



# UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

## Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

### INFORME DE DIRECCIÓN

Bucaramanga, abril 22 de 2017

#### 1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL – MARZO 31 DE 2017

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el Fondo 12 – UISALUD, para la vigencia 2017, por valor de \$17.283 millones, se encuentra distribuido en cinco fondos así:

Fondo 9701 Asegurador	\$11.135 millones.
Fondo 9702 Prestador	\$ 2.400 millones.
Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención	\$ 1.008 millones.
Fondo 9704 Reserva Recursos UIS	\$ 1.155 millones.
Fondo 9705 Reserva Recursos Propios	\$ 1.585 millones.

#### 1.1. EJECUCIÓN DE INGRESOS

**Tabla 1 Ejecución de Ingresos Consolidados Fondo 12 UISALUD**

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS CONSOLIDADOS FONDO 12 UISALUD		
		PRESUPUESTO APROBADO	EJECUTADO	%
<b>1</b>	<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>15.127.142.000</b>	<b>2.497.664.650</b>	<b>16,5%</b>
<b>12</b>	<b>VENTAS</b>	<b>14.992.732.000</b>	<b>2.486.748.609</b>	<b>16,6%</b>
<b>122</b>	<b>DE SERVICIOS</b>	<b>14.992.732.000</b>	<b>2.486.748.609</b>	<b>16,6%</b>
<b>122030</b>	<b>VENTA DE SERVICIOS UISALUD</b>	<b>14.897.695.000</b>	<b>2.486.748.609</b>	<b>16,7%</b>
<b>122020</b>	<b>OTROS SERVICIOS</b>	<b>95.037.000</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
12202097	Recobros ARL	5.464.000	0	0,0%
12202098	Servicio Red Universitaria	89.573.000	0	0,0%
<b>13</b>	<b>OTRAS RENTAS PROPIAS</b>	<b>134.410.000</b>	<b>10.916.041</b>	<b>8,1%</b>
<b>131</b>	<b>OTRAS RENTAS PROPIAS</b>	<b>134.410.000</b>	<b>10.916.041</b>	<b>8,1%</b>
<b>131010</b>	<b>OTRAS RENTAS PROPIAS - DESCUENTOS FINANCIEROS</b>	<b>134.410.000</b>	<b>10.916.041</b>	<b>8,1%</b>
<b>2</b>	<b>RECURSOS DEL CAPITAL</b>	<b>2.156.069.000</b>	<b>167.611.705</b>	<b>7,8%</b>
<b>24</b>	<b>RENDIMIENTOS FINANCIEROS</b>	<b>2.156.069.000</b>	<b>154.068.252</b>	<b>7,1%</b>
<b>241</b>	<b>RENDIMIENTOS FINANCIEROS</b>	<b>2.156.069.000</b>	<b>154.068.252</b>	<b>7,1%</b>
<b>241010</b>	<b>RENDIMIENTOS FINANCIEROS</b>	<b>2.156.069.000</b>	<b>154.068.252</b>	<b>7,1%</b>
<b>25</b>	<b>OTROS RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>13.543.453</b>	<b>-</b>
<b>251</b>	<b>OTROS RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>13.543.453</b>	<b>-</b>
<b>251010</b>	<b>OTROS RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>13.543.453</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>17.283.211.000</b>	<b>2.665.276.355</b>	<b>15,4%</b>

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017



## UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

### INFORME DE DIRECCIÓN

- Los principales rubros que componen el presupuesto de Ingresos son: Venta de Servicios, Otras Rentas Propias (Descuentos Financieros), Rendimientos Financieros y Otros Recursos de Capital:
  - Rubro VENTA DE SERVICIOS: Comprende el recaudo de aportes para salud que realiza el empleador UIS, empleados y pensionados afiliados a UISALUD, así como los ingresos por concepto de cuotas asistenciales, afiliaciones, servicios prestados a los usuarios de la Red Universitaria de Servicios de Salud-RUSS y recobros a la Administradora de Riesgos Laborales ARL.

En éste rubro, el Fondo 12 alcanzó una ejecución presupuestal del 16,6% (\$2.487 M), encontrándose por debajo de lo presupuestado para éste período del año (25%), debido a que los aportes correspondientes al mes de marzo de 2017, se ejecutaron en el mes de abril/17.
  - Rubro OTRAS RENTAS PROPIAS (Descuentos Financieros):

Corresponde a los descuentos financieros que los laboratorios farmacéuticos, clínicas y demás proveedores de bienes y servicios, otorgan por pronto pago en sus facturas. Al cierre del mes de marzo, éste rubro presentó una ejecución presupuestal del 8,1% (\$10,9 M).
  - Rubro RENDIMIENTOS FINANCIEROS:

Al finalizar el mes de marzo de 2017, se registraron en el Fondo Presupuestal 12 – UISALUD, rendimientos financieros por valor de \$154 millones (7,1%), teniendo en cuenta el registro de los rendimientos por caja.
  - Rubro OTROS RECURSOS DE CAPITAL:

Corresponde a ingresos de vigencias anteriores (año 2016), por recaudo facturación de aportes al Plan Adicional de Beneficios a pensionados y servicios médico asistenciales prestados a usuarios de la Red Universitaria de Servicios de Salud –RUSS. A marzo 31/17, éste rubro presentó una ejecución presupuestal de \$13,5 millones.

A continuación se presenta la ejecución presupuestal de ingresos para cada uno de los fondos de UISALUD:



## UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

### INFORME DE DIRECCIÓN

**Tabla 2 Ejecución de Ingresos Fondo 9701 Asegurador**

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9701 ASEGURADOR		
		PRESUPUESTO APROBADO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	10.995.818.000	1.815.584.378	16,5%
12	VENTAS	10.861.408.000	1.804.668.337	16,6%
122	DE SERVICIOS	10.861.408.000	1.804.668.337	16,6%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	10.766.371.000	1.804.668.337	16,8%
122020	OTROS SERVICIOS	95.037.000	0	0,0%
12202097	Recobros ARL	5.464.000	0	0,0%
12202098	Servicio Red Universitaria	89.573.000	0	0,0%
13	OTRAS RENTAS PROPIAS	134.410.000	10.916.041	8,1%
131	OTRAS RENTAS PROPIAS	134.410.000	10.916.041	8,1%
131010	OTRAS RENTAS PROPIAS - DESCUENTOS FINANCIEROS	134.410.000	10.916.041	8,1%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	139.553.000	78.131.166	56,0%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	139.553.000	65.176.848	46,7%
241	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	139.553.000	65.176.848	46,7%
241010	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	139.553.000	65.176.848	46,7%
25	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	12.954.318	-
251	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	12.954.318	-
251010	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	12.954.318	-
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>11.135.371.000</b>	<b>1.893.715.543</b>	<b>17,0%</b>

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

**Fondo 9701 Asegurador:** Alcanzó una ejecución presupuestal del 17% (\$1.894 millones), de los cuales \$1.805 millones (95.3%) corresponden a aportes al Plan de Beneficios, Plan Adicional de Beneficios y cuotas asistenciales; \$11 millones (0,6%) a descuentos financieros; \$65 millones (3.4%) a rendimientos financieros; y \$13 millones (0,7%) a ingresos de vigencias anteriores.

**INFORME DE DIRECCIÓN**

**Tabla 3 Ejecución de Ingresos Fondo 9702 Prestador**

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9702 PRESTADOR		
		PRESUPUESTO APROBADO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	2.399.880.000	400.681.913	16,7%
12	VENTAS	2.399.880.000	400.681.913	16,7%
122	DE SERVICIOS	2.399.880.000	400.681.913	16,7%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	2.399.880.000	400.681.913	16,7%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	0	395.259	-
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	0	49.628	-
241	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	0	49.628	-
241010	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	0	49.628	-
25	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	345.631	-
251	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	345.631	-
251010	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	345.631	-
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>2.399.880.000</b>	<b>401.077.172</b>	<b>16,7%</b>

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

**Fondo 9702 Prestador:** Presenta una ejecución presupuestal del 16.7% (\$401 millones). Del total ejecutado, \$401 millones (99.9%) pertenecen a los aportes al Plan de Beneficios y Plan Adicional de Beneficios; el 0.01% a rendimientos financieros y el 0.1% a ingresos de vigencias anteriores.

**Tabla 4 Ejecución de Ingresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención**

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9703 ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN		
		PRESUPUESTO APROBADO	EJECUTADO	%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	1.008.258.000	45.544.357	4,5%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	1.008.258.000	45.544.357	4,5%
241	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	1.008.258.000	45.544.357	4,5%
241010	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	1.008.258.000	45.544.357	4,5%
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>1.008.258.000</b>	<b>45.544.357</b>	<b>4,5%</b>

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

**Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención:** Registra una ejecución presupuestal de \$46 millones (4.5%), de los cuales el 100% corresponde a rendimientos financieros.



## UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

### INFORME DE DIRECCIÓN

**Tabla 5 Ejecución de Ingresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS**

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9704 RESERVA RECURSOS UIS		
		PRESUPUESTO APROBADO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	806.484.000	125.736.263	15,6%
12	VENTAS	806.484.000	125.736.263	15,6%
122	DE SERVICIOS	806.484.000	125.736.263	15,6%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	348.449.000	21.349.404	6,1%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	348.449.000	21.349.404	6,1%
241	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	348.449.000	21.349.404	6,1%
TOTAL INGRESOS		1.154.933.000	147.085.668	12,7%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

**Fondo 9704 Reserva Recursos UIS:** Presentó una ejecución presupuestal del 12.7% (\$147 millones), de los cuales el 85.5% (\$126 millones) son por concepto del aporte del 1% que realiza la Universidad sobre las nóminas de empleados y pensionados de la UIS con cargo al rubro de Bienestar Universitario; y el 14.5% (\$21 millones) por rendimientos financieros.

**Tabla 6 Ejecución de Ingresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios**

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9705 RESERVA RECURSOS PROPIOS		
		PRESUPUESTO APROBADO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	924.960.000	155.662.096	16,8%
12	VENTAS	924.960.000	155.662.096	16,8%
122	DE SERVICIOS	924.960.000	155.662.096	16,8%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	659.809.000	22.191.519	3,4%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	659.809.000	21.948.015	3,3%
241	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	659.809.000	21.948.015	3,3%
25	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	243.504	-
251	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	243.504	-
TOTAL INGRESOS		1.584.769.000	177.853.615	11,2%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

**Fondo 9705 Reserva Recursos Propios:** Alcanzó una ejecución presupuestal del 11.2% (\$178 millones), de los cuales el 87.5% (\$156 millones) corresponden al 0.5% que traslada UISALUD sobre las nóminas de empleados y pensionados UIS y el 0.5%



## UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

### INFORME DE DIRECCIÓN

adicional que aportan los afiliados al Fondo de Reserva; el 12.3% (\$22 millones) a rendimientos financieros y el 0.1% (0,2 millones) a ingresos de vigencias anteriores.

#### 1.2. EJECUCIÓN DE EGRESOS

- Los principales rubros que componen el presupuesto de Egresos son: Gastos de Funcionamiento (Servicios personales, gastos generales y gastos de operación UISALUD), Transferencias Corrientes e Inversión.

##### 1.2.1 EJECUCIÓN DE EGRESOS FONDO 9701 ASEGURADOR

**Tabla 7 Ejecución de Egresos Fondo 9701 Asegurador**

CÓDIGO	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9701 ASEGURADOR				
		PRESUPUESTO APROBADO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
<b>5</b>	<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>11.014.374.000</b>	<b>5.083.386.946</b>	<b>46,2%</b>	<b>1.286.541.675</b>	<b>11,7%</b>
<b>51</b>	<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>1.077.005.000</b>	<b>685.198.223</b>	<b>63,6%</b>	<b>149.677.381</b>	<b>13,9%</b>
<b>511</b>	<b>SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA</b>	<b>531.372.000</b>	<b>444.634.160</b>	<b>83,7%</b>	<b>82.351.201</b>	<b>15,5%</b>
<b>512</b>	<b>SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS</b>	<b>390.575.000</b>	<b>143.996.981</b>	<b>36,9%</b>	<b>39.480.792</b>	<b>10,1%</b>
<b>513</b>	<b>CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA</b>	<b>155.058.000</b>	<b>96.567.082</b>	<b>62,3%</b>	<b>27.845.388</b>	<b>18,0%</b>
<b>52</b>	<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>364.038.000</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>12.428.233</b>	<b>3,4%</b>
<b>521</b>	<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>29.753.000</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>7.364.812</b>	<b>24,8%</b>
<b>522</b>	<b>ADQUISICIÓN DE SERVICIOS</b>	<b>95.750.000</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>3.941.331</b>	<b>4,1%</b>
<b>523</b>	<b>REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO</b>	<b>75.521.000</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>524</b>	<b>OTROS GASTOS</b>	<b>163.014.000</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>1.122.090</b>	<b>0,7%</b>
<b>53</b>	<b>GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD</b>	<b>9.573.331.000</b>	<b>4.398.188.723</b>	<b>45,9%</b>	<b>1.124.436.062</b>	<b>11,7%</b>
<b>531</b>	<b>ADQUISICIÓN DE BIENES</b>	<b>3.100.999.000</b>	<b>342.213.919</b>	<b>11,0%</b>	<b>996.818.915</b>	<b>32,1%</b>
<b>531010</b>	<b>ADQUISICIÓN DE BIENES</b>	<b>3.100.999.000</b>	<b>342.213.919</b>	<b>11,0%</b>	<b>996.818.915</b>	<b>32,1%</b>
53101010	MEDICAMENTOS	2.999.196.000	314.760.766	10,5%	990.384.055	33,0%
53101020	MATERIALES E INSUMOS MÉDICO ASISTENCIALES	101.803.000	27.453.153	27,0%	6.434.860	6,3%
<b>532</b>	<b>ADQUISICIÓN DE SERVICIOS</b>	<b>6.472.332.000</b>	<b>4.055.974.804</b>	<b>62,7%</b>	<b>127.617.147</b>	<b>2,0%</b>
<b>532020</b>	<b>ADQUISICIÓN DE SERVICIOS</b>	<b>6.472.332.000</b>	<b>4.055.974.804</b>	<b>62,7%</b>	<b>127.617.147</b>	<b>2,0%</b>
53202010	SERVICIOS MÉDICO ASISTENCIALES	6.472.332.000	4.055.974.804	62,7%	127.617.147	2,0%
<b>8</b>	<b>INVERSIÓN</b>	<b>120.997.000</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>81</b>	<b>INVERSIÓN EN ADQUISICIÓN DE BIENES</b>	<b>120.997.000</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>811</b>	<b>ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES</b>	<b>110.493.000</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>813</b>	<b>INVERSIÓN EN ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES</b>	<b>10.504.000</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>11.135.371.000</b>	<b>5.083.386.946</b>	<b>45,7%</b>	<b>1.286.541.675</b>	<b>11,6%</b>

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017



## UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

### INFORME DE DIRECCIÓN

A marzo 31 de 2017, el Fondo 9701 Asegurador, registró una ejecución presupuestal del 11.6% (\$1.287 millones) y compromisos por valor de \$5.083 millones (45.7%). Del valor ejecutado y comprometido, el 86.7% (\$5.523 millones) corresponde a Gastos de Operación (medicamentos y adquisición de servicios), el 13.1% (\$835 millones) a Servicios Personales, y el 0.2% (\$12 millones) a Gastos Generales.

#### – Rubro GASTOS DE FUNCIONAMIENTO Fondo 9701:

En Gastos de Funcionamiento, el rubro de mayor participación es Gastos de Operación (medicamentos, materiales e insumos médico asistenciales, servicios médico asistenciales, incapacidades y licencias de maternidad y paternidad), que representa el 86.7% (\$5.523 millones) del valor ejecutado y comprometido.

Del total del presupuesto aprobado para el Fondo 9701 Asegurador, se han ejecutado y comprometido servicios médico asistenciales por \$4.184 millones (37.6%), medicamentos por \$1.305 millones (11.7%), y materiales e insumos médico asistenciales por \$34 millones (0.3%).

Los Servicios Personales participan en el 13.1% del valor ejecutado y comprometido para Gastos de Funcionamiento; y los Gastos Generales en el 0.2%.

#### – Rubro INVERSIÓN Fondo 9701:

Este rubro no presenta compromisos ni ejecución a marzo 31 de 2017.



## UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

### INFORME DE DIRECCIÓN

#### 1.2.2 EJECUCIÓN DE EGRESOS FONDO 9702 PRESTADOR

**Tabla 8 Ejecución de Egresos Fondo 9702 Prestador**

CÓDIGO	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9702 PRESTADOR				
		PRESUPUESTO APROBADO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	2.303.813.000	1.456.374.577	63,2%	342.694.202	14,9%
51	SERVICIOS PERSONALES	1.639.959.000	1.227.330.242	74,8%	272.805.306	16,6%
511	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA	1.151.641.000	934.103.920	81,1%	193.851.167	16,8%
512	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	158.285.000	87.321.422	55,2%	16.423.131	10,4%
513	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	330.033.000	205.904.900	62,4%	62.531.007	18,9%
52	GASTOS GENERALES	261.702.000	3.364.330	1,3%	29.011.867	11,1%
521	MATERIALES Y SUMINISTROS	38.068.000	2.688.210	7,1%	18.557.042	48,7%
522	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	65.972.000	654.032	1,0%	7.961.189	12,1%
523	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	112.109.000	22.088	0,0%	1.804.083	1,6%
524	OTROS GASTOS	45.553.000	0	0,0%	689.552	1,5%
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	402.152.000	225.680.006	56,1%	40.877.030	10,2%
531	ADQUISICIÓN DE BIENES	76.352.000	1.715.193	2,2%	16.213.340	21,2%
531010	ADQUISICIÓN DE BIENES	76.352.000	1.715.193	2,2%	16.213.340	21,2%
53101010	MEDICAMENTOS	0	0	-	0	-
53101020	MATERIALES E INSUMOS MÉDICO ASISTENCIALES	76.352.000	1.715.193	2,2%	16.213.340	21,2%
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	325.800.000	223.964.812	68,7%	24.663.690	7,6%
532020	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	325.800.000	223.964.812	68,7%	24.663.690	7,6%
53202010	SERVICIOS MÉDICO ASISTENCIALES	325.800.000	223.964.812	68,7%	24.663.690	7,6%
8	INVERSIÓN	96.067.000	1.878.163	2,0%	17.614.554	18,3%
81	INVERSIÓN EN ADQUISICIÓN DE BIENES	96.067.000	1.878.163	2,0%	17.614.554	18,3%
811	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES	88.189.000	1.878.163	2,1%	17.614.554	20,0%
813	INVERSIÓN EN ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	7.878.000	0	0,0%	0	0,0%
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>2.399.880.000</b>	<b>1.458.252.740</b>	<b>60,8%</b>	<b>360.308.755</b>	<b>15,0%</b>

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

Al finalizar el mes de marzo del año 2017, el Fondo 9702 Prestador, presentó una ejecución presupuestal del 15% (\$360 millones) y compromisos por valor de \$1.458 millones (60.8%). Del valor ejecutado y comprometido, el 82.5% (\$1.500 millones) corresponde a Servicios Personales (personal médico – asistencial), el 14.7% (\$267 millones) a Gastos de Operación, el 1.8% (\$32 millones) a Gastos Generales y el 1,1% (\$19 millones) a Inversión en adquisición de bienes muebles.





## UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

### INFORME DE DIRECCIÓN

– **Rubro GASTOS DE FUNCIONAMIENTO Fondo 9702:**

Presentó una ejecución presupuestal del 14.9% (\$343 millones) y compromisos por \$1.456 millones (63.2%). El 83.4% del valor ejecutado y comprometido para Gastos de Funcionamiento, corresponde al rubro de Servicios Personales, el 14.8% al de Gastos de Operación y el 1.8% a Gastos Generales.

– **Rubro INVERSIÓN Fondo 9702:**

Registró una ejecución presupuestal del 18.3% (\$18 millones) por la adquisición de equipos médicos.

### 1.2.3 EJECUCIÓN DE EGRESOS FONDO 9703 ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN

**Tabla 9 Ejecución de Egresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención**

CÓDIGO	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9703 ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN				
		PRESUPUESTO APROBADO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1.008.258.000	20.080.000	2,0%	0	0,0%
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	1.008.258.000	20.080.000	2,0%	0	0,0%
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	1.008.258.000	20.080.000	2,0%	0	0,0%
532020	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	1.008.258.000	20.080.000	2,0%	0	0,0%
53202010	SERVICIOS MÉDICO ASISTENCIALES	1.008.258.000	20.080.000	2,0%	0	0,0%
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>1.008.258.000</b>	<b>20.080.000</b>	<b>2,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

A cierre del mes de marzo de 2017, el Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención, presenta compromisos por valor de \$20 millones (2%), por concepto de servicios médico asistenciales.

### 1.2.4 EJECUCIÓN DE EGRESOS FONDO 9704 RESERVA RECURSOS UIS Y FONDO 9705 RESERVA RECURSOS PROPIOS

Por su destinación específica, no se presenta ejecución en estos Fondos.



# UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

## Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

### INFORME DE DIRECCIÓN

#### 2. INVERSIONES UISALUD

**Tabla 10 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Reserva Recursos Propios – UISALUD a Marzo 31 de 2017**

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/16 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Marzo 31/17 (Millones \$)
CREDICORP CAPITAL COLOMBIA S.A.	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	22-ene.-15	IPC	3,94%	Semestral	\$ 529,52	105,90%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
			27-ago.-23	27-ago.-13	IPC	4,60%	Semestral	\$ 500,09	100,02%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
			27-ago.-23	17-dic.-14	IPC	4,60%	Semestral	\$ 32,91	109,71%	\$ 30,00	0,0%	\$ 30,00
	EMGESA S.A.	BONOS	13-dic.-27	15-ago.-13	IPC	3,64%	Trimestral	\$ 930,53	93,05%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	EPM MEDELLIN	BONOS	04-dic.-18	04-dic.-13	IPC	3,82%	Trimestral	\$ 210,03	100,02%	\$ 210,00	0,0%	\$ 210,00
			14-dic.-22	14-dic.-10	IPC	4,20%	Trimestral	\$ 700,00	100,00%	\$ 700,00	0,0%	\$ 700,00
			04-dic.-23	26-mar.-15	IPC	4,52%	Trimestral	\$ 1.070,68	107,07%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	GASES DE OCCIDENTE S.A. E.S.P.	BONOS	11-dic.-32	22-ene.-15	IPC	4,13%	Trimestral	\$ 350,89	100,25%	\$ 350,00	0,0%	\$ 350,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	01-abr.-14	FS	11,25%	Anual	\$ 1.116,13	126,83%	\$ 880,00	0,0%	\$ 880,00
			24-jul.-20	18-jun.-13	FS	11,00%	Anual	\$ 338,53	135,41%	\$ 250,00	0,0%	\$ 250,00
			04-may.-22	19-sep.-13	FS	7,00%	Anual	\$ 922,74	102,53%	\$ 900,00	0,0%	\$ 900,00
			24-jul.-24	29-feb.-12	FS	10,00%	Anual	\$ 599,08	127,46%	\$ 470,00	0,0%	\$ 470,00
	GRUPO ARGOS S.A.	BONOS	10-sep.-19	12-sep.-14	IPC	3,10%	Trimestral	\$ 1.000,29	100,03%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
			10-sep.-24	12-sep.-14	IPC	3,95%	Trimestral	\$ 1.000,32	100,03%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	ISA S.A.	BONOS	22-may.-28	19-nov.-14	IPC	3,25%	Trimestral	\$ 1.427,93	95,20%	\$ 1.500,00	0,0%	\$ 1.500,00
LEASING BANCOLEX	CDT	15-may.-17	14-sep.-16	FS	8,19%	Anual	\$ 1.030,00	100,00%	\$ 1.030,00	0,0%	\$ 1.030,00	
LEASING BANCOLOMBIA	BONOS	19-ago.-20	01-abr.-14	FS	8,14%	Trimestral	\$ 857,47	107,18%	\$ 800,00	0,0%	\$ 800,00	
BBVA COLOMBIA	CDT	22-abr.-24	21-mar.-17	FS	9,18%	Trimestral	\$ 563,55	112,71%	\$ 0,00	-	\$ 500,00	
HELM COMISIONISTA DE BOLSA S.A.	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	27-abr.-11	FS	11,25%	Anual	\$ 1.226,63	122,66%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	BANCO CORPBANCA	BONOS	23-nov.-21	24-nov.-16	FS	8,27%	Trimestral	\$ 500,11	100,02%	\$ 0,00	-	\$ 500,00
VALORES BANCOLOMBIA S.A.	BANCO POPULAR S.A.	BONOS	17-feb.-18	18-feb.-15	IPC	2,44%	Trimestral	\$ 500,09	100,02%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	28-oct.-15	IPC	3,94%	Semestral	\$ 1.057,09	105,71%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	21-nov.-18	08-sep.-15	FS	5,00%	Anual	\$ 1.589,85	99,99%	\$ 1.590,00	0,0%	\$ 1.590,00
	LEASING BANCOLOMBIA	CDT	09-sep.-17	09-sep.-15	FS	6,35%	Trimestral	\$ 200,00	100,00%	\$ 200,00	0,0%	\$ 200,00
<b>TOTAL INVERSIONES</b>										<b>\$17.070,00</b>	<b>2,0%</b>	<b>\$17.410,00</b>
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										\$197,79	61,9%	\$ 320,18
<b>TOTAL FONDO 9705 RESERVA RECURSOS PROPIOS</b>										<b>\$17.267,79</b>	<b>2,7%</b>	<b>\$17.730,18</b>

Fuente: División Financiera UIS, 2017



# UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

## Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

### INFORME DE DIRECCIÓN

**Tabla 11 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Reserva Recursos UIS – UISALUD a Marzo 31 de 2017**

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Título	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/16 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Marzo 31/17 (Millones \$)
CREDICORP CAPITAL COLOMBIA S.A.	BANCO BANCOLDEX	BONOS	06-sep.-22	29-oct.-15	IPC	4,02%	Trimestral	\$ 2.074,03	103,70%	\$ 2.000,00	0,0%	\$ 2.000,00
			06-sep.-22	24-feb.-16	IPC	4,02%	Trimestral	\$ 1.020,88	102,09%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
		BONOS	10-sep.-18	28-oct.-16	IPC	3,99%	Trimestral	\$ 1.920,90	103,83%	\$ 1.850,00	0,0%	\$ 1.850,00
	ECOPETROL	BONOS	27-ago.-23	17-dic.-14	IPC	4,60%	Semestral	\$ 296,22	109,71%	\$ 270,00	0,0%	\$ 270,00
	EPM MEDELLIN	BONOS	04-dic.-18	05-dic.-13	IPC	3,82%	Trimestral	\$ 250,04	100,02%	\$ 250,00	0,0%	\$ 250,00
			04-dic.-18	05-dic.-13	IPC	3,82%	Trimestral	\$ 240,04	100,02%	\$ 240,00	0,0%	\$ 240,00
			14-dic.-22	14-dic.-10	IPC	4,20%	Trimestral	\$ 300,00	100,00%	\$ 300,00	0,0%	\$ 300,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	01-abr.-14	FS	11,25%	Anual	\$ 443,92	126,83%	\$ 350,00	0,0%	\$ 350,00
			24-jul.-20	18-jun.-13	FS	11,00%	Anual	\$ 406,23	135,41%	\$ 300,00	0,0%	\$ 300,00
			04-may.-22	19-sep.-13	FS	7,00%	Anual	\$ 102,53	102,53%	\$ 100,00	0,0%	\$ 100,00
			26-ago.-26	29-feb.-12	FS	7,50%	Anual	\$ 331,46	103,58%	\$ 320,00	0,0%	\$ 320,00
	LEASING BANCOLDEX	CDT	15-may.-17	14-sep.-16	FS	8,19%	Anual	\$ 261,40	100,00%	\$ 261,40	0,0%	\$ 261,40
	TITULARIZADORA COLOMBIANA	TITULARIZACIÓN HIPOTECARIA	10-jun.-25	11-jun.-15	FS	6,29%	Mensual	\$ 400,07	100,02%	\$ 282,78	0,0%	\$ 282,78
16-sep.-24			17-sep.-14	FS	6,27%	Mensual	\$ 500,09	100,02%	\$ 299,17	0,0%	\$ 299,17	
BANCOLOMBIA	CDT	18-ago.-21	29-mar.-17	FS	8,52%	Trimestral	\$ 534,86	106,97%	\$ 0,00	-	\$ 500,00	
BANCO CORPBANCA	BONOS ORDINARIOS	10-ago.-20	29-mar.-17	FS	8,74%	Trimestral	\$ 1.058,19	105,82%	\$ 0,00	-	\$ 1.000,00	
HELM COMISIONISTA DE BOLSA S.A.	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	30-oct.-15	IPC	3,94%	Semestral	\$ 534,30	106,86%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	29-dic.-11	FS	11,25%	Anual	\$ 613,68	122,74%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	LEASING BANCOLOMBIA	BONOS	14-mar.-22	07-oct.-16	IPC	4,54%	Trimestral	\$ 528,68	105,74%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	BANCO COLPATRIA	CDT	15-may.-19	13-feb.-17	FS	6,25%	Trimestral	\$ 994,67	99,47%	\$ 0,00	-	\$ 1.000,00
VALORES BANCOLOMBIA S.A.	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	10-dic.-10	IPC	3,94%	Semestral	\$ 502,05	100,41%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	FINDETER	CDT	03-sep.-17	20-sep.-12	IPC	3,85%	Trimestral	\$ 554,94	100,90%	\$ 550,00	0,0%	\$ 550,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	21-nov.-18	08-sep.-15	FS	5,00%	Anual	\$ 409,96	99,99%	\$ 410,00	0,0%	\$ 410,00
<b>TOTAL INVERSIONES</b>										<b>13.003,35</b>	<b>2,2%</b>	<b>13.283,35</b>
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										234,81	52,2%	\$ 357,47
<b>TOTAL FONDO 9704 RESERVA RECURSOS UIS</b>										<b>13.238,16</b>	<b>3,0%</b>	<b>13.640,81</b>

Fuente: División Financiera UIS, 2017

\*Los títulos de Titularizadora Colombiana amortizan capital cada mes.



# UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

## Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

### INFORME DE DIRECCIÓN

**Tabla 12 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Asegurador – UISALUD a Marzo 31 de 2017**

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/16 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Marzo 31/17 (Millones \$)
N/A	BANCO DE OCIDENTE	CDT	25-ene.-17	27-oct.-16	FS	8,05%	Período	\$ 1.200,00	100,00%	\$ 1.200,00	-	\$ 0,00
	BANCO CORPBANCA	CDT	16-ene.-17	14-oct.-16	FS	8,15%	Período	\$ 1.400,00	100,00%	\$ 1.400,00	-	\$ 0,00
	BANCO BBVA	CDT	25-abr.-17	25-ene.-17	FS	8,05%	Período	\$ 1.200,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 1.200,00
	BANCO CORPBANCA	CDT	16-abr.-17	16-ene.-17	FS	8,15%	Período	\$ 1.400,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 1.400,00
<b>TOTAL INVERSIONES</b>										<b>\$2.600,00</b>	<b>0,0%</b>	<b>\$2.600,00</b>
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										316,10	130,5%	\$ 728,70
<b>TOTAL FONDO 9701 ASEGURADOR</b>										<b>\$2.916,10</b>	<b>14,1%</b>	<b>\$3.328,70</b>

Fuente: División Financiera UIS, 2017

### 3. AUDITORÍA SUPERSALUD

Mediante Auto N°000166 de marzo 28 de 2017, la Superintendencia Nacional de Salud ordenó una auditoría especial a UISALUD, para lo cual se atendió la visita de dos funcionarias de la Supersalud, en las instalaciones de la Unidad, durante los días 29, 30 y 31 de marzo/17 (Ver Anexo 1).

### 4. PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Teniendo en cuenta lo establecido en el Acuerdo N°064 de 2015, del Consejo Superior de la UIS, es función del Consejo de Dirección de UISALUD: “Aprobar el plan de gestión de la Unidad elaborado por el Director de la misma, para su presentación a la Dirección de la Universidad”.

De acuerdo a lo anterior, a continuación se presenta para revisión y observaciones por parte del Consejo de Dirección, el Plan Estratégico preliminar propuesto para UISALUD.



# UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

## Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

### INFORME DE DIRECCIÓN

**Tabla 13 Plan Estratégico UISALUD**

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (DO)	PROYECTOS ESTRATÉGICOS	ACTIVIDADES	
Fortalecer las competencias del talento humano, asegurando formación y capacitación necesarias que promuevan que aporten al crecimiento individual y colectivo. Se debe hacer énfasis en las competencias asociadas a los ejes de acreditación y en el nivel de autocontrol para el desarrollo óptimo de las actividades	Desarrollo de Talento Humano	Identificación de necesidades del personal (a nivel de capacitación)	
		Estructurar plan de capacitación acorde a las necesidades identificadas	
		Implementar plan de capacitación acorde a las necesidades identificadas	
		Coordinar con la división de recursos humanos el desarrollo de un programa de salud ocupacional que abarque actividades de Medicina Preventiva, Medicina de Trabajo e Higiene y Seguridad Industrial.	
		Analizar los resultados de la evaluación de desempeño y definir planes de mejoramiento	
Promover la cultura organizacional centrada en el paciente y el clima organizacional que aporten al desarrollo individual e institucional.	Desarrollo de la Cultura Organizacional centrada en el paciente	Coordinar con la división de recursos humanos de la UIS para aplicación de encuesta de clima organizacional	
		Realizar evaluación de cultura organizacional	
		Identificar los elementos claves de la cultura que deben ser mejorados	
		Definir acciones que impacten la transformación cultural	
Mejorar la calidad en el servicio prestado en relación con los atributos de calidad exigidos por habilitación, certificación bajo estándares de normas internacionales y acreditación (seguridad, pertinencia, oportunidad, continuidad, coordinación, eficiencia, competencia, entre otros).	Cumplimiento de estándares de habilitación	Establecer plan de acción de cumplimiento de requisitos de Habilitación	
		Ejecutar el plan de acción definido	
		Hacer seguimiento al cumplimiento del plan de acción definido.	
	Certificación bajo la Norma Técnica ISO 9001:2015	bajo la Técnica ISO	Realizar plan de calidad basado en los requerimientos exigidos por la norma ISO 9001:2015 bajo el ciclo PHVA.
			Etapa 1: Definir las actividades de planeación definidas en la norma técnica ISO 9001:2015
			Etapa 2: Identificar y documentar los procesos estratégicos, misionales y de apoyo necesarios para el desarrollo de un Sistema de Gestión de Calidad.
			Etapa 3: Implementar los procesos identificados y documentados.
			Etapa 4: Auditoría interna para evaluar la conformidad del Sistema de Gestión de Calidad de la Unidad.
			Etapa 5: Auditoría externa para evaluar la conformidad del Sistema de Gestión de Calidad de la Unidad y lograr la certificación con el ICONTEC.
			Capacitación continuada durante cada una de las etapas a ejecutar.
Lograr un nivel de mejoramiento en los estándares definidos en el manual de acreditación en salud. EJES DE ACREDITACIÓN	Acreditación en Salud	Definición del comité de autoevaluación.	
		Primera autoevaluación y definición de plan de acción (orientado a documentación)	
		Seguimiento al plan de acción	
		Segunda autoevaluación y definición de plan de acción de acreditación (orientado a implementación)	
		Seguimiento al plan de acción	
		Tercera autoevaluación y definición de Plan de acción de acreditación (orientado a mejora)	
		Seguimiento al plan de acción	
		Cuarta autoevaluación y definición de plan de acción de acreditación (orientado a mejora)	
		Seguimiento al plan de acción	
Visita de acreditación			



# UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

## Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

### INFORME DE DIRECCIÓN

OBJETIVOS ESTRATEGICOS (FO)	PROYECTOS ESTRATEGICOS	ACTIVIDADES
Aumentar la cobertura de los programas existentes y crear nuevos programas acordes a las necesidades de la población usuaria, orientados a hábitos de vida saludable y detección temprana.	Desarrollo de programas de Protección Específica y Detección Temprana PEDT y Rutas de Atención Integral en Salud RIAS	Realizar caracterización anual poblacional que incluya perfil demográfico y territorial, perfil de morbilidad, perfil de mortalidad, determinantes intermedios.
		Realizar priorización por cada uno de los componentes incluidos en la caracterización, según metodología establecida por el Ministerio de Salud y Protección Social
		Estructurar los programas de PEDT y las Rutas de Atención Integral en Salud – RIA, según la priorización realizada.
		Presentar y aprobar los PEDT Y RIAS para el análisis financiero y obtención de recursos
		Implementación de programas definidos y las Rutas de Atención Integral en Salud – RIA, según la planeación establecida.
		Realizar seguimiento y medición a través de los indicadores planteados.
		Implementar acciones de mejora o correctivas según el caso con su respectivo seguimiento.
Contar con un sistema de información que brinde soporte a todos los procesos y apoye la toma de decisiones organizacionales.	Desarrollo de los sistemas de información	Realizar un diagnóstico de los sistemas de información con el apoyo de la División de Servicios de Información - DSI
		Identificar los requerimientos de los diferentes entes de control sobre la información a reportar y las necesidades internas de la Unidad para la respectiva gestión integral en salud
		Desarrollo de las aplicaciones
		Implantación de los sistemas de información
		Documentación e implementación del proceso de sistemas de información (política de adquisición, incorporación, monitorización, control y reposición de equipos, metodología para la seguridad y confiabilidad de la información, backups, manuales de usuarios, entre otros)
Contar con una red de prestadores que propenda por el cumplimiento de estándares de calidad en todo el ciclo de atención.	Fortalecimiento del proceso de auditoría y seguimiento a la red de prestadores con respecto a la atención al usuario	Estandarización de las actividades de evaluación sistemática a la suficiencia de red y del cumplimiento de los siguientes criterios (Accesibilidad, Oportunidad, Seguridad, Pertinencia y Continuidad) en los procesos de atención de los usuarios. En procesos prioritarios definidos
		Establecer políticas de atención al usuario - UISALUD y socializarlas a la red de prestadores.
		Actualizar y evaluar sistemáticamente el desempeño del sistema de referencia y contrareferencia de UISALUD.
		Estandarización de las actividades de seguimiento y evaluación de los planes de mejora acordados entre la entidad y el prestador como resultado de la auditoría.
		Generar informe de resultados de evaluación de proveedores con periodicidad definida.
		Generar mecanismos de retroalimentación de resultados de evaluación de proveedores.
Aumentar los niveles de percepción del usuario respecto al servicio prestado, en relación a los atributos de calidad exigidos por habilitación y acreditación (Accesibilidad, Oportunidad, Seguridad, Pertinencia y Continuidad)	Desarrollo de un Programa de Humanización del Servicio	Definir y aprobar la política de atención humanizada
		Definir las estrategias de humanización
		Realizar despliegue de la política y estrategias de humanización
		Definir e Implementar acciones para dar cumplimiento a las estrategias definidas.
		Brindar capacitación continuada en temas de humanización del servicio y las estrategias implementadas.
	Desarrollo de un Programa de Seguridad del Paciente	Realizar seguimiento y medición al cumplimiento del programa
		Definir las estrategias de seguridad del paciente a partir de la revisión de la guía de buenas prácticas en seguridad del paciente.
		Implementar y socializar estrategias de seguridad del paciente.
		Aplicar encuesta de cultura de seguridad
		Realizar análisis y socialización de resultados de encuesta de cultura de seguridad
Realizar seguimiento y medición al cumplimiento del programa		



## UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

### INFORME DE DIRECCIÓN

OBJETIVOS ESTRATEGICO (DA)	PROYECTOS ESTRATEGICOS	ACTIVIDADES
Fortalecer los programas de comunicación y educación al usuario y su familia que permita generar cultura de autocuidado como corresponsable del mejoramiento de su estado de salud y apoyen a una mayor adherencia a los tratamientos.	Desarrollo de Programa de Educación al Usuario y su Familia	Diseñar un programa de educación al afiliado que incluya la prevención, tratamiento y control de los aspectos priorizados en caracterización a nivel colectivo e individual.
		Presentar y aprobar el programa de educación al afiliado que incluya el análisis financiero y obtención de recursos.
		Implementar acciones definidas en el programa
		Medir resultados de aprendizaje en el usuario y su grupo a nivel colectivo e individual.
		Implementar acciones de mejora o correctivas según el caso con su respectivo seguimiento.
OBJETIVOS ESTRATEGICOS (FA)	PROYECTOS ESTRATEGICOS	ACTIVIDADES
Mantener y mejorar el estado de salud de la población usuaria de UISALUD, a través de la promoción de conductas saludables y la prevención, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación a todos sus afiliados	Desarrollo e implementación del Modelo de Atención y Gestión Integral del Riesgo en Salud MAGIRS, UISALUD.	Estructurar el Modelo de Atención y Gestión integral del Riesgo en Salud- MAGIRS, UISALUD de acuerdo a la caracterización poblacional realizada y a la priorización realizada.
		Identificar los requerimientos de talento humano de acuerdo con las necesidades resultantes de la implementación del Modelo de Atención y Gestión Integral del Riesgo en Salud- MAGIRS, UISALUD.
		Socializar el Modelo de Atención y Gestión Integral del Riesgo en Salud- MAGIRS, UISALUD al equipo de trabajo y los afiliados
		Implementar y ejecutar el modelo, orientado a la promoción de la salud, prevención de enfermedad, diagnóstico precoz, tratamiento oportuno, rehabilitación y paliación de acuerdo a las prioridades establecidas en la población.
		Evaluar el impacto global del modelo a través de indicadores de resultado en salud.
Garantizar la sostenibilidad financiera: (El objetivo financiero dominante es lograr que el ingreso ordinario de la Unidad (operativo más financiero) crezca a un ritmo mayor que los costos y gastos ordinarios de la Unidad.	Aseguramiento y sostenibilidad financiera	Proyección y monitoreo de los resultados financieros de la operación.
		Establecer mecanismos de seguimiento al costo en salud
		Seguimiento y control al proceso de recaudo de cartera.
Contar con una infraestructura adecuada para la prestación de servicios de salud cumpliendo con los requisitos de la normatividad legal vigente.	Modernización de la infraestructura física de la Unidad	Diseño de modernización de la infraestructura física de la Unidad.
		Definición de presupuesto para la obra de modernización.
		Adecuaciones requeridas para el funcionamiento de la Unidad en sus procesos asistenciales y administrativos, mientras se desarrolla el proyecto de modernización (plan de contingencia)
		Desarrollo de la obra de modernización.

Fuente: UISALUD, 2017

Cordialmente,

**GONZALO GÓMEZ PATIÑO**  
Director