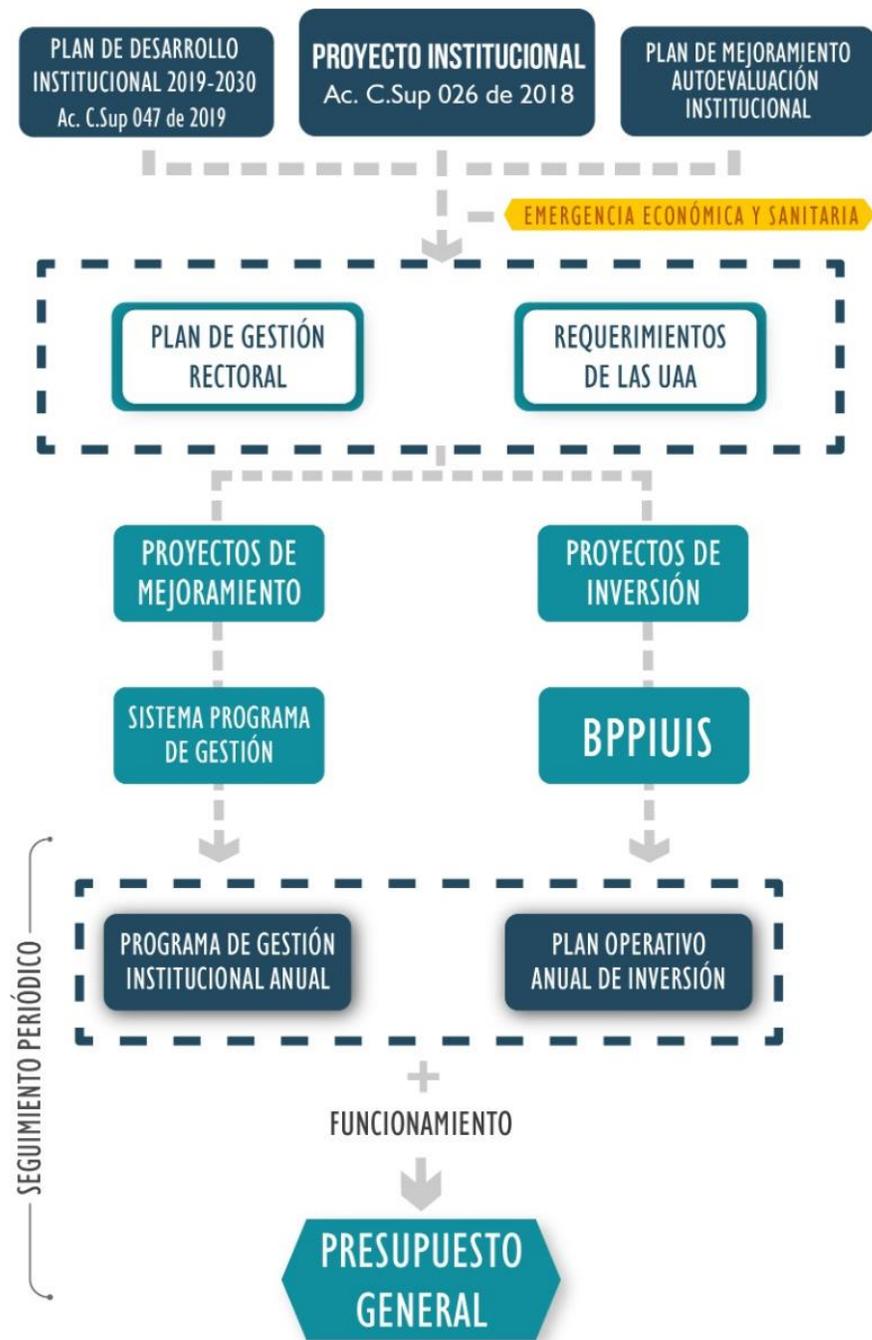


Planificación Institucional 2022



#LaUISqueQueremos

Proceso de planificación institucional



Universidad Industrial de Santander

Programa de Gestión

Es el conjunto de actividades o compromisos que la Universidad establece para la vigencia de un año, con el fin de dar cabal cumplimiento a los objetivos misionales de la Institución y al Plan de Desarrollo Institucional.

Contiene los compromisos que se deben cumplir durante la vigencia, los indicadores de medición de dichos compromisos, los recursos disponibles, el funcionario responsable y un cronograma de cumplimiento de las metas establecidas para cada actividad o proyecto.

✓ *Acuerdo Consejo Superior 032 de 2002*



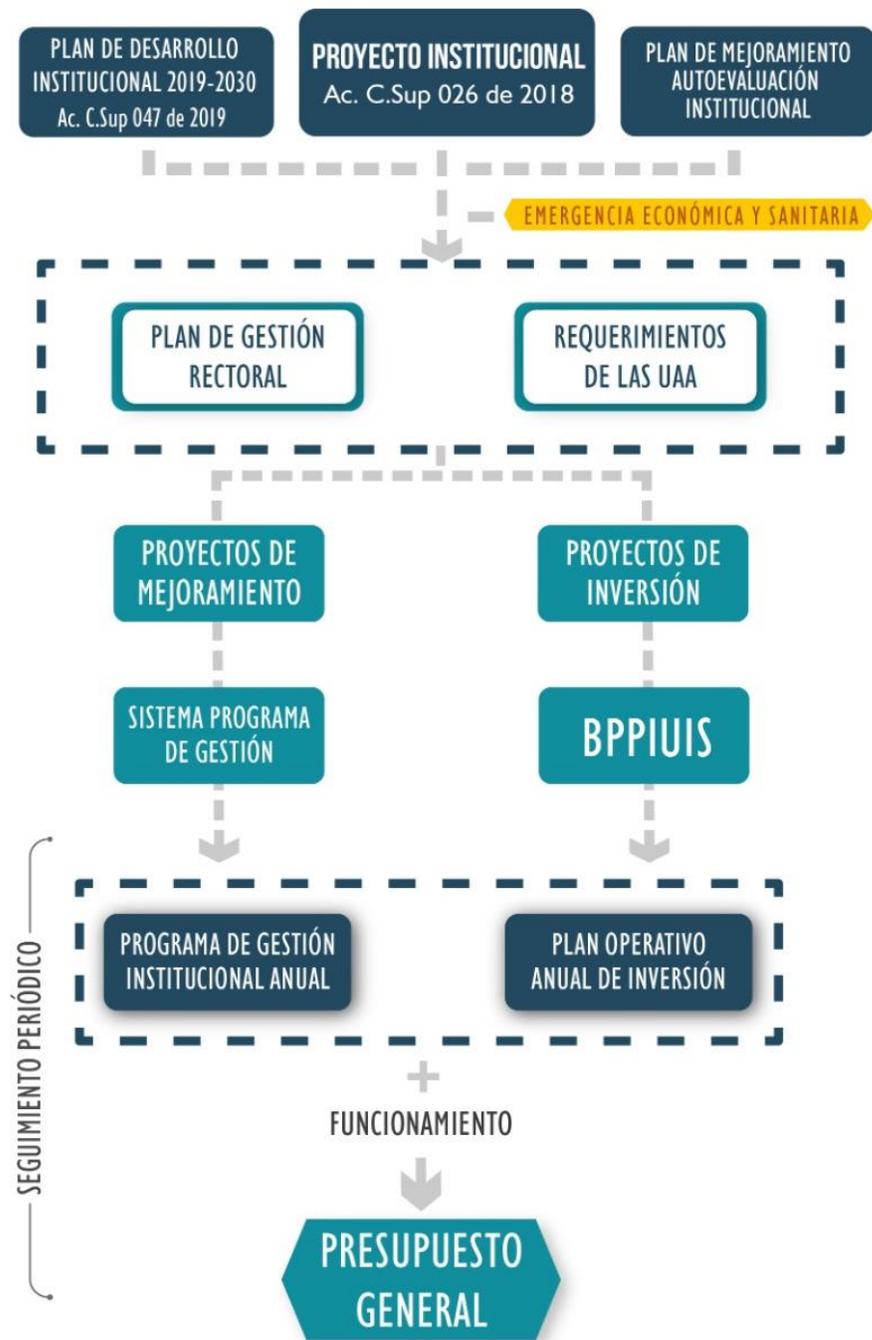
Universidad
Industrial de
Santander



Proyecto de Mejoramiento de Gestión

Son los compromisos, actividades y proyectos de innovación, tales como los denominados **incrementales** o **de mejora continua** y **de innovación**, de ruptura o de pensamiento lateral, en los cuales la aplicación de nuevas tecnologías y de creatividad de la organización permite **mejorar la eficiencia y la productividad** de los procesos propios de las Unidades Académico Administrativas o en general de la Institución.

Proceso de planificación institucional



Universidad Industrial de Santander



Programación del presupuesto

✓ El presupuesto es un **instrumento financiero de corto plazo** en el que se **proyectan** de forma racional los recursos previstos para una vigencia, conforme a las directrices de desarrollo institucional, prioridades de inversión y de gestión, establecidas por la Dirección de la Universidad.

→ **Es un estimativo de ingresos y gastos para una determinada vigencia.**

✓ Favorece la orientación de esfuerzos y recursos al desarrollo institucional.

✓ Facilita el seguimiento y autocontrol, contribuyendo al proceso de mejoramiento continuo.

EQUILIBRIO PRESUPUESTARIO



Documento rector en materia presupuestal: **ESTATUTO PRESUPUESTAL**
Acuerdo del Consejo Superior No. 067 de 2003 y sus modificaciones.



Composición del presupuesto



Plan Anual de Adquisiciones

Instrumento de planeación que sirve para detallar la adquisición de bienes y servicios programados en el presupuesto.



Universidad
Industrial de
Santander

Ecosistema

para el aprendizaje,
la investigación
y la innovación

www.uis.edu.co



Organización del Presupuesto



Universidad
Industrial de
Santander

PRESUPUESTO GENERAL

- Fondo Común
- Fondo Ajeno
- Fondo Patrimonial
- Fondo de Rentas Especiales
- Fondo Estampilla ProUIS
- Fondo Estampilla ProUNAL y demás universidades estatales

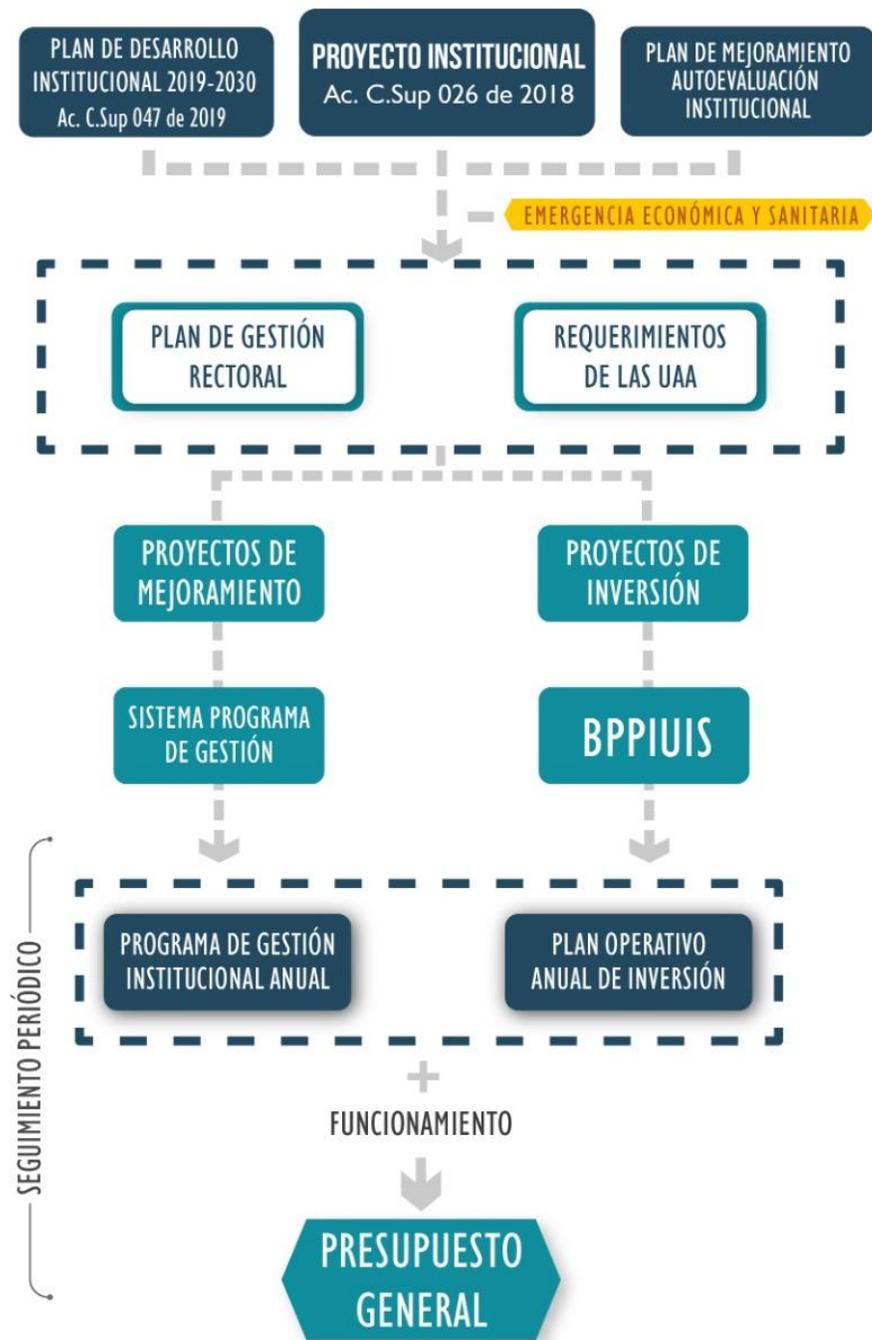
El presupuesto de la Universidad se prepara y se ejecuta por fondos (ACS 001 de 2019)



CAPÍTULOS INDEPENDIENTES

- Fondo del Pasivo pensional
- Fondo UISALUD
- Sistema General de Regalías

Proceso de planificación institucional



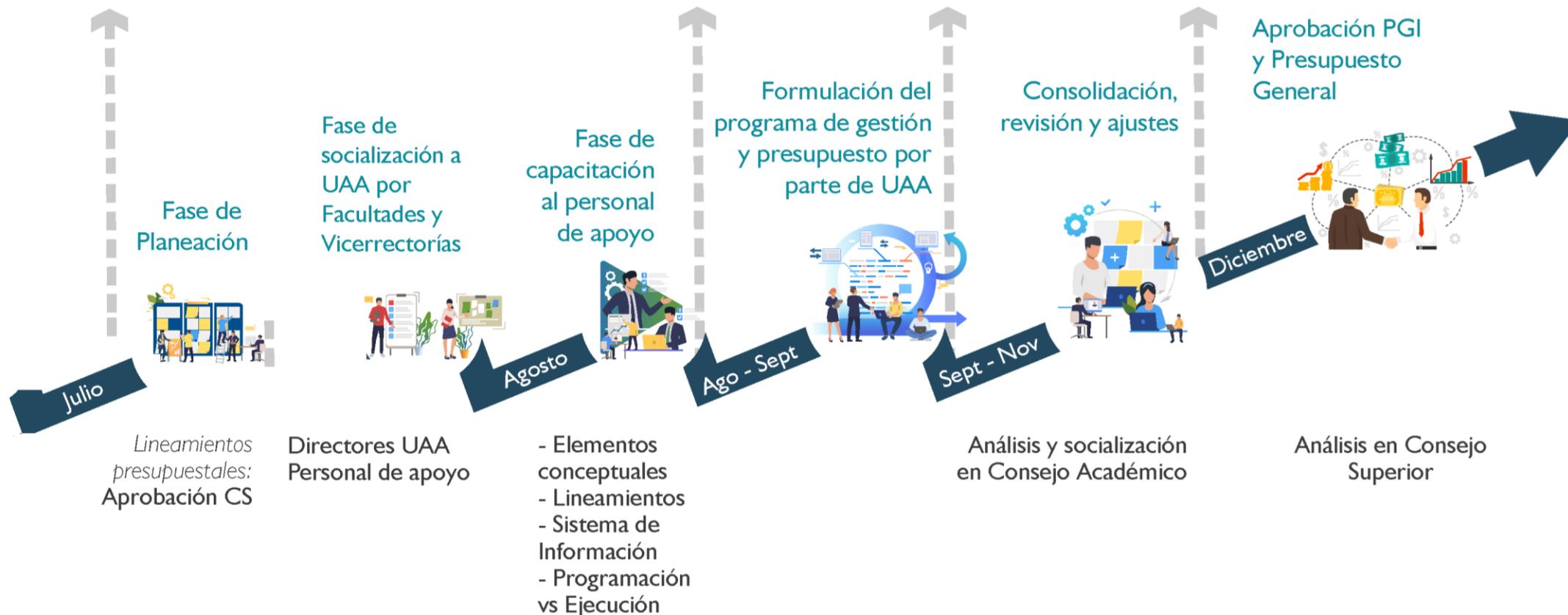
Universidad Industrial de Santander



Metodología para la elaboración del programa de gestión y presupuesto



Universidad Industrial de Santander



Ecosistema

para el aprendizaje,
la investigación
y la innovación

www.uis.edu.co

Programa Anual de Gestión



Universidad
Industrial de
Santander



#LaUISqueQueremos



Programación Anual y Prioridades



Universidad Industrial de Santander





Prioridades / Compromisos 2022

Enfoque I: FORMACIÓN INTEGRAL E INNOVACIÓN PEDAGÓGICA



Universidad Industrial de Santander



	Proyecto Institucional		PMI: Plan de Mejoramiento Institucional		Plan Rectoral		CNA		PDI 2019-2030		MIPG		
	UAA		VIE		Vicerrectoría Académica		Consejo Académico		Bienestar Estudiantil		Cededuis		Relaciones exteriores





Prioridades / Compromisos 2022

Enfoque 2: INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN COMO EJES ARTICULADORES DE LAS FUNCIONES MISIONALES



Universidad Industrial de Santander

Vinculación de los programas académicos y de sus estudiantes con la actividad investigativa

Nuevos programas de doctorado

Promover investigación que responda a solución de problemas del entorno (Atención de la emergencia, recuperación pos-emergencia y ODS)

Trabajo multidisciplinar y cooperativo

Difusión y divulgación de resultados de investigación

Desarrollo capacidades protección, gestión y explotación de resultados de investigación

Spin - off

Desarrollar la capacidad de innovación en la comunidad universitaria

Proyecto Institucional	PMI: Plan de Mejoramiento Institucional	UAA	Consejo Académico
Plan Rectoral	CNA	VIE	Vicerrectoría Académica
PDI 2019-2030			





Prioridades / Compromisos 2022

Enfoque 3: COHESIÓN SOCIAL Y CONSTRUCCIÓN DE COMUNIDAD



Universidad
Industrial de
Santander

Política de bienestar y fortalecimiento de programas

Comunidad activa (estilos vida saludable)

Consolidar la oferta de servicios culturales y artísticos

Caracterización integral de la población de la comunidad UIS.

Estrategias orientadas a la inclusión de grupos priorizados

- Proyecto Institucional
- Plan Rectoral
- CNA
- PDI 209-2030
- MIPG

- UAA
- Vicerrectoría Académica
- Vicerrectoría Administrativa
- Bienestar Estudiantil
- Dirección Cultural

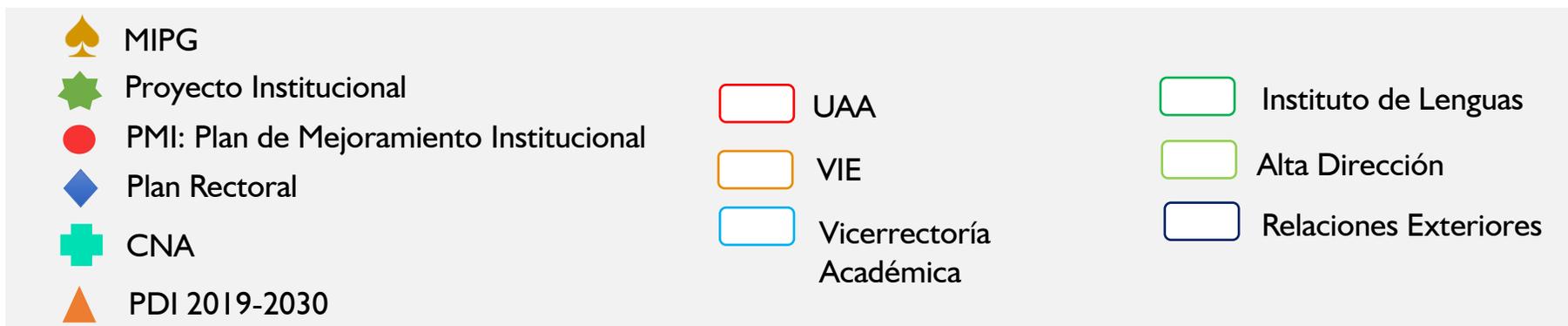
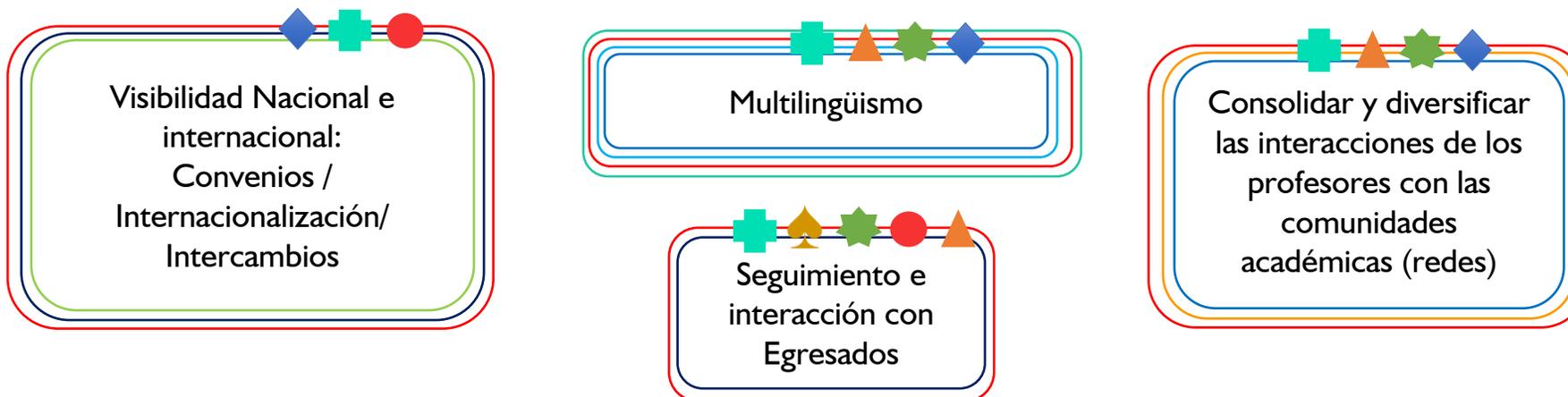


Prioridades / Compromisos 2022

Enfoque 4: DISEÑO DE SOLUCIONES COMPARTIDAS PARA ATENDER PRIORIDADES NACIONALES Y RETOS GLOBALES



Universidad
Industrial de
Santander



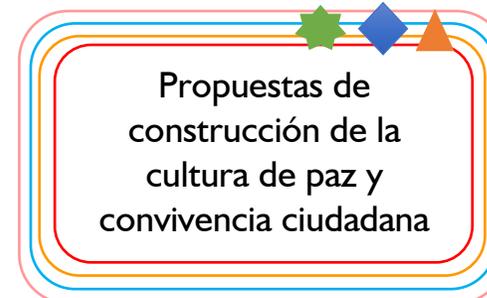
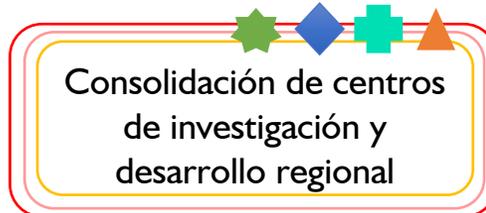
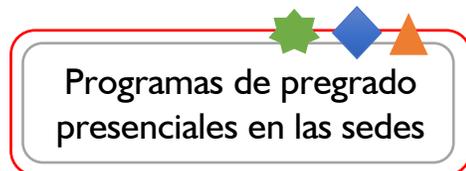


Prioridades / Compromisos 2022

Enfoque 5: DEMOCRATIZACIÓN DEL CONOCIMIENTO PARA LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL Y EL LOGRO DEL BUEN VIVIR



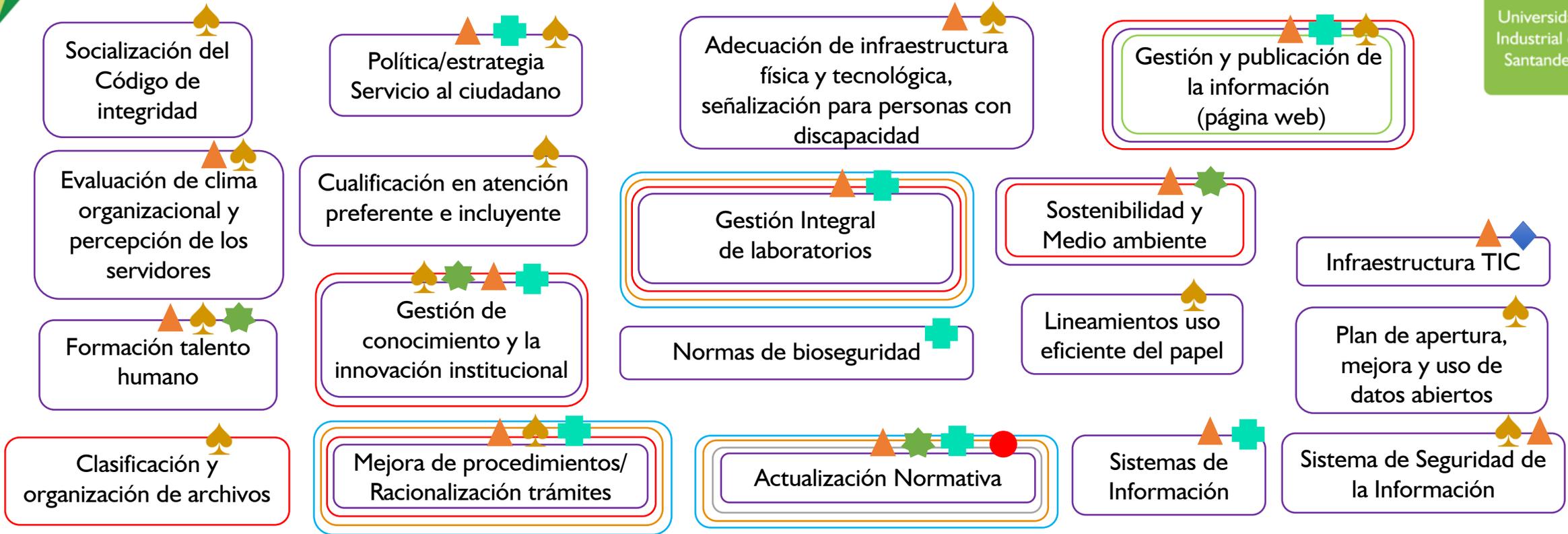
Universidad
Industrial de
Santander





Prioridades / Compromisos 2022

Enfoque 6: GESTIÓN UNIVERSITARIA PARA LA EXCELENCIA ACADÉMICA



- Proyecto Institucional
- MIPG
- Dirección de Comunicaciones
- UAA
- PMI: Plan de Mejoramiento Institucional
- CNA
- Vicerrectoría Administrativa
- VIE
- Plan Rectoral
- PDI 2019-2030
- Vicerrectoría Académica
- Consejo Académico



Recomendaciones generales

- ✓ **Evaluar factores internos y externos** que puedan afectar la ejecución de los proyectos e incluir los **riesgos** en la descripción del proyecto.
- ✓ Formular proyectos con **financiación asegurada**
- ✓ Definir las **actividades e indicadores** de acuerdo a la capacidad administrativa de la unidad.
- ✓ Formular proyectos conjuntos con **corresponsabilidades acordadas**.
- ✓ **Directores de Escuela:**
 - Recordar que por decreto 1330 la [renovación de registro calificado](#) implica **reforma curricular**.
 - Formular **proyectos derivados del plan de mejoramiento** fruto de acreditación de cada programa o preparación para ésta.



Universidad
Industrial de
Santander





Recomendaciones generales



Universidad
Industrial de
Santander

- ✓ **Decanos:** Proyectos transversales para las escuelas de su facultad.
- ✓ No formular proyectos de infraestructura, estas necesidades se deben canalizar a través del Consejo Académico.
- ✓ **Unidades Administrativas:** tener en cuenta compromisos derivados de la implementación de MIPG.
- ✓ Realizar actividades de **seguimiento** de los proyectos de gestión y contar con las **evidencias** de soporte.



Presupuesto General



Universidad
Industrial de
Santander



#LaUISqueQueremos

Recomendaciones Generales

- ✓ Considerar las medidas temporales, excepcionales y de carácter preventivo adoptadas por la Universidad, en el marco de la emergencia económica y sanitaria.
- ✓ Mantener una política de austeridad, eficiencia y racionalización en el gasto.
- ✓ La proyección de los servicios personales y gastos generales tendrá en cuenta el comportamiento derivado de la emergencia sanitaria.
- ✓ Las iniciativas de inversión en infraestructura física se consideran en la medida que su urgencia y disponibilidad presupuestal lo ameriten.



Universidad
Industrial de
Santander





Recomendaciones Generales



Universidad
Industrial de
Santander

- ✓ Es **responsabilidad del ordenador del gasto** la preparación del proyecto de presupuesto de cada Unidad/Proyecto.
- ✓ Los ingresos se deben registrar en el mes que se esperan recaudar y los gastos en el periodo en el cual se van a ejecutar. Evite sobredimensionar sus proyecciones.
- ✓ En la programación del presupuesto de ingresos del fondo de rentas especiales se debe considerar el valor neto una vez descontada la contribución. **Ac CS 067 de 2008.**
- ✓ Los rubros de inversión programados deberán ejecutarse en el año. No se permiten traslados de rubros de inversión a rubros de gasto.



Proyección de Servicios Personales



Universidad
Industrial de
Santander

- ✓ **Plantas General y Temporal** se programarán de manera centralizada.
- ✓ **Planta Temporal** (fondos ajeno y de rentas especiales):

Al iniciar la programación presupuestal la **planta aprobada al 31 de julio de 2021** estará cargada en el SIF. Debe validarse con la plantilla habilitada por la División de Gestión de Talento Humano y realizar los ajustes que correspondan.

Si se presentan variaciones:

- ✓ Informar a la División de Gestión de Talento Humano, con copia a Planeación.
- ✓ Si se requiere personal adicional se deben programar los recursos para atenderlos.



Proyección de Gastos Generales



Universidad
Industrial de
Santander



La programación deberá considerar un incremento máximo del **IPC** de **3,63%** (corresponde a los últimos 12 meses según lo reportado por el DANE).

→ Pueden surgir variaciones en el indicador, el cual se verá reflejado en el sistema de información al momento de iniciar la programación presupuestal.





Productos esperados de la programación anual

Cada U.A.A. deberá formular:



Universidad
Industrial de
Santander

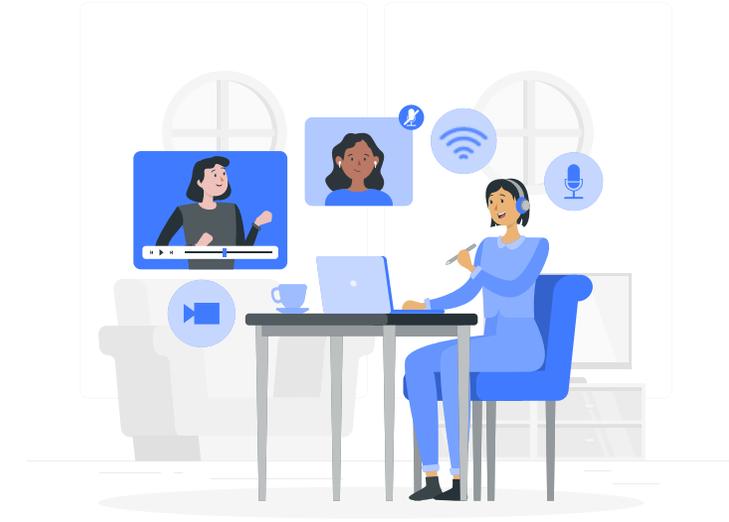




Capacitación a directores, jefes y profesionales de apoyo Programa de Gestión



HORA	LUNES 9 AGOSTO	MARTES 10 AGOSTO
8 a.m. a 10 a.m.	Personal nuevo programa gestión*	Personal antiguo programa gestión



*La sesión incluye una parte conceptual y una parte práctica para el manejo del sistema soporte.

Plataforma Zoom

Se estará enviando formato de inscripción por correo electrónico

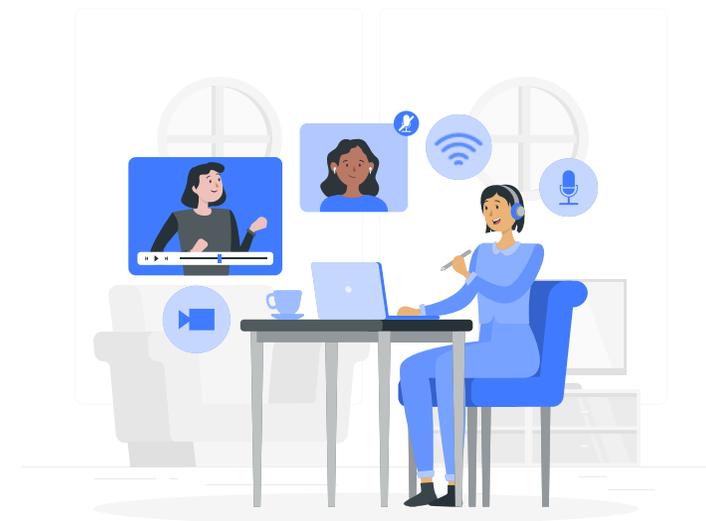


Capacitación a directores, jefes y profesionales de apoyo Presupuesto y Plan Anual de Adquisiciones



Universidad
Industrial de
Santander

HORA	LUNES 30 AGOSTO	MARTES 31 AGOSTO
8 a.m. a 10 a.m.	Personal nuevo presupuesto y plan anual de adquisiciones*	Personal antiguo presupuesto y plan anual de adquisiciones



*La sesión incluye una parte conceptual y una parte práctica para el manejo del sistema soporte.

Plataforma Zoom

Se estará enviando formato de inscripción por correo electrónico



Profesionales de Apoyo



Programa de Gestión

Sandra Milena Leguizamón

Correo: planges@uis.edu.co (ext. 2020)

 Teams: [smlguiz@uis.edu.co](https://teams.microsoft.com/join/smlguiz@uis.edu.co)

Silvia Juliana Sarmiento C

correo: sjsarcar@uis.edu.co (ext. 1391)

 Teams: [sjsarcar@uis.edu.co](https://teams.microsoft.com/join/sjsarcar@uis.edu.co)

Banco de Programas y Proyectos de Inversión

Fabio Salah García

correo: bancoproj@uis.edu.co (ext. 2632)

 Teams: [fasalahg@uis.edu.co](https://teams.microsoft.com/join/fasalahg@uis.edu.co)

Director de Planeación

Daniel Alfonso Sierra Bueno

correo: dirplan@uis.edu.co

dasierra@uis.edu.co

 Teams: [dasierra@uis.edu.co](https://teams.microsoft.com/join/dasierra@uis.edu.co)

Presupuesto

Aida Victoria Santos H

correo: planpres@uis.edu.co (ext. 2214)

 Teams: [planpres@uis.edu.co](https://teams.microsoft.com/join/planpres@uis.edu.co)

Carmenza Carreño Serrano

correo: planadm@uis.edu.co (ext.2270)

 Teams: [carcarre@uis.edu.co](https://teams.microsoft.com/join/carcarre@uis.edu.co)

Silvia Juliana Sarmiento C

correo: sjsarcar@uis.edu.co (ext. 1391)

 Teams: [sjsarcar@uis.edu.co](https://teams.microsoft.com/join/sjsarcar@uis.edu.co)



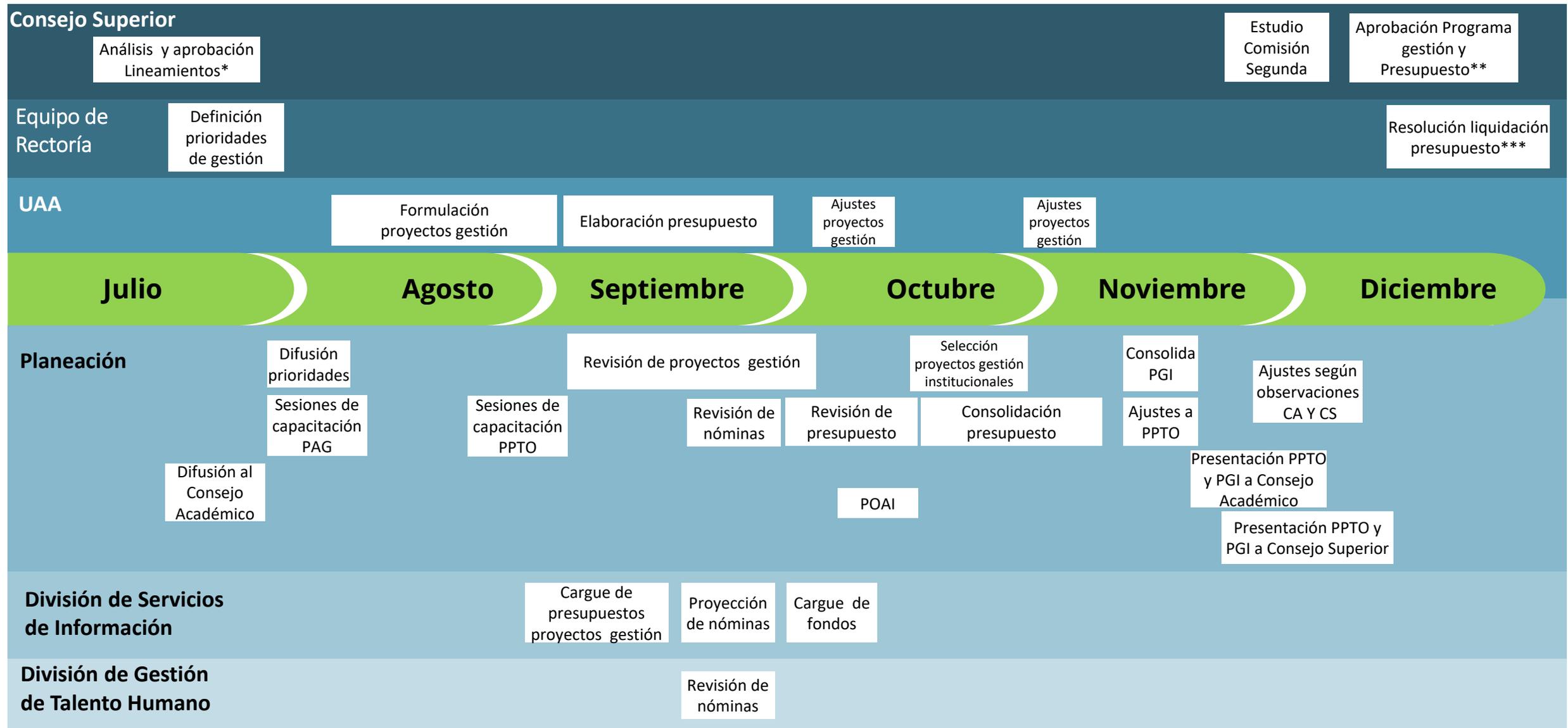
Universidad
Industrial de
Santander

#LaUISqueQueremos

iGracias!



Línea de tiempo – Proceso de Programación Anual



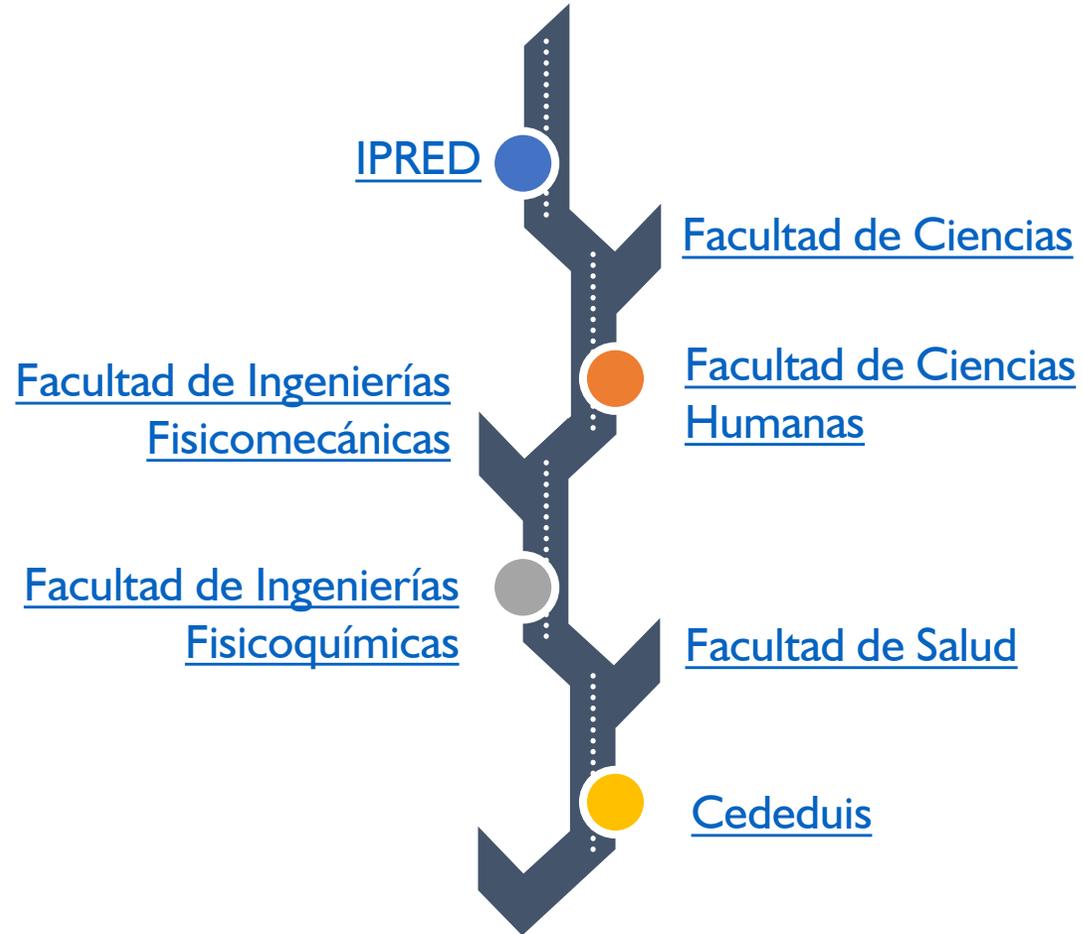
* Corresponde al Consejo Superior aprobar, a más tardar en la primera semana del mes de agosto, los lineamientos generales con los cuales deberá prepararse el proyecto de presupuesto, partiendo de la orientación definida en el Plan de Desarrollo Institucional. (Art 28. Estatuto presupuestal, 2003).

** El Rector someterá el proyecto de presupuesto a consideración del Consejo Superior en la primera semana del mes de noviembre de cada año, junto con la propuesta de programa anual de gestión, organismo que lo aprobará antes del 20 de diciembre del año inmediatamente anterior a su vigencia. (Artículo 34. Estatuto presupuestal, 2003)

*** El Rector deberá suscribir la resolución de liquidación del Presupuesto General de la Universidad, dentro de los diez (10) días hábiles siguientes a su aprobación por parte del Consejo Superior. Esta resolución debe contener la asignación del presupuesto discriminado por unidades académicas y administrativas, programas y proyectos. (Artículo 35. Estatuto presupuestal, 2003)



Renovación de Registro Calificado





Renovación de registro calificado Facultad de Ciencias



Universidad
Industrial de
Santander

Los programas académicos que tienen próxima la renovación del registro calificado^[1] son:

SNIES	Programa Académico	Lugar de desarrollo	Resolución vigente	Vence	Plazo radicación	Plazo para solicitud ante el MEN ^[2]
90967	Maestría en Educación Matemática	Bucaramanga	Res. 17467 de 31/08/2017	30/08/2024	30/08/2023	30/05/2023
90784	Maestría en Química Ambiental	Bucaramanga	Res. 4672 de 15/03/2017	14/03/2024	14/03/2023	14/12/2022
707	Química	Bucaramanga	Res. 9221 de 07/06/2018 vigente a partir de:27/05/2015 por 8 años	26/05/2023	26/05/2022	26/02/2022

^[1] En estos proyectos se debe tener en cuenta que el proceso para renovación del registro calificado implica reforma académica.

^[2] 3 meses antes del plazo de radicación





Renovación de registro calificado Facultad de Ciencias Humanas



Universidad
Industrial de
Santander

Los programas académicos que tienen próxima la renovación del registro calificado^[1] son:

SNIES	Programa Académico	Lugar de desarrollo	Resolución vigente	Vence	Plazo radicación	Plazo para solicitud ante el MEN ^[2]
105882	Doctorado en Filosofía	Bucaramanga	Res. 19433 de 10/10/2016	9/10/2023	9/10/2022	9/07/2022
106466	Licenciatura en Lenguas Extranjeras con énfasis en Inglés	Bucaramanga	Res. 19199 de 21/09/2017	20/09/2024	20/09/2023	20/06/2023
105911	Maestría en Intervención Social	Bucaramanga	Res. 19816 de 18/10/2016	17/10/2023	17/10/2022	17/07/2022
106637	Maestría en Métodos y Técnicas de Investigación	Bucaramanga	Res 29129 de 26/12/2017	25/12/2024	25/12/2023	25/09/2023
767	Maestría en Pedagogía	Bucaramanga	Res 16317 de 17/08/2017	16/08/2024	16/08/2023	16/05/2023

^[1] En estos proyectos se debe tener en cuenta que el proceso para renovación del registro calificado implica reforma académica.

^[2] 3 meses antes del plazo de radicación





Renovación de registro calificado

Facultad de Ingenierías Fisicomecánicas



Universidad
Industrial de
Santander

Los programas académicos que tienen próxima la renovación del registro calificado^[1] son:

SNIES	Programa Académico	Lugar de desarrollo	Resolución vigente	Vence	Plazo radicación	Plazo para solicitud ante el MEN ^[2]
105933	Doctorado en Ciencias de la Computación	Bucaramanga	Res. 19811 de 18/10/2016	17/10/2023	17/10/2022	17/07/2022
105490	Especialización en Ingeniería Automotriz	Bucaramanga	Res. 6266 de 06/05/2016	5/05/2023	5/05/2022	5/02/2022
696	Ingeniería Civil	Bucaramanga	Res. 15834 de 21/09/2018 vigente a partir de: 23/02/2017	22/02/2024	22/02/2023	22/11/2022
3731	Ingeniería Electrónica	Bucaramanga	Res. 2714 de 18/03/2019 vigente a partir de: 16/01/2017	15/01/2024	15/01/2023	15/10/2022
105935	Maestría en Evaluación y Gerencia de Proyectos	Bucaramanga	Res. 19813 de 18/10/2016	17/10/2023	17/10/2022	17/07/2022
105934	Maestría en Evaluación y Gerencia de Proyectos	Barrancabermeja	Res. 19812 de 18/10/2016	17/10/2023	17/10/2022	17/07/2022
105933	Doctorado en Ciencias de la Computación	Bucaramanga	Res. 19811 de 18/10/2016	17/10/2023	17/10/2022	17/07/2022

^[1] En estos proyectos se debe tener en cuenta que el proceso para renovación del registro calificado implica reforma académica.

^[2] 3 meses antes del plazo de radicación

Continúa...



Renovación de registro calificado Facultad de Ingenierías Fisicomecánicas



Universidad
Industrial de
Santander

Los programas académicos que tienen próxima la renovación del registro calificado^[1] son:

SNIES	Programa Académico	Lugar de desarrollo	Resolución vigente	Vence	Plazo radicación	Plazo para solicitud ante el MEN ^[2]
105932	Maestría en Evaluación y Gerencia de Proyectos	Cúcuta	Res. 19810 de 18/10/2016	17/10/2023	17/10/2022	17/07/2022
105931	Maestría en Evaluación y Gerencia de Proyectos	Bogotá	Res. 19809 de 18/10/2016	17/10/2023	17/10/2022	17/07/2022
90573	Maestría en Geotecnia	Bucaramanga	Res. 20897 de 03/11/2016	2/11/2023	2/11/2022	2/08/2022
90966	Maestría en Gerencia de Negocios – MBA	Bucaramanga	Res. 09541 de 11/04/2017	10/04/2024	10/04/2023	10/01/2023
106636	Maestría en Gerencia de Negocios – MBA	Barrancabermeja	Res 29128 de 26/12/2017	25/12/2024	25/12/2023	25/09/2023
105930	Maestría en Informática para la Educación	Bucaramanga	Res. 19802 de 18/10/2016	17/10/2023	17/10/2022	17/07/2022
54956	Maestría en Ingeniería Mecánica	Bucaramanga	Res. 9849 de 18/05/2016	17/05/2023	17/05/2022	17/02/2022

^[1] En estos proyectos se debe tener en cuenta que el proceso para renovación del registro calificado implica reforma académica.

^[2] 3 meses antes del plazo de radicación



Ecosistema

para el aprendizaje,
la investigación
y la innovación

www.uis.edu.co



Renovación de registro calificado Facultad de Ingenierías Físicoquímicas



Universidad
Industrial de
Santander

Los programas académicos que tienen próxima la renovación del registro calificado^[1] son:

SNIES	Programa Académico	Lugar de desarrollo	Resolución vigente	Vence	Plazo radicación	Plazo para solicitud ante el MEN ^[2]
5161	Especialización en Gerencia de Hidrocarburos	Bucaramanga	Res. 3127 de 03/03/2017	2/03/2024	2/03/2023	2/12/2022
105937	Especialización en Ingeniería de Yacimientos	Bucaramanga	Res. 19815 de 18/10/2016	17/10/2023	17/10/2022	17/07/2022
105936	Especialización en Ingeniería de Yacimientos	Bogotá	Res. 19814 de 18/10/2016	17/10/2023	17/10/2022	17/07/2022
53983	Especialización en Ingeniería del Gas	Barrancabermeja	Res. 3136 de 03/03/2017	2/03/2024	2/03/2023	2/12/2022
54084	Especialización en Ingeniería del Gas	Bogotá	Res. 3135 de 03/03/2017	2/03/2024	2/03/2023	2/12/2022
5164	Especialización en Ingeniería del Gas	Bucaramanga	Res. 3134 de 03/03/2017	2/03/2024	2/03/2023	2/12/2022

[1] En estos proyectos se debe tener en cuenta que el proceso para renovación del registro calificado implica reforma académica.

[2] 3 meses antes del plazo de radicación

Continúa...



Renovación de registro calificado Facultad de Ingenierías Físicoquímicas



Universidad
Industrial de
Santander

Los programas académicos que tienen próxima la renovación del registro calificado^[1] son:

SNIES	Programa Académico	Lugar de desarrollo	Resolución vigente	Vence	Plazo radicación	Plazo para solicitud ante el MEN ^[2]
90956	Especialización en Producción de Hidrocarburos	Barrancabermeja	Res. 3128 de 03/03/2017	2/03/2024	2/03/2023	2/12/2022
91240	Especialización en Producción de Hidrocarburos	Bogotá	Res. 3129 de 03/03/2017	2/03/2024	2/03/2023	2/12/2022
53227	Especialización en Producción de Hidrocarburos	Bucaramanga	Res. 3137 de 03/03/2017	2/03/2024	2/03/2023	2/12/2022
90338	Maestría en Ingeniería Ambiental	Bucaramanga	Res. 19840 de 18/10/2016	17/10/2023	17/10/2022	17/07/2022
105673	Maestría en Ingeniería de Petróleos y Gas	Bucaramanga	Res. 13290 de 30/06/2016	29/06/2023	29/06/2022	29/03/2022
105675	Maestría en Ingeniería de Petróleos y Gas	Barrancabermeja	Res. 13292 de 30/06/2016	29/06/2023	29/06/2022	29/03/2022
105674	Maestría en Ingeniería de Petróleos y Gas	Bogotá	Res. 13291 de 30/06/2016	29/06/2023	29/06/2022	29/03/2022

^[1] En estos proyectos se debe tener en cuenta que el proceso para renovación del registro calificado implica reforma académica.

^[2] 3 meses antes del plazo de radicación



Ecosistema

para el aprendizaje,
la investigación
y la innovación

www.uis.edu.co



Renovación de registro calificado



Universidad
Industrial de
Santander

Los programas académicos que tienen próxima la renovación del registro calificado^[1] son:

Facultad de Salud

SNIES	Programa Académico	Lugar de desarrollo	Resolución vigente	Vence	Plazo radicación	Plazo para solicitud ante el MEN ^[2]
90804	Microbiología y Bioanálisis	Bucaramanga	Res. 16971 de 22/08/2016	21/08/2023	21/08/2022	21/05/2022

Cededuis

SNIES	Programa Académico	Lugar de desarrollo	Resolución vigente	Vence	Plazo radicación	Plazo para solicitud ante el MEN ^[2]
10800	Especialización en Docencia Universitaria	Bucaramanga	Res 13618 de 17/08/2017	16/08/2024	16/08/2023	16/05/2023

^[1] En estos proyectos se debe tener en cuenta que el proceso para renovación del registro calificado implica reforma académica.

^[2] 3 meses antes del plazo de radicación





Renovación de registro calificado IPRED



Universidad
Industrial de
Santander

Los programas académicos que tienen próxima la renovación del registro calificado^[1] son:

SNIES	Programa Académico	Lugar de desarrollo	Resolución vigente	Vence	Plazo radicación	Plazo para solicitud ante el MEN ^[2]
54745	Técnica Profesional en Producción Agropecuaria	Bucaramanga	Res. 14917 de 21/07/2016 y Res. 18572 e 22/09/2016	20/07/2023	20/07/2022	20/04/2022
54746	Tecnología Agroindustrial	Bucaramanga	Res. 14916 de 21/07/2016	20/07/2023	20/07/2022	20/04/2022
90815	Tecnología en Gestión Judicial y Criminalística	Bucaramanga	Res. 3097 de 03/03/2017, Res. 13076 de 06/07/2017 y Res. 12552 de 02/08/2018	2/03/2024	2/03/2023	2/12/2022

^[1] En estos proyectos se debe tener en cuenta que el proceso para renovación del registro calificado implica reforma académica.

^[2] 3 meses antes del plazo de radicación

