#LaUISqueQueremos

Universidad Industrial de Santander

Balance Social

TRIENIO Febrero 2016 2019

Gestión rectoral
Hernán Porras Díaz

Planificación Institucional

Gestión rectoral
Hernán Porras Díaz

Avances en el período y evaluación final

Plan de Desarrollo 2008-2018

DIMENSIÓN	Meta de cumplimiento	índice de eficacia o nivel de avance
Dimensión académica	45%	98%
Dimensión del talento humano	10%	97%
Dimensión de bienestar universitario	10%	88%
Dimensión de la universidad frente a la comunidad regional, nacional e internacional	25%	100%
Dimensión administrativa y financiera	10%	100%
Porcentaje de Avance del PDI		98%

Balance Social TRIENIO 2016 2019

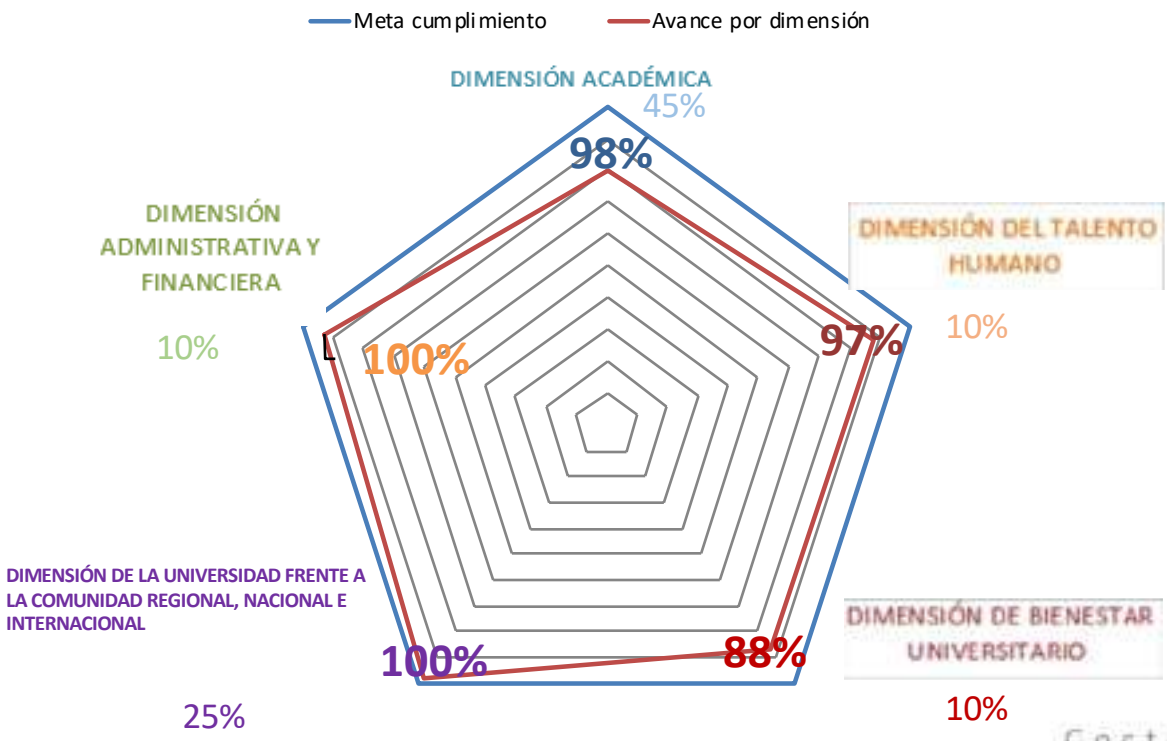
#LaUISqueQueremos

Avances en el período y evaluación final

Plan de Desarrollo 2008-2018

Cumplimiento a 2018:

98%



Gestión rectoral Hernán Porras Díaz

EJES DE ACCIÓN de la Gestión Rectoral

- La **EDUCACIÓN SUPERIOR**, proceso **generador de desarrollo**
- **Dignificar** el sentido de lo **PÚBLICO**
- La **persona humana** como **CENTRO** de todo cuanto se haga

PILARES de la Gestión Rectoral

Investigación y Extensión

Formación pertinente y de alta calidad

Desarrollo Institucional

Internacionalización y Regionalización

Bienestar para la Comunidad Universitaria

#LaUISqueQueremos

Balance Social
TRIENIO

FORMACIÓN PERTINENTE Y DE ALTA CALIDAD

Gestión rectoral

NUEVA OFERTA ACADÉMICA

Creación de **23 nuevos programas**:

- 1 Doctorado
- 12 Maestrías
- 5 Especializaciones
- 3 Universitarios
- 1 Tecnología
- 1 Técnico

El Ministerio de Educación Nacional otorgó registro calificado (por primera vez) a **30** programas académicos. Entre ellos, a los doctorados en Ciencias de la Computación, en Filosofía y en Ingeniería Mecánica.

ASEGURAMIENTO DE ALTA CALIDAD

- Se obtuvo la **primera acreditación internacional** de 1 programa de pregrado (Ingeniería Química) y la **acreditación nacional de los primeros 4 programas de posgrado**.

- Fueron acreditados **13** programas académicos, 5 de ellos por primera vez.

- Se está a la espera de:
  - Concepto del Consejo Nacional de Acreditación (CNA) para **4** programas.
  - Finalización de la evaluación externa para **3** programas.
  - Visita de pares académicos para **20** programas.

El proceso de acreditación de programas académicos se fortaleció con la mejora e implementación de nuevos apoyos. Además, se estableció como directriz que una vez un programa reúna los requisitos para acreditarse procederá a realizar la autoevaluación con este fin.

SISTEMA DE EXCELENCIA ACADÉMICA

Indicador	Descripción	Número de beneficiarios						Descripción del crecimiento o novedad en la gestión
		2016-I	2016-II	2017-I	2017-II	2018-I	2018-II	
Cobertura acompañamiento académico en sede Bucaramanga	**Total participantes**	**1.648**	**1.924**	**3.019**	**3.140**	**5.749**	En curso	Se triplicó la participación de estudiantes en los programas. Algunos participan en más de un programa, lo cual refleja un mayor conocimiento de los apoyos ofrecidos y la generación de una cultura de estudio que busca el mejoramiento de la calidad académica.
	SEA-MIDAS	461	883	1.057	1.021	1.546	En curso	MIDAS: Modelo de intervención integral para disminuir la deserción y la retención académica en los estudiantes del ciclo básico de ingeniería y ciencias de la UIS.
	SEA-ASAE	213	364	469	435	464	En curso	ASAE: programa de Atención, Seguimiento y Acompañamiento a los estudiantes matriculados en asignaturas de matemáticas.
	SEA-PAMRA	579	552	670	899	1.104	En curso	PAMRA: Programa de Asesoría para el Mejoramiento del Rendimiento Académico.
	SEA-LENGUAJE	219	144	304	156	155	En curso	Creado en 2016-I. ofrece el Curso de introducción a la lectura académica universitaria y los clubes de lectura, espacios que han permitido incentivar la práctica de la lectura y la formación en lectura crítica de los estudiantes. En 2017 se ofreció el curso Lengua extranjera-español para la diversidad cultural, en el que participaron estudiantes indígenas de diferentes etnias. En 2018-I se ofreció el curso de Escritura, Lectura y Oralidad para Trabajos de Grado, con participación de 45 estudiantes próximos a graduarse.
	CLUBES DE LECTURA	184	308	410	372	445	En curso	
	TUTORÍAS EN BIBLIOTECA	**23**	**23**	**17**	**23**	**32**	En curso	Nace en 2016-I como programa de acompañamiento académico que ofrece tutorías en la Biblioteca Central, las 24 horas del día durante la semana de evaluaciones finales. Para la selección de los tutores se convoca a los estudiantes con mejor desempeño en las asignaturas de las áreas de matemáticas, física, química, geometría descriptiva, inglés, morfofisiología, biociencias y farmacología. Desde 2017-II se ofrecen tutorías durante los periodos de evaluaciones parciales del semestre.

SISTEMA DE EXCELENCIA ACADÉMICA

Indicador	Descripción	Número de beneficiarios					
		2016-I	2016-II	2017-I	2017-II	2018-I	2018-II
Vinculación de unidades académicas al Sistema SEA en sede Bucaramanga	Iniciativas de escuelas, sedes regionales y programas de acompañamiento académico que el SEA apoyó con el fin de atender las asignaturas críticas.	12 Unidades académicas		20 Unidades académicas		25 Unidades académicas	
Cobertura Acompañamiento cognitivo	SEA-FPC (Bucaramanga)	734	761	404	906	1.215	En curso
Cobertura Acompañamiento de la salud	SEA-MANSA (Bucaramanga) # atenciones	22.924	16.394	16.707	15.811	21.819	En curso
Cobertura Acompañamiento socioeconómico	Auxiliaturas estudiantiles (Tutores SEA)	84	143	126	158	301	En curso
	Auxiliaturas etudiantiles cupos de 120 horas	307	313	314	315	315	En curso
	Auxiliaturas estudiantiles especiales (Primer nivel)	126	72	93	148	78	En curso

SISTEMA DE EXCELENCIA ACADÉMICA

Indicador	Descripción	Número de beneficiarios						Descripción del crecimiento o novedad en la gestión
		2016-I	2016-II	2017-I	2017-II	2018-I	2018-II	
Cobertura del Sistema sedes regionales	Beneficiarios programas de acompañamiento académico	Barbosa 150	Barbosa 115	Barbosa 161	Barbosa 131	Barbosa 139	En curso	El Comité de Excelencia Académica realizó, en 2017-I, una visita a cada una de las sedes regionales, con el propósito de fortalecer la implementación de actividades que favorezcan el mejoramiento del rendimiento académico de los estudiantes. En 2017-II y 2018-1 se logró articular el trabajo realizado, incrementando la participación de los estudiantes en el acompañamiento ofrecido y brindando acompañamiento académico mediante tutorías y monitorías en las asignaturas del ciclo básico identificadas como críticas.
		B/bermeja 427	B/bermeja 437	B/bermeja 379	B/bermeja 425	B/bermeja 188	En curso	
		Málaga 170	Málaga 168	Málaga 256	Málaga 253	Málaga 140	En curso	
		Socorro 371	Socorro 298	Socorro 298	Socorro 290	Socorro 153	En curso	
	Tutores programas acompañamiento académico	Barbosa 8	Barbosa 13	Barbosa 38	Barbosa 20	Barbosa 15	En curso	
		B/bermeja 23	B/bermeja 26	B/bermeja 19	B/bermeja 34	B/bermeja 20	En curso	
		Málaga 14	Málaga 20	Málaga 44	Málaga 44	Málaga 16	En curso	
		Socorro 18	Socorro 17	Socorro 11	Socorro 10	Socorro 10	En curso	
	Beneficiarios programa FPC	Barbosa 80	Barbosa 64	Barbosa 104	Barbosa 240	Barbosa 85	En curso	
		B/bermeja 275	B/bermeja 295	B/bermeja 251	B/bermeja 308	B/bermeja 118	En curso	
		Málaga 67	Málaga 62	Málaga 66	Málaga 113	Málaga 71	En curso	
		Socorro 90	Socorro 75	Socorro 122	Socorro 333	Socorro 271	En curso	
Cobertura en programas de educación a distancia	Beneficiarios programas acompañamiento académico		248	521	596	473		En 2017 se alcanza consolidación de las acciones de acompañamiento en programas a distancia y se percibe mayor reconocimiento de los orientadores.
			14	15	16	15		

SISTEMA DE EXCELENCIA ACADÉMICA

Indicador	Descripción	Número de beneficiarios						Descripción del crecimiento o novedad en la gestión
		2016-I	2016-II	2017-I	2017-II	2018-I	2018-II	
Cobertura en programas de educación a distancia	Beneficiarios programas acompañamiento académico		248	521	596	473	---	En 2017 se alcanza la consolidación de las acciones de acompañamiento en los programas a distancia y se percibe un mayor reconocimiento de los orientadores que brindan acompañamiento académico.
	Tutores programas acompañamiento académico		14	15	16	15	---	Se orientaron tutorías en asignaturas de los programas de Tecnología Empresarial, Regencia de Farmacia, Tecnología Agroindustrial y Artes Plásticas.
Porcentaje pérdida asignaturas pregrado presencial Bucaramanga		14%	15%	11%	13%	10%	---	Es el resultado de dividir el total de cupos no aprobados en el total de cupos matriculados en las diferentes asignaturas. Se ha logrado generar un ambiente de estudio que favorece el trabajo independiente de los estudiantes, lo cual se refleja en la disminución en 4 puntos porcentuales.
Porcentaje permanencia estudiantil pregrado presencial Bucaramanga (semestral)		94%	95%	96%	96%	97%	---	Es la diferencia entre 1 y el resultado de dividir la suma de estudiantes PFU y los que se retiran voluntariamente entre el total de estudiantes matriculados. Se evidencia el esfuerzo de los estudiantes por cumplir con sus compromisos académicos y permanecer en la Universidad, ya que el indicador de permanencia estudiantil semestral subió 3 puntos porcentuales al pasar de 94% en 2016-II a 97% en 2018-I.

SISTEMA DE EXCELENCIA ACADÉMICA

Indicador	Descripción	Número de beneficiarios						Descripción del crecimiento o novedad en la gestión
		2016-I	2016-II	2017-I	2017-II	2018-I	2018-II	
Porcentaje repitencia por tercera y cuarta vez pregrado presencial Bucaramanga		7,1%	6,5%	6,6%	5,6%	4,9%	---	Resultado de dividir la suma de estudiantes que están repitiendo por tercera y cuarta vez alguna asignatura de pregrado presencial en el total de estudiantes matriculados. El SEA ha desarrollado diferentes estrategias que contribuyen a disminuir la cantidad de estudiantes que se encuentran en este tipo de vulnerabilidad académica de 1.019 estudiantes en 2016-I a 719 estudiantes en 2018-I.
Participación en actividades preparatorias para examen Saber Pro	Simulacro				1.325 Estudiantes de todos los programas	95 Estudiantes programas écnicos y Tecnológicos	1.381 estudiantes de todos los programas de pregrado	En 2018 se logró que el 54% de los estudiantes que presentaron el examen Saber Pro participaran en los simulacros realizados. Dicho ejercicio les permitió conocer las competencias genéricas evaluadas, los temas a tener presente y la estructura de las preguntas. Posteriormente, se dictaron 4 charlas preparatorias en las cuales expertos en las competencias genéricas aclararon las dudas que pudieron surgir en el proceso y ofrecieron orientaciones para que los estudiantes lograran un buen desempeño.
Participación de estudiantes en cátedras institucionales	Rodolfo Low Maus	285	211	203	328	234	249	La demanda de cupos para participar en las Cátedras Institucionales ha ido aumentando cada periodo académico, lo cual refleja el interés de los estudiantes en participar en estos espacios de formación integral.
	Paz, convivencia y ciudadanía	250	312	242	263	232	261	

Política TIC

Nombre del indicador	Valor del indicador						Observaciones del indicador
	2016-I	2016-II	2017-I	2017-II	2018-I	2018-II	
Aulas implementadas y en funcionamiento desde la plataforma institucional Moodle	607	551	593	772	924	861	Este indicador evidencia en el trienio un crecimiento sostenido en las aulas alojadas en la plataforma institucional MOODLE. Se resalta la puesta en funcionamiento de la aplicación móvil Moodle con la plataforma institucional, lo que mejoró las funcionalidades de la plataforma en dispositivos móviles de estudiantes y profesores. Solo incluye aulas de pregrado presencial.
Profesores planta con aulas implementadas y en funcionamiento desde la plataforma institucional Moodle	127	127	138	127	146	132	En el trienio han aumentado los profesores vinculados a la plataforma Moodle alcanzando hasta 476 profesores planta y cátedra de pregrado presencial trabajando con esta herramienta.
Profesores cátedra con aulas implementadas y en funcionamiento desde la plataforma institucional Moodle	160	192	198	299	330	280	
Estudiantes (cupos) que participan en aulas en funcionamiento desde la plataforma institucional Moodle	18.488	16.229	16.672	19.185	24.182	22.646	En el trienio han aumentado los estudiantes vinculados a la plataforma Moodle alcanzando hasta 24.182 cupos de estudiantes en funcionamiento dentro de esta herramienta (solo aulas de pregrado presencial).
Profesores planta capacitados sobre herramientas TIC para la docencia	58		36		80		Este indicador presenta el esfuerzo de la Vicerrectoría Académica y del Cededuis por ofrecer cursos de perfeccionamiento docente en el uso de herramientas TIC en Bucaramanga y sedes regionales. En el trienio se han capacitado un total de 444 profesores. Como novedad, se destaca el curso "Funcionalidades avanzadas de Moodle".
Profesores cátedra capacitados sobre herramientas TIC para la docencia	77		163		30		

Política TIC

Nombre del indicador	Valor del indicador						Observaciones del indicador
	2016-I	2016-II	2017-I	2017-II	2018-I	2018-II	
Convocatorias para promover el diseño, implementación y puesta en funcionamiento de herramientas TIC como apoyo al proceso de formación.	0		4		5		Se ha consolidado la estrategia de las convocatorias para motivar la participación de profesores cátedra y planta en el uso de herramientas TIC. Antes se venían desarrollando 2 convocatorias al año. En la vigencia 2018 se alcanzó una cifra récord de 5 convocatorias, con 38 profesores beneficiados. En el trienio se implementaron nuevas convocatorias (no solo para creación de aulas virtuales) para: 1. Promover la participación en eventos académicos sobre Educación y TIC (Convocatorias TIC Eventos). 2. Apoyar el desarrollo de OVAS para mejorar las Aulas Virtuales existentes (Convocatorias OVAS). 3. Apoyar la elaboración de productos como videos, infografías, imágenes .GIF, etc. (Convocatoria Nueva estrategia de apoyo TIC para la práctica en el aula-DITIC). Adicionalmente, en 2018 se destaca la realización de una convocatoria para el desarrollo de Aulas que incluyen recursos educativos y actividades con enfoque de educación inclusiva.
Objetos Virtuales de Aprendizaje desarrollados, OVAS	--		--		4 finalizados 5 en producción		En el 2018 se inició la producción de OVAS. Desde la política TIC se dispuso el apoyo de profesionales y se desarrolló un procedimiento para su producción. Se ejecutaron 2 convocatorias. Las OVAS son una nueva línea de producción que se orienta a enriquecer las aulas virtuales de aprendizaje.
Recursos educativos digitales	--		--		40 terminados 10 en elaboración		2018 fue el inicio de la producción de recursos educativos digitales. Se diseñó estrategia para incentivar a los profesores en el uso de las TIC por medio del grupo DITIC, el cual ofrece servicios, contenidos e ideas que acompañen las experiencias en uso de TIC de los profesores y estudiantes UIS en las aulas virtuales, a través de la creación de recursos educativos digitales (infografías, videos, imágenes .GIF, entre otros). Se diseñaron rutas de producción de estos recursos, se realizó prueba piloto, y una convocatoria enfocada a profesores planta. Ya se cuenta con 40 recursos terminados y 10 más en elaboración y se abre con DITIC una nueva línea de trabajo para la UIS en la búsqueda de mejorar las aulas virtuales y los procesos de formación.
Recursos ejecutados anualmente para el proyecto TIC	$ 187.780.988,20		$ 245.092.446,10		$ 219.659.282,00		Total recursos ejecutados en el trienio $ 652.532.716,30

Proyecto ExperTIC

Nombre del indicador	Valor del indicador			Observaciones del indicador
	2016	2017	2018	
Número de "cursos modelo" de aulas virtuales en Moodle, para asignaturas del ciclo de ciencias básicas de ingenierías, diseñados e implementados con actividades virtuales de aprendizaje en el marco del proyecto ExperTIC	[Escuela de Física] 4 Cursos modelo (1.493 estudiantes 2016-1 y 1.673 estudiantes 2016-2 de Bucaramanga y Málaga con acceso a los recursos)	[Escuela de Física] 12 Cursos modelo (2.539 estudiantes 2017-1 y 2.658 estudiantes 2017-2 de Bucaramanga y sedes regionales con acceso a los recursos)	[Escuela de Física] 16 Cursos modelo (2.874 estudiantes 2018-1 y 2.874 estudiantes 2018-2 de Bucaramanga y las sedes regionales con acceso a los recursos)	ExperTIC es innovación educativa que implementa en la UIS el JiTT- Just in time teaching, aprendizaje activo y el mediado, con efectividad operativa y logística, además, propende por la excelencia académica en los procesos educativos donde interviene, principalmente por medio del desarrollo de aulas Virtuales o "cursos modelos" para las asignaturas del Ciclo de Ciencias Básicas de Ingeniería. Centraliza información, unifica procesos y distribuye la ejecución de actividades académicas desarrolladas en diferentes campus de la Universidad. El Proyecto ExperTIC ha crecido durante el trienio, de la siguiente forma: - inició con la creación de herramientas didácticas de apoyo para la realización de los laboratorios de Física 1, 2 y 3 en la sede Bucaramanga y se intervinieron los componentes teóricos de las asignaturas de Física. - Se incorporaron las Sedes Regionales al proyecto asi: inició Física 1 en 2016 en la sede de Málaga. En 2017 y 2018 se incluyó el diseño e implementación de los componentes teórico y práctico de Física 1, 2 y 3, así como de Álgebra Lineal 1 y Cálculo 1 para Bucaramanga y las Sedes Regionales, y Álgebra Lineal 2 y Cálculo 2 para las sedes Barbosa, Barrancabermeja, Málaga y Socorro, con una mayor participación de profesores y estudiantes, - En el año 2018 se resalta, además de mantener lo alcanzado en años anteriores, se crearon cursos modelo para asignaturas del Ciclo de Ciencias Básicas de Ingeniería (Cálculo 3, Álgebra Lineal 2, Ecuaciones Diferenciales, Mecánica Analítica, Estequiometría) que están diseñados y pendientes por implementación en los siguientes periodos académicos.
	---	[Escuela de Matemáticas] 2 Cursos modelo (3.055 estudiantes 2017-2 de Bucaramanga y las sedes regionales con acceso a recursos)	[Escuela de Matemáticas] 3 Cursos modelo (1.172 estudiantes 2018-1 de las sedes regionales con acceso a recursos)	

Formación DOCENTE

Nombre del indicador	Valor del indicador			Observaciones del indicador
	2016	2017	2018	
Dinero ejecutado por año para apoyar profesores en comisión de estudios (sueldos, pasajes, matrículas, estímulos, condonación de deudas, entre otros)	$ 2.599.975.506	$2.781.506.996	$ 3.532.206.210	Este indicador muestra el crecimiento de la inversión que hace la Universidad para mejorar la cualificación de sus docentes. El aumento también obedece a la nueva reglamentación de estímulos a nivel de estudios posdoctorales. El impacto directo se encuentra en el notable aumento de los doctores al interior de la Institución y el aumento de las redes académicas en las que participa la Universidad.
Salidas a comisiones de estudios	10	10	7	
Cantidad de profesores que estuvieron en comisión de estudios durante un año	45	43	39	Este indicador incluye profesores que empezaron su programa académico antes del año en cuestión, los que finalizaron durante ese año y los que empezaron sus estudios durante ese mismo año.

CONCURSOS DOCENTES Y CRÉDITOS CONDONABLES

Nombre del indicador	Valor del indicador			Descripción de cómo el indicador muestra crecimiento o novedad en la gestión
	2016	2017	2018	
Eficacia de la convocatoria pública para proveer cargos de carrera profesoral, respecto a los docentes seleccionados.	37%	40%	En desarrollo	Antes de 2016, el promedio de eficacia de los concursos docentes era 32%. A partir del 2016 se ha logrado un incremento, llegando al 40%. El concurso docente de 2018 no ha finalizado; aún están en proceso el 49% de los cargos convocados, por lo que se espera que el indicador continúe creciendo.
Número de inscritos en los concursos públicos de carrera profesoral.	339	349	162	Durante 2016 y 2017 se incrementó el número de aspirantes inscritos para cada cargo. Si bien en 2018 decreció el indicador, es importante resaltar que el porcentaje de aspirantes que sí cumplieron los requisitos para participar en el desarrollo del concurso se ha mantenido o aumentado; es decir, ha mejorado el perfil de los aspirantes inscritos (antes de 2016 teníamos 33% de promedio)
Porcentaje de inscritos que cumplen con los requisitos para participar en el concurso docente	39%	37%	39%	
Número de docentes que ingresaron al banco de elegibles de docentes cátedra, mediante convocatoria.	359	560	361	Durante el trieno, el banco de elegibles para profesores cátedra se incrementó en 1.280 docentes; significa un incremento del 17% de la base de elegibles.
Número de pares académicos que apoyaron los procesos de selección docente.	47	58	Pendiente	Durante 2016 y 2017 las convocatorias de concurso docente contaron con la participación de 105 profesores de universidades pares. Para el Concurso 2018 (en curso) se espera el acompañamiento de 54 profesores más.

CONCURSOS DOCENTES Y CRÉDITOS CONDONABLES

Nombre del indicador	Valor del indicador			Descripción de cómo el indicador muestra crecimiento o novedad en la gestión
	2016	2017	2018	
Número estudiantes de doctorado a quienes se otorgó el beneficio de crédito condonable (1)	18	32	32	El número de estudiantes de doctorado que se apoyaron con crédito condonable creció en un 70% en 2017 y en 2018 se mantuvo el número de beneficiarios. El número de estudiantes de maestría que se apoyaron con crédito condonable creció un 17% en 2017; sin embargo, en 2018 el indicador bajó un 9%, debido a la nueva reglamentación que limitó el préstamo de los cupos no utilizados por algunos programas.
Número de créditos condonables otorgados a estudiantes de doctorado	25	54	56	
Número estudiantes de maestría a quienes se otorgó el beneficio de crédito condonable.[1]	151	177	161	
Número de créditos condonables otorgados a estudiantes de maestría	232	255	236	
Incremento en número de estudiantes de maestría o doctorado a quienes se les otorgó el beneficio de crédito condonable.	16%	24%	-8%	
Presupuesto ejecutado en el rubro de créditos condonables	$2.036.302.389	$2.696.449.685	$2.743.001.425	

(1) Se contabiliza el número de estudiantes beneficiarios, sin tener en cuenta el número de créditos otorgados a cada uno durante el año.

Perfeccionamiento docente

En lo que respecta a la misión del Centro para el Desarrollo de la Docencia - CEDEDUIS, la oferta de programas e iniciativas de formación se diversificó en aras de afrontar el nuevo desafío de la Pedagogía Inclusiva.

- **1.076 profesores** participaron en los **cursos de perfeccionamiento docente**, favoreciendo así una mejora significativa en la pedagogía de nuestra institución.

- En cuanto a la Especialización en **Docencia Universitaria**, programa que contribuye a mejorar la pedagogía en las instituciones del Departamento, se graduaron **37 profesores**, generando impacto favorable en el sector educativo regional.

- En lo que respecta a la promoción del uso de las nuevas tecnologías en los procesos pedagógicos, durante el trienio se promovió y fortaleció el **uso del Aula Virtual para la docencia** en la UIS, así como el uso de otras plataformas informáticas.

[1] Se contabiliza el número de estudiantes beneficiarios, sin tener en cuenta el número de créditos otorgados a cada uno durante el año.

Nuevas disposiciones para el ingreso por admisión especial

196 cupos por período académico

Acuerdo del Consejo Académico 282 de 2017

Para aspirantes de:

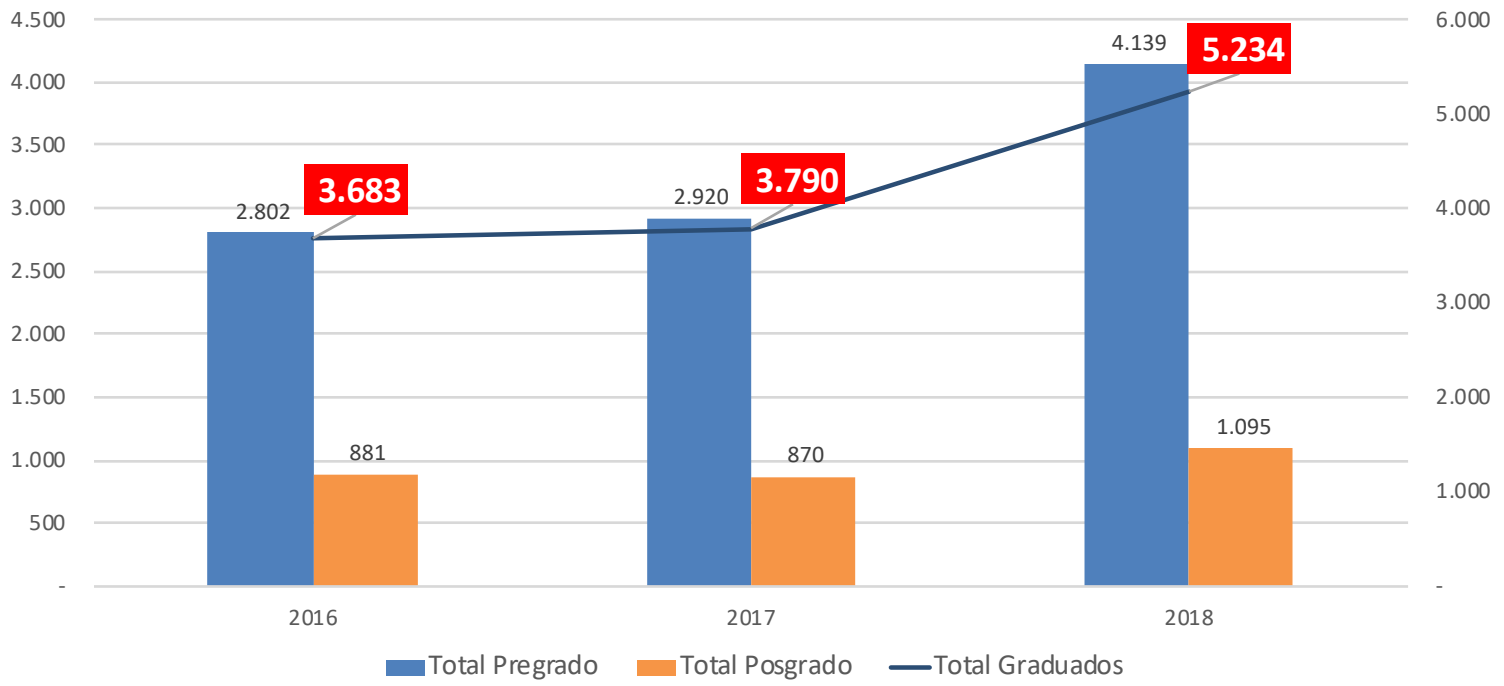
- Comunidades o resguardos indígenas
- Población negra, afrocolombiana, palenquera y raizal
- Provenientes de departamentos donde no existen IES
- Procedentes de municipios de difícil acceso o con problemas de orden público
- Víctimas del conflicto armado colombiano
- Desmovilizados en forma individual o colectiva en procesos de paz

Otras acciones de gran impacto

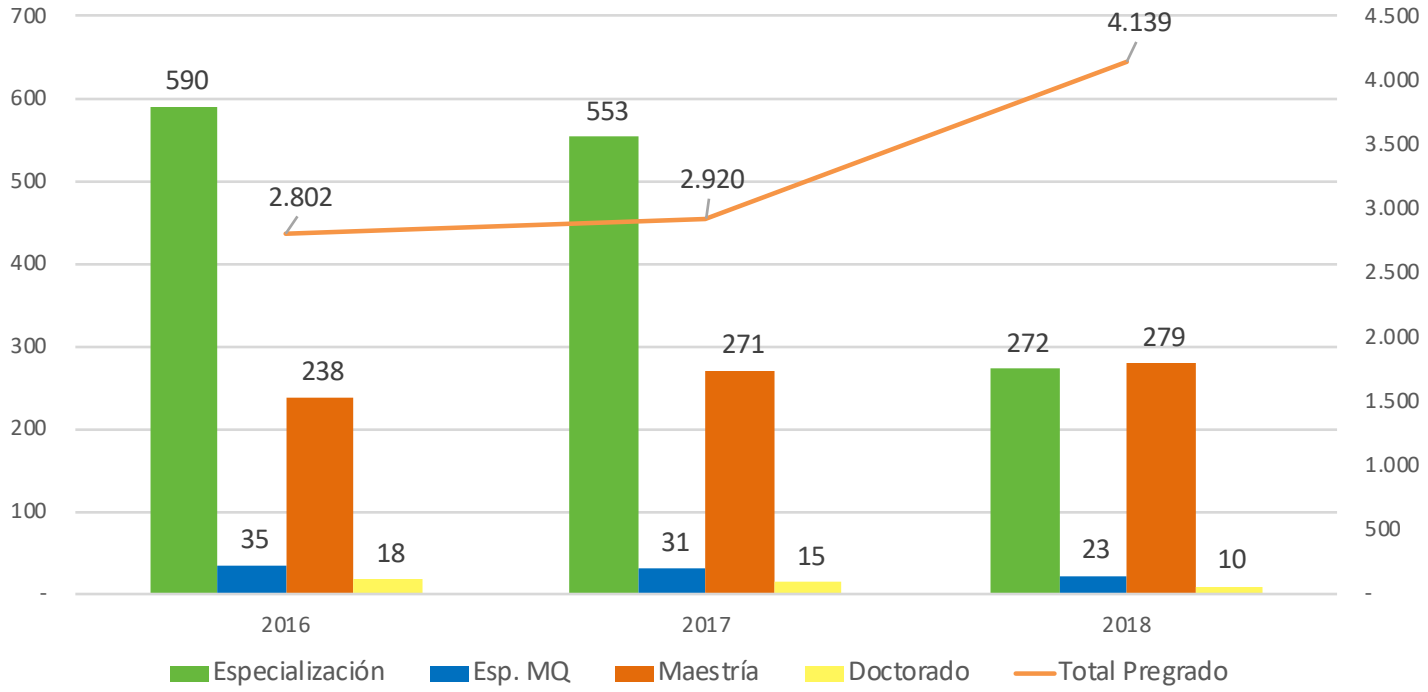
- **Fortalecimiento de las actividades de promoción y divulgación institucional** en colegios públicos y privados, ferias escolares de orientación profesional, visitas a la Universidad, eventos para la presentación institucional, y desarrollo de productos de comunicación más cercanos y emotivos.

- **Aumento considerable en el número de graduados** durante el trienio, resultado de la revisión de los procesos de evaluación de requisitos (más eficiencia):
  - 2016: 2.802 en pregrado – 881 en posgrado (total: 3.683)
  - 2017: 2.920 en pregrado – 870 en posgrado (total: 3.790)
  - 2018: 4.139 en pregrado – 1.095 en posgrado (total: 5.234)

Graduados por nivel académico



Graduados por nivel de formación



Una mirada a la formación posgradual

- Identificación de **acciones de mejora de los programas de posgrado** a partir de diagnósticos de las fortalezas y debilidades transversales y de los indicadores de eficiencia académica de las maestrías de investigación y doctorados; estandarización de la publicación de información de posgrados con base en la normativa ministerial; y elaboración de procedimientos para asignación, renovación y verificación de créditos condonables.

- Avance substancial en **proyecto de reforma reglamentaria de posgrados**, concretado en dos propuestas: Reglamento General de Posgrado y Manual de Procesos y Trámites Académicos de Posgrado. Los documentos se encuentran para estudio del Consejo Académico.

- Se institucionalizó **Jornada de Inducción y bienvenida** para estudiantes de posgrado (5 jornadas).

- Se oficializó el **Encuentro de coordinadores** de programas de posgrado UIS.

- Edición de dos libros que recopilan los resúmenes de trabajos de posgrado UIS meritorios y laureados.

Apoyo a estudiantes de Posgrado

Evolución de los créditos condonables otorgados

PERÍODO	MAESTRÍAS		DOCTORADOS		TOTALES	
	N°	MONTO	N°	MONTO	N°	MONTO
2015-I	84	$ 595.379.400	14	$ 148.844.850	98	$ 744.224.250
2015-II*	94	$ 659.170.050	13	$ 138.213.075	107	$ 797.383.125
2016-I*	105	$ 790.915.774	10	$ 113.759.910	115	$ 904.675.684
2016-II	127	$ 963.167.238	15	$ 170.639.865	142	$ 1.133.807.103
2017-I*	137	$ 1.106.170.479	27	$ 320.299.377	164	$ 1.426.469.856
2017-II	118	$ 953.627.352	27	$ 328.652.937	145	$ 1.282.280.289
2018-I	115	$ 988.271.130	25	$ 322.262.325	140	$ 1.310.533.455
2018-II	121	$ 1.039.833.102	31	$ 399.605.283	152	$ 1.439.438.385

*Información actualizada (septiembre 7 de 2018) a partir de la contrastación de datos entre las resoluciones rectorales de asignación de créditos condonables y la base de montos efectivamente girados, suministrada por la Vicerrectoría Académica.

Oferta de cursos intersemestrales

Con la nivelación de los semestres académicos alcanzada a mediados de 2018, después de sortear 10 años con alteración en el calendario, la Universidad logró tener un periodo de vacaciones intersemestral normalizado que permitió la orientación de cursos intersemestrales:

- 2.544 Estudiantes
- 118 Profesores (la mayoría de cátedra)
- 17 Escuelas
- 5 Facultades
- 70 Asignaturas ofrecidas
- 129 Grupos abiertos
- 7 Cursos ofrecidos en segunda lengua (Summer School)

Apuesta en salud

Fortalecimiento escenarios de prácticas formativas y generación de conocimiento

INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN DE LA FACULTAD DE SALUD

Proyecto Creación de un Centro Académico de Salud (IPS Universitaria)

IPS que prestará atención en salud de primero y segundo nivel, a la comunidad en general, en el marco estratégico de la Política de Atención Integral en Salud - PAIS, adoptada por el Ministerio de Salud y Protección Social (Atención Primaria en Salud con enfoque de salud familiar y comunitaria, el cuidado, la gestión integral del riesgo y el enfoque diferencial para los distintos territorios y poblaciones); y del Modelo Integral de Atención en Salud – MIAS (programas de atención integral orientados a la detección e intervención precoz de factores de riesgo y complicaciones en salud de la población).

Apoyo Proceso de acreditación en salud de la E.S.E. Hospital Universitario de Santander

Acompañamiento institucional que se viene haciendo desde la Universidad, con gran participación de los integrantes de la Facultad de Salud, orientado a lograr la acreditación en salud del principal campo de práctica de los estudiantes de programa de pregrado y posgrado del área de la salud.

Biblioteca

- Fortalecimiento de la interacción con la sociedad a partir de **clubes de lectura** niños (0 a 12 años) y senior (mayor de 16 años) que promueven el hábito de lectura y los procesos de formación interpretativa: 234 participantes.
    - 2016 Niños: 30 participantes
    - 2017 Niños: 94 participantes
    - 2018 Niños: 78 participantes
    - 2018 Senior: 32 participantes

- Creación de la jornada "**Vecinos y amigos" en la Biblioteca**, los días domingo:

  22.264 usuarios – 4.250 préstamos.

- Desde finales de 2018 se tiene acceso a servicio de **biblioteca virtual ofrecido por Unired**:

  Más de 8.000 títulos bibliográficos digitales.

Biblioteca

- **20,5 horas semanales adicionales en el servicio** (28% de incremento en horario de atención):

  - Lunes a viernes: 20:00 a 22:00 horas (2 horas diarias – 10 por semana)
  - Sábado: 7:30 a 8:00 horas y de 13:00 a 18:00 horas (5 horas y media)
  - Domingos: 8:00 a 13:00 horas (5 horas)

- **Jornada adicional 24 horas en época de exámenes finales** (como parte de SEA):

2016:	2 jornadas	71.536 usuarios	21.563 préstamos
2017:	3 jornadas	101.380 usuarios	22.321 préstamos
2018:	1 jornadas	34.512 usuarios	8.752 préstamos
Total:	6 jornadas	207.428 usuarios	52.636 préstamos

Biblioteca

#LaUISqueQueremos

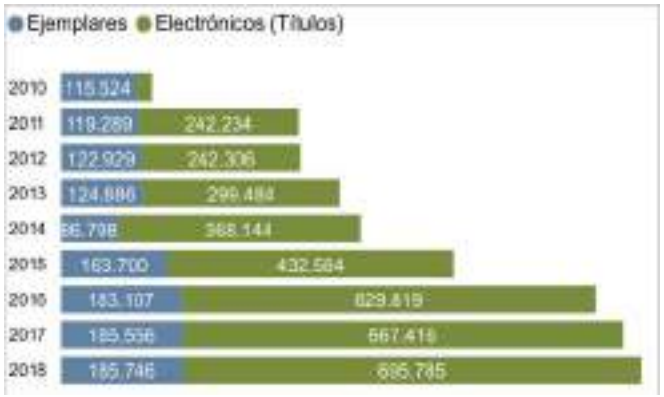
- **Acervo bibliográfico y suscripción de recursos electrónicos**: 120 bases de datos electrónicas, 515.748 títulos de libros electrónicos, 151.668 títulos de revistas, más de 667.416 referencias bibliográficas.

o 2016:	116 bases	$ 3.023.520.008
o 2017:	118 bases	$ 3.883.406.956
o 2018:	120 bases	$ 4.443.609.484
o 2018:	15 bases	$ 2.011.724.043 (suscripción 2019)

En el 2018, la UIS participó en la negociación del **Consorcio Nacional para suscripción a recursos electrónicos**. Se lograron condiciones comerciales favorables para obtener el *acceso a las colecciones completas y premium de las bases de datos de los principales editores a nivel mundial*: Elseiver, Oxford University Press, Sage, Springer y Taylor and Francis.

Editores que participaron en el consorcio: 5
Inversión en recursos electrónicos: $1.314.783.899

Patrimonio bibliográfico



Durante el trienio se adquirieron **8.887 libros**, por $940.820.833.

Gestión Cultural para la formación integral

Gestión Cultural

Otras acciones relevantes durante el trienio

- 222 funciones ofrecidas por Teatro UIS en proyección social.
- Diagnóstico espacios, actores y procesos culturales vigentes. Fase cualitativa del programa “Cultura Universitaria” camino hacia una política cultural participativa.
- Elaboración del Mapa Cultural UIS.
- Investigaciones exploratorias en consumo cultural y aporte de las artes en formación integral.
- Reconocimiento desde la revisión de pares por parte de la UDEA a la excelencia en el proceso de Grupos Culturales Institucionales y la programación del Auditorio Luis A. Calvo (ALAC).
- 100% programación subsidiada y más del 90% con entrada libre.
- Celebración de conciertos de lanzamiento de las ediciones 2017 y 2018 del Festival Internacional de Piano en el Teatro Mayor Julio Mario Santo Domingo de Bogotá.
- En el 2016 se logra que el Festival Internacional de Teatro de Bogotá (FITB) esté por primera vez en Bucaramanga. Para la edición 2018, Bucaramanga es escogida como la única ciudad satélite del Festival.

- Algunos de nuestros más grandes invitados:
  - ✓ Gabriela Montero, Grammy Latino por Mejor álbum clásico 2016
  - ✓ Juancho Valencia, Grammy Latino por Mejor álbum clásico 2017
  - ✓ Jeffrey Schindler, parte del equipo del documental “La marcha de los pingüinos”, Premio Oscar de la Academia a Mejor documental 2006
  - ✓ Ciro Guerra, nominado a Premio Oscar de la Academia, 2016
  - ✓ Martin Pons, clown del Cirque du Soleil

Gestión Cultural

Reconocimientos alcanzados por las agrupaciones artísticas institucionales

Reconocimientos Internacionales 2016 - 2018

2017 – Tuna UIS:	Mejor Tuna XXVII Encuentro Internacional de Tunas, Chile
2018 – Coral UIS:	Segundo Lugar City of Derry International Choir Festival, Irlanda
2018 – Coral UIS:	Primer Lugar en categorías de coro mixto y música sacra, Segundo lugar Folklore y Mejor Director en XXXII Praga Cantat, República Checa

Reconocimientos Nacionales 2016 - 2018

2016 – Macondo:	Primer puesto e el festival nacional de danzas y tamboras, Chimichagua
2016 – Macondo:	Mejores bailadores. Festival Tambora de Oro, San Martín
2016 – Danzas UIS:	Primer puesto parejas. Festival Nacional de Pasillo, Aguadas
2018 – Coral UIS:	Mejor Director. Festival Coral Javier Fajardo Chávez, Pasto
2018 – Coral UIS:	Mejor Solista. Festival Coral Javier Fajardo Chávez, Pasto
2018 – Danzas UIS:	Segundo lugar (grupo). XXXVI Festival Nacional de Pasillo, Aguadas

Fomento y divulgación de la producción intelectual

En los ámbitos científico, académico y cultural

NÚMERO DE PUBLICACIONES REALIZADAS

Un total de 27 publicaciones se realizaron durante el año 2018, de las cuales el 48 % corresponde a libros con sello Ediciones UIS (es decir, las propuestas que cumplen con el procedimiento de calidad editorial que incluye la evaluación por pares externos).

Con este trabajo de publicación, además, se apoyó el programa editorial de la Dirección Cultural y de la Maestría de Derechos Humanos.

CREACIÓN DE NUEVAS COLECCIONES

Se gestionó la creación de la colección *Emergentes* con el objetivo de difundir la producción de los miembros de la comunidad santandereana en el área de la creación literaria. A mediano plazo, se espera brindar espacios a los creadores para la publicación de su primera obra; a largo plazo, hacer contribución significativa al desarrollo de las artes de la región.
Para esta colección se realizó la convocatoria para la Publicación de la Primera obra de creación literaria.

Fomento y divulgación de la producción intelectual

En los ámbitos científico, académico y cultural

FORTALECIMIENTO DE LA EDITORIAL UIS:

- **Formación de públicos** a través de los talleres y cursos de manejo del lenguaje para los miembros de la comunidad universitaria (docentes e investigadores, comunicadores y periodistas y personal administrativo).

- Se amplió la presencia de la Editorial UIS en **eventos feriales nacionales e internacionales**. Se mantuvo la participación en las ferias de Bogotá (Filbo), Bucaramanga (Ulibro) y Cali; así como en eventos internacionales en México: Filuni, de la Universidad Autónoma de México, y Guadalajara. Se asistió a nuevos espacios feriales en Cúcuta, Barranquilla, Medellín y Manizales.

- Se implementó el **Portal de Publicaciones UIS**, a través de la plataforma que desarrolló la Vicerrectoría de Investigación y Extensión, como recurso de difusión de las publicaciones impresas y digitales UIS y publicación con licencia *creative commons*.

Fomento y divulgación de la producción intelectual

En los ámbitos científico, académico y cultural

APORTE A LA CONSTRUCCIÓN DE CONOCIMIENTO Y AL RESCATE DEL PATRIMONIO

Edición 2017

- Escuela de Biología
- Semillero de Ornitología

Edición 2018

- Sede Socorro
- Programa de Turismo

Fomento de la práctica y cultura deportiva

Selecciones deportivas, inicio del Programa de alto rendimiento y fomento a la cultura física y la sana recreación

Deporte de alto rendimiento

- 400 atletas
- 13 entrenadores
- 22 selecciones
- 1 experto internacional

Participación de las selecciones deportivas UIS en torneo ASCUN

Año	Fase regional		Fase nacional	
	Selecciones	Participantes delegación UIS	Selecciones	Participantes delegación UIS
2016	23	183	23	112
2017	16	253	13	131
2018	13	216	13	133
	Total	**652**	**Total**	**376**

Octubre de 2018: la UIS adelantó la organización y ejerció como sede:

XVIII Juegos Deportivos Universitarios SINTRAUNICOL 2018

- 23 subdirectivas
- 1 974 deportistas
- 21 disciplinas deportivas

Balance Social TRIENIO 2016 2019

#LaUISqueQueremos

UIS le apuesta a la PAZ

Un compromiso con la construcción de un mejor país

- Conformación de la Comisión de Paz
- Realización de la Caravana UIS Paz a la Selva
- Cátedras y actividades institucionales
- Trabajo con SUE y Ascun para contribuir a la formación en temas de paz y acompañar el proceso de paz del Gobierno Nacional con las Farc.
- Orientación de 3 diplomados (240 excombatientes)
- Acciones de atención a víctimas del conflicto
- Consolidación del Archivo Memoria Oral de las Víctimas
- UIS miembro institucional del Centro Colombo Alemán CAPAZ

Gestión rectoral Hernán Porras Díaz

#LaUISqueQueremos

Balance Social
TRIENIO

INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN

Gestion rectoral
Hernán Porras Díaz

Balance Social
TRIENIO 2016 2019

#LaUISqueQueremos

Programas liderados

Vicerrectoría de Investigación y Extensión

Gestión rectoral
Hernán Porras Díaz

Convocatorias para proyectos de investigación,
financiados con recursos internos

Número de propuestas de investigación aprobadas para ejecución

CONVOCATORIA	2016	2017	2018	Total
Capital semilla para investigación	13	5	15	33
Convocatoria interna de investigación libre con aporte en efectivo	52	N/A	52	104
Convocatoria interna de investigación libre sin aporte en efectivo	10	20	11	41
Fortalecimiento de la investigación en la facultad de Ciencias Humanas	N/A	N/A	5	5
Santander científico: sostenibilidad y defensa del ecosistema del páramo de Santurbán	N/A	N/A	3	3
Convocatoria interna para la consolidación de centros de investigación científica y tecnológica	4	N/A	N/A	4
Convocatoria interna de investigación en artes, con aporte en efectivo	N/A	1	N/A	1
TOTAL	**79**	**26**	**86**	**191**

Convocatorias para proyectos de investigación,
financiados con recursos internos

Aportes desembolsables de las propuestas de investigación aprobadas para ejecución

CONVOCATORIA	2016	2017	2018	Total
Capital semilla para investigación	$324.694.085	$131.699.300	$426.799.608	$883.192.993
Convocatoria interna de investigación libre con aporte en efectivo	$1.736.487.408	N/A	$2.536.197.250	$4.272.684.658
Convocatoria interna de investigación libre sin aporte en efectivo	N/A	N/A	N/A	$ -
Fortalecimiento de la investigación en la facultad de Ciencias Humanas	N/A	N/A	$499.454.328	$499.454.328
Santander científico: sostenibilidad y defensa del ecosistema del páramo de Santurbán	N/A	N/A	$599.685.025	$599.685.025
Convocatoria interna para la consolidación de centros de investigación científica y tecnológica	$500.000.000	N/A	N/A	$500.000.000
Convocatoria interna de investigación en artes, con aporte en efectivo	N/A	$27.000.000	N/A	$27.000.000
TOTAL	**$2.561.181.493**	**$158.699.300**	**$4.062.136.211**	**$6.782.017.004**

Fortalecimiento capacidad investigativa

Incentivo para la investigación en las sedes regionales

INDICADOR	2016	2017	2018	Total
Propuestas de investigación financiadas	6	N/A	N/A	6

Estímulo a grupos de investigación

INDICADOR	2016	2017	2018	Total
Número de grupos de investigación con apoyo asignado	71	N/A	N/A	71

Apoyo a grupos de investigación

INDICADOR	2016	2017	2018	Total
Número de auxiliares estudiantiles de medio tiempo para apoyo de actividades administrativas a cada uno de los Grupos de Investigación clasificados por Colciencias	N/A	N/A	40	40

Fortalecimiento capacidad investigativa

Apoyo a la gestión y cofinanciacion de propuestas de investigación presentadas a entes externos

INDICADOR	2016	2017	2018	Total
Proyectos de Investigación cofinanciados por la Universidad en convocatorias externas	N/A	5	7	12

Apoyo a la participación en redes de investigación colaborativas internacionales

INDICADOR	2016	2017	2018	Total
Pertenecer a redes internacionales de conocimiento	N/A	1	1	2

Balance Social TRIENIO 2016 2019

#LaUISqueQueremos

Premio Eloy Valenzuela 2017

Área temática	Nombre del proyecto	Investigador principal	Categoría	Facultad	Premio
Ciencias	Diseño y Simulación de Códigos de Apertura para un Sistema Compresivo de Tomografía Computarizada de Dispersión de Rayos X	Samuel Eduardo Pinilla Sánchez	Investigador en formación	Ciencias	$10.156.146
Desarrollo Tecnológico e Innovación	Evaluación experimental de la producción de compuestos aromáticos mediante reformado catalítico del aceite pirolítico proveniente de caucho de llanta usada	Claudia Patricia Tavera Ruiz	Investigador Consolidado	Ingenierías Físicoquimicas	$24.999.744
Ingeniería	Novel food-safe process for the recovery of natural antioxidants: cocoa beans-case of study	Said Toro Uribe	Investigador Consolidado	Ingenierías Físicoquimicas	$24.999.744
Salud	Comportamiento de los valores de 17 - Hidroxiprogesterona en los recién nacidos pretérmino sanos del Hospital Universitario de Santander	Víctor Manuel Mora Bautista	Investigador en formación	Salud	$10.156.146

Gestión rectoral
Hernán Porras Díaz

Premio Eloy Valenzuela 2017

Institucionalización de los semilleros de investigación

INDICADOR	2016	2017	2018	Total
Semilleros de investigación financiados	N/A	42	21	63

Jóvenes investigadores

INDICADOR	2016	2017	2018	Total
Profesionales recién graduados, beneficidos con la convocotoria de Jóvenes Investigadores	60	6	15	81

Apoyo a la formación de alto nivel para la ciencia, la tecnología y la innovación

INDICADOR	2016	2017	2018	Total
Estudiantes vinculados a programas de doctorado con financiación con cargo al convenio de cooperación con Colciencias	N/A	34	34	68

Fortalecimiento formación para la investigación

Apoyo a estancias posdoctorales

INDICADOR	2016	2017	2018	Total
Apoyos económicos otorgados para el desarrollo de estancias posdoctorales	N/A	5	8	13

Apoyo al fortalecimiento de la infraestructura científica – tecnológica para los centros de investigación

INDICADOR	2016	2017	2018	Total
Adquisición, renovación y actualización de equipamiento científico que tienen los centros de investigación científica y tecnológica (CICT) de la Universidad	4	N/A	N/A	4

Apropiación social del conocimiento

Programa de apoyo a la movilidad de profesores y estudiantes

INDICADOR	2016	2017	2018	Total
Movilidades otorgadas a profesores	140	111	128	**379**
Movilidades otorgadas a estudiantes	104	117	106	**327**
TOTAL	**244**	**228**	**234**	**706**

Apoyo a eventos científicos academicos de carácter internacional

INDICADOR	2016	2017	2018	Total
Eventos académico – científicos de carácter internacional que se realicen en la Universidad cofinanciados por este proyecto, uno por facultad y uno por el Ipred.	N/A	5	6	11

UIS Ingenium

INDICADOR	2016	2017	2018	Total
Retos ejecutados en el proyecto UIS Ingenium	6	N/A	5	**11**
Estudiantes participantes, inscritos a lo retos UIS Ingenium	364	N/A	555	**919**

Alianza UIS - Ecopetrol

Codesarrollo de investigación aplicada

INDICADOR	2016	2017	2018	Total
Acuerdos de cooperación	11	10	6	27
Grupos de investigación beneficiados	20	5	5	30
Profesores	35	35	3	73
Estudiantes	116	113	0	229
Coinvestigadores temporales	226	113	261	600
Millardos de aportes en dinero	13	17	24	54
Millardos de aportes en especie	7,5	24,5	13	45
Prototipos tecnológicos desarrollados	9	0	8	17
Softwares desarrollados	0	6	0	6
Productos patentables	0	2	7	9
Ponencias	0	26	8	34
Seminarios y talleres	53	50	9	112

Reconocimientos por investigación y aportes a la CTEI

Colombia Científica 2017

Propuesta "Bio-reto XXI 15:50 Desarrollo de bioproductos para los sectores salud, agropecuario y cosmético, como resultado del estudio de la biodiversidad colombiana": ganadora en el foco Bioeconomía, en la convocatoria 778 - Ecosistema Científico del Programa Colombia Científica ($19.000 millones).

Parque Tecnológico de Guatiguará: "El Colombiano ejemplar"

Primer lugar en investigación básica del Premio Nacional de Investigación del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los trabajadores del Estado (ISSSTE, México).

Semana de Innovación

En Semana de Innovación de Santander, reconocimiento a UIS, PTG, EEIE e Innotec por promoción de procesos de creatividad e innovación regional.

AMOVI, Archivo oral de memoria a las víctimas

Archivo Oral de Memoria de las Víctimas (AMOVI - UIS) recibe mención de honor de la Presidencia de la República en los Premios Nacionales de Alta Gerencia.

Centro de computación avanzada

UIS Y MinTIC avanzan en la conformación jurídica y técnica de la corporación.

Reconocimientos a nuestros investigadores

Dra. Elena Stashenko reconocida: una de las 50 científicas analíticas más importantes del mundo.

Dres. Ilia Mikhailov y Jorge Hernando Panqueva Álvarez reconocidos por Colciencias como investigadores eméritos.

Balance Social TRIENIO 2016 2019

Medición y reconocimiento

Grupo de Investigación por Colciencias

#LaUISqueQueremos

Fuente: Colciencias, Resultados finales Convocatoria 781 de 2017.

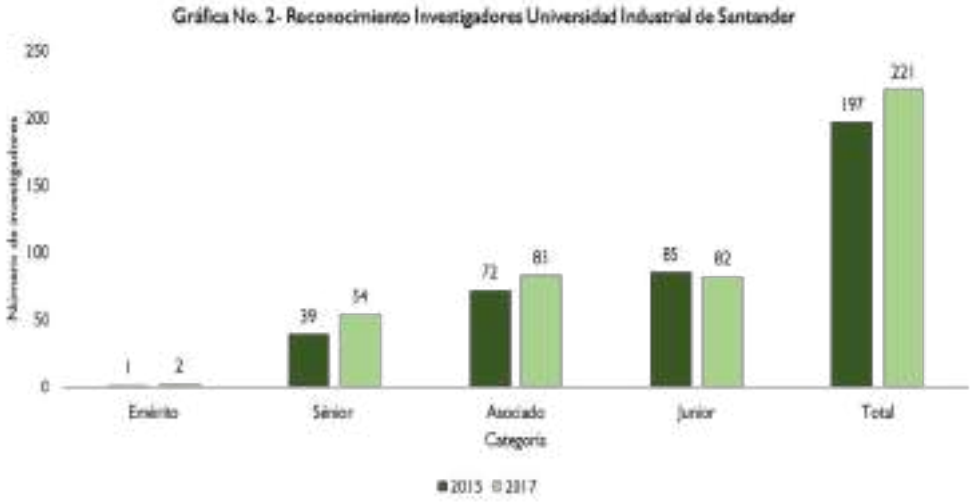
En 2017 la UIS contaba con 102 grupos de investigación reconocidos institucionalmente.

Actualmente, esta cifra se ha incrementado a
104 grupos reconocidos.

Gestión rectoral
Hernán Porras Díaz

Medición y reconocimiento

Grupo de Investigación por Colciencias



Fuente: Colciencias, Resultados finales Convocatoria 781 de 2017.

Se aumentó el número de docentes planta clasificados en relación con la convocatoria Colciencias de 2015.

De acuerdo con los resultados de 2017, se presentó un **aumento del 12,18%** de docentes de planta reconocidos, al pasar de 197 investigadores clasificados en el 2015 a 221 en el 2017 .

Propiedad Intelectual

Descripción	2016	2017	2018	Acumulado Trienio	Acumulado desde 2010
Patentes nacionales otorgadas	2	1	1	**4**	14
Patentes internacionales otorgadas	2	3	1	**6**	6

Descripción	2016	2017	2018
Acuerdos de confidencialidad	36	373	11
Registro de Software/Soporte lógico (titularidad exclusiva de la UIS)	-	1	6
Registro Software/Soporte lógico (titularidad compartida)	-	3	5
Registro de Obra literaria(titularidad compartida)	-	1	3
Registro de Obra literaria (titularidad exclusiva de la UIS)	-	-	1
Solicitudes de protección modelo de utilidad en Colombia (titularidad exclusiva de la UIS)	-	-	1
Solicitudes de protección patente en Colombia (titularidad exclusiva de la UIS)	23	15	13
Solicitudes de protección patente en Colombia (titularidad compartida)	4	3	3
Solicitudes de protección patente PCT (titularidad exclusiva de la UIS)	-	5	2
Solicitudes de protección patente PCT (titularidad compartida)	-	0	2
Solicitudes de protección patente otras jurisdicciones (titularidad exclusiva de la UIS)	1	1	1
Contratos de acceso a recursos genéticos y sus productos derivados	N/A	-	3
Eventos de sensibilización y capacitación en Propiedad Intelectual	5	13	16

Pruebas de laboratorio y Emprendimiento

Acreditación de pruebas de laboratorio

INDICADOR	2016	2017	2018
Pruebas que obtienen y mantienen la acreditación	131	139	132

Emprendimiento

INDICADOR	2016	2017	2018
Iniciativas apoyadas	31	5	60
Proyectos presentados al Fondo Emprender	9	3	6
Proyectos beneficiarios de convocatoria del Fondo Emprender (*)	-	2	-
Eventos de capacitación organizados	8	13	14
Participación en eventos locales, nacionales e internacionales	1	3	4

Proyectos beneficiarios del Fondo Emprender

Nombre del proyecto	Año aprobación	Valor total financiado
Bucaramanga Loft Hotel	2017	$ 132.789.060
Productos Alimenticios Pinto	2017	$ 128.362.758

Extensión

Mediante la extensión universitaria se establece un **diálogo permanente con la comunidad** en las diversas modalidades en que se desarrolla el eje misional: asesoría, consultoría, asistencia técnica, interventoría y veeduría, además de servicios tecnológicos, educativos (educación continua), docentes-asistenciales, culturales, artísticos, deportivos y de comunicación e información

Descripción	2016	2017	2018
Propuestas de extensión presentadas	149	203	221
Eventos de fomento a la vinculación Universidad – Empresa – Estado - Sociedad	3	3	3
Recursos proyectos de extensión con financiación externa	$19.720 millones	$36.027 millones	$38.678 millones
Actividades de extensión con sentido solidario presentadas	47	87	101

Transferencia de conocimiento

Gestión para aprobación de la Ley 1838 de 2017

INDICADOR	2016	2017
Ley Spin-Off	Liderazgo en la gestión ante la Cámara y el Senado	Audiencia pública y sanción presidencial

Cesión para usufructo de la Litoteca, sede Guatiguará

INDICADOR	2016	2017
Contrato Usufructo UIS - ANH	2009	Contrato de Usufructo del 12 de noviembre de 2009
División Material, Constitución Usufructo y Cesión Obligatoria con destino a uso público de la UIS a la ANH	2016	Escritura Pública No. 2712 del 23 de noviembre de 2016
Cesión de la ANH al Servicio Geológico Colombiano	2017	Escritura Pública No. 2059 del 12 de octubre de 2017

Transferencia de conocimiento

Construcción del Polo Empresarial

INDICADOR	2016	2017	2018
Construcción Edificio GECT I	Inicia	Etapa final	Finaliza
Construcción Edificio GECT II	N/A	N/A	Inicia

Fortalecimiento de la interacción con potenciales aliados y actores interesados en formalizar algún relacionamiento, de cara a dar mayor visibilidad y proyección al desarrollo del PTG:

- cuerpos diplomáticos
- agencias de cooperación
- organismos multilaterales
- Pares académicos nacionales y extranjeros
- investigadores de universidades nacionales y extranjeras
- academias e instituciones científicas
- entidades públicas de CTEI
- gremios y sector productivo
- organizaciones locales
- centros de investigación y desarrollo
- agremiaciones profesionales
- medios de comunicación

Gestión de recursos

Sistema General de Regalías

En el trienio se realizó acompañamiento para viabilizar posibles proyectos a financiar por el fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación CTeI del Sistema General de Regalías, con los siguientes resultados:

Descripción	2016	2017	2018
Proyectos aprobados	1	1	-
Organización de mesas técnicas	18	13	16

A continuación se relaciona la información relevante de los proyectos aprobado y financiados con recursos del SGR del Fondo de CTeI:

Proyectos aprobados	Año aprobación	Valor total proyecto	Valor recursos - SGR	Valor Contrapartida UIS - Especie	Valor otras entidades	Nombre otras entidades
Desarrollo de nuevos procesos y productos para la valorización de mucílago y granos de cacao en el Departamento de Santander.	2016	$10.476.360.000	$6.882.100.000	$3.173.780.000	$420.480.000	Fedecacao, Asocapayarí, Sena
Investigación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos para la gestión integral del territorio – descubriendo los ecosistemas estratégicos para el fortalecimiento de la gobernanza en el Dpto. de S/der.	2017	$7.999.066.359	$4.821.979.395	$2.128.949.815	$1.048.137.149	Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander Von Humboldt
Incremento de Recursos - Fortalecimiento de los procesos de transferencia tecnológica en el Parque Tecnológico de Guatiguará.	2017	$11.370.563.798	$6.415.130.134	$4.955.433.664	-	-

Articulación con el entorno

Descripción	2016	2017	2018
Sesiones CUEES	10	11	10
Coorganización o sede de eventos	4	5	3
Participación en eventos externos	2	1	3
Otros logros		Creación del Instituto IdeAD	Sanción presidencial Ley 1910 de 2018: Conmemoración 70 años de la UIS

Proyecto especial	2016	2017	2018
Punto Vive Digital	N/A	Suscripción convenio con Alcaldía de Bucaramanga	Ampliación oferta de cursos Ampliación horario de atención

Eventos de visibilidad institucional y fomento a la vinculación UEES

Universidad – Empresa – estado - Sociedad

Vigencia 2016

Evento
5ta Cumbre Mundial de Líderes Locales y Regionales, CGLU
Expogestión 2016
Héroes Fest Santander
Falling Walls Lab
Cogestec 2016
Clubes de Ciencia
Workshop Spin-Off Colombia
4ta Cátedra de Extensión Universitaria del Oriente Colombiano

Eventos de visibilidad institucional y fomento a la vinculación UEES

Universidad – Empresa – estado - Sociedad

Vigencia 2017

Evento
Cumbre Líderes por la Educación 2017
V Foro Urbano Nacional
Cumbre Santander por la Educación
Clubes de Ciencia
Foro Regional A Campo Abierto
Foro Líderes y Emprendedores en la U
Foro Encuentro Economía Naranja
Workshop Spin-Off Colombia
Soy Metropolitano - Conozco
Celebración 60 años Fullbright y visita al BID
Taller RedCTeI
Concurso – “Ideas World CUP 2017”

Eventos de visibilidad institucional y fomento a la vinculación UEES

Universidad – Empresa – estado - Sociedad

Vigencia 2018

Evento
Talleres de capacitación – ODS agenda 2030
Lanzamiento de la línea base ODS – Ruta Metodológica y Políticas Públicas
Visita a COTECMAR
Talleres de “Simulación Hydro-BID”
Talleres de capacitación en la nueva Metodología General Ajustada – MGA
Foro Colombia 2018
Foro Bucaramanga 2030
Taller "Construyendo País"
2018 Concordia Américas Summit
Encuentro Nacional de Consejos Departamentales de Ciencia, Tecnología e Innovación
XV Cumbre latinoamericana de Marketing Político y Gobernanza
Cumbre Lideres por la Educación 2018
Celebración 60 años del Departamento Nacional de Planeación
5ta Cátedra de Extensión Universitaria del Oriente Colombiano
Tercer Congreso Nacional de Iniciativas Clúster

#LaUISqueQueremos

Balance Social
TRIENIO

INTERNACIONALIZACIÓN Y REGIONALIZACIÓN

Gestión rectoral

Internacionalización

- A partir del proyecto de internacionalización, se avanza en la definición de los lineamientos institucionales en materia de **internacionalización del currículo**.
- Se presentó la propuesta de creación del **Comité de Internacionalización**.
- Se adelantan cursos sobre **profundización en inglés para prof**esores.
- Con el trabajo conjunto entre Relaciones Exteriores e Instituto de Lenguas, se ha visto fortalecido el programa **Asistentes de Idiomas** (a partir del cual se hace formación en lengua y cultura coreana, alemán, francés e inglés).
- En 2018 se dio inicio al programa ***Summer School*** (cursos intersemestrales de verano en modalidad presencial, dirigidos a estudiantes UIS y extranjeros):
  - 15 cursos ofrecidos
  - 259 participantes (198 de la UIS y 61 externos)

Internacionalización

UIS E-Idiomas

Desde febrero de 2018 se puso a disposición de estudiantes, profesores y funcionarios administrativos, de forma **gratuita**, un programa **exclusivo** que permite el **aprendizaje en línea de hasta 7 idiomas**, según niveles del Marco Común Europeo de Referencia para las Lenguas.

Hoy se cuenta con **5.100 usuarios activos.**

Los cursos ofrecen contenido variado y dinámico tanto para los principiantes en un idioma como para los usuarios avanzados.

La conexión se puede realizar desde un computador o tablet.

Balance Social TRIENIO 2016 2019

Internacionalización

Fortalecimiento de visibilidad institucional y de las relaciones de cooperación

#LaUISqueQueremos

- Suscripción de **116 convenios de cooperación académica** con **95 universidades** de América, Europa, Asia y Oceanía (**aumento del 77%** frente a 2015).

- Realización de **34 estancias de investigación** por estudiantes de pregrado y posgrado, 9 de las cuales fueron desarrolladas en la UIS.

- **Fortalecimiento de relaciones** con **18 universidades** colombianas y **18 entidades** de carácter público y privado.

Gestión rectoral Hernán Porras Díaz

Balance Social TRIENIO 2016 2019

#LaUISqueQueremos

Internacionalización

Programa de Movilidad

Aumento significativo en la cobertura y acompañamiento para la movilidad

2015: **238 movilidades** - 2018: **477 movilidades**

Año	**Movilidad saliente** pregrado		**Movilidad entrante** pregrado		Movilidad saliente de posgrado	TOTAL
	Nacional	Internacional	Nacional	Internacional		
2016	15	216	0	34	4	269
2017	39	283	1	40	14	377
2018	18	304	17	90	48	477
Trienio	**72**	**803**	**18**	**164**	**66**	**1.123**

Gestión rectoral Hernán Porras Díaz

Internacionalización

Programa de Movilidad

- Fortalecimiento de los parámetros de selección de beneficiarios para los apoyos de movilidad.
- Aumento de movilidades entrantes, a partir de campañas de promoción e institucionalización de programas (**Cónsul académico y *Partners***).
- Participación en programas de becas de sostenimiento a partir de la **integración en redes de cooperación internacional** o convocatorias propias.
- Generación del **programa de movilidad para estudiantes de posgrado**.
- Con participación de los estudiantes extranjeros, celebración del Día Internacional en 2017 y 2018 como mecanismo para estimular la **internacionalización en casa**.
- **Programa de visitantes**: en el trienio se recibieron **79 profesores y expertos**.
- Divulgación, gestión y/o acompañamiento para la presentación de candidaturas en el marco del **portafolio de becas externas** (17 beneficiarios de 3 programas de becas y 61 postulaciones adicionales para otras 7 convocatorias).

Internacionalización

Cooperación e interacción con la sociedad

Identificación de oportunidades de cooperación e interacción con la sociedad:

- **12 especiales de "País invitado"** en los domingos de Vecinos & Amigos.
- Realización de **2 ferias internacionales**.
- **Divulgación periódica de convocatorias de cooperación** para la investigación.
- **Fomento de relaciones internacionales** (cooperación y visibilidad institucional):
  - 21 visitas a embajadas
  - 27 encuentros con organismos de cooperación
  - 26 reuniones para trabajo con redes
  - participación en 12 ferias nacionales e internacionales
  - 12 visitas a sedes regionales.

Internacionalización

Interacción con la comunidad de egresados

- **Fortalecimiento de la comunicación** y el vínculo bidireccional con los graduados a partir de comunicaciones digitales y redes sociales.
- **Seguimiento a egresados** - campañas para actualización de bases de datos: 28.353 contactos efectivos.
- **Proyecto radial Mundo UIS** con el propósito de sensibilizar a los oyentes sobre los programas e iniciativas que gestiona la UIS a través de la oficina de Relaciones Exteriores.
- Se recibieron a **33 egresados destacados**, quienes participaron en espacios académicos de interacción y motivación a la comunidad estudiantil.
- **Divulgación de oportunidades laborales** a través del Portal de Empleos y prácticas UIS.
- Difusión de **oportunidades de becas** para estudios en el exterior: 10 países – 621 ofertas.

Internacionalización

Interacción con la comunidad de egresados

- Administración y gestión del **Portal de Empleos UIS**:
  - 2.617 ofertas divulgadas
  - 9.199 usuarios inscritos con hoja de vida
  - 1.814 empresas registradas

- Realización de **3 ediciones de la Feria de empleos y pasantías U**IS y de **2 ediciones de la Feria virtual de empleos UIS**.

- Orientación de **5 Ciclos de conferencias para graduados** de reciente egreso y estudiantes de último año (fortalecer las competencias blandas para el mercado laboral y el emprendimiento empresarial).

- Fortalecimiento de **relaciones con la Asociación de Egresados**, de cara a estimular el sentido de pertenencia y el regreso de los graduados a su casa de estudios.

- Desarrollo e implementación del programa **UIS mi alma mater**, orientado a identificar, hacer seguimiento y procurar la fidelización de los egresados.

Internacionalización

Interacción con la comunidad de egresados

Despliegue de esfuerzos institucionales orientados a recuperar y fortalecer las relaciones con la comunidad de egresados. Entre otras iniciativas, se desarrollaron algunas actividades en conjunto con la Asociación de Egresados - Aseduis:

XXII CONGRESO DE EGRESADOS DE LA UNIVERSIDAD, octubre de 2016

- Total egresados participantes: 349
- Total inversión UIS: $ 92.872.514

XXIII CONGRESO DE EGRESADOS DE LA UNIVERSIDAD, noviembre de 2018

- Total egresados participantes: 308
- Total inversión: $ 169.251.650

PROM UIS - D´ 2018 – Me gradué… y ¿ahora qué?

Actividad académica que se desarrolló por primera vez, orientada a los estudiantes que se graduarían en la ceremonia de diciembre de 2018.

- Total graduandos participantes: 300
- Total inversión: $ 7.973.000

REGIONALIZACIÓN

- Fortalecimiento de la presencia institucional en la región y reafirmación del compromiso con el desarrollo y la vocación de cada provincia.
  - Revisión de la oferta académica
  - Participación en mesas e iniciativas de desarrollo municipal y sectorial

- UIS, **espacio para el encuentro cultural de la ciudadanía** (Vecinos & Amigos, programación de actividades artísticas y culturales, fortalecimiento de competencias lecto escritoras)

- Se **crea la modalidad de vinculación de Profesor Ocasional de sede regional** para atender necesidades de programas (Acuerdo Superior No. 039 de 2017).

- Establecimiento de contactos con gobernadores y alcaldes de **Arauca y Casanare** para explorar posible instalación de la UIS en sus territorios.

REGIONALIZACIÓN

Participación en proceso de construcción del modelo del Sistema Nacional de Educación Terciaria

En el 2016, la UIS, como universidad pública piloto, fue elegida para acompañar a 10 Instituciones de Educación Superior (IES) e Instituciones de Educación para el Trabajo y Desarrollo Humano (IETH), en el proceso de construcción colaborativa del modelo de formación técnica del Sistema Nacional de Educación Terciaria – SNET.

Suscripción de Convenios de apoyo económico para financiar la formación de estudiantes

A partir de la gestión realizada con fundaciones, gobernaciones y alcaldías, la Universidad ha recibido $3.114.622.970 para el pago de 2.420 matrículas de estudiantes:

Año	Valor Convenios	N° Beneficiarios
2016	$ 547.599.414	935
2017	$ 1.175.693.554	665
2018	$ 1.391.330.002	820

Regionalización

Universidad del Campo

Iniciativa de la Gobernación de Santander que busca la masificación de la educación superior para la formación de la población rural, mediante el ofrecimiento de los programas Técnica Profesional en Producción Agropecuaria, Tecnología Agroindustrial y Producción Agroindustrial.

Gobernación aporta el 85% del valor de la matrícula y el estudiante el 15% restante.

Sede/CAE	2017-1	2017-1I	2018-1	2018-1I
Bucaramanga	30	76	89	110
Barbosa	45	60	54	46
Barrancabermeja	0	5	19	17
Málaga	55	61	57	72
Socorro	30	48	75	87
San Vicente de Chucurí	-	-	39	40
San Alberto	-	-	2	2
Total	**160**	**250**	**335**	**374**

El programa Técnica Profesional en Agroindustrial se ofrece en las 4 sedes regionales y Bucaramanga, logrando llegar en el II-2018 al 85% de los municipios de Santander.

Regionalización

Extensión de la actividad cultural a la región

Sede	2016		2017		2018	
	N° actividades	Participantes	N° actividades	Participantes	N° actividades	Participantes
Barbosa	50	1.675	50	10.516	66	15.953
Barrancabermeja	15	2.724	32	1.819	68	8.845
Málaga	19	2.654	14	4.350	14	4.250
Socorro	40	8.460	44	10.502	46	14.224
Total	**124**	**15.513**	**140**	**27.187**	**194**	**43.272**

#LaUISqueQueremos

Balance Social
TRIENIO

BIENESTAR INSTITUCIONAL Y DESARROLLO ADMINISTRATIVO

Gestión rectoral
Hernán Porras Díaz

Bienestar estudiantil

Sección Comedores

Servicio de comedor estudiantil

Ración entregada	2016	2017	2018
Desayuno	138.406	121.125	99.833
Almuerzo	320.853	344.536	276.197
Comida	221.614	207.699	168.937
TOTAL	**680.873**	**673.360**	**544.967**

Días de servicio por año	174	182	143

Combo saludable

Año	Raciones entregadas
2016	65.708
2017	40.230
2018	46.478
Total	**152.416**

Desde abril de 2016 se incorporaron en el menú del servicio de Cafetería opciones innovadoras para desayunar y almorzar, incluyendo alternativas con proteína de origen vegetal.

Bienestar estudiantil

Sección Comedores

Nuevas cafeterías: la Universidad emprende un programa de **mejoramiento y desarrollo de nueva infraestructura física y tecnológica** para el servicio de la comunidad UIS y visitantes.

Nombre de la cafetería	Localización
Akdemia (profesores UIS)	Edificio Camilo Torres
Humanitas	Facultad de Ciencias Humanas
Bien estar bien	Escuela de Estudios Industriales y Empresariales
El Bosque	Zona verde localizada en costado noroccidental
Bienestar Campestre	Detrás del Edificio de Bienestar Universitario
Zona de consumo Combo Saludable	Detrás del Edificio de Bienestar Universitario
Camilo Torres	Plazoleta complejo de edificios Facultad de Ciencias

Mejoramiento de la infraestructura física y tecnológica

- Instalación de agilizadores bancarios para facilitar la compra del Combo saludable.
- Implementación de los programas Buenas Prácticas de Manufactura y de Manipulación de alimentos.
- Adecuación de instalaciones e instalación de equipamiento para puesta en funcionamiento de cuartos fríos.
- Modernización de la infraestructura física y de equipops de la Sección de Comedores y Cafetería.
- Cumplimiento del Plan de Saneamiento Básico.

Bienestar estudiantil

Sección Servicios Integrales de Salud y Desarrollo Psicosocial

Inversión en servicios de salud prestados a estudiantes

Servicio	2016	2017	2018
Consultas especializadas	$64.732.900	$76.915.700	$115.050.000
Droga despachada por Farmacia B.U.	$139.961.000	$125.788.500	$127.161.245
Exámenes de Laboratorio	$26.555.185	$26.853.534	$33.034.050
Exámenes VIH (Lab UIS)	$3.163.860	$1.788.000	$2.143.970
Hospitalización en ESE-HUS	$24.711.572	$50.008.186	$35.643.820
Instrumental y Material Odontológico	$55.000.000	$68.815.000	$70.397.134
Póliza de Accidente	$357.000.000	$500.000.000	$471.306.200
Urgencias y Hospitalización en ESE-HPSC	$0	$20.756.848	$1.291.380
Citologías y biopsias (Patología UIS)	$3.684.000	$2.732.000	$3.364.000
Total	**$674.808.517**	**$873.657.768**	**$859.391.799**

Atenciones realizadas en Servicio de Salud	56.859	66.268	57.912

Bienestar estudiantil

Sección Servicios Integrales de Salud y Desarrollo Psicosocial

Programas Educativos preventivos

Pr0grama	2016		2017		2018	
	No. sesiones	No. participaciones	No. sesiones	No. participaciones	No. sesiones	No. participaciones
Vida sana	10.834	18.045	13.003	18.842	9.741	13.560
Salud sexual y salud reproductiva	7.430	14.670	6.163	13.676	10.212	9.740
Mejoramiento académico	2.971	67.129	3.739	106.174	1.598	57.613
Total	21.235	99.844	22.905	138.692	21.551	80.913

Medicamentos Entregados		
Año	Esenciales	De planificación
2016	239.352	7.005
2017	220.817	6.752
2018	248.995	20.261
Total	**709.164**	**34.018**

Auxilio de gafas formuladas	
Año	Beneficiarios
2016	N/A
2017	114
2018	122
Total	**236**

Bienestar estudiantil

Sección Servicios Integrales de Salud y Desarrollo Psicosocial

Remisiones a especialistas

Especialidad	2016	2017	2018
Ginecología (Colposcopia)	108	115	87
Nutrición	1.340	1.310	1.142
Oftalmología	45	131	227
Optometría	326	541	414
Psiquiatría	502	547	589
Total	**2.321**	**2.644**	**2459**

Examen de valoración integral de salud para el ingreso

Concepto	2016	2017	2018*
Examen médico de ingreso	3.357	3.566	2.768
Examen odontológico de ingreso	3.257	3.544	2.670
Total atenciones de ingreso	**6.614**	**7.110**	**5.438**

* Nota: en 2018 disminuyó el valor dado que no se hicieron exámenes de ingreso para el semestre 2

Bienestar estudiantil

Auxiliaturas de apoyo a la comunidad estudiantil

Indicador	2016		2017		2018		TOTAL
	I-2016	II-2016	I-2017	II-2017	I-2018	II-2018	Trienio
Número de estudiantes apoyados	1.729	2.373	1.785	2.599	2.093	1.969	**12.548**
Auxiliaturas de 120 horas al semestre	307	313	314	315	315	318	**1.882**
Auxiliaturas de Sostenimiento Femenino	30	30	30	30	29	30	**179**

Valor total auxiliaturas en el trienio: $ 11.196.292.393

Bienestar estudiantil

Apoyo a iniciativas estudiantiles

Campañas sociales para atender a población vulnerable:

- Todos con Mocoa
- Solidaridad con los ciudadanos de Venezuela

Creación del Voluntariado Social “UIS Somos todos”

Apoyo para la realización de eventos académicos y culturales en las sedes UIS del orden local, regional y nacional

Apoyo para la participación en encuentros estudiantiles

Con el liderazgo de la Alta Dirección, se suscribe convenio con el ICBF, a partir del cual se habilitan 60 cupos de guardería infantil en el Hogar Parque Infantil Niño de Praga.

Talento humano

División de Recursos Humanos

Vinculación de personal

Modalidad y tipo de vinculación	2016	2017	2018
Docentes de Carrera	23	21	28
Docentes Ocasional Temporal	21	12	15
Administrativos Libre Nombramiento y Remoción	29	3	0
Administrativos Provisionales	31	3	9
Administrativos Temporales	362	637	645
Ascensos Trabajador Oficial	0	1	1

Comisión de estudio

En el trienio se ratifica el compromiso con el Plan de Formación Docente, mediante la participación de profesores UIS en: 4 maestrías, 102 doctorados y 11 posdoctorados y estancias de investigación

Nivel de Comisión de estudio	2016	2017	2018
Maestría	1	2	1
Doctorado	30	32	40
Postdoctorado y estancias de investigación	6	3	2
Total	**37**	**37**	**43**

Talento humano

División de Recursos Humanos

Cobro y pago de cuotas partes pensionales

COBRO Cuotas Partes Pensionales	2016	2017	2018
En efectivo	$ 1.367.195.874,47	$ 1.281.936.238,00	$ 1.295.305.328,61
Cruce de cuentas	$ 71.958.532,00	$ 833.427.133,00	$ 190.351.319,00
Total con cruce de cuentas	$ 1.439.154.406,47	$ 2.115.363.371,00	$ 1.485.656.647,61

PAGO Cuotas Partes Pensionales	2016	2017	2018
En efectivo	$ 471.028.091,43	$ 2.626.526.759.78	$ 854.461.038,05
Cruce de cuentas	$ 83.434.376,00	$ 795.141.911.00	$ 134.658.451,50
Total con cruce de cuentas	$ 554.462.467,43	$ 3.421.668.670,78	$ 989.119.489,55

Talento humano

División de Recursos Humanos

Entrenamiento y capacitación

Formación de Personal	2016	2017	2018
Número de actividades	6	8	15
Total de participaciones	844	510	1036

Bienestar institucional

Evento	Participantes 2016	Participantes 2017	Participantes 2018
Día de la Mujer	1000	1100	1100
Día de la Secretaria	104	140	140
Día del Profesor	280	400	462
Día del Empleado Administrativo	1000	1400	1472
Festival de Cometas	0	200	500
Día del Amor y la Amistad	0	100	700
Día de los Niños	700	750	0
Evento de fin de año	1500	1800	0
Programa de acondicionamiento y campeonato interno (Juegos de la Amistad y UIS Activa)	0	346	431
Programa de Reducción de Estrés Académico (REA)	0	1400	106
Apoyo a equipos deportivos conformados por funcionarios administrativos y profesores	360	420	420
Total de participaciones	4944	8056	5331*

* En 2018 los eventos Día de los Niños y Fin de Año no se desarrollaron dada la anormalidad académica.

Talento humano

División de Recursos Humanos

Clima organizacional

Actividad	2016	2017	2018
Unidades intervenidas en clima organizacional	5	10	7
Casos atendidos por el Comité de Convivencia Laboral	3	5	8
Casos atendidos por Mesas de Mediación	8	7	2
Participantes en el Seminario Taller Inteligencia Emocional y Coaching	0	80	321
Actividades de divulgación y formación en resolución pacífica de conflictos	6	4	0

Seguridad y salud en el trabajo

Programa	Participantes		
	2016	2017	2018
Programa de vigilancia epidemiológica para la prevención de riesgo ergonómico en entornos laborales	439	574	708
Procedimiento estilos de vida y trabajo saludable - EVITA	19	24	38
Procedimiento para el reporte e investigación de accidente e incidente de trabajo	57	397	63
Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo - COPASST	16	18	18
Programa de vigilancia epidemiológica para riesgo químico	379	274	236
Procedimiento identificación de peligros, evaluación y valoración de riesgos y establecimiento de controles	11	41	71
Programa de prevención y protección contra caídas de alturas	118	169	124
Formación en uso de elementos de protección personal EPP's	750	900	1150
Programa de vigilancia epidemiológica factores de riesgo psicosocial	417	504	1780
Programa de vigilancia epidemiológica para riesgo biológico	30	40	115
Programa de preparación y atención de emergencias (incluye inducción a estudiantes PIVU)	1926	2887	2550
Orden y aseo	0	142	30
Programa vigilancia epidemiológica para prevención riesgo ergonómico en entornos laborales – riesgo de voz	0	46	170
Programa vigilancia epidemiológica para prevención riesgo ergonómico en entornos laborales – riesgo físico por radiaciones	0	42	42
Total de participaciones	**4162**	**5958**	**7095**

Talento humano

Negociaciones colectivas desarrolladas en 2018

- ✓ Asociación Sindical de Profesores Universitarios, Aspu
- ✓ Empleados Públicos de la Universidad
- ✓ Trabajadores Oficiales de la Universidad

Talento humano

División de Recursos Humanos

Reconocimientos por la labor desarrollada en favor del talento UIS

✓ Marzo de 2018:

Mención de honor a la Universidad por parte de la Universidad de Córdoba (España) y el Consejo General de Relaciones Industriales y Ciencias del Trabajo de España por el trabajo realizado en Seguridad y Salud en el Trabajo en la UIS.

✓ Noviembre de 2018:

La Universidad fue ganadora a nivel nacional en la competencia POSITIVA PREMIA:

- Primer puesto en la Categoría Diamante con el proyecto UNIDOS POR UN MEJOR BIENESTAR
- Segundo puesto en la Categoría Zafiro con el programa UIS INTEGRA.

Recursos físicos

Sede	M2 Adecuados	M2 Espacios Nuevos
Campus central	86.446,5	19.718,3
Facultad de Salud	289,9	0,0
Guatiguará	200,0	6.500,0
Bucarica	0,0	0,0
Barbosa	0,0	465,0
Barrancabermeja	3.800,0	400,0
Málaga	196,0	464,0
Socorro	0,0	4.000,0
TOTAL	**90.932,4**	**31.547,3**

Mejoramiento de la planta física, campus central

	M2 adecuados	M2 espacios nuevos	NOMBRE DE LA INTERVENCIÓN
2016	160,0		Modernización de las baterías sanitarias de los edificios de Biblioteca, Diseño Industrial, Ciencias Humanas, Mecánica, Música, Laboratorio de Livianos y Laboratorio de Posgrados
	70,0		Mejoramiento de la infraestructura y el servicio de cafetería para profesores en la sede central
		60,0	Adecuaciones para la construcción de la Cafetería del edificio de Ciencias Humanas del Campus Central
	120,0		Modernización de los centros de estudios del edificio de Ciencias Humanas del Campus Central
	6.459,3	3.567,3	Modernización de la infraestructura física y tecnológica del edificio Jorge Bautista Vesga
	50,0		Adecuaciones civiles y eléctricas del Laboratorio de Microelectrónica
	50,0		Adecuaciones de Laboratorios de Investigación de Ingeniería Eléctrica
	17.200,0		Mantenimiento vías internas del campus central
2017	42.541,0		Adecuaciones y pintura de los edificios del campus universitario (Publicaciones, Eléctrica, Álvaro Beltrán Pinzón, Jorge Bautista, Camilo Torres, Biblioteca Central y Humanidades), al igual que las zonas deportivas y cancha de tenis
	5.577,0		Adecuación de la pista de atletismo del Estadio Primero de Marzo
	215,0		Modernización de la cafetería central
	1.100,0		Reforzamiento estructural y modernización del edificio Uisalud
	1.200,0		Reforzamiento estructural y modernización del edificio Residencias Universitarias
	920,0	306,0	Modernización de la infraestructura física del edificio Jorge Bautista Vesga costado oriental

Mejoramiento de la planta física, campus central

2018

M2 adecuados	M2 espacios nuevos	NOMBRE DE LA INTERVENCIÓN
	200,0	Construcción y elaboración de la estructura recubrimiento de la escultura denominada Sietenario, ubicada en el espejo de agua del edificio de Ingeniería Mecánica.
860,0		Construcción del nuevo mirador de los estudiantes
250,0		Modernización del Aula Máxima de Ingeniería Mecánica
	8.900,0	Construcción infraestructura física para el mejoramiento de Laboratorios, Escuela de Ingeniería Mecánica
2.670,0	229,0	Construcción de plazoleta y cafetería, edificios de Laboratorios Livianos, Camilo Torres y Lab. de Posgrados
1.990,0		Construcción de la plazoleta del costado norte del edificio de Ingeniería Mecánica
104,5		Adecuaciones civiles para FEUIS, Asociación Profesores Universitarios y Asociación Secretarias Universitar.
27,6		Adecuación de cinco cubículos para la Escuela de Música
120,0		Adecuaciones de los Laboratorios de Moldeo y Micro fundición de la Escuela de Ingeniería Metalúrgica
90,5		Obras civiles adecuación baños y sala de lectura Biblioteca Central y suministro mobiliario para sala de lectura
140,0		Obras civiles, y construcción redes e instalaciones eléctricas Lab. Beneficios de Minerales, Esc. Ing. Metalúrgica
91,7		Adecuaciones de obras civiles y carpintería en general para la Escuela de Matemáticas
288,0		Suministro e instalación cubierta de cielo raso en el área de Salud Mental del Hospital Psiquiátrico San Camilo.
3.152,0	556,0	Mejoramiento escenarios deportivos para XVIII Juegos Deportivos Universitarios SINTRAUNICOL 2018
1.000,0		Suministro e instalación de sillas y alfombras para cuatro auditorios en la Sede Principal de la Universidad
	5.900,0	Construcción de la Estructura del edificio Centro de Logística (En ejecución)

Mejoramiento de la planta física

	M2 adecuados	M2 espacios nuevos	NOMBRE DE LA INTERVENCIÓN
Facultad de Salud	55,0		Adecuación Sala de lectura de la Biblioteca de la Facultad de Salud
	234,9		Adecuación y mejoramiento de la infraestructura física del anfiteatro de la Facultad de Salud
Sede Guatiguará	200,0		Remodelación del Auditorio Principal de la Sede Guatiguará
		6.500,0	Construcción del segundo Edificio Empresarial de Ciencia y Tecnología - GECT II, en el PTG (en ejecución)
Sede Barbosa		465,0	Construcción del Laboratorio de Agroindustrial de la sede Barbosa
Sede Barrancabermeja	3.800,0	400,0	Mejoramiento de la Biblioteca Pública Alejandro Galvis Galvis en la sede Barrancabermeja
Sede Málaga	78,6		División de salón para separar salón de silvicultura de Escuela de Geología
	36,9		Laboratorio de de reconversión ganadera y agroforestal
	80,5		División salón para separar salón multicultural y bodega de Mantenimiento
		200,0	Cancha de vóley arena (adecuación del terreno y extendido de arena)
		120,0	Vía de acceso cancha (adecuación del terreno y extendido de recebo)
		144,0	Invernadero (instalación armazón metálico, adecuación piso recebo y plástico mas sistema de riego)
Sede Socoro		4.000,0	Construcción de las obras exteriores de urbanismo y paisajismo, redes eléctricas, de comunicaciones, hidrosanitarias y contraincendios en el campus Bicentenario de la sede Uis Socorro

Recursos físicos

Recursos Físicos 2018

439 Aulas de Clase	95 Aulas de Cómputo	380 Laboratorios

Área (Miles de m2)

23,70 Aulas	23,57 Laboratorios	177,12 Total

Evolución Area Total (Miles de m2)

Gestión rectoral Hernán Porras Díaz

Recursos físicos

Valor de las intervenciones realizadas

Vigencia	Valor ejecutado
2016	$15.119.144.543
2017	$10.991.540.095
2018-2019	$54.369.257.472
Total	**$80.479.942.110**

Gestión rectoral Hernán Porras Díaz

Proyección de espacios académicos

Taller del Plan (Plan Maestro de Infraestructura)

SEDE	M2 CONSTRUIDOS	TIPOLOGÍA DE LOS ESPACIOS ACADÉMICOS				
		AULAS	SALAS CÓMPUTO	LABORATORIOS	AUDITORIO	BIBLIOTECA
Socorro Bicentenario	3.963	22	3	2	1	-
Málaga	14.000	26	4	18	1	1
Floridablanca	8.256	37	7	9	1	1
Facultad de Salud	27.000	8	-	54	1	1
TOTAL	**53.219**	**93**	**14**	**83**	**4**	**3**

Supervisión técnica y administrativa

Consultorías desarrolladas con el concurso del Taller del Plan

- Coordinación General Taller Plan Maestro.
- Contratos de construcción e interventoría proyecto de construcción GECT I.
- Elaboración fase I diseños archivos y museos UIS.
- Construcción del edificio Jorge Bautista Vesga costado oriental.
- Nomenclatura edificios Jorge Bautista Vesga, UISalud, residencias y laboratorios ing. mecánica.
- Elaboración de la revisión diseños estructurales, estudios geotécnicos y diseño de elementos no estructurales de proyectos de la Universidad (Facultad de Salud, Sede Málaga, Edificio nuevo de Administración, Complejo Edificio Socorro Bicentenario).
- Diseño y seguimiento en construcción - cafetería profesores, 4to piso edificio posgrados.
- Elaboración de los diseños arquitectónicos del espacio público y urbanístico del proyecto nuevo edificio de Planta física, mantenimiento tecnológico, publicaciones y atención al usuario – fase diseños de detalles.
- Elaboración del diseño arquitectónico del Centro Académico en Salud, Universidad Industrial de Santander.
- Elaboración integral de los diseños estructurales eléctricos, hidráulicos, sanitarios y de aire acondicionado nuevo edificio para el Centro Académico en Salud, UIS.

Supervisión técnica y administrativa

Consultorías desarrolladas con el concurso del Taller del Plan

- Elaboración diseño arquitectónico para la modernización del edifico de Administración I y optimización e interiorismo edificio Publicaciones (Administración III), UIS.
- Dirección artística de la construcción de la Obra de Arte “SIETENARIO”.
- Elaboración planos de detalle, imágenes tridimensionales y videos digitales del proyecto de mejoramiento de los espacios deportivos del campus central.
- Diseño urbano y arquitectónico del acceso al campus central por la carrera 30 y corredores internos frente a los edificios de Ingeniería Eléctrica e Ingeniería Industrial.
- Elaboración integral de los diseños estructurales eléctricos, hidráulicos, sanitarios y de aire acondicionado nuevo edificio de Planta física en el campus central de la UIS.
- Elaboración diseño arquitectónico para el nuevo edificio de la Facultad de Ciencias Humanas y de aulas en el campus central.
- Asesoría Escuela de Ingenierías de Sistemas – Laboratorio de Imágenes.
- Elaboración diseños arquitectónicos y de interiorismo del actual edificio de la Facultad de Ciencias Humanas.
- Elaboración diseños arquitectónicos y de interiorismo proyecto modernización y ampliación complejo de edificios Camilo Torres.
- Se asistió a la Escuela de Ingeniería Química con el requerimiento de cambio de distribución espacial de la Dirección de la Unidad, brindando un diseño y los pasos a seguir para gestionar su aprobación.
- Proyecto sede UIS Floridablanca.

Parque Universidad

Laboratorio de convivencia y comportamiento ciudadano

Visitar la UIS es reencontrarse con la naturaleza; es disfrutar de espacios renovados, amigables con el medio ambiente

Dignificación de lo PÚBLICO

- Embellecimiento de edificios
- Renovación de escenarios deportivos
- Construcción de jardines y zonas comunes
- Delimitación de parqueaderos al interior del campus
- Administración del parqueadero Estadio Alfonso López
- Lineamientos para uso del espacio público y la movilidad
- Promoción del uso de la bicicleta y definición de ciclorrutas
- Sistema Universitario de Bicicleta compartida, fase 1
- Recuperación de especies nativas en peligro
- Inventario de las especies del campus
- Uso racional del agua y la energía
- Manejo de residuos sólidos
- Construccines verdes
- Control de ruido

Renovación del parque automotor

Año	Tipo de vehículo	Valor
2017	Vehículo para transporte urbano (bus)	$ 291.990.151
2017	Dos camionetas (sedes Socorro y Barrancabermeja)	$ 282.448.000
2018	Camioneta doble cabina (sede Bucaramanga)	$ 134.900.000
2018	Vehículo para transporte de alimentos (Bienestar)	$ 70.384.632
2018	Vehículo tipo camión doble cabina (traslado de personas y elementos, recolección de desechos)	$ 600.000.000
2018	Vehículo para Consultorio Jurídico móvil	

Gestión tecnológica

Servicios informáticos y telemáticos para la creación de cultura de trabajo en red

Mejoramiento de la infraestructura tecnológica

Modernización de la red LAN institucional, que contempla:

- Seguridad perimetral
- Redes de fibra óptica y cableado UTP
- Centros de cableado
- Actualización de la red de datos (equipos activos de red)
- Telefonía IP
- Monitoreo

Ampliación de los canales de Internet:

Canal de Internet dedicado	2015	2016	2017	2018	2019
Campus central	800 Mbps	1.300 Mbps	2.150 Mbps	4.000 Mbps	4.500 Mbps
Sedes regionales (c/u)	-	-	50 Mbps	100 Mbps	150 Mbps

Gestión tecnológica

Servicios informáticos y telemáticos para la creación de cultura de trabajo en red

Mejoramiento y estabilización del Sistema de Información Integrado

Para tal efecto se intervinieron los sistemas:

- UISalud - Financiero
- Administración de los servicios de salud - UISalud
- Académico
- Financiero
- Recursos Humanos
- Gestión de documentos
- Módulo Integrador Moodle - Académico
- Trámites Académico Administrativos
- Información de comedores
- Combos saludables
- Postgrados en línea
- Aplicativos móviles
- Otros sistemas de información

Adquisición de licencias de software institucionales

- Renovación del licenciamiento Corporativo EES - Enrollment for Education Solutions con Microsoft.
- Adquisición de las licencias Insight (herramienta de gestión de aulas que ayuda a profesores a crear una mejor experiencia de aprendizaje) y Deep freeze Enterprise (herramienta para la administración de las aulas de clase).
- Adquisición de las licencias Matlab y del antivirus Bitdefender para todos los equipos de cómputo UIS.

Adquisición de **sistemas de video y sonido profesional** para los auditorios.

Mantenimiento tecnológico

Mantenimientos correctivos 2016 – 2018

5.979 solicitudes atendidas

Manteanimientos preventivos 2016 – 2018

4.742 solicitudes atendidas

Incremento del **52%** en solicitudes para **verificación metrológica**

(comprobar niveles de temperatura y humedad relativa)

Gestión eficiente

Período: 16/02/2016 – 31/12/2018

Tipo de contratación	Número de convoctorias			Presupuesto			
	Publicadas	Adjudicadas	Desiertas	Oficial	Adjudicado	Ahorrado	% ahorro
Contratación mayor a 500 smmlv	12	12	0	$16.231.335.573	$10.628.672.624	$5.602.662.949	34.5%
Convocatoria pública abreviada tipo I (mayor a100 y menor a 500 smmlv)	139	100	39	$20.240.965.753	$19.245.438.800	$995.526.953	4.9%
Convocatoria pública abreviada tipo I (mayor a100 y menor a 500 smmlv) por subasta	6	6	0	$1.078.792.000	$922.106.049	$156.685.951	14.5%
Convocatoria pública tipo II	135	114	21	$147.684.707.822	$142.415.337.838	$5.269.369.984	3.6%

Mediante **IMPORTACIÓN**, se tramitaron:

- 249 procesos para adquisición de bienes por importaciones: $ 16.229.020.864,34
- 148 procesos por OPS: $ 5.734.052.997,15

Participación en **convocatorias públicas y públicas abreviadas en procesos de obra**:

- N.° de manifestación de interés: 33 en 2016, 14 en 2017 y 26 en 2018
- N.° de propuestas presentadas: 12 en 2016, 7 en 2017 y 12 en 2018

Celebración de **acuerdos Marcos de Precios** para agregar demanda, optimizar procesos administrativos, lograr ahorros significativos.

Gestión financiera

Calificación de riesgo a la capacidad de pago de largo plazo

Durante los 3 últimos año, el Comité Técnico de Calificación de la Sociedad Calificadora de Valores Value & Risk Rating S.A. ha asignado a la Universidad la **calificación AA (Doble A)** a la capacidad de pago de largo plazo.

Gestión y aprovechamiento de activos fijos dados de baja para el beneficio de la comunidad universitaria

- Implementación de aplicación en ambiente web, para la publicación y divulgación de los elementos disponibles en bodega de Inventarios y que aún pueden ser utilizados.
- Desarrollo plan piloto que permita, mediante pruebas de laboratorio, analizar la composición química de elementos dados de baja y obener materia prima que puede ser entregada a docentes y estudiantes para desarrollo de actividades de docencia e investigación.
- Identificación, selección y restauración de elementos considerados “museables”, con apoyo de la Escuela de Diseño Industrial.

Implementación de las **normas internacionales de contabilidad** para el sector público – NICSP

Realización de 78 donaciones a instituciones educativas oficiales
20 en 2016, 43 en 2017 y 15 en 2018.

#LaUISqueQueremos

Balance Social
TRIENIO

GESTIÓN DIRECTIVA

Gestion rectoral

Planificación Institucional

Proyecto Institucional

Adoptado mediante Acuerdo del Consejo Superior No. 26 de 2018

Avanza la definición

Plan de Desarrollo Institucional 2019-2030

Avanza la formulación

Planes Maestros de Infraestructura (Taller del Plan)

Gestión rectoral Hernán Porras Díaz

Planificación Institucional

Actualización del **Proyecto Institucional**

Adoptado mediante Acuerdo del Consejo Superior No. 26 de 2018

Proceso participativo que derivó en un planteamiento colectivo para el diseño estratégico del futuro institucional.

Desde una perspectiva de innovación, promovió un ejercicio de construcción colectiva entre los miembros de la comunidad universitaria y los distintos actores del ecosistema regional

Gestión rectoral
Hernán Porras Díaz

Planificación Institucional

Construcción del **Plan de Desarrollo Institucional 2019-2030**

La construcción se fundamenta en los componentes del marco estratégico definido en el Proyecto Institucional (PI) y en un conjunto de oportunidades de desarrollo alrededor de nueve tópicos.

Como resultado de este proceso se definió el conjunto de objetivos y acciones estratégicas que orientarán el proceso de toma de decisiones y definición de proyectos estratégicos que generen valor significativo para los grupos de interés de la Universidad.

Gestión rectoral
Hernán Porras Díaz

Implementación de planes y herramientas estratégicas

propuestos por el Gobierno Nacional y por la Alta Dirección UIS

Plan de Fomento a la Calidad, PFC.

Durante los años 2016 y 2017 la Institución presentó el Plan de Fomento a la Calidad ante el Ministerio de Educación Nacional, con el fin de obtener los recursos provenientes del Impuesto sobre la Renta para la Equidad (CREE).

Plan de Fomento a la Calidad	2016	2017
Fortalecimiento de la cualificación docente de los profesores de planta de la UIS	$ 2.563.865.646	$ 2.539.366.243
Implementación y Fortalecimiento de la Política Institucional de Apoyo a la Excelencia Académica de los Estudiantes de Pregrado (incluye Política TIC y Programa Movilidad Académica de Pregrado)	$ 3.401.863.000	$ 4.553.062.205
Actualización de la infraestructura de la red de datos institucional	$ 4.306.071.521	N/A
TOTAL	**$ 10.271.800.167**	**$ 7.092.428.448**

Implementación de planes y herramientas estratégicas

propuestos por el Gobierno Nacional y por la Alta Dirección UIS

- Aprobación y adopción del **Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano**, PAAC (Plan de transparencia 2017) y del Plan de Fomento a la Calidad 2017 ($7.092 millones):
  - ✓ Implementación y fortalecimiento Política institucional de apoyo a la excelencia académica de los estudiantes de pregrado
  - ✓ Fortalecimiento de la cualificación docente de profesores de planta
- **Modelo Integrado de Planeación y Gestión**, MIPG.
- **Índice de Inclusión para Educación Superior**, ÍNES.
- Desarrollo propuesta de actualización de la **Política de Responsabilidad Social Universitaria**.
- Análisis, mejora y documentación **Procedimientos de auxiliaturas, bonificaciones y horas extras**.
- Proyecto **Despliegue de la Visión**, para la articulación institucional e implementación de la metodología para facilitar seguimiento a metas y proyectos del PDI.

Fortalecimiento de las finanzas institucionales

Luego de la intensa gestión que desplegó la Rectoría de la Universidad ante el Congreso de la República, durante el primer semestre de 2016, para lograr la renovación de la emisión de la **Estampilla Pro-UIS**, a finales de ese mismo año comenzó el recaudo.

- ✓ Incremento sustancial en el monto de recaudo.
  De $200 mil millones se pasó a $600 mil millones.
- ✓ El 75% del recaudo va con destino a la UIS ($450 mil millones).
  El porcentaje adicional se destina para las UTS y Unipaz.
- ✓ Esta importante gestión asegura recursos de inversión
  Con un horizonte de recaudo a 20 años.

Fortalecimiento de las finanzas institucionales

Impuesto de Renta para el Sector Cooperativo

En el marco de la Ley 1819 de 2016 y del Decreto 2150 de 2017, base normativa para el Impuesto de Renta para el sector Cooperativo y la circular externa No. 26 del Ministerio de Educación Nacional, en el 2018 las IES Públicas podían gestionar con las cooperativas para recibir el 10% de los excedentes de la vigencia 2017. Como resultado de la gestión se alcanzaron los siguientes resultados:

57 Cooperativas aportaron recursos de excedentes del año 2017 a la UIS. De ellas:

- 52 cooperativas tienen asiento en el departamento de Santander
- 5 cooperativas se localizan en otros departamentos

TOTAL DE RECURSOS RECAUDADOS: **$ 4.480.364.110**

- 45% para financiar cupos: $ 2.034.946.896
- 55% para financiar programas: $ 2.445.417.214

Programa Operativo Anual de Inversiones POAI

Vigencia	Proyectos de inversión	Recurso asignado
2016	19	$ 49.494.148.943
2017	6	$ 39.232.906.429
2018	4	$ 29.447.685.723
2019	3	$ 37.632.669.060
TOTAL	**32**	**$ 155.807.410.155**

Fuente de recursos	Valor 2016	Valor 2017	Valor 2018	Valor 2019
Estampilla Pro UIS	$ 38.869.271.867	$ 39.232.906.429	$ 29.034.858.110	$ 18.361.499.060
CREE	$ 6.893.960.000	-	-	-
Recursos Gobernación de Santander (Ordenanza No. 016 de 2008)	$ 3.730.917.076	-	-	-
Recursos Sistema General de Regalías (Fondo CTeI)	-	-	$ 412.827.613	$ 19.271.170.000
Total	$ 49.494.148.943	$ 39.232.906.429	$ 29.447.685.723	$ 37.632.669.060

Programa Operativo Anual de Inversiones POAI

Proyectos presentados en el año 2019 a la Gobernación de Santander, para ser financiados con recursos del Sistema General de Regalías:

Proyecto	Recurso asignado
Construcción de las obras para la terminación de la sede de la Universidad Pública – UIS en el Municipio de Floridablanca	$ 23.392.993.397
Construcción de un edificio de aulas en la sede UIS Socorro Santander	$ 14.153.871.708
Dotación de mobiliario para la sede UIS Floridablanca y Biblioteca central	$ 7.812.420.000
Construcción del auditorio, edificio administrativo, y campos deportivos de la sede UIS Socorro	$ 19.323.361.749
Total	$ 64.682.646.854

Cultura de planeación y análisis institucional

Documentación actualizada y confiable para facilitar la toma de decisiones (creación de la UIAES)

- Reportes trimestrales al Sistema Nacional de Información de la Educación Superior – SNIES.
- Reportes semestrales al Departamento de Prosperidad Social – Jóvenes en Acción.
- Reporte y actualización del Sistema Único de Trámites SUIT – Completitud del 100% de trámites asociados a la UIS.
- Reportes semestrales al Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE.
- Reportes semestrales al Observatorio Departamental de Salud.
- Actualización permanente de información para visitas de pares académicos.
- Análisis pormenorizado del MIDE 2.0 que se concretó en una propuesta dirigida al MEN.
- Organización y análisis de la información financiera de las Especializaciones y Maestrías con enfoque de Profundización (Fondo 6).
- Recopilación y organización de la información relativa a los Proyectos de Investigación Externos y de Extensión.
- Recolección, organización y depuración de los datos sobre admisión de estudiantes para análisis estadísticos sobre la admisión en la UIS y la elaboración del informe correspondiente.
- Informe de los concursos docentes realizados en el periodo 2005-2016.

Cultura de planeación y análisis institucional

Documentación actualizada y confiable para facilitar la toma de decisiones (creación de la UIAES)

- Recolección, depuración y análisis de producción académica de los docentes de la UIS en el periodo 2005 – 2016.
- Elaboración digital y divulgación oportuna (31 de enero) de UIS en Cifras 2016, 2017 y 2018.
- Elaboración digital y divulgación oportuna (30 de junio) de UIS en Cifras primer semestre 2018.
- Capacitaciones sobre la herramienta Power BI a profesionales administrativos de la Universidad.
- Elaboración del libro: MIDE 3.0 Sistema Universitario Colombiano y Universidad Industrial de Santander.
- Elaboración de informes para la divulgación a la comunidad universitaria de los análisis realizados a los resultados obtenidos por la UIS en el MIDE 4.0 y las pruebas de estado SABER PRO 2017.
- Elaboración de conceptos en aspectos administrativos sobre la reforma de estructura organizacional de la Facultad de Salud y concepto sobre el manual de comunicación interna y comunicación externa de TELEUIS.
- Análisis de distribución de carga académica de la planta docente y relación de cupos por escuelas y departamentos.
- Análisis de permanencia estudiantil (tiempo requerido para grado) en programas de pregrado de la UIS.
- Seguimiento al plan de mejoramiento acreditación institucional y construcción de indicadores que permitan medir el avance de las acciones.

Programa Vecinos & Amigos

Un escenario para el encuentro de la ciudadanía en una Universidad de puertas abiertas

- Inició el 21 de febrero de 2016, con periodicidad semanal
- 155 jornadas dominicales durante el trienio
- Cada domingo, más de 20 actividades de integración y sano esparcimiento
- Extensión mensual a las sedes regionales
- Fomento de la recreación y el deporte
- Participación de embajadas y consulados
- Vinculación de entidades públicas y privadas
- Mejora sustancial en el relacionamiento con la comunidad
- Vacaciones recreativas con énfasis en la ciencia, el arte y el deporte
- Programación especial en las vacaciones de fin de año

Fortalecimiento de la presencia regional

- Recuperación de la vocación original de las sedes universitarias localizadas fuera del área metropolitana de Bucaramanga.
- Presencia de los Consejos Superior y Académico y de la Alta Dirección.
- Nueva sede UIS Floridablanca.
- Socorro: se logró la donación de los terrenos aledaños a Biblioteca Bicentenario y se avanza en el desarrollo urbanístico de la sede.
- Barrancabermeja: acompañamiento en discusión sobre nuevas fuentes de desarrollo para la Ciudad.
- Barbosa: se diseñó la pavimentación de la vía de acceso y fue construida con recursos de la Gobernación.
- Málaga: se alcanzó la exoneración del pago de impuesto predial.

UIS Floridablanca

Nueva apuesta metropolitana

La UIS se prepara para llegar a “la Ciudad Dulce de Colombia”. Al recibir los predios por parte del Municipio y concretar el aporte y compromiso económico de la Gobernación, adelanta la intervención de una estructura ya existente.

La propuesta beneficiará a cerca de 4.000 estudiantes universitarios y comprende la construcción y dotación de aulas de clase, laboratorios, bibliotecas, salas de cómputo y espacios para el esparcimiento artístico y cultural de los habitantes del área metropolitana de Bucaramanga.

El proyecto jalonará el crecimiento del sector de las Tecnologías de la Información y la Comunicación en Santander. A su vez, programas académicos en las áreas de la salud, alimentos y nuevas tecnologías, planean ser ofertados en esta nueva sede metropolitana con el propósito de contribuir al desarrollo y progreso regional.

Iniciativas de la Alta Dirección

- Disminución del 50% al 20% en el recargo a las matriculas por readmisión extemporánea.
- Creación de la Auxiliatura de comedores para estudiantes que no son beneficiarios de ese servicio.
- Reglamentación de estancias posdoctorales.
- Se delega en consejos de Facultad solicitudes de ampliación de plazos (permanencia estudiantil).
- Modificación del Estatuto Presupuestal para adoptar normas sobre el manejo de los recursos provenientes del Sistema General de Regalías (Fondo de Ciencia y Tecnología).
- Se modifica el Reglamento Profesores Cátedra para ajustar remuneración.
- Convenios con Arpruis y Pradosol para el bienestar de los funcionarios.
- Diversificación y fortalecimiento de fuentes de ingresos: ANH, ECP, SGC.
- Creación de Coordinación Proyectos especiales de carácter institucional (gestión recursos internacionales para C&T).
- Impulso a la creación del Fondo de Empleados de la UIS, Feuis.

Control interno y mejoramiento de la gestión

Ejercicio de control interno y evaluación de gestión

Tipo de auditoría	2016	2017	2018
Auditorías de Gestión	29	46	37
Auditorías de Calidad	7	8	11
Total auditorías realizadas	**36**	**54**	**48**

Rendición y publicidad de los contratos

Año	Contratos suscritos y rendidos al ente de control
2016	8.055
2017	8.255
2018	6.850
Trienio	**23.160**

Certificación del Sistema de Gestión de Calidad NTC ISO 9001:2015

Para los procesos estratégicos, misionales, de evaluación y de apoyo, otorgada por Icontec hasta el 21 de mayo de 2021. También se recibió la certificación IQNET (The International Certification Network), con reconocimiento a nivel mundial.

Prevalencia de los derechos y deberes

Apoyo al principio constitucional de doble instancia

En el ejercicio realizado por las comisiones de Empalme, conformadas por el rector electo a finales de 2015, con la finalidad de diagnosticar el estado de los procedimientos administrativos internos, se analizó el proceso jurídico, transversal a los demás procedimientos institucionales.

Entre las conclusiones se recomendó que el Despacho del Rector contara con el concurso de un abogado, para la proyección de los actos administrativos que resolvieran los recursos presentados en el marco del procedimiento administrativo y disciplinario, en garantía del principio constitucional de la doble instancia. Esta sugerencia se acogió desde febrero de 2016.

Protocolo para la Atención de Hechos de Violencia basada en Género

Luego de un intenso trabajo desarrollado por académicos y colectivos universitarios, mediante Resolución Rectoral No. 298 de 2018, **se aprueba el Protocolo** para la Atención de Hechos de Violencia basada en Género, con el objetivo de establecer las medidas para la atención, la asistencia, el seguimiento y la remisión de los hechos de violencia basada en género, cometidos en cualquier espacio, físico o virtual, en la Institución o fuera de esta, en el marco de las actividades misionales.

Unidad Especializada en Salud, UISalud

- Modernización de la infraestructura física y tecnológica.
- Fortalecimiento procesos misionales de aseguramiento y prestación de servicios de salud.
- Vinculación de funcionarios de las áreas asistencial y administrativa a la planta de personal de la UIS.
- Modificación del Reglamento para incluir obligaciones de la UIS como empleador y prestaciones a favor de afiliados cotizantes.

Gobierno universitario que COMUNICA

- Conformación de Misión de empalme
- Presentación de Informe 100 días de gestión
- Consejos Superior y Académico en sedes regionales
- Elaboración y presentación de informes anuales de gestión
- Dirección Universitaria en contacto permanente con la comunidad UIS
- Audiencias púbicas en Bucaramanga y sedes regionales para rendición de cuentas
- Sesiones ampliadas del Consejo Académico para tratar temas de interés institucional
- Interacción permanente con las fuerzas vivas de la región (gobiernos Departamental y municipales, gremios y sector productivo, academia, medios de comunicación, actores sociales, ciudadanía)
- Fuerte gestión ante el Gobierno Nacional, Congreso de la República y entidades afines al sector educativo, entre otros
- Fortalecimiento de la comunicación pública institucional

Fortalecimiento de la comunicación pública

NOTAS INFORMATIVAS
3.321 notas

HECHOS UIS
32 ediciones
478 artículos
121.000 ejemplares

BOLETINES MEDIOS EXTERNOS
1.905 boletines

INFO FREE PRESS
1.855 boletines
474 visitas a medios
6 ruedas de prensa

Cátedra LIBRE
21 ediciones
257 artículos
100.000 ejemplares

Mejor Campaña
Marketing Digital en Institución Educativa
#UIS70años
PREMIOS #LatamDigital 2018 6ta Versión

★ Premio Dptal Periodismo Luis Enrique Figueroa Rey
Radio: "Historia de la radio en vivo Santander"

★ Mejor Campaña de Participación
PREMIOS ÍNDIGO 2016
#UISincluyente

Gestión rectoral
Hernán Porras Díaz

Fortalecimiento de la comunicación pública

Fortalecimiento de la comunicación pública

REDES SOCIALES

Nuevos seguidores: 49.720
Total alcance: 63.113.213
Me gusta: 444.570
Comentarios: 40.437
Compartidas: 104.234

Nuevos seguidores: 19.319
Reply: 4.514
Fay: 89.300
RT: 54.145

Nuevos seguidores: 15.476
Fotos subidas: 260

Nuevos suscriptores: 3.965
Me gusta: 8.914
Reproducciones: 1.365.815

Nuevos seguidores: 17.714

CAMPAÑAS INSTITUCIONALES

26 campañas de impacto

Bucaramanga sin límites 53 páginas

BOLETÍN UISALUD

3 boletín trimestral

Balance Social TRIENIO 2016 2019

#LaUISqueQueremos

UIS presencia destacada en rankings internacionales

THE TIMES HIGHER EDUCATION WORLD UNIVERSITY RANKINGS

juzga a las universidades de investigación intensiva en sus misiones principales: docencia, investigación, transferencia de conocimiento y perspectivas internacionales

En edición 2019, UIS 2ª universidad pública más importante del país y tercera entre públicas y privadas.

nature INDEX

Clasificación centrada en la investigación. Analiza publicaciones de una selección de revistas académicas de Ciencias Naturales.

En 2019, UIS 2ª universidad pública más importante del país y 3ª entre públicas y privadas.

QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS

Ordenación anual de 800 universidades. Mide: reputación académica y del empleador, relación estudiante-facultad, citaciones por facultad, relación de catedráticos y estudiantes internacionales .

En la medición 2018 de QS, UIS aparece en el lugar 11.

SCIMAGO INSTITUTIONS RANKINGS

Evalúa a universidades e instituciones centradas en la investigación en todo el mundo.

En medición 2018, UIS es 3ª en Colombia entre las IES públicas y 5ª entre públicas y privadas.

RANKING WEB DE UNIVERSIDADES

Mide presencia y penetración a través de internet de casi 12.000 universidades de todo el mundo.

En medición 2018, UIS es 3ª en Colombia entre las IES públicas y 10ª entre públicas y privadas

Gestión rectoral Hernán Porras Díaz

Reconocimiento público a la gestión directiva

- Representante de Profesores ante el Consejo Superior de la Universidad es reelegido como representante Nacional de los Profesores ante el Consejo de Educación Superior Universitario – CESU

- Rector UIS:
  - Vicepresidente de UNIRED (febrero 2017)
  - Presidente del Consejo Directivo de ASCUN (enero 2018)
  - Miembro de la Junta Directiva de ASCUN (período 2018-2020)
  - Coordinador Capítulo Nororiental del Sistema Universitario Estatal (desde diciembre 2018)

#LaUISqueQueremos

Universidad Industrial de Santander

Balance Social

TRIENIO Febrero 2016 2019

Gestión rectoral
Hernán Porras Díaz