI	10	T. C.	10
ESCUELA DE ING.MECANICA	3	T. C.	3
ESCUELA DE ING.DE SISTEMAS	1	T. C.	1
ESCUELA DE BACTERIOLOGIA Y LAB.CLIN	1	T. C.	1
	1	1/2 T	0,5
ESCUELA DE ENFERMERIA	4	T. C.	4
	1	5/8 T	0,625
ESCUELA DE FISIOTERAPIA	5	T. C.	5
	2	1/2 T	1
ESCUELA DE NUTRICION	1	T. C.	1
	1	1/2 T	0,5
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS BASICAS	1	T. C.	1
	2	1/2 T	1
DEPARTAMENTO DE CIRUGIA	2	T. C.	2
	5	1/2 T	2,5
DEPARTAMENTO DE MEDICINA INTERNA	1	T. C.	1
	2	1/2 T	1
DEPARTAMENTO DE PATOLOGIA	1	T. C.	1
DEPARTAMENTO DE PEDIATRIA	1	1/2 T	0,5
DEPARTAMENTO DE SALUD PUBLICA	2	T. C.	2
	1	1/2 T	0,5
<b>TOTAL</b>			<b>80,125</b>

Nota: Cargos a vincular a partir de mayo de 2013

**VACANTES ADMINISTRATIVAS A PROVEER 2013**  
 Información Vicerrectoría Administrativa 15 08 2012

UAA	TIPO DE CARGO	NOMBRE DEL CARGO	DEDICACIÓN	CANTIDAD
1110 RECTORÍA	3	Profesional Rectoría	T. C.	1
	2	Secretaria B	T. C.	1
	1	Auxiliar de Cafetería	T. C.	1
1130 PLANEACIÓN	2	Profesional	T. C.	3
	2	Auxiliar Administrativo A5	T. C.	1
	2	Auxiliar Administrativo A3	T. C.	1
1140 RELACIONES EXTERIORES	2	Asistente	T. C.	1
1150 SECRETARÍA GENERAL	2	Profesional	T. C.	1
1153 DIRECCIÓN DE COMUNICACIONES	2	Profesional	T. C.	1
1180 DIRECCIÓN DE CONTROL INTERNO Y EVALUACIÓN DE GESTIÓN	3	Profesional OCI-FR	T. C.	1
	3	Profesional OCI - IND I	T. C.	1
2110 VICERRECTORÍA ACADÉMICA	2	Profesional	T. C.	1
	3	Profesional H.U.S.	T. C.	1
	3	Profesional Vicerrectoría Académica	T. C.	1
2123 DIRECCIÓN DE POSGRADOS	3	Profesional Dirección Posgrados	T. C.	1
2124 COORDINACIÓN DE EVALUACIÓN DE LA	3	Profesional Coordinación Evaluación	T. C.	1
2140 BIBLIOTECA	2	Profesional	T. C.	1
3110 VICERRECTORÍA ADMINISTRATIVA	2	Profesional	1/2 T	0,5
	2	Profesional	T. C.	1
3130 DIVISIÓN DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	2	Profesional	T. C.	1
3140 DIVISIÓN FINANCIERA	3	Profesional DIFI	T. C.	1
	3	Auxiliar Administrativo División Financiera	T. C.	1
3148 SECCIÓN DE RECAUDOS	3	Profesional DIFI	T. C.	1
3150 DIVISIÓN DE MANTENIMIENTO	2	Profesional	T. C.	1
3160 DIVISIÓN DE PLANTA FÍSICA	2	Profesional	T. C.	1
3170 DIVISIÓN DE PUBLICACIONES	2	Profesional	T. C.	4
3180 DIVISIÓN DE RECURSOS HUMANOS	2	Profesional	T. C.	4
3190 DIVISIÓN DE SERVICIOS DE INFORMACIÓN	2	Profesional	T. C.	8
4112 COORDINACIÓN DE PROGRAMAS Y	3	Profesional Coordinación de Programas y Proyectos	T. C.	1
<b>TOTAL</b>				<b>43,5</b>

NOTA: VACANTES A CUBRIR A PARTIR JULIO 2013

CONCEPTO	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%		
SERVICIOS PERSONALES	59,869,727.6	25.5%	55,721,584.4	-6.9%	63,259,950.4	13.5%	75,971,060.7	10.5%	80,745,208.4	8.7%	87,552,779.34	6.5%	90,484,971.4	3.2%	97,407,900.0	7.9%	117,033,549.4	20.07%				
SUELDOS	25,323,593.5	12.6%	23,826,631.1	-5.9%	25,720,556.8	7.9%	30,058,166.8	6.1%	31,190,556.3	3.3%	34,193,073.30	9.8%	35,372,091.2	3.4%	37,386,900.00	5.6%	41,871,358.5	12.08%				
Docentes	67,426,471.6	7.9%	69,921,392.9	-8.3%	75,477,017.4	12.5%	86,881,965.0	7.4%	88,193,981.8	11.0%	88,193,955.0	0.8%	82,381,000	0.7%	21,810,050.90	4.6%	23,289,900.00	6.0%	93,305.53	4.20%		
Asesores	35,656,637.7	20.7%	38,703,203.4	-0.2%	47,340.1	7.1%	54,065,860.0	20.3%	56,522,226	22.2%	56,522,226	1.1%	49,882,160	-1.2%	489,140,070	9.9%	510,800.00	3.5%	512,540.01	-0.02%		
Ejecutivos	3,161,652.7	15.7%	3,267,562.3	-4.4%	3,389,452.2	3.1%	3,523,229.0	4.6%	3,789,241.0	6.1%	4,045,500.1	8.7%	4,768,677.10	11.9%	4,975,076.91	4.3%	5,129,900.00	3.2%	5,358,024.67	4.17%		
Profesional	1,537,156.8	17.3%	1,268,131.0	-17.4%	1,491,939.0	17.6%	1,527,515.0	2.4%	1,748,413.4	14.5%	1,926,191.3	10.3%	2,195,417.70	15.9%	2,261,488.64	3.0%	2,535,500.00	12.0%	2,538,024.67	4.17%		
Técnicos	1,018,348.8	10.5%	971,748.4	-4.6%	1,015,094.4	2.1%	1,153,348.8	4.9%	1,189,267.3	2.1%	1,209,954.2	4.8%	2,107,628.1	3.4%	2,203,986.40	4.6%	2,261,306.88	2.6%	2,300,300.00	1.7%	1,144,934.04	11.92%
Administrativos	1,722,961.4	13.1%	1,751,628.0	-1.3%	1,897,087.5	7.9%	1,945,125.0	4.2%	2,039,054.2	1.1%	2,107,628.1	2.0%	2,107,628.1	1.1%	2,107,628.1	1.1%	2,107,628.1	1.1%	2,107,628.1	1.1%		
Operarios	1,158,721.5	9.2%	1,082,529.4	-6.7%	1,349,833.9	11.1%	1,349,833.9	11.1%	1,349,833.9	11.1%	1,349,833.9	11.1%	1,349,833.9	11.1%	1,349,833.9	11.1%	1,349,833.9	11.1%	1,349,833.9	11.1%		
Horas Extras	117,795.7	-1.2%	132,13.1	12.2%	142,774.9	8.0%	155,081.5	8.6%	148,106.9	-4.5%	146,389.6	-1.2%	144,687.80	-1.2%	132,242.18	-8.6%	115,100.00	-14.4%	121,044.19	7.02%		
PRESTACIONES SOCIALES	12,129,736.6	37.6%	11,954,530.1	-1.4%	12,614,485.0	5.5%	13,720,233.9	8.8%	13,866,305.4	1.2%	16,029,988.2	6.7%	17,110,857.90	55.5%	18,160,980.0	0.6%	19,440,986.1	7.04%				
Prima de Servicios	2,594,309.4	5.3%	2,571,232.3	-0.5%	2,798,590.7	8.9%	2,914,025.2	4.1%	3,119,324.3	7.1%	3,384,191.0	8.8%	3,568,223.5	3.4%	3,768,235.7	4.7%	3,924,700.00	4.1%	4,174,242.0	7.35%		
Prima de Návidad	2,422,039.4	5.2%	2,471,606.5	2.0%	2,615,263.0	5.9%	2,846,284.7	8.8%	3,088,263.5	7.4%	3,260,239.5	6.6%	3,559,380.50	9.1%	3,724,851.22	4.0%	4,010,846.90	5.91%				
Prima de Vacaciones	1,348,187.6	2.9%	1,489,164.3	10.5%	1,516,776.1	1.9%	1,689,151.0	10.0%	1,801,110.8	7.9%	1,907,150.0	5.9%	2,071,735.70	9.1%	2,303,500.00	4.5%	2,471,561.21	7.14%				
Prima de Antigüedad	2,029,039.4	4.3%	2,157,500.0	-1.3%	2,191,267.3	4.8%	2,069,340.0	9.4%	2,276,313.6	6.6%	2,526,559.1	-46.7%	2,689,964.50	6.2%	2,787,600.00	1.4%	3,079,935.67	7.14%				
Prima Técnica	2,086,734.0	4.4%	2,046,161.3	-7.6%	2,054,443.3	-0.8%	2,054,443.3	-0.8%	2,054,443.3	-0.8%	2,054,443.3	-0.8%	2,054,443.3	-0.8%	2,054,443.3	-0.8%	2,054,443.3	-0.8%				
Subsidio de Transporte	273,653.4	5.3%	251,161.3	-7.4%	251,484.7	-0.7%	247,256.5	-1.7%	261,118.8	5.6%	267,631.0	0.0%	265,667.90	-3.1%	246,485.20	-4.8%	23,380,000.00	-3.8%	242,635.20	1.18%		
Subsidio de Alimentación	328,650.3	4.3%	332,650.5	1.2%	332,650.5	122.25%	341,788.8	14.5%	341,788.8	14.5%	341,788.8	14.5%	341,788.8	14.5%	341,788.8	14.5%	341,788.8	14.5%	341,788.8	14.5%		
Bonificación servicios prestados	5,406.1	0.0%	71,493.7	12.2%	74,778.9	4.6%	98,636.7	31.9%	104,545.1	8.1%	130,921.2	10.0%	172,777.0	11.1%	204,487.70	-34.5%	247,860.00	16.3%	277,900.00	33.48%		
Bonificación por productividad académica	1,790.0	0.0%	1,790.0	0.0%	1,790.0	0.0%	1,790.0	0.0%	1,790.0	0.0%	1,790.0	0.0%	1,790.0	0.0%	1,790.0	0.0%	1,790.0	0.0%	1,790.0	0.0%		
Audiencia Funeraria	5,632.4	-76.5%	1,790.0	0.0%	3,600.1	-13.9%	2,903.3	-19.4%	6,329.2	118.0%	6,271.1	-0.9%	5,574.30	-11.1%	5,516.27	-1.0%	6,000.00	8.8%	7,714.49	28.57%		
Audiencia Educativa	2,789,384.0	59374.1%	2,789,384.0	8.6%	2,869,584.9	1.4%	3,081,073.3	10.2%	2,462,918.6	20.5%	3,073,13.7	37.3%	3,642,910.50	6.0%	3,929,299.51	7.9%	3,929,401.00	9.0%	3,929,401.00	7.9%		
Vacaciones	356,816.5	-12.0%	446,12.2	-14.8%	561,853.5	11.2%	74,222.45	17.4%	74,222.45	17.4%	74,222.45	17.4%	74,222.45	17.4%	74,222.45	17.4%	74,222.45	17.4%	74,222.45	17.4%		
Servicios Personales Horas Catequesis	2,689,374.1	43.9%	8,822,016.6	-31.1%	8,822,016.6	37.9%	10,156,510.0	15.4%	11,725,912.3	15.4%	11,725,912.3	15.4%	12,742,607.0	13.6%	14,551,744	14.2%	14,594,000.00	0.3%	16,973,321.0	29.99%		
Notas Clases	4,279,656.7	30.7%	4,182,932.5	2.3%	5,125,778.6	22.2%	6,255,689.4	23.3%	6,954,207.3	11.8%	7,595,101.08	8.8%	7,136,638.20	6.6%	8,965,098.14	26.6%	8,745,600.00	-2.4%	10,585,155.33	20.75%		
Prima de Servicios	37,661.1	75.5%	265,360.0	-32.3%	497,022.7	87.3%	520,151.8	90.3%	523,398.1	-18.9%	61,186.81	17.5%	404,986.15	-36.5%	683,340.34	72.3%	674,124.83	17.5%	718,000.00	0.9%		
Prima de Vacaciones	415,616.0	76.4%	184,981.3	32.7%	347,987.3	22.9%	348,989.9	88.1%	498,983.2	-3.5%	264,071.90	17.5%	456,801.74	78.8%	456,801.74	10.7%	705,689.97	-0.7%	718,576.73	54.80%		
Vacaciones	372,976.1	176.4%	277,973.2	32.9%	184,981.3	32.7%	518,290.9	89.1%	498,983.2	-3.5%	557,045.8	19.4%	383,743.78	-34.0%	688,466.90	74.3%	688,195.09	1.4%	1,069,298.26	45.34%		
Intereses a las Catequesis	11,279.8	189.9%	11,279.8	189.9%	11,279.8	189.9%	11,279.8	189.9%	11,279.8	189.9%	11,279.8	189.9%	11,279.8	189.9%	11,279.8	189.9%	11,279.8	189.9%	11,279.8	189.9%		
I.C.B.F.	160,811.6	48.6%	121,934.0	21.1%	190,599.0	50.1%	213,860.4	21.9%	211,761.0	6.6%	242,689.0	-34.4%	300,719.40	-30.0%	300,719.40	91.8%	322,269.70	7.7%	317,740.00	-22.8%		
Salud	366,596.7	32.0%	365,361.3	4.6%	468,229.4	31.8%	53,334.7	9.2%	148,995.1	15.9%	645,445.5	-8.3%	652,160.00	31.9%	689,722.95	1.0%	944,700.00	9.9%	1,065,101.19	15.80%		
Incapacidades	27,274.6	59.7%	21,443.8	-22.0%	27,980.4	30.4%	36,655.1	13.0%	686,867.7	12.9%	246,488.0	-92.3%	11,925.00	11.2%	22,338.16	87.1%	46,505.35	36.0%	30,824.24	74.87%		
Riesgos y Daños	441,936.5	40.4%	407,588.0	-7.7%	558,281.6	37.0%	686,867.7	18.8%	861,415.5	56.5%	785,650.4	-8.8%	1,059,168.20	34.8%	1,078,156.89	1.8%	1,183,500.00	9.8%	1,384,584.55	16.99%		
Aplicaciones Familiarizadoras	0.0	0.0	0.0	0.0	551,247.7	89.2%	551,247.7	89.2%	551,247.7	89.2%	551,247.7	89.2%	551,247.7	89.2%	77,300.80	-72.3%	77,300.80	-72.3%	77,300.80	-72.3%		
Catequesis	429,502.7	77.4%	291,406.7	-32.2%	50,124.7	28.4%	50,124.7	28.4%	50,124.7	28.4%	50,124.7	28.4%	50,124.7	28.4%	50,124.7	28.4%	50,124.7	28.4%	50,124.7	28.4%		
Honorarios Docentes	3,932,980.7	13.5%	4,716,827.8	14.4%	5,345,314.4	32.2%	5,345,314.4	32.2%	5,345,314.4	32.2%	5,345,314.4	32.2%	5,345,314.4	32.2%	9,689,714.16	44.4%	11,313,300.00	4.9%	17,470,016.17	54.18%		
Honorarios Profesionales	1,032,384.6	-39.3%	33,128.3	44.0%	45,935.0	36.7%	46,706.2	1.7%	54,045.6	15.7%	59,264.7	9.7%	53,439.10	-9.5%	21,290.71	60.2%	64,200,000.00	255,000.00				
Honorarios Administrativos	1,152,381.6	26.4%	1,322,381.5	28.1%	1,265,981.1	9.2%	1,265,981.1	18.3%	1,67,932.0	12.4%	20,040,427.5	21.9%	4,617,444.50	3.0%	4,689,303.08	54.7%	5,212,903.00	19.7%	9,388,200.00	19.7%		
Honorarios Operativos	727,124.0	11.1%	945,107.5	14.7%	824,449.0	2.9%	865,327.7	6.1%	765,644.3	12.9%	869,997.4	15.3%	1,04,920.50	20.0%	1,191,156.00	6.6%	1,346,700.00	10.0%	3,055,504.04	22.34%		
Daños y Riesgos	524,611.5	-69.7%	20,958.0	-100.0%	631,649.0	14.8%	71,769.0	14.8%	1,08,459.0	13.0%	91,932.5	10.5%	1,08,459.0	13.0%	1,26,211.40	-6.6%	14,45,100.00	10.0%	1,327,957.17	20.89%		
Aplicaciones a las Catequesis	7,123.8	-49.4%	20,958.0	-100.0%	31,635.2	14.9%	31,635.2	14.9%	31,635.2	14.9%	31,635.2	14.9%	21,093.40	-44.3%	21,699.3	27.6%	-100.0%	-100.0%	778,985.95	9.84%		
CONTRIBUC. INHERENTES A LA NOMINA	11,075,179.7	41.0%	9,495,96.0	48.7%	10,743,127.5	13.1%	11,873,775.5	10.5%	12,707,425.6	7.8%	13,846,187.7	8.2%	14,223,005.24	2.7%	12,688,904.4	-10.8%	16,018,600.00	26.2%	19,271,690.2	20.31%		
Aplicaciones al Fondo de Ahorro	53,048.6	21.1%	98,576.0	-10.3%	43,304.5	46.0%	105,545.13	7.3%	1,129,990.2	7.1%	1,209,824.0	1.1%	1,30,043.93	6.5%	51,293,022.22	-9.5%	1,481,866.22	4.0%	1,662,642.39	5.79%		
Aplicaciones Vinciones a I.C.B.F.	1,037,954.1	21.1%	520,264.3	-0.0%	2,212,027.9																	

Avances y Progresos en la Gestión Financiera y Operativa del Sistema de Salud Pública para el Año 2023																				
Concepto	2023		2024		2025		2026		2027		2028		2029		2030		2031		2032	
	Año	%	Año	%	Año	%	Año	%	Año	%	Año	%	Año	%	Año	%	Año	%	Año	%
GASTOS GENERALES	4,976,163.3	13.9%	6,930,008.9	41.6%	8,427,282.2	21.0%	9,400,477.6	14.4%	9,396,420.7	-2.3%	11,227,427.6	19.5%	12,249,889.60	9.1%	14,468,601.8	18.0%	15,750,900.0	8.3%	19,355,681.8	22.76%
MATERIALES Y SUMINISTROS	921,027.0	2.5%	1,228,778.8	33.3%	1,391,950.4	13.3%	1,637,632.5	17.7%	1,662,722.2	1.5%	2,148,927.7	28.6%	2,277,004.80	6.5%	2,446,806.6	7.4%	2,216,100.0	9.3%	3,105,140.3	36.46%
Papelaria y Utensilios de Escritorio	54,706.2	-13.7%	46,107.4	-15.7%	99,462.4	115.7%	125,611.3	26.3%	133,788.3	6.5%	168,840.3	26.2%	121,740.10	-28.1%	188,477.53	55.2%	171,000.00	-9.3%	200,448,30	17.47%
Ferretería Químicos	76,733.4	28.8%	62,050.0	66.2%	112,985.0	84.5%	115,101.1	-17.2%	115,951.1	-3.6%	123,981.7	21.0%	103,000.60	-20.3%	125,655.00	22.0%	127,000.00	1.6%	136,111,09	6.45%
Materiales y Suministros	15,322.8	-52.5%	31,693.9	104.0%	75,454.3	142.5%	63,961.4	-38.2%	113,278.4	49.1%	69,961.5	-14.1%	105,632.0	24.7%	162,351.70	34.3%	96,000.00	12.6%	161,951.20	68.41%
Ortopedia y Medicamentos	67,780.6	-16.1%	54,441.1	31.8%	160,160.0	36.2%	107,795.0	-1.4%	87,922.9	-73,800.2	88,968.0	-8.8%	83,644.50	-4.7%	129,400.00	32.0%	141,130.65	9.0%	141,130.65	9.0%
Combustibles	40,139.0	4.5%	52,934.8	31.1%	62,213.4	18.6%	84,989.8	36.3%	80,408.9	-28.9%	96,771.01	10.2%	81,291.10	-11.1%	81,610.50	20.3%	81,610.50	-1.1%	81,610.50	9.4%
Otros servicios a la población	634,689.7	0.5%	848,699.9	33.7%	832,535.8	-1.5%	916,770.1	10.2%	899,174.6	-1.9%	1,427,599.9	38.7%	1,429,917.00	14.0%	1,562,655.3	9.3%	1,868,729.99	46.4%	1,868,729.99	46.4%
Otros gastos a la población	13,016.3	-67.8%	1,441.1	-49.3%	20,108.0	8.1%	21,027.19	9.3%	24,867.2	26.0%	28,781.73	-4.7%	31,300.00	-10.0%	31,300.00	-20.0%	31,300.00	-20.0%	31,300.00	-20.0%
Urgencias y Atenciones a la población	18,608.4	23.4%	13,433.1	-27.8%	31,020.1	12.3%	39,131.4	25.5%	58,398.2	42.0%	82,940.0	-42.0%	50,811.10	-38.3%	57,670.00	-13.9%	67,800.00	17.1%	84,000.00	23.39%
Lácteos, cremería y dulces de cocina	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%
Materiales para impresión	3,600.0	-1.0%	3,600.0	-1.0%	3,600.0	-1.0%	3,600.0	-1.0%	3,600.0	-1.0%	3,600.0	-1.0%	3,600.0	-1.0%	3,600.0	-1.0%	3,600.0	-1.0%	3,600.0	-1.0%
3er trimestre	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%
Adiestramiento de bienes muebles	6,400.0	0.7%	11,920.7	14.3%	13,290.2	11.1%	15,140.3	15.8%	15,141.20	13.5%	17,863.0	41.6%	20,937.0	46.4%	25,757.90	-2.6%	26,104.25	-12.9%	27,545.90	-7.6%
Adiestramiento de bienes inmuebles	1,075,786.0	22.6%	1,346,577.0	21.1%	602,750.51	34.4%	812,644.2	42.4%	451,655.41	-47.6%	91,180.80	-29.6%	921,331.57	33.2%	1,019,300.00	15.0%	1,065,745.57	0.1%	1,149,000.00	14.1%
Entrenamiento de personal	8,141.7	16.8%	6,731.1	39.5%	6,731.1	11.4%	7,283,616.0	15.2%	7,283,616.0	15.2%	7,283,616.0	15.2%	7,283,616.0	15.2%	7,283,616.0	15.2%	7,283,616.0	15.2%	7,283,616.0	15.2%
Entrenamiento de personal y asesores	217,138.4	9.9%	248,354.0	13.0%	248,354.0	13.0%	37,226.0	18.6%	44,989.4	8.0%	40,220.2	-1.4%	237,134.34	-4.7%	252,381.20	6.4%	220,400.00	44.2%	265,324.00	16.2%
Portes y Flees	15.2	-100.0%	1,441.1	-49.3%	31,020.1	-1.0%	1,441.1	-1.0%	1,441.1	-1.0%	1,441.1	-1.0%	1,441.1	-1.0%	1,441.1	-1.0%	1,441.1	-1.0%	1,441.1	-1.0%
Carroceros	134,648.3	-21.3%	191,583.7	42.3%	235,940.6	24.4%	238,620.5	2.6%	286,305.8	24.4%	288,620.5	2.6%	298,882.10	16.7%	345,800.00	3.2%	406,465.00	14.43%	420,486.00	40.16%
Asistentes Escolares	449,030.0	38.0%	57,523.3	21.7%	72,939.1	26.2%	72,939.1	3.2%	91,180.51	-1.0%	665,128.7	-9.3%	682,450.0	2.6%	894,877.10	10.5%	935,700.00	-5.6%	1,363,000.00	45.42%
Bocas Pretragado	165,397.0	17.7%	17,829.9	3.9%	114,660.0	32.6%	30,556.0	1.8%	316,710.0	13.0%	361,562.0	15.6%	420,956.90	20.2%	313,260.70	-25.5%	395,800.00	26.5%	562,137.16	27.02%
Bocas de Soporte	126,346.4	14.5%	230,282.3	82.2%	275,198.6	19.3%	280,180.9	1.8%	17,863.0	-1.0%	117,658.10	16.5%	188,917.37	6.3%	181,500.00	-10.0%	245,000.00	20.3%	265,324.00	17.89%
Chalecos de vapor personal de planta	9,362.7	34.2%	21,267.5	20.8%	148,490.3	45.3%	248,932.8	78.4%	138,983.5	-45.7%	920.9	98.3%	145,324.0	-13.0%	847,711.30	28.6%	206,339.28	-15.60%	275,000.00	15.49%
Chalecos docentes	1,688.7	-71.1%	1,983.4	17.8%	11,700.0	493.8%	14,248.9	21.6%	19,955.6	38.3%	146,389.2	24.4%	29,389.1	47.3%	19,000.00	-35.3%	32,444.28	25.3%	20,488.00	52.22%
Vídeos y Documentos	22,560.0	44.3%	57,523.3	21.7%	112,298.6	33.2%	732,598.3	12.6%	91,180.51	-1.0%	61,465.1	-2.6%	84,487.70	31.1%	988,164.51	10.5%	935,700.00	-5.6%	1,363,000.00	45.42%
Avances y Impresos	174,386.9	-55.6%	384,227.7	111.2%	442,741.5	22.6%	442,212.5	-0.1%	515,570.1	16.6%	481,822.52	-6.5%	48,457.30	-23.7%	69,566.60	-62.4%	49,300.00	1.1%	75,040.00	5.07%
Seguros	1,394.0	-0.3%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%
Materiales educativos	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%
Turismo Urbano	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%
Servicios de Telecomunicaciones e Internet	361,034.5	46.9%	57,307.1	50.7%	481,157.3	-14.8%	738,013.2	55.0%	145,141.6	-30.6%	1,277.3	32.4%	689,588.4	42.2%	1,015,800.20	25.8%	1,015,800.20	22.5%	947,988.9	-6.6%
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	171,314.6	25.3%	187,963.6	9.7%	414,457.2	120.0%	590,734.7	20.0%	1,441,861.3	15.6%	73,940.0	-16.3%	1,441,861.3	15.6%	1,441,861.3	-16.3%	1,441,861.3	15.6%	1,441,861.3	15.6%
Equipo Físico	109,733.0	15.5%	81,516.3	20.3%	310,196.5	24.4%	45,381.8	50.4%	10,987.3	-1.0%	10,987.3	-1.0%	10,987.3	-1.0%	10,987.3	-1.0%	10,987.3	-1.0%	10,987.3	-1.0%
Equipo del Laboratorio	5,187.0	106.7%	223.2	95.5%	4,538.1	194.8%	183,504.0	185.4	183,504.0	185.4%	183,504.0	185.4%	183,504.0	185.4%	183,504.0	185.4%	183,504.0	185.4%	183,504.0	185.4%
Equipo de Oficina	12,477.5	400.8%	18,152.4	81.5%	64,434.0	28.5%	77,105.4	19.7%	75,033.3	-1.0%	1,232.1	-32.7%	74,776.11	-0.4%	84,873.0	-13.9%	84,873.0	-13.9%	84,873.0	-13.9%
Maquinaria	611.9	254.5%	12,254.0	20.8%	10,656.4	93.6%	14,191.1	13.9%	1,020.5	-1.0%	2,076.7	-50.4%	1,418,90	-11.2%	847,93.00	-0.5%	93,000.00	12.8%	96,194.49	-0.88%
Móviles y Ensayos	1,841.4	149.2%	227.3	30.6%	2,346.0	83.1%	497.0	78.8%	2,346.0	78.8%	2,346.0	78.8%	2,346.0	78.8%	5,515.45	57.5%	2,455.01	46.65%	60,000.00	-76.0%
Equipos de cómputo	36,959.8	26.6%	75,127.3	108.2%	67,992.5	15.6%	73,940.0	16.6%	83,196.5	13.3%	1,232.0	-32.8%	74,776.11	-1.0%	16,645.80	-17.4%	11,722.34	-11.6%	16,156,966.00	9.3%
Elementos y materiales de laboratorio	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%
Prácticas Docentes y salidas de campo	404,337.9	18.3%	1,039,955.8	157.2%	1,299,884.7	25.0%	1,28,456.1	-4.7%	1,712,129.9	38.3%	1,457,140.7	-14.9%	1,408,523.70	-3.3%	2,642,705.9	87.6%	3,084,50.00	16.7%	3,62,477.00	17.78%
Implementos deportivos de competición	86,515.8	11.1%	163,226.7	88.7%	175,988.6	78.5%	250,164.6	42.1%	215,141.3	-16.0%	3,06,085.4	84.1%	428,477.30	8.2%	701,200.00	20.0%	872,384.11	14.49%	44,077.00	44.07%
Competición de Personal docente	510.1	800.0	56.0%	502.0	-37.7%	1,565.54	21.8%	81,019.8	3.4%	81,019.8	11,141.8	90.4	-94.2%	0.0%	0.0%	-100.0%	4,086,72	-10.8%	17,775.10	-17.84%
Competición de Personal administrativo	15,828.7	5.1%	20,693.5	22.3%	23,001.5	32.9%	1,184.8	22.5%	38,117.2	29.0%	38,117.2	13.6%	69,039.50	-14.8%	59,012.29	-18.6%	3,000.00	3.000.00	91,034.87	17.60%
Convenio de Asociación de investigadores	30,000.0	223.3%	37,652.2	20.1%	147,105.4	-60.7%	128,503.5	-12.6%	126,510.2	-13.4%	34,668.15	-93.3%	34,668.15	-100.0%	4,084,50.00	23.3%	45,898.21	7.78%	45,898.21	7.78%
Eventos Académicos y culturales	7,039.7	90.7%	10,102.7	149.7%	281,073.0	20.1%	1,020.0	-10.0%	1,020.0	-10.0%	1,020.0	-10.0%	1,020.0	-10.0%	1,020.0	-10.0%	1,020.0	-10.0%	1,020.0	-10.0%
Asociaciones Deportivas Universitarias	89,979.3	1.0%	83,505.6	-100.0%	94,838.7	7.1%	10,328.3	6.8%	130,727.1	20.0%	131,397.1	0.5%	1,020.0	-10.0%	58,736.70	-10.3%	3,040.00	34.0%	16,174,01	-30.45%
Gastos Comunitarios	13,015.9	-50.7%	33,771.3	80.7%	37,741.5	-45.0%	37,741.5	-45.0%	37,741.5	-45.0%	37,741.5	-45.0%	37,741.5	-45.0%	37,741.5	-45.0%	37,741.5	-45.0%	37,741.5	-45.0%
Operación y Mantenimiento	20,447.6	-100.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%	1,020.0	-1.0%
Impuestos y cuotas	425.2	-100.0%																		

**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE EGRESOS FONDO COMUN 2003-2011. PROYECCIÓN EJEC 2012**  
 (MILES DE \$)

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

CONCEPTO	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%		
<b>INVERSIÓN FÍSICA</b>	<b>48.676.3</b>		<b>310.9%</b>		<b>936.295.8</b>	<b>1823.6%</b>	<b>9.222.454.6</b>	<b>88.0%</b>	<b>5.672.285.6</b>	<b>-39.5%</b>	<b>2.011.568.1</b>	<b>-64.6%</b>	<b>1.154.236.50</b>	<b>-58.3%</b>	<b>9.740.711.0</b>	<b>74.9%</b>	<b>4.234.000.0</b>	<b>56.3%</b>	<b>21.690.607.0</b>	<b>409.893%</b>		
Construcciones	35.844.5		427.6%		70.945.0	214.7%	7.037.793.6	89.2%	5.034.422.9	36.8%	1.669.822.1	66.8%	1.395.689.0	16.0%	541.592.96	61.2%	9.292.342.64	61.7%	4.085.990.00	56.0%		
Adquisiciones Materiales	12.453.1.9		13.544.8		1.242.700.2	925.5%	617.355.7	50.3%	322.035.8	47.9%	1.387.100.9	33.0%	612.710.3	55.5%	444.373.31	27.5%	165.100.00	62.6%	746.282.10	549.303%		
Otros y Negocios e Imp. capital Áreas	10.936.1		27.2%		7.960.9	154.9%	18.911.2	-6.8%														
<b>ADQUISICIÓN DE BIENES</b>	<b>306.514.0</b>		<b>96.4%</b>		<b>1.389.386.8</b>	<b>356.6%</b>	<b>7.163.725.3</b>	<b>41.9%</b>	<b>3.449.128.3</b>	<b>-51.9%</b>	<b>918.894.60</b>	<b>9.9%</b>	<b>5.323.452.6</b>	<b>53.0%</b>	<b>918.894.60</b>	<b>-82.7%</b>	<b>1.743.334.2</b>	<b>89.8%</b>	<b>1.679.800.0</b>	<b>-3.7%</b>	<b>1.068.338.9</b>	<b>-36.40%</b>
Equipos de Laboratorio	79.204.4		118.3%		61.658.83.9	67.8%	3.553.141.9	47.4%	2.207.038.9	-37.8%	1.653.297.6	-23.8%	1.583.939.6	-0.7%	398.665.10	-78.6%	395.988.60	-0.7%	138.700.00	45.3%		
Máquinaria	6.451.5		818.9%		34.877.1	440.5%	612.252.2	165.8%	308.356.1	-49.6%	69.801.2	-70.9%	1.179.950.6	121.4%	15.952.30	98.3%	212.627.16	985.3%	97.400.00	-54.2%		
Equipo Automotor																						
Equipo Audiovisual y de telecomunicaciones	25.329.0		117.7%		7.273.4	71.3%	88.990.3	137.3%	60.082.6	-33.3%	155.071.8	158.2%	6.238.6	-96.0%	24.286.00	289.3%	24.031.14	-1.0%	47.900.00	74.4%		
Equipo de Oficina	26.690.0		51.8%		10.581.5	283.4%	83.854.5	692.5%	22.390.6	73.1%	2.344.0	-88.6%	-100.0%	0.00	18.000.00	523.000.00	18.000.00	30.2%	94.735.93	-83.95%		
Equipo de Camión o	34.020.1		53.5%		37.661.4	982.5%	1.025.522.9	175.9%	448.332.7	-56.3%	417.387.0	-7.7%	829.860.6	100.0%	35.557.40		756.275.29					
Líneas Telefónicas			-100.0%																			
Móviles / Teléfonos	46.781.1		618.0%		111.984.4	147.7%	886.708.7	165.3%	67.435.1	-92.4%	64.387.1	26.0%	11.553.55.1	36.1%	11.553.73.70	0.0%	46.734.85	-57.8%	49.930.00	90.6%	252.217.78	-48.62%
Libros y material bibliográfico	31.511.8		53.9%		31.811.1	0.9%	598.498.3	174.6%	161.734.1	-97.2%	658.440.6	4073.8%	822.337.8	17.8%	21.943.80	-91.3%	31.281.14	-42.6%	68.852.24	190.51%		
Elementos de laboratorio	23.191.3		-25.8%		91.684.0	295.4%	42.036.5	-54.2%	47.343.0	14.1%	59.884.9	24.9%	31.861.2	-46.8%	28.891.30	-9.3%	36.546.00	28.5%	30.700.00	-24.2%	41.816.56	13.94%
Heramientas																						
Mañaje e instalaciones	93.000.0																					
Desarrollo del software																						
Licencias de software	47.384.3																					
<b>FORMACIÓN DE PERSONAL</b>	<b>33.883.8</b>		<b>-27.4%</b>		<b>14.562.7</b>	<b>-57.0%</b>	<b>114.840.1</b>	<b>33.5%</b>	<b>12.864.7</b>	<b>-35.4%</b>	<b>29.089.4</b>	<b>131.5%</b>	<b>20.547.8</b>	<b>-29.9%</b>	<b>25.141.3.10</b>	<b>112.3%</b>	<b>329.053.9</b>	<b>30.9%</b>	<b>33.350.00</b>	<b>1.4%</b>	<b>398.500.0</b>	<b>17.09%</b>
Formación de personal	33.883.8																					
<b>REGIONALIZACION</b>	<b>0.0</b>		<b>0.0</b>																			
Inversión. Reorganización																						
FOMENTO Y DESARROLLO DE PROG. INV.																						
Inversión. Fomento y Desarrollo de Prog																						
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>389.074.1</b>		<b>81.3%</b>		<b>2.350.285.3</b>	<b>504.1%</b>	<b>17.117.267.2</b>	<b>628.3%</b>	<b>9.931.225.5</b>	<b>-42.0%</b>	<b>7.765.006.3</b>	<b>-21.8%</b>	<b>10.788.734.0</b>	<b>38.5%</b>	<b>41.199.228.90</b>	<b>-61.1%</b>	<b>13.667.20.10</b>	<b>225.4%</b>	<b>8.66.000.0</b>	<b>-37.0%</b>	<b>32.091.622.2</b>	<b>272.90%</b>
<b>SERVICIO DE LA DEUDA</b>	<b>26.118.6</b>		<b>-96.4%</b>		<b>0.0</b>	<b>-100%</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>			
DEUDA INTERNA	26.118.6		0.0%		0.0	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			
Intereses e indemnizaciones bancarias			26.118.6		-73%		-100.0%															
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>94.165.008.4</b>		<b>20.1%</b>		<b>98.786.659.6</b>	<b>4.9%</b>	<b>115.618.977.6</b>	<b>17.0%</b>	<b>112.814.795.6</b>	<b>-2.4%</b>	<b>122.980.690.4</b>	<b>9.0%</b>	<b>131.367.689.8</b>	<b>6.6%</b>	<b>136.121.371.16</b>	<b>3.6%</b>	<b>151.322.560.0</b>	<b>10.2%</b>	<b>203.210.560.2</b>	<b>34.27%</b>		

Notas:

\* Ejecución a 31 de diciembre de 2003-2011 incluido Informes Financieros

\*\* Requerido Presupuesto 2012, proyección sección presupuesto septiembre 2012