

**UISALUD
INFORME DE DIRECCIÓN**



Gonzalo Gómez Patiño
Director

Bucaramanga, agosto de 2018



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

CONTENIDO

	Página
1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL – JULIO 31 DE 2018	5
1.1. EJECUCIÓN DE INGRESOS	5
1.1.1 Ejecución de Ingresos Fondo 9701 Asegurador	7
1.1.2 Ejecución de Ingresos Fondo 9702 Prestador	8
1.1.3 Ejecución de Ingresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención.....	8
1.1.4 Ejecución de Ingresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS	9
1.1.5 Ejecución de Ingresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios	10
1.2 EJECUCIÓN DE EGRESOS	10
1.2.1 Ejecución de Egresos Fondo 9701 Asegurador.....	14
1.2.2 Ejecución de Egresos Fondo 9702 Prestador.....	15
1.2.3 Ejecución de Egresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención.....	16
1.2.4 Ejecución de Egresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS.....	16
1.2.5 Ejecución de Egresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios	17
2. TESORERÍA	18
3. ANÁLISIS TIEMPO DE ESPERA SERVICIOS UISALUD – JULIO 2018	23
3.1. TURNOS ASIGNADOS Y TIEMPO DE ESPERA SERVICIOS UISALUD.....	23
3.2. ACCIONES DE MEJORA.....	25



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

LISTA DE TABLAS

	Página
Tabla 1 Ejecución de Ingresos Consolidados Fondo 12 UISALUD	5
Tabla 2 Ejecución de Ingresos Fondo 9701 Asegurador	7
Tabla 3 Ejecución de Ingresos Fondo 9702 Prestador	8
Tabla 4 Ejecución de Ingresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención	8
Tabla 5 Ejecución de Ingresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS.....	9
Tabla 6 Ejecución de Ingresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios.....	9
Tabla 7 Ejecución de Egresos Consolidados Fondo 12 UISALUD.....	11
Tabla 8 Ejecución de Egresos Fondo 9701 Asegurador	14
Tabla 9 Ejecución de Egresos Fondo 9702 Prestador	15
Tabla 10 Ejecución de Egresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención	16
Tabla 11 Ejecución de Egresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS	16
Tabla 12 Ejecución de Egresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios	17
Tabla 13 Recursos Tesorería UISALUD Abril 1 de 2016 Vs Julio 31 de 2018	18
Tabla 14 Recursos Tesorería UISALUD Junio 30 de 2018 Vs Julio 31 de 2018.....	18
Tabla 15 Portafolio de Inversiones UISALUD por Emisor a Julio 31 de 2018	19
Tabla 16 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Reserva Recursos Propios – UISALUD Julio 31 de 2018	20
Tabla 17 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Reserva Recursos UIS – UISALUD Julio 31 de 2018	21
Tabla 18 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Asegurador – UISALUD Julio 31 de 2018	22
Tabla 19 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Prestador – UISALUD Julio 31 de 2018..	22
Tabla 20 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Alto Costo y Promoción y Prevención – UISALUD Julio 31 de 2018	22
Tabla 21 Tiempo de espera en el servicio de farmacia, UISALUD julio 2018	24
Tabla 22 Tiempo de espera en el servicio de autorizaciones, UISALUD julio 2018	24
Tabla 23 Tiempo de espera en el servicio de citas médicas, UISALUD julio 2018.....	24



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER
Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

LISTA DE FIGURAS

	Página
Figura 1 Turnos asignados, UISALUD julio 2018.....	23
Figura 2 Promedio de turnos asignados por día, UISALUD julio 2018.....	23
Figura 3 Sumatoria de tiempos de espera por hora del día, UISALUD julio 2018.....	25



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL – JULIO 31 DE 2018

- El Presupuesto de Ingresos aprobado para el Fondo 12 – UISALUD, para la vigencia 2018, se definió en un valor de \$18.443,9 millones, el cual fue adicionado en \$519,8 millones, por concepto de saldo fiscal vigencia 2017 (valor reservas presupuestales liquidadas); dando como resultado un presupuesto definitivo de \$18.963,7 millones, distribuido en cinco fondos así:

Fondo 9701 Asegurador	\$12.216,7 millones.
Fondo 9702 Prestador	\$ 2.520,9 millones.
Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención	\$ 1.215,5 millones.
Fondo 9704 Reserva Recursos UIS	\$ 1.345,6 millones.
Fondo 9705 Reserva Recursos Propios	\$ 1.665,0 millones.

1.1. EJECUCIÓN DE INGRESOS

Tabla 1 Ejecución de Ingresos Consolidados Fondo 12 UISALUD

CÓDIGO	CONCEPTO	PRESUPUESTO A JULIO 31/17			% VAR VALOR EJECUTADO	PRESUPUESTO A JULIO 31/18		
		PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	% EJEC.		PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	% EJEC.
1	INGRESOS CORRIENTES	15.127.142.000	8.516.964.886	56,3%	9,8%	15.904.182.000	9.352.640.415	58,8%
12	VENTA DE SERVICIOS	14.992.732.000	8.472.025.036	56,5%	9,1%	15.794.219.000	9.240.435.613	58,5%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	14.897.695.000	8.383.540.921	56,3%	9,6%	15.694.905.000	9.191.123.545	58,6%
122020	OTROS SERVICIOS	95.037.000	88.484.115	93,1%	-44,3%	99.314.000	49.312.068	49,7%
122020	Recobros ARL	5.464.000	0	0,0%	-	5.710.000	0	0,0%
122020	Servicio Red Universitaria	89.573.000	68.055.484	76,0%	-30,3%	93.604.000	47.430.393	50,7%
122020	Otros Servicios	0	20.428.631	-	-90,8%	0	1.881.675	-
13	OTRAS RENTAS PROPIAS	134.410.000	44.939.850	33,4%	149,7%	109.963.000	112.204.802	102,0%
131010	Descuentos en Lab. Farmacéuticos	87.831.000	44.939.850	51,2%	72,3%	82.391.000	77.414.261	94,0%
131010	Descuentos en Clínicas	11.197.000	0	0,0%	-	22.572.000	30.694.485	136,0%
131010	Otros Descuentos Financieros	35.382.000	0	0,0%	-	5.000.000	4.096.056	81,9%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	2.156.069.000	1.668.585.355	77,4%	-5,2%	3.059.563.164	1.581.884.353	51,7%
22	OTROS RECURSOS BALANCE	0	0	-	-	519.836.164	519.836.164	100,0%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	2.156.069.000	1.584.751.028	73,5%	-36,6%	2.539.727.000	1.004.905.286	39,6%
25	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	83.834.327	-	-31,8%	0	57.142.904	-
TOTAL INGRESOS		17.283.211.000	10.185.550.241	58,9%	7,4%	18.963.745.164	10.934.524.768	57,7%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

- Los principales rubros que componen el presupuesto de Ingresos son: Ingresos corrientes y recursos de capital:

– **INGRESOS CORRIENTES:**

Comprende el recaudo de aportes para salud que realiza la Universidad, empleados y pensionados afiliados a UISALUD, así como los ingresos por concepto de cuotas asistenciales, afiliaciones, servicios prestados a los usuarios de la Red Universitaria de Servicios de Salud-RUSS, Recobros a la Administradora de Riesgos Laborales ARL, y descuentos financieros.

En éste rubro, el Fondo 12 alcanzó una ejecución presupuestal del 58,8% (\$9.352,6 M), encontrándose dentro de lo presupuestado para éste período del año (58,3%), sin embargo, se destacan los siguientes aspectos:

1. Por normatividad de la Planilla Integral de Liquidación de Aportes – PILA, los aportes sobre la nómina de pensionados de COLPENSIONES (\$253,8 millones), correspondientes al mes de julio/18, ingresan en el mes de agosto/18.
2. Por procesos internos en el área de tesorería, los aportes correspondientes a la nómina de Pensionados UIS (\$249,2 millones) del mes de julio/18 fueron registrados en el mes de agosto/18.
3. A la fecha no se han generado recobros a la Administradora de Riesgos Laborales - ARL Positiva, por concepto de accidentes laborales y enfermedades profesionales.
4. Los descuentos financieros no se registran por doceavas partes, sino en la ejecución del ingreso.

A julio 31/18 los descuentos otorgados por laboratorios farmacéuticos corresponden a \$77,4 millones, por clínicas \$30,7 millones y otros 4,1 millones.

– **RECURSOS DE CAPITAL:**

Al finalizar el mes de julio de 2018, se registraron en el Fondo Presupuestal 12 – UISALUD, rendimientos financieros por valor de \$1.004,9 millones (39.6%), cifra que se encuentra por debajo del valor presupuestado para éste período del año (58,3%), en razón a que los rendimientos no se ejecutan por doceavas partes, sino en el momento del recaudo.

Así mismo, se han registrado otros recursos de capital (ingresos de vigencias anteriores - año 2017), por recaudo facturación servicios médico asistenciales prestados a usuarios de la Red Universitaria de Servicios de Salud –RUSS. A julio 31/18, éste rubro presentó una ejecución presupuestal de \$57,1 millones.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

A continuación se presenta la ejecución presupuestal de ingresos para cada uno de los fondos de UISALUD:

Tabla 2 Ejecución de Ingresos Fondo 9701 Asegurador

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9701 ASEGURADOR				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	11.588.267.000	0	11.588.267.000	6.795.775.662	58,6%
12	VENTA DE SERVICIOS	11.478.304.000	0	11.478.304.000	6.696.081.704	58,3%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	11.378.990.000	0	11.378.990.000	6.646.769.636	58,4%
122020	OTROS SERVICIOS	99.314.000	0	99.314.000	49.312.068	49,7%
12202097	Recobros ARL	5.710.000	0	5.710.000	0	0,0%
12202098	Servicio Red Universitaria	93.604.000	0	93.604.000	47.430.393	50,7%
12202099	Otros Servicios	0	0	0	1.881.675	-
13	OTRAS RENTAS PROPIAS	109.963.000	0	109.963.000	99.693.958	90,7%
13101030	Descuentos en Lab. Farmacéuticos	82.391.000	0	82.391.000	77.414.261	94,0%
13101040	Descuentos en Clínicas	22.572.000	0	22.572.000	18.183.641	80,6%
13101080	Otros Descuentos Financieros	5.000.000	0	5.000.000	4.096.056	81,9%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	108.631.000	519.836.164	628.467.164	690.568.999	109,9%
22	OTROS RECURSOS BALANCE- SALDO FISCAL	0	519.836.164	519.836.164	519.836.164	100,0%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	108.631.000	0	108.631.000	113.589.931	104,6%
25	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	0	0	57.142.904	-
TOTAL INGRESOS		11.696.898.000	519.836.164	12.216.734.164	7.486.344.661	61,3%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

1.1.1 Ejecución de Ingresos Fondo 9701 Asegurador

Alcanzó una ejecución presupuestal del 61,3% (\$7.486,3 millones), encontrándose por encima de lo presupuestado para éste período del año (58,3%).

Tabla 3 Ejecución de Ingresos Fondo 9702 Prestador

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9702 PRESTADOR				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	2.520.855.000	0	2.520.855.000	1.487.634.899	59,0%
12	VENTA DE SERVICIOS	2.520.855.000	0	2.520.855.000	1.487.634.899	59,0%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	2.520.855.000	0	2.520.855.000	1.487.634.899	59,0%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	0	0	0	7.362.670	-
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	0	0	0	7.362.670	-
TOTAL INGRESOS		2.520.855.000	0	2.520.855.000	1.494.997.570	59,3%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

1.1.2 Ejecución de Ingresos Fondo 9702 Prestador

Presenta una ejecución presupuestal del 59,3% (\$1.495 millones), encontrándose por encima de lo presupuestado para éste período del año (58,3%).

Los rendimientos financieros registrados a julio 31/18 por valor de \$7,4 millones, corresponden al Fondo de Inversión Colectiva asignado a éste fondo.

Tabla 4 Ejecución de Ingresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9703 ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	0	0	0	12.510.844	-
13	OTRAS RENTAS PROPIAS	0	0	0	12.510.844	-
13101040	Descuentos en Clínicas	0	0	0	12.510.844	-
2	RECURSOS DEL CAPITAL	1.215.548.000	0	1.215.548.000	416.065.889	34,2%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	1.215.548.000	0	1.215.548.000	416.065.889	34,2%
TOTAL INGRESOS		1.215.548.000	0	1.215.548.000	428.576.733	35,3%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

1.1.3 Ejecución de Ingresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención

Este fondo se financia con el 50% de los rendimientos financieros de los portafolios de inversión del Fondo de Reserva Recursos UIS y del Fondo de Reserva Recursos Propios.

A cierre del mes de julio/18 presenta una ejecución presupuestal del 35,3% (\$428,6 millones), encontrándose por debajo de lo presupuestado para éste período del año

(58,3%), por las razones expuestas previamente en la ejecución de ingresos consolidados.

Tabla 5 Ejecución de Ingresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9704 RESERVA RECURSOS UIS				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	833.198.000	0	833.198.000	495.905.162	59,5%
12	VENTA DE SERVICIOS	833.198.000	0	833.198.000	495.905.162	59,5%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	833.198.000	0	833.198.000	495.905.162	59,5%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	512.375.000	0	512.375.000	244.698.639	47,8%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	512.375.000	0	512.375.000	244.698.639	47,8%
TOTAL INGRESOS		1.345.573.000	0	1.345.573.000	740.603.802	55,0%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

1.1.4 Ejecución de Ingresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS

En éste fondo, en el rubro de venta de servicios, se registra el aporte del 1% que realiza la Universidad sobre las nóminas de empleados y pensionados de la UIS con cargo al rubro de Bienestar Universitario, el cual a cierre del mes de julio de 2018, presenta una ejecución presupuestal del 59,5% (\$495,9 millones), encontrándose por encima de lo presupuestado para éste período del año (58,3%).

En el rubro de recursos de capital, se registran los rendimientos sobre el portafolio de inversiones asignado a éste fondo, los cuales al finalizar el mes de julio/18, presentaron una ejecución presupuestal del 47,8% (\$244,7 millones), cifra que se encuentra por debajo del valor presupuestado para el cierre de éste período (58,3%), en razón a que los rendimientos no se ejecutan por doceavas partes, sino en el momento del recaudo.

Tabla 6 Ejecución de Ingresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9705 RESERVA RECURSOS PROPIOS				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	961.862.000	0	961.862.000	560.813.847	58,3%
12	VENTA DE SERVICIOS	961.862.000	0	961.862.000	560.813.847	58,3%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	961.862.000	0	961.862.000	560.813.847	58,3%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	703.173.000	0	703.173.000	223.188.156	31,7%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	703.173.000	0	703.173.000	223.188.156	31,7%
TOTAL INGRESOS		1.665.035.000	0	1.665.035.000	784.002.003	47,1%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

1.1.5 Ejecución de Ingresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios

En éste fondo, el rubro de venta de servicios UISALUD corresponde al aporte del 0.5% que traslada UISALUD sobre las nóminas de empleados y pensionados UIS y el 0.5% adicional que aportan los afiliados al Fondo de Reserva. Al cierre del mes de julio de 2018, presenta una ejecución presupuestal del 58,3% (\$560,8 millones), encontrándose dentro de lo presupuestado para éste período del año (58,3%).

En el rubro de recursos de capital, se registran los rendimientos sobre el portafolio de inversiones asignado a éste fondo, los cuales al finalizar el mes de julio de 2018, presentaron una ejecución presupuestal del 31,7% (\$223,2 millones), cifra que se encuentra por debajo del valor presupuestado para el cierre de éste período (58,3%), en razón a que los rendimientos no se ejecutan por doceavas partes, sino en el momento del recaudo.

1.2 EJECUCIÓN DE EGRESOS

- Los principales rubros que componen el presupuesto de Egresos son: Gastos de Funcionamiento (Servicios personales, gastos generales y gastos de operación UISALUD), Transferencias Corrientes e Inversión.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

Tabla 7 Ejecución de Egresos Consolidados Fondo 12 UISALUD

CÓD.	CONCEPTO	PRESUPUESTO A JULIO 31/17						% VAR VALOR EJECUT.	PRESUPUESTO A JULIO 31/18					
		PRESUPTO DEFINITIVO	COMPROMET.	%	EJECUT.	%	PRESUPTO DEFINITIVO		COMPROMET.	%	EJECUT.	%	SALDO POR EJECUTAR	
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	14.326.445.000	5.506.911.483	38,4%	6.744.560.700	47,1%	25,1%	15.764.432.164	4.967.549.758	31,5%	8.440.518.040	53,5%	7.323.914.124	
51	SERVICIOS PERSONALES	2.682.864.000	1.327.372.731	49,5%	1.124.444.611	41,9%	9,6%	2.946.929.000	1.486.277.464	50,4%	1.232.675.281	41,8%	1.714.253.719	
511	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS NOMINA	1.693.313.000	895.213.661	52,9%	764.104.855	45,1%	9,9%	1.864.342.000	1.011.843.964	54,3%	839.457.800	45,0%	1.024.884.200	
512	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	481.660.000	203.874.070	42,3%	160.591.406	33,3%	17,5%	506.562.000	179.410.630	35,4%	188.716.539	37,3%	317.845.461	
513	CONTRIBUCIONES INHERENTES NOMINA	507.891.000	228.285.000	44,9%	199.748.349	39,3%	2,4%	576.025.000	295.022.870	51,2%	204.500.941	35,5%	371.524.059	
52	GASTOS GENERALES	505.840.000	3.533.779	0,7%	99.792.045	19,7%	95,3%	533.858.000	10.657.951	2,0%	194.878.694	36,5%	338.979.306	
521	MATERIALES Y SUMINISTROS	74.821.000	0	0,0%	40.843.600	54,6%	-9,7%	97.864.000	3.017.974	3,1%	36.877.080	37,7%	60.986.920	
522	ADQUISICIÓN SERVICIOS	127.722.000	92.870	0,1%	28.148.088	22,0%	92,6%	127.111.000	2.244.830	1,8%	54.215.494	42,7%	72.895.506	
523	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	84.730.000	0	0,0%	7.085.995	8,4%	87,3%	36.155.000	0	0,0%	13.275.181	36,7%	22.879.819	
524	OTROS GASTOS	218.567.000	3.440.909	1,6%	23.714.361	10,8%	281,7%	272.728.000	5.395.148	2,0%	90.510.939	33,2%	182.217.061	
524	Impuestos y Tasas	96.740.000	0	0,0%	0	0,0%	-	101.093.000	0	0,0%	0	0,0%	101.093.000	
524	Otros Gastos Administrativos	121.827.000	3.440.909	2,8%	23.714.361	19,5%	281,7%	171.635.000	5.395.148	3,1%	90.510.939	52,7%	81.124.061	
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	11.137.741.000	4.176.004.973	37,5%	5.520.324.045	49,6%	27,0%	12.283.645.164	3.470.614.343	28,3%	7.012.964.065	57,1%	5.270.681.099	
531	ADQUISICIÓN DE BIENES	3.167.351.000	141.356.662	4,5%	2.393.309.399	75,6%	17,2%	4.189.022.000	228.590.524	5,5%	2.803.848.733	66,9%	1.385.173.267	
531	Medicamentos	2.999.196.000	121.520.370	4,1%	2.345.364.251	78,2%	16,2%	4.023.750.000	212.603.104	5,3%	2.726.283.003	67,8%	1.297.466.997	
531	Materiales e Insumos Médico Asistenciales	168.155.000	19.836.292	11,8%	47.945.148	28,5%	61,8%	165.272.000	15.987.420	9,7%	77.565.730	46,9%	87.706.270	
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	7.970.390.000	4.034.648.311	50,6%	3.127.014.646	39,2%	34,6%	8.094.623.164	3.242.023.819	40,1%	4.209.115.332	52,0%	3.885.507.832	
532	Servicios Médico Asistenciales	7.760.390.000	4.034.648.311	52,0%	3.007.813.480	38,8%	25,2%	7.644.623.164	3.242.023.819	42,4%	3.764.338.321	49,2%	3.880.284.843	
532	Incapacidades, Lic. Matern. Y Patern.	210.000.000	0	0,0%	119.201.166	56,8%	273,1%	450.000.000	0	0,0%	444.777.011	98,8%	5.222.989	
7	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	2.739.702.000	0	0,0%	0	0,0%	-	3.010.608.000	0	0,0%	0	0,0%	3.010.608.000	
74	TRANSF. CTES. PREVISIÓN SOCIAL	2.739.702.000	0	0,0%	0	0,0%	-	3.010.608.000	0	0,0%	0	0,0%	3.010.608.000	
741	OTRAS TRANSF. CTES. PREVISIÓN SOCIAL	2.739.702.000	0	0,0%	0	0,0%	-	3.010.608.000	0	0,0%	0	0,0%	3.010.608.000	
8	INVERSIÓN	217.064.000	1.696.081	0,8%	42.327.015	19,5%	-57,1%	188.705.000	675.039	0,4%	18.146.909	9,6%	170.558.091	
81	INVERSIÓN EN ADQUISICIÓN BIENES	217.064.000	1.696.081	0,8%	42.327.015	19,5%	-57,1%	188.705.000	675.039	0,4%	18.146.909	9,6%	170.558.091	
811	ADQUISICIÓN BIENES MUEBLES	198.682.000	1.696.081	0,9%	42.086.055	21,2%	-56,9%	187.705.000	675.039	0,4%	18.146.909	9,7%	169.558.091	
813	INVERSIÓN EN ADQUIS. BIENES INTANGIBLES	18.382.000	0	0,0%	240.960	1,3%	-100,0%	1.000.000	0	0,0%	0	0,0%	1.000.000	
TOTAL GASTOS		17.283.211.000	5.508.607.564	31,9%	6.786.887.715	39,3%	24,6%	18.963.745.164	4.968.224.797	26,2%	8.458.664.949	44,6%	10.505.080.215	

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

El presupuesto de egresos al cierre del mes de julio de 2018, registró una ejecución del 44,6% (\$8.458,7 millones), encontrándose por debajo de lo presupuestado para éste período del año (58,3%) y que comparado con el mismo período del año 2017 (\$6.786,9 millones), presenta un incremento del 24,6%.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

Los principales rubros que componen el presupuesto de egresos son: Gastos de funcionamiento (Servicios personales, gastos generales y gastos de operación), transferencias corrientes e inversión:

– GASTOS DE FUNCIONAMIENTO:

Servicios Personales: En éste rubro, el Fondo 12 registra una ejecución presupuestal del 41,8% (\$1.232,7 M), encontrándose por debajo de lo presupuestado para éste período del año (58,3%), en razón a que las primas y cesantías del personal de nómina (general, provisional y temporal), se cancelan durante el segundo semestre del año.

Al comparar el valor ejecutado, frente al mismo período del año anterior, se evidencia un incremento del 9,6% (\$108,2 millones), teniendo en cuenta los incrementos salariales y dos nuevas vinculaciones (médico especialista – libre nombramiento y remoción; y asesor jurídico – contrato de prestación de servicios).

Gastos Generales: Presenta una ejecución presupuestal del 36,5% (\$194,9 M), encontrándose por debajo del valor presupuestado para éste período del año (58,3%) y se observa un aumento del 95,3% (\$95,1 millones) al compararlo con el mismo período del año anterior, debido a que estos gastos no se ejecutan por doceavas partes, sino de acuerdo a las necesidades del servicio, y a la compra anticipada de materiales y suministros, por la entrada en vigencia de la Ley de Garantías Electorales.

En éste rubro se registra la tasa que deberá ser cancelada a la Superintendencia Nacional de Salud, en el mes de septiembre/18.

Gastos de Operación UISALUD (medicamentos, materiales e insumos médico asistenciales, servicios médico asistenciales, incapacidades y licencias de maternidad y paternidad): Este es el rubro de mayor participación en el presupuesto de egresos, representa el 82,9% (\$7.013 millones) del valor ejecutado. Al compararlo con el mismo período del año 2017, presenta un incremento del 27% (\$1.492,6 millones), en razón a la mayor incidencia de patologías crónico degenerativas y de alto costo, y a la contratación anticipada con la red de prestadores de servicios, teniendo en cuenta la autorización otorgada por el Consejo Superior de la UIS, para comprometer vigencias futuras.

Los ítems más representativos o que registran un porcentaje de ejecución por encima de lo presupuestado para éste período del año (58,3%) son:

- **Adquisición de Bienes:**

Presupuesto definitivo \$4.189 millones. Comprometido \$228,6 millones (5,5% del presupuesto definitivo). Ejecutado \$2.803,8 millones (66,9% del presupuesto definitivo).

En adquisición de bienes, el ítem de mayor representación es medicamentos, que a julio 31/18 cuenta con un presupuesto definitivo de \$4.023,8 millones, de los cuales:

- ✓ Se han comprometido \$212,6 millones (5,3% del presupuesto definitivo), en la adquisición de medicamentos a los laboratorios y distribuidores farmacéuticos, mediante acuerdo marco de precios.
- ✓ Se han ejecutado \$2.726,3 millones, correspondientes al 67,8% del presupuesto definitivo, en razón a que se realizan compras de acuerdo a la rotación de los medicamentos, con el objeto de mantener un stock de inventario que satisfaga de manera oportuna la demanda y garantice la prestación del servicio. Adicional a esto, la alta ejecución del rubro de medicamentos se justifica entre otros aspectos por: 1) La incidencia de enfermedades de alto costo, principalmente cáncer; 2) Fallo de tutela que determinó la entrega de un medicamento de alto costo; y 3) Incidencia de patologías crónico degenerativas, propias del envejecimiento poblacional.

• **Adquisición de Servicios:**

Presupuesto definitivo \$8.094,6. Comprometido \$3.242 millones (40,1% del presupuesto definitivo). Ejecutado \$4.209,1 millones (52% del presupuesto definitivo).

En adquisición de servicios, el ítem de mayor representación es servicios médico asistenciales, que a julio 31/18 cuenta con un presupuesto definitivo de \$7.644,6 millones, de los cuales:

- ✓ Se han comprometido \$3.242 millones (42,4% del presupuesto definitivo), correspondientes a los contratos realizados con la red de prestadores de servicios hasta diciembre 31/18 y la prestación de servicios por urgencias.
- ✓ Se han cancelado \$3.764,3 millones (49,2% del presupuesto definitivo), a la red contratada de prestadores, servicios de urgencias y servicios de laboratorio clínico prestados por la Escuela de Microbiología UIS.

A continuación se presenta la ejecución presupuestal de egresos para cada uno de los fondos de UISALUD:



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

1.2.1 Ejecución de Egresos Fondo 9701 Asegurador

Tabla 8 Ejecución de Egresos Fondo 9701 Asegurador

CÓD.	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9701 ASEGURADOR							
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉD.	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	11.646.448.000	519.836.164	-56.376.000	12.109.908.164	3.273.391.459	27,0%	6.840.927.198	56,5%
51	SERVICIOS PERSONALES	1.201.653.000	0	-76.600.000	1.125.053.000	509.138.539	45,3%	489.072.321	43,5%
511	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS NOMINA	589.178.000	0	3.000.000	592.178.000	317.661.593	53,6%	270.053.577	45,6%
512	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	427.659.000	0	-77.600.000	350.059.000	101.051.026	28,9%	152.661.890	43,6%
513	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	184.816.000	0	-2.000.000	182.816.000	90.425.920	49,5%	66.356.854	36,3%
52	GASTOS GENERALES	296.267.000	0	50.224.000	346.491.000	1.807.350	0,5%	119.310.108	34,4%
521	MATERIALES Y SUMINISTROS	41.615.000	0	0	41.615.000	0	0,0%	7.097.609	17,1%
522	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	62.440.000	0	-15.776.000	46.664.000	0	0,0%	25.694.106	55,1%
523	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	11.413.000	0	-5.000.000	6.413.000	0	0,0%	0	0,0%
524	OTROS GASTOS	180.799.000	0	71.000.000	251.799.000	1.807.350	0,7%	86.518.392	34,4%
524	Impuestos y Tasas	101.093.000	0	0	101.093.000	0	0,0%	0	0,0%
524	Otros Gastos Administrativos	79.706.000	0	71.000.000	150.706.000	1.807.350	1,2%	86.518.392	57,4%
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	10.148.528.000	519.836.164	-30.000.000	10.638.364.164	2.762.445.570	26,0%	6.232.544.769	58,6%
531	ADQUISICIÓN DE BIENES	4.409.234.000	0	-300.000.000	4.109.234.000	212.603.104	5,2%	2.745.884.527	66,8%
531	Medicamentos	4.323.750.000	0	-300.000.000	4.023.750.000	212.603.104	5,3%	2.726.283.003	67,8%
531	Materiales e Insumos Médico Asistenciales	85.484.000	0	0	85.484.000	0	0,0%	19.601.524	22,9%
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	5.739.294.000	519.836.164	270.000.000	6.529.130.164	2.549.842.466	39,1%	3.486.660.243	53,4%
532	Servicios Médico Asistenciales	5.259.294.000	519.836.164	300.000.000	6.079.130.164	2.549.842.466	41,9%	3.041.883.232	50,0%
532	Incapacidades, Lic. Matern. Y Patern.	480.000.000	0	-30.000.000	450.000.000	0	0,0%	444.777.011	98,8%
8	INVERSIÓN	50.450.000	0	-26.000.000	24.450.000	147.290	0,6%	0	0,0%
81	INVERSIÓN EN ADQUISICIÓN DE BIENES	50.450.000	0	-26.000.000	24.450.000	147.290	0,6%	0	0,0%
811	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES	45.450.000	0	-22.000.000	23.450.000	147.290	0,6%	0	0,0%
813	INVERSIÓN ADQUISICIÓN BIENES INTANGIBLES	5.000.000	0	-4.000.000	1.000.000	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL GASTOS		11.696.898.000	519.836.164	-82.376.000	12.134.358.164	3.273.538.749	27,0%	6.840.927.198	56,4%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

A julio 31 de 2018, el Fondo 9701 Asegurador, registró una ejecución presupuestal del 56,4% (\$6.840,9 millones), encontrándose por debajo de lo presupuestado para éste período del año (58,3%), por las razones expuestas previamente en la ejecución de egresos consolidados.

En el fondo 9701, el rubro de mayor participación es Gastos de Operación (medicamentos, materiales e insumos médico asistenciales, servicios médico



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

asistenciales, incapacidades y licencias de maternidad y paternidad), que representa el 88,9% (\$8.995 millones) del valor ejecutado y comprometido.

1.2.2 Ejecución de Egresos Fondo 9702 Prestador

Tabla 9 Ejecución de Egresos Fondo 9702 Prestador

CÓD.	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9702 PRESTADOR							
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉDITOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	2.452.746.000	0	-13.770.000	2.438.976.000	1.180.672.385	48,4%	994.682.498	40,8%
51	SERVICIOS PERSONALES	1.808.422.000	0	13.454.000	1.821.876.000	977.138.924	53,6%	743.602.960	40,8%
511	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS NOMINA	1.270.164.000	0	2.000.000	1.272.164.000	694.182.371	54,6%	569.404.224	44,8%
512	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	145.549.000	0	10.954.000	156.503.000	78.359.604	50,1%	36.054.649	23,0%
513	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	392.709.000	0	500.000	393.209.000	204.596.950	52,0%	138.144.087	35,1%
52	GASTOS GENERALES	214.591.000	0	-27.224.000	187.367.000	8.850.601	4,7%	75.568.586	40,3%
521	MATERIALES Y SUMINISTROS	52.249.000	0	4.000.000	56.249.000	3.017.974	5,4%	29.779.470	52,9%
522	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	62.671.000	0	17.776.000	80.447.000	2.244.830	2,8%	28.521.388	35,5%
523	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	52.742.000	0	-23.000.000	29.742.000	0	0,0%	13.275.181	44,6%
524	OTROS GASTOS	46.929.000	0	-26.000.000	20.929.000	3.587.798	17,1%	3.992.547	19,1%
524	Impuestos y Tasas	0	0	0	0	0	-	0	-
524	Otros Gastos Administrativos	46.929.000	0	-26.000.000	20.929.000	3.587.798	17,1%	3.992.547	19,1%
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	429.733.000	0	0	429.733.000	194.682.860	45,3%	175.510.952	40,8%
531	ADQUISICIÓN DE BIENES	79.788.000	0	0	79.788.000	15.987.420	20,0%	57.964.206	72,6%
531	Medicamentos	0	0	0	0	0	-	0	-
531	Materiales e Insumos Médico Asistenciales	79.788.000	0	0	79.788.000	15.987.420	20,0%	57.964.206	72,6%
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	349.945.000	0	0	349.945.000	178.695.440	51,1%	117.546.746	33,6%
532	Servicios Médico Asistenciales	349.945.000	0	0	349.945.000	178.695.440	51,1%	117.546.746	33,6%
532	Incapacidades, Lic. Matern. Y Patern.	0	0	0	0	0	-	0	-
8	INVERSIÓN	68.109.000	0	96.146.000	164.255.000	527.750	0,3%	18.146.909	11,0%
81	INVERSIÓN EN ADQUISICIÓN DE BIENES	68.109.000	0	96.146.000	164.255.000	527.750	0,3%	18.146.909	11,0%
811	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES	68.109.000	0	96.146.000	164.255.000	527.750	0,3%	18.146.909	11,0%
813	INVERSIÓN ADQUISICIÓN BIENES INTANGIBLES	0	0	0	0	0	-	0	-
TOTAL GASTOS		2.520.855.000	0	82.376.000	2.603.231.000	1.181.200.135	45,4%	1.012.829.408	38,9%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

Al finalizar el mes de julio del año 2018, el Fondo 9702 Prestador, presentó una ejecución presupuestal del 38,9% (\$1.012,8 millones), encontrándose por debajo de lo

presupuestado para éste período del año (58,3%), por las razones expuestas previamente en la ejecución de egresos consolidados.

En el fondo 9702, el rubro de mayor participación es Servicios Personales (Sueldos, aportes parafiscales, prestaciones sociales, honorarios y servicios de aseo y vigilancia), que representa el 78,4% (\$1.720,7 millones) del valor ejecutado y comprometido.

1.2.3 Ejecución de Egresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención

Tabla 10 Ejecución de Egresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención

CÓD.	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9703 ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN							
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉDITOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1.215.548.000	0	0	1.215.548.000	513.485.914	42,2%	604.908.343	49,8%
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	1.215.548.000	0	0	1.215.548.000	513.485.914	42,2%	604.908.343	49,8%
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	1.215.548.000	0	0	1.215.548.000	513.485.914	42,2%	604.908.343	49,8%
532	Servicios Médico Asistenciales	1.215.548.000	0	0	1.215.548.000	513.485.914	42,2%	604.908.343	49,8%
TOTAL GASTOS		1.215.548.000	0	0	1.215.548.000	513.485.914	42,2%	604.908.343	49,8%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

A cierre del mes de julio de 2018, el Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención, presenta compromisos por valor de \$513,5 millones (42,2%) y una ejecución del 49,8% (\$604,9 millones), por concepto de apropiación en la contratación de servicios con la red de clínicas e IPS especializadas.

1.2.4 Ejecución de Egresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS

Tabla 11 Ejecución de Egresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS

CÓD.	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9704 RESERVA RECURSOS UIS							
		PRESUPUESTO APROBADO	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉDITOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%	
7	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.345.573.000	0	1.154.933.000	0	0,0%	0	0,0%	
74	TRANSFERENCIAS CTES PREVISIÓN SOCIAL	1.345.573.000	0	1.154.933.000	0	0,0%	0	0,0%	
741	OTRAS TRANSFERENCIAS CTES PREVISIÓN SOCIAL	1.345.573.000	0	1.154.933.000	0	0,0%	0	0,0%	
TOTAL GASTOS		1.345.573.000	0	1.154.933.000	0	0,0%	0	0,0%	

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

Por su destinación específica, no se presenta ejecución en éste Fondo.

1.2.5 Ejecución de Egresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios

Tabla 12 Ejecución de Egresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios

CÓD.	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9705 RESERVA RECURSOS PROPIOS						
		PRESUPUESTO APROBADO	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉDITOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
7	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.665.035.000	0	1.584.769.000	0	0,0%	0	0,0%
74	TRANSFERENCIAS CTES PREVISIÓN SOCIAL	1.665.035.000	0	1.584.769.000	0	0,0%	0	0,0%
741	OTRAS TRANSFERENCIAS CTES PREVISIÓN SOCIAL	1.665.035.000	0	1.584.769.000	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL GASTOS		1.665.035.000	0	1.584.769.000	0	0,0%	0	0,0%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

Por su destinación específica, no se presenta ejecución en éste Fondo.

2. TESORERÍA

Tabla 13 Recursos Tesorería UISALUD Abril 1 de 2016 Vs Julio 31 de 2018

CONCEPTO	ABRIL 1 DE 2016 (Millones \$)	% VAR	JULIO 31 DE 2018 (Millones \$)
EFFECTIVO (CUENTA CORRIENTE Y AHORROS)	\$ 0,0	-	\$ 2.586,9
FONDOS DE INVERSIÓN COLECTIVA	\$ 1.499,4	56,9%	\$ 2.352,7
INVERSIONES FONDO ASEGURADOR (VR. NOMINAL)	\$ 0,0	-	\$ 3.250,0
INVERSIONES FONDO ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN (VR. NOMINAL)	\$ 0,0	-	\$ 500,0
INVERSIONES FONDO RESERVA RECURSOS UIS (VR. NOMINAL)	\$ 9.811,4	60,4%	\$ 15.738,2
INVERSIONES FONDO DE RESERVA RECURSOS PROPIOS (VR. NOMINAL)	\$ 17.070,0	6,5%	\$ 18.180,0
TOTAL	\$ 28.380,8	50,1%	\$ 42.607,8

Fuente: División Financiera – Tesorería UIS, 2018

A julio 31/18, los recursos de tesorería que soportan la operación de UISALUD, ascienden a la suma de \$42.607,8 millones, que al compararse con los registrados a abril 1/16, registran un incremento del 50,1%.

Tabla 14 Recursos Tesorería UISALUD Junio 30 de 2018 Vs Julio 31 de 2018

CONCEPTO	JUNIO 30 DE 2018 (Millones \$)	% VAR	JULIO 31 DE 2018 (Millones \$)
EFFECTIVO (CUENTA CORRIENTE Y AHORROS)	\$ 1.530,6	69,0%	\$ 2.586,9
FONDOS DE INVERSIÓN COLECTIVA	\$ 2.946,4	-20,1%	\$ 2.352,7
INVERSIONES FONDO ASEGURADOR (VR. NOMINAL)	\$ 3.250,0	0,0%	\$ 3.250,0
INVERSIONES FONDO ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN (VR. NOMINAL)	\$ 500,0	0,0%	\$ 500,0
INVERSIONES FONDO RESERVA RECURSOS UIS (VR. NOMINAL)	\$ 15.746,9	-0,1%	\$ 15.738,2
INVERSIONES FONDO DE RESERVA RECURSOS PROPIOS (VR. NOMINAL)	\$ 18.180,0	0,0%	\$ 18.180,0
TOTAL	\$ 42.153,9	1,1%	\$ 42.607,8

Fuente: División Financiera – Tesorería UIS, 2018

La disminución del 0.1% en inversiones del Fondo de Reserva Recursos Propios a julio 31/18, frente a junio 30/18, corresponde a la amortización de capital de los títulos de Titularizadora Colombiana.

Tabla 15 Portafolio de Inversiones UISALUD por Emisor a Julio 31 de 2018

EMISOR	VALOR	% PARTICIPACIÓN
GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	\$ 7.070,0	17,7%
BANCO ITAU	\$ 3.900,0	9,7%
BANCO DAVIVIENDA	\$ 3.350,0	8,4%
ECOPETROL	\$ 3.300,0	8,2%
EPM MEDELLIN	\$ 3.200,0	8,0%
BANCO BANCOLDEX	\$ 3.000,0	7,5%
BANCO BBVA	\$ 2.700,0	6,7%
FONDOS DE INVERSIÓN COLECTIVA	\$ 2.352,7	5,9%
GRUPO ARGOS S.A.	\$ 2.000,0	5,0%
UNE EPM TELECOMUNICACIONES	\$ 2.000,0	5,0%
BANCOLOMBIA	\$ 1.800,0	4,5%
ISA S.A.	\$ 1.500,0	3,7%
BANCO COLPATRIA	\$ 1.150,0	2,9%
FIDEICOMISO CONCESIÓN VIAL DE OCCIDENTE	\$ 1.000,0	2,5%
EMGESA S.A.	\$ 1.000,0	2,5%
TITULARIZADORA COLOMBIANA	\$ 348,2	0,9%
GASES DE OCCIDENTE S.A. E.S.P.	\$ 350,0	0,9%
TOTAL	\$ 40.020,9	100,0%

Fuente: División Financiera, 2018

Al cierre del mes de julio/18, el 51% de las inversiones de UISALUD, corresponden a deuda pública y el 49% a deuda privada. Emisores con calificación AA+ y AAA. La mayor concentración por emisor, se encuentra en TES del Gobierno República de Colombia (17,7%).



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

Tabla 16 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Reserva Recursos Propios – UISALUD
Julio 31 de 2018

SCB Subcuenta Custodía	Emisor	Clase Título	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/17 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Julio 31/18 (Millones \$)
CREDICORP CAPITAL COLOMBIA S.A.	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	22-ene.-15	IPC	3,94%	Semestral	\$ 529,52	105,90%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
			27-ago.-23	27-ago.-13	IPC	4,60%	Semestral	\$ 500,09	100,02%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
			27-ago.-23	17-dic.-14	IPC	4,60%	Semestral	\$ 32,91	109,71%	\$ 30,00	0,0%	\$ 30,00
	EMGESA S.A.	BONOS	13-dic.-27	15-ago.-13	IPC	3,64%	Trimestral	\$ 930,53	93,05%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	EPM MEDELLIN	BONOS	04-dic.-18	04-dic.-13	IPC	3,82%	Trimestral	\$ 210,03	100,02%	\$ 210,00	0,0%	\$ 210,00
			14-dic.-22	14-dic.-10	IPC	4,20%	Trimestral	\$ 700,00	100,00%	\$ 700,00	0,0%	\$ 700,00
			04-dic.-23	26-mar.-15	IPC	4,52%	Trimestral	\$ 1.070,68	107,07%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	GASES DE OCCIDENTE S.A. E.S.P.	BONOS	11-dic.-32	22-ene.-15	IPC	4,13%	Trimestral	\$ 350,89	100,25%	\$ 350,00	0,0%	\$ 350,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	01-abr.-14	FS	11,25%	Anual	\$ 1.116,13	126,83%	\$ 880,00	0,0%	\$ 880,00
			24-jul.-20	18-jun.-13	FS	11,00%	Anual	\$ 338,53	135,41%	\$ 250,00	0,0%	\$ 250,00
			04-may.-22	19-sep.-13	FS	7,00%	Anual	\$ 922,74	102,53%	\$ 900,00	0,0%	\$ 900,00
			24-jul.-24	29-feb.-12	FS	10,00%	Anual	\$ 599,08	127,46%	\$ 470,00	0,0%	\$ 470,00
	GRUPO ARGOS S.A.	BONOS	10-sep.-19	12-sep.-14	IPC	3,10%	Trimestral	\$ 1.000,29	100,03%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
			10-sep.-24	12-sep.-14	IPC	3,95%	Trimestral	\$ 1.000,32	100,03%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	ISA S.A.	BONOS	22-may.-28	19-nov.-14	IPC	3,25%	Trimestral	\$ 1.427,93	95,20%	\$ 1.500,00	0,0%	\$ 1.500,00
BANCOLOMBIA	BONOS	19-ago.-20	01-abr.-14	FS	8,14%	Trimestral	\$ 857,47	107,18%	\$ 800,00	0,0%	\$ 800,00	
BBVA COLOMBIA	CDT	22-abr.-24	21-mar.-17	FS	9,18%	Trimestral	\$ 563,55	112,71%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00	
		03-jun.-20	28-jun.-17	FS	8,71%	Trimestral	\$ 536,99	107,40%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00	
BANCO DAVIVIENDA	CDT	13-oct.-19	17-may.-17	FS	7,77%	Trimestral	\$ 1.040,81	104,08%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00	
FIDEICOMISO CONCESIÓN VIAL DE OCCIDENTE	BONOS	03-sep.-20	26-ene.-18	IPC	6,18%	Trimestral	\$ 550,17	110,03%	\$ 0,00	-	\$ 500,00	
	BONOS	03-sep.-20	20-feb.-18	IPC	6,18%	Trimestral	\$ 553,49	110,70%	\$ 0,00	-	\$ 500,00	
ITAU COMISIONISTA DE BOLSA S.A.	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	27-abr.-11	FS	11,25%	Anual	\$ 1.226,63	122,66%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	BANCO CORPBANCA	BONOS	23-nov.-21	24-nov.-16	FS	8,27%	Trimestral	\$ 500,11	100,02%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
VALORES BANCOLOMBIA S.A.	BANCO POPULAR S.A.	BONOS	17-feb.-18	18-feb.-15	IPC	2,44%	Trimestral	\$ 500,09	100,02%	\$ 500,00	-100,0%	\$ 0,00
	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	28-oct.-15	IPC	3,94%	Semestral	\$ 1.057,09	105,71%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	21-nov.-18	08-sep.-15	FS	5,00%	Anual	\$ 1.589,85	99,99%	\$ 1.590,00	0,0%	\$ 1.590,00
TOTAL INVERSIONES										17.680,00	2,8%	18.180,00
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										2.156,96	-76,2%	512,82
TOTAL FONDO 9705 RESERVA RECURSOS PROPIOS										19.836,96	-5,8%	18.692,82

Fuente: División Financiera UIS, 2018



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

**Tabla 17 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Reserva Recursos UIS – UISALUD
Julio 31 de 2018**

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/17 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Julio 31/18 (Millones \$)
CREDICORP CAPITAL COLOMBIA S.A.	BANCO BANCOLEX	BONOS	06-sep.-22	29-oct.-15	IPC	4,02%	Trimestral	\$ 2.074,03	103,70%	\$ 2.000,00	0,0%	\$ 2.000,00
			06-sep.-22	24-feb.-16	IPC	4,02%	Trimestral	\$ 1.020,88	102,09%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	BANCO DAVIVIENDA	BONOS	10-sep.-18	28-oct.-16	IPC	3,99%	Trimestral	\$ 1.920,90	103,83%	\$ 1.850,00	0,0%	\$ 1.850,00
			27-jul.-19	18-may.-17	FS	8,64%	Trimestral	\$ 523,96	104,79%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	ECOPETROL	BONOS	27-ago.-23	17-dic.-14	IPC	4,60%	Semestral	\$ 296,22	109,71%	\$ 270,00	0,0%	\$ 270,00
	EPM MEDELLIN	BONOS	04-dic.-18	05-dic.-13	IPC	3,82%	Trimestral	\$ 250,04	100,02%	\$ 250,00	0,0%	\$ 250,00
			04-dic.-18	05-dic.-13	IPC	3,82%	Trimestral	\$ 240,04	100,02%	\$ 240,00	0,0%	\$ 240,00
			14-dic.-22	14-dic.-10	IPC	4,20%	Trimestral	\$ 300,00	100,00%	\$ 300,00	0,0%	\$ 300,00
			26-may.-24	09-sep.-17	FS	9,35%	Trimestral	\$ 560,54	112,11%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	01-abr.-14	FS	11,25%	Anual	\$ 443,92	126,83%	\$ 350,00	0,0%	\$ 350,00
			24-jul.-20	18-jun.-13	FS	11,00%	Anual	\$ 406,23	135,41%	\$ 300,00	0,0%	\$ 300,00
			04-may.-22	19-sep.-13	FS	7,00%	Anual	\$ 102,53	102,53%	\$ 100,00	0,0%	\$ 100,00
			26-ago.-26	29-feb.-12	FS	7,50%	Anual	\$ 331,46	103,58%	\$ 320,00	0,0%	\$ 320,00
	TITULARIZADORA COLOMBIANA	TITULARIZ. HIPOTECARIA	10-jun.-25	11-jun.-15	FS	6,29%	Mensual	\$ 400,07	100,02%	\$ 205,52	-20,8%	\$ 162,78
			16-sep.-24	17-sep.-14	FS	6,27%	Mensual	\$ 500,09	100,02%	\$ 222,99	-16,9%	\$ 185,37
BANCOLOMBIA	CDT	18-ago.-21	29-mar.-17	FS	8,52%	Trimestral	\$ 534,86	106,97%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00	
BBVA COLOMBIA	CDT	27-may.-23	27-sep.-17	FS	8,99%	Trimestral	\$ 559,73	111,95%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00	
BANCO CORPBANCA	BONOS	10-ago.-20	29-mar.-17	FS	8,74%	Trimestral	\$ 1.058,19	105,82%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00	
UNE EPM TELECOMUNICACIONES	BONOS	26-may.-24	12-ene.-18	FS	9,35%	Trimestral	\$ 2.269,47	113,47%	\$ 0,00	-	\$ 2.000,00	
ITAU COMISIONISTA DE BOLSA S.A.	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	30-oct.-15	IPC	3,94%	Semestral	\$ 534,30	106,86%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	29-dic.-11	FS	11,25%	Anual	\$ 613,68	122,74%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	BANCOLOMBIA	BONOS	25-nov.-21	25-jul.-17	FS	9,05%	Trimestral	\$ 547,05	109,41%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	BANCO COLPATRIA	CDT	15-may.-19	13-feb.-17	FS	6,25%	Trimestral	\$ 994,67	99,47%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
VALORES BANCOLOMBIA S.A.	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	10-dic.-10	IPC	3,94%	Semestral	\$ 502,05	100,41%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	21-nov.-18	08-sep.-15	FS	5,00%	Anual	\$ 409,96	99,99%	\$ 410,00	0,0%	\$ 410,00
TOTAL INVERSIONES										13.818,52	13,9%	15.738,15
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										882,47	-38,4%	\$ 543,49
TOTAL FONDO 9704 RESERVA RECURSOS UIS										14.700,99	10,8%	16.281,64

Fuente: División Financiera UIS, 2018

*Los títulos de Titularizadora Colombiana amortizan capital cada mes.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

Tabla 18 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Asegurador – UISALUD Julio 31 de 2018

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/17 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Julio 31/18 (Millones \$)
N/A	BANCO COLPatria	CDT	14-feb.-18	14-nov.-17	FS	5,60%	Período	\$ 150,00	100,00%	\$ 150,00	-100,0%	\$ 0,00
	BANCO BBVA	CDT	23-ene.-18	25-oct.-17	FS	5,97%	Período	\$ 1.200,00	100,00%	\$ 1.200,00	-100,0%	\$ 0,00
	BANCO COLPatria	CDT	13-ago.-18	13-may.-18	FS	4,80%	Período	\$ 150,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 150,00
	BANCO BBVA	CDT	25-ago.-18	25-abr.-18	FS	5,15%	Período	\$ 1.200,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 1.200,00
	BANCO ITAU	CDT	17-ago.-18	17-abr.-18	FS	5,16%	Período	\$ 1.400,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 1.400,00
	BANCO ITAU	CDT	15-ene.-18	17-oct.-17	FS	5,95%	Período	\$ 1.400,00	100,00%	\$ 1.400,00	-100,0%	\$ 0,00
	BANCO ITAU	CDT	10-sep.-18	09-jul.-18	FS	4,80%	Período	\$ 500,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 500,00
TOTAL INVERSIONES										\$2.750,00	18,2%	\$3.250,00
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										1.022,00	-47,5%	\$ 536,35
TOTAL FONDO 9701 ASEGURADOR										\$3.772,00	0,4%	\$3.786,35

Fuente: División Financiera UIS, 2018

Tabla 19 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Prestador – UISALUD Julio 31 de 2018

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/17 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Julio 31/18 (Millones \$)
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										237,31	124,4%	\$ 532,44
TOTAL FONDO 9702 PRESTADOR										\$237,31	124,4%	\$532,44

Fuente: División Financiera UIS, 2018

Tabla 20 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Alto Costo y Promoción y Prevención – UISALUD Julio 31 de 2018

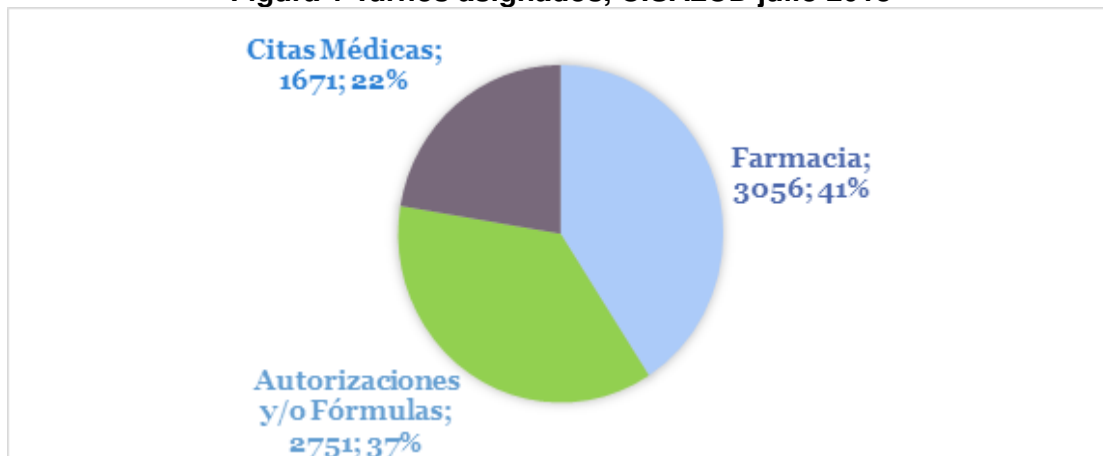
SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/17 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Julio 31/18 (Millones \$)
N/A	BANCO ITAU	CDT	10-sep.-18	09-jul.-18	FS	4,80%	Período	\$ 500,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 500,00
TOTAL INVERSIONES										\$0,00	0,0%	\$500,00
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										686,85	-66,9%	\$ 227,64
TOTAL FONDO 9703 ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN										\$686,85	5,9%	\$727,64

Fuente: División Financiera UIS, 2018

3. ANÁLISIS TIEMPO DE ESPERA SERVICIOS UISALUD – JULIO 2018

3.1. TURNOS ASIGNADOS Y TIEMPO DE ESPERA SERVICIOS UISALUD

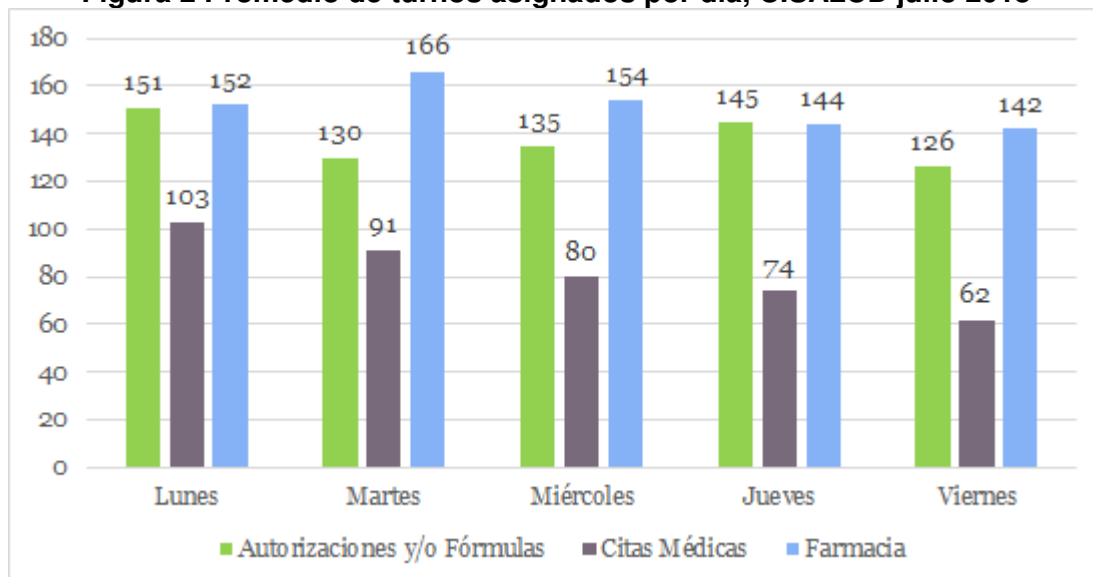
Figura 1 Turnos asignados, UISALUD julio 2018



Fuente: UISALUD, 2018

En el mes de julio se asignó un total de 7.478 turnos, de los cuales el 41% fue para el servicio de farmacia, el 37% para autorizaciones y el 22% para citas médicas.

Figura 2 Promedio de turnos asignados por día, UISALUD julio 2018



Fuente: UISALUD, 2018

El promedio de turnos al día dados por servicio en el mes de julio/18, fue de 153 para farmacia, seguido por autorizaciones con 138 y 84 para citas médicas.

Tabla 21 Tiempo de espera en el servicio de farmacia, UISALUD julio 2018

Tiempo Espera (min)	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes
Mediana	2	2	2	2	1
Promedio	3,2	3,6	2,4	3,6	1,9
Máximo	11	13	8	13	7

Fuente: UISALUD, 2018

En el servicio de farmacia en el mes de julio/18, el tiempo de espera en que se atendió el 50% fue de 2 minutos, el máximo fue de 13 minutos.

El día viernes se registró el menor tiempo máximo de espera con 7 minutos y los días martes y jueves el mayor tiempo máximo con 13 minutos.

Tabla 22 Tiempo de espera en el servicio de autorizaciones, UISALUD julio 2018

Tiempo Espera (min)	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes
Mediana	8	5	5	6	6
Promedio	10,4	7,6	6,7	8,6	8,9
Máximo	34	34	34	38	38

Fuente: UISALUD, 2018

En el servicio de autorizaciones en el mes de julio/18, el tiempo de espera en que se atendió el 50% estuvo entre 5 y 8 minutos, el máximo fue de 38 minutos.

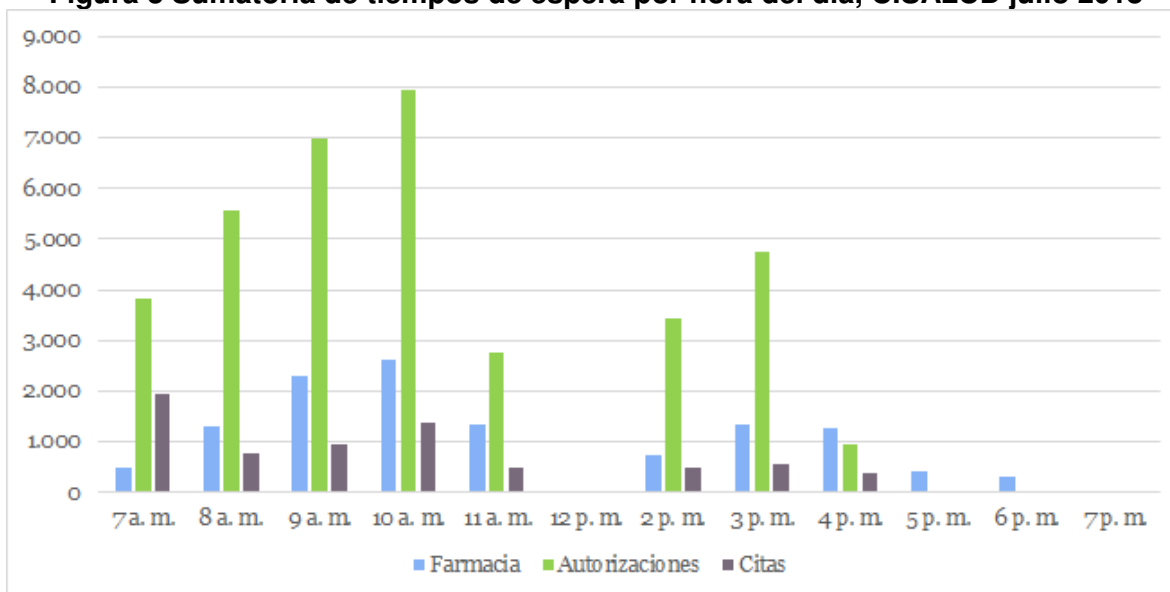
Tabla 23 Tiempo de espera en el servicio de citas médicas, UISALUD julio 2018

Tiempo Espera (min)	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes
Mediana	2	3	2	2	1
Promedio	2,5	4	2	2,9	1,5
Máximo	8	13	6	11	5

Fuente: UISALUD, 2018

En el servicio de citas médicas en el mes de julio/18, el tiempo de espera en que se atendió el 50% estuvo entre 1 y 3 minutos, el máximo tiempo de espera fue de 13 minutos el día martes, y el menor tiempo máximo de espera fue de 5 minutos el día viernes.

Figura 3 Sumatoria de tiempos de espera por hora del día, UISALUD julio 2018



Fuente: UISALUD, 2018

Según la sumatoria de tiempos de espera por horario, se identifica una mayor sumatoria en la jornada de la mañana. En el servicio de autorizaciones, se observa un aumento progresivo desde las 7 a.m., obteniendo el mayor valor en la franja de 9 a 10 a.m.

3.2. ACCIONES DE MEJORA

- Actualización del Software del Sistema Digiturno.
 - Identificar en el sistema los siguientes grupos poblacionales: Pacientes en el Programa de Atención Domiciliaria, Afiliado RUSS, Plan POS y Plan Full sin pago diferido.
 - Instalación de botón que permita cerrar una atención, sin condicionar el llamado de un nuevo turno.
 - Que el sistema no permita, la asignación de más de un turno de manera simultánea.
 - Ampliación del número de ventanillas en el sistema:
 - a. Autorizaciones y/o formulas
 - b. Farmacia
 - c. Citas
 - d. Laboratorio clínico
 - e. Trámites administrativos



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

- Ampliación del horario de atención.
- Apoyo de una ventanilla adicional para autorizaciones y/o fórmulas, en horario de mayor demanda del servicio (Ventanilla N°3 – segundo piso).
- Apoyo de ventanilla N° 2, en el servicio de farmacia, en horario de mayor demanda del servicio.
- Socializar la necesidad de registrar en el sistema Digiturno y solicitar ficho por cada usuario, que requiera la prestación del servicio.

Cordialmente,

GONZALO GÓMEZ PATIÑO
Director