



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Bucaramanga, mayo 20 de 2017

1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL – ABRIL 30 DE 2017

- El Presupuesto de Ingresos y Egresos aprobado para el Fondo 12 – UISALUD, para la vigencia 2017, por valor de \$17.283 millones, se encuentra distribuido en cinco fondos así:

Fondo 9701 Asegurador	\$11.135 millones.
Fondo 9702 Prestador	\$ 2.400 millones.
Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención	\$ 1.008 millones.
Fondo 9704 Reserva Recursos UIS	\$ 1.155 millones.
Fondo 9705 Reserva Recursos Propios	\$ 1.585 millones.

1.1. EJECUCIÓN DE INGRESOS

Tabla 1 Ejecución de Ingresos Consolidados Fondo 12 UISALUD

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS CONSOLIDADOS FONDO 12 UISALUD				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO A ABRIL 30/17	% EJECUCIÓN
1	INGRESOS CORRIENTES	15.127.142.000	0	15.127.142.000	3.486.261.401	23,0%
12	VENTAS	14.992.732.000	0	14.992.732.000	3.470.063.418	23,1%
122	DE SERVICIOS	14.992.732.000	0	14.992.732.000	3.470.063.418	23,1%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	14.897.695.000	0	14.897.695.000	3.468.291.969	23,3%
122020	OTROS SERVICIOS	95.037.000	0	95.037.000	1.771.449	1,9%
12202097	Recobros ARL	5.464.000	0	5.464.000	0	0,0%
12202098	Servicio Red Universitaria	89.573.000	0	89.573.000	1.635.753	1,8%
12202099	Otros Servicios	0	0	0	135.696	-
13	OTRAS RENTAS PROPIAS	134.410.000	0	134.410.000	16.197.983	12,1%
131	OTRAS RENTAS PROPIAS	134.410.000	0	134.410.000	16.197.983	12,1%
131010	OTRAS RENTAS PROPIAS	134.410.000	0	134.410.000	16.197.983	12,1%
13101030	Descuentos Lab. Farmacéuticos	87.831.000	0	87.831.000	16.197.983	18,4%
13101040	Descuentos en Clínicas	11.197.000	0	11.197.000	0	0,0%
13101080	Otros Descuentos Financieros	35.382.000	0	35.382.000	0	0,0%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	2.156.069.000	0	2.156.069.000	643.721.917	29,9%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	2.156.069.000	0	2.156.069.000	625.058.005	29,0%
241	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	2.156.069.000	0	2.156.069.000	625.058.005	29,0%
25	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	0	0	18.663.912	-
251	INGRESOS VIGENCIAS ANTERIORES	0	0	0	18.663.912	-
TOTAL INGRESOS		17.283.211.000	0	17.283.211.000	4.129.983.318	23,9%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

INFORME DE DIRECCIÓN

- Los principales rubros que componen el presupuesto de Ingresos son: Venta de Servicios, Otras Rentas Propias (Descuentos Financieros), Rendimientos Financieros y Otros Recursos de Capital:

- **Rubro VENTA DE SERVICIOS:**

Comprende el recaudo de aportes para salud que realiza el empleador UIS, empleados y pensionados afiliados a UISALUD, así como los ingresos por concepto de cuotas asistenciales, afiliaciones, servicios prestados a los usuarios de la Red Universitaria de Servicios de Salud-RUSS y recobros a la Administradora de Riesgos Laborales ARL.

En éste rubro, el Fondo 12 alcanzó una ejecución presupuestal del 23,1% (\$3.470 M), encontrándose por debajo de lo presupuestado para éste período del año (33,3%), debido a que:

1. Los aportes y cuotas asistenciales sobre la nómina de empleados y docentes hora cátedra UIS (\$985 millones) correspondientes al mes de abril de 2017 y a la prima de antigüedad, ingresan en el mes de mayo/17.
2. A la fecha no se ha realizado el incremento salarial sobre la nómina de empleados y docentes hora cátedra UIS.
3. Por cambios en la normatividad de la Planilla Integral de Liquidación de Aportes – PILA, los aportes sobre la nómina de pensionados de COLPENSIONES (\$443 millones), correspondientes a los meses de marzo y abril/17, se ejecutaron en el mes de mayo/17.
4. A la fecha no se han presentado accidentes laborales para recobro a la Administradora de Riesgos Laborales - ARL.
5. A cierre del mes de abril de 2017, se han facturado \$100 millones, por servicios prestados a usuarios de la Red Universitaria de Servicios de Salud – RUSS, con un recaudo del 1,6%.

Al incluir en la ejecución presupuestal de ingresos por venta de servicios, los valores pendientes por recaudar (\$985 millones por concepto de aportes sobre la nómina de empleados y docentes hora cátedra UIS y \$443 millones por aportes sobre la nómina de pensionados de COLPENSIONES), el porcentaje de ejecución de éste rubro sería: 32,7%.

- **Rubro OTRAS RENTAS PROPIAS (Descuentos Financieros):**

Corresponde a los descuentos financieros que los laboratorios farmacéuticos, clínicas y demás proveedores de bienes y servicios, otorgan por pronto pago en sus facturas.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Al cierre del mes de abril, éste rubro presentó una ejecución presupuestal del 12,1% (\$16,2 M), encontrándose por debajo de lo presupuestado para éste período del año (33,3%), puesto que los descuentos no se registran por doceavas partes, sino al momento del pago al proveedor.

– **Rubro RENDIMIENTOS FINANCIEROS:**

Al finalizar el mes de abril de 2017, se registraron en el Fondo Presupuestal 12 – UISALUD, rendimientos financieros por valor de \$625 millones (29%), por debajo de lo presupuestado para el cierre del mes de abril/17 (33,3%), en razón al registro de los rendimientos por caja, es decir, que no se ejecutan por doceavas partes, sino de acuerdo al recaudo.

– **Rubro OTROS RECURSOS DE CAPITAL:**

Corresponde a ingresos de vigencias anteriores (año 2016), por recaudo facturación de aportes al Plan Adicional de Beneficios a pensionados y servicios médico asistenciales prestados a usuarios de la Red Universitaria de Servicios de Salud –RUSS. A abril 30/17, éste rubro presentó una ejecución presupuestal de \$18,7 millones.

A la fecha no se han realizado adiciones, ni reducciones al presupuesto de ingresos aprobado para la vigencia 2017. Está pendiente la adición de los excedentes financieros de la vigencia 2016.

A continuación se presenta la ejecución presupuestal de ingresos para cada uno de los fondos de UISALUD:



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Tabla 2 Ejecución de Ingresos Fondo 9701 Asegurador

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9701 ASEGURADOR				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
1	INGRESOS CORRIENTES	10.995.818.000	0	10.995.818.000	2.511.665.326	22,8%
12	VENTAS	10.861.408.000	0	10.861.408.000	2.495.467.343	23,0%
122	DE SERVICIOS	10.861.408.000	0	10.861.408.000	2.495.467.343	23,0%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	10.766.371.000	0	10.766.371.000	2.493.695.894	23,2%
122020	OTROS SERVICIOS	95.037.000	0	95.037.000	1.771.449	1,9%
12202097	Recobros ARL	5.464.000	0	5.464.000	0	0,0%
12202098	Servicio Red Universitaria	89.573.000	0	89.573.000	1.635.753	1,8%
12202099	Otros Servicios	0	0	0	135.696	-
13	OTRAS RENTAS PROPIAS	134.410.000	0	134.410.000	16.197.983	12,1%
131	OTRAS RENTAS PROPIAS	134.410.000	0	134.410.000	16.197.983	12,1%
131010	OTRAS RENTAS PROPIAS	134.410.000	0	134.410.000	16.197.983	12,1%
13101030	Descuentos Lab. Farmacéuticos	87.831.000	0	87.831.000	16.197.983	18,4%
13101040	Descuentos en Clínicas	11.197.000	0	11.197.000	0	0,0%
13101080	Otros Descuentos Financieros	35.382.000	0	35.382.000	0	0,0%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	139.553.000	0	139.553.000	143.652.061	102,9%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	139.553.000	0	139.553.000	125.577.284	90,0%
241	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	139.553.000	0	139.553.000	125.577.284	90,0%
25	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	0	0	18.074.777	-
251	INGRESOS VIGENCIAS ANTERIORES	0	0	0	18.074.777	-
TOTAL INGRESOS		11.135.371.000	0	11.135.371.000	2.655.317.387	23,8%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

Fondo 9701 Asegurador: Alcanzó una ejecución presupuestal del 23,8% (\$2.655 millones), encontrándose por debajo de lo presupuestado para éste período del año (33,3%). El menor recaudo obedece a las razones expuestas previamente en la ejecución de ingresos consolidados.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Tabla 3 Ejecución de Ingresos Fondo 9702 Prestador

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9702 PRESTADOR				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
1	INGRESOS CORRIENTES	2.399.880.000	0	2.399.880.000	556.582.089	23,2%
12	VENTAS	2.399.880.000	0	2.399.880.000	556.582.089	23,2%
122	DE SERVICIOS	2.399.880.000	0	2.399.880.000	556.582.089	23,2%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	2.399.880.000	0	2.399.880.000	556.582.089	23,2%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	0	0	0	423.632	-
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	0	0	0	78.001	-
241	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	0	0	0	78.001	-
25	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	0	0	345.631	-
251	INGRESOS VIGENCIAS ANTERIORES	0	0	0	345.631	-
TOTAL INGRESOS		2.399.880.000	0	2.399.880.000	557.005.721	23,2%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

Fondo 9702 Prestador: Presenta una ejecución presupuestal del 23,2% (\$557 millones), por debajo de lo presupuestado para el cierre del mes de abril/17 (33,3%). El menor recaudo obedece a las razones expuestas previamente en la ejecución de ingresos consolidados.

Los rendimientos financieros registrados a abril 30/17 por valor de \$78.001 pesos, corresponden al Fondo de Inversión Colectiva asignado a éste fondo.

Tabla 4 Ejecución de Ingresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9703 ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
2	RECURSOS DEL CAPITAL	1.008.258.000	0	1.008.258.000	252.004.998	25,0%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	1.008.258.000	0	1.008.258.000	252.004.998	25,0%
241	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	1.008.258.000	0	1.008.258.000	252.004.998	25,0%
TOTAL INGRESOS		1.008.258.000	0	1.008.258.000	252.004.998	25,0%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención:

Este fondo se financia con el 50% de los rendimientos financieros de los portafolios de inversión del Fondo de Reserva Recursos UIS y del Fondo de Reserva Recursos Propios.

A cierre del mes de abril/17 presenta una ejecución presupuestal del 25% (\$252 millones), por debajo de lo presupuestado para éste período del año (33,3%), porque como ya se indicado, los rendimientos financieros no se ejecutan por doceavas partes, sino de acuerdo al recaudo.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Tabla 5 Ejecución de Ingresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9704 RESERVA RECURSOS UIS				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
1	INGRESOS CORRIENTES	806.484.000	0	806.484.000	189.420.762	23,5%
12	VENTAS	806.484.000	0	806.484.000	189.420.762	23,5%
122	DE SERVICIOS	806.484.000	0	806.484.000	189.420.762	23,5%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	806.484.000	0	806.484.000	189.420.762	23,5%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	348.449.000	0	348.449.000	107.607.467	30,9%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	348.449.000	0	348.449.000	107.607.467	30,9%
241	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	348.449.000	0	348.449.000	107.607.467	30,9%
TOTAL INGRESOS		1.154.933.000	0	1.154.933.000	297.028.229	25,7%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

Fondo 9704 Reserva Recursos UIS:

En éste fondo, en el rubro de venta de servicios, se registra el aporte del 1% que realiza la Universidad sobre las nóminas de empleados y pensionados de la UIS con cargo al rubro de Bienestar Universitario, el cual a cierre del mes de abril de 2017, presenta una ejecución presupuestal del 23,5% (\$189 millones), puesto que como ya se ha referido, los aportes sobre la nómina de empleados y docentes hora cátedra UIS, correspondientes al mes de abril/17, ingresan en el mes de mayo/17; y a la fecha no se ha realizado el incremento salarial sobre la nómina de empleados y docentes hora cátedra UIS.

Tabla 6 Ejecución de Ingresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9705 RESERVA RECURSOS PROPIOS				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
1	INGRESOS CORRIENTES	924.960.000	0	924.960.000	228.593.224	24,7%
12	VENTAS	924.960.000	0	924.960.000	228.593.224	24,7%
122	DE SERVICIOS	924.960.000	0	924.960.000	228.593.224	24,7%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	924.960.000	0	924.960.000	228.593.224	24,7%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	659.809.000	0	659.809.000	140.033.759	21,2%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	659.809.000	0	659.809.000	139.790.255	21,2%
241	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	659.809.000	0	659.809.000	139.790.255	21,2%
25	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	0	0	243.504	-
251	INGRESOS VIGENCIAS ANTERIORES	0	0	0	243.504	-
TOTAL INGRESOS		1.584.769.000	0	1.584.769.000	368.626.983	23,3%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

Fondo 9705 Reserva Recursos Propios:

En éste fondo, el rubro de venta de servicios corresponde al aporte del 0.5% que traslada UISALUD sobre las nóminas de empleados y pensionados UIS y el 0.5% adicional que aportan los afiliados al Fondo de Reserva y no cumple con el porcentaje de ejecución definido para el período, puesto que como ya se ha indicado, los aportes sobre la nómina de empleados y docentes hora cátedra UIS, correspondientes al mes de abril/17, ingresan



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

en el mes de mayo/17; y a la fecha no se ha realizado el incremento salarial sobre la nómina de empleados y docentes hora cátedra UIS.

1.2. EJECUCIÓN DE EGRESOS

- Los principales rubros que componen el presupuesto de Egresos son: Gastos de Funcionamiento (Servicios personales, gastos generales y gastos de operación UISALUD), Transferencias Corrientes e Inversión.

1.2.1 EJECUCIÓN DE EGRESOS FONDO 9701 ASEGURADOR

Tabla 7 Ejecución de Egresos Fondo 9701 Asegurador

CÓDIGO	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9701 ASEGURADOR						
		PRESUPUESTO APROBADO	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉDITOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	11.014.374.000	-17.700.000	10.996.674.000	5.438.400.537	49,5%	2.126.319.314	19,3%
51	SERVICIOS PERSONALES	1.075.055.000	-15.750.000	1.059.305.000	633.024.107	59,8%	204.810.851	19,3%
511	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS NOMINA	531.372.000	0	531.372.000	409.435.812	77,1%	117.845.482	22,2%
512	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	388.625.000	-15.750.000	372.875.000	133.016.780	35,7%	50.460.993	13,5%
513	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	155.058.000	0	155.058.000	90.571.515	58,4%	36.504.376	23,5%
52	GASTOS GENERALES	365.988.000	-1.950.000	364.038.000	0	0,0%	13.179.507	3,6%
521	MATERIALES Y SUMINISTROS	29.753.000	0	29.753.000	0	0,0%	7.948.437	26,7%
522	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	97.700.000	-1.950.000	95.750.000	0	0,0%	3.941.331	4,1%
523	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	75.521.000	0	75.521.000	0	0,0%	0	0,0%
524	OTROS GASTOS	163.014.000	0	163.014.000	0	0,0%	1.289.740	0,8%
524020	IMPUESTOS Y TASAS	96.740.000	0	96.740.000	0	0,0%	0	0,0%
524020	OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS	66.274.000	0	66.274.000	0	0,0%	1.289.740	1,9%
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	9.573.331.000	0	9.573.331.000	4.805.376.430	50,2%	1.908.328.956	19,9%
531	ADQUISICIÓN DE BIENES	3.100.999.000	0	3.100.999.000	79.239.061	2,6%	1.409.711.118	45,5%
531010	ADQUISICIÓN DE BIENES	3.100.999.000	0	3.100.999.000	79.239.061	2,6%	1.409.711.118	45,5%
53101010	MEDICAMENTOS	2.999.196.000	0	2.999.196.000	56.804.691	1,9%	1.398.257.475	46,6%
53101020	MATERIALES E INSUMOS MÉDICO ASISTENCIALES	101.803.000	0	101.803.000	22.434.370	22,0%	11.453.643	11,3%
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	6.472.332.000	0	6.472.332.000	4.726.137.370	73,0%	498.617.838	7,7%
532020	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	6.472.332.000	0	6.472.332.000	4.726.137.370	73,0%	498.617.838	7,7%
53202010	SERVICIOS MÉDICO ASISTENCIALES	6.472.332.000	0	6.472.332.000	4.726.137.370	73,0%	498.617.838	7,7%
8	INVERSIÓN	120.997.000	0	120.997.000	0	0,0%	0	0,0%
81	INVERSIÓN EN ADQUISICIÓN DE BIENES	120.997.000	0	120.997.000	0	0,0%	0	0,0%
811	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES	110.493.000	0	110.493.000	0	0,0%	0	0,0%
813	INVERSIÓN ADQUISICIÓN BIENES INTANGIBLES	10.504.000	0	10.504.000	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL GASTOS		11.135.371.000	-17.700.000	11.117.671.000	5.438.400.537	48,9%	2.126.319.314	19,1%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

A abril 30 de 2017, el Fondo 9701 Asegurador, registró una ejecución presupuestal del 19,1% (\$2.126 millones), encontrándose por debajo de lo presupuestado para éste



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

período del año (33,3%). Se justifica la menor ejecución para el período, en razón a que las primas y cesantías del personal de nómina (general, provisional y temporal), se cancelan durante el segundo y cuarto trimestre del año; y los gastos de operación se ejecutan de acuerdo a la facturación radicada por la red de prestadores de servicios y compra de medicamentos, materiales e insumos.

En el fondo 9701, el rubro de mayor participación es Gastos de Operación (medicamentos, materiales e insumos médico asistenciales, servicios médico asistenciales, incapacidades y licencias de maternidad y paternidad), que representa el 88.8% (\$6.714 millones) del valor ejecutado y comprometido.

1.2.2 EJECUCIÓN DE EGRESOS FONDO 9702 PRESTADOR

Tabla 8 Ejecución de Egresos Fondo 9702 Prestador

CÓDIGO	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9702 PRESTADOR						
		PRESUPUESTO APROBADO	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉDITOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	2.303.813.000	17.700.000	2.321.513.000	1.346.050.580	58,0%	473.307.492	20,4%
51	SERVICIOS PERSONALES	1.638.139.000	19.520.000	1.657.659.000	1.134.844.174	68,5%	373.322.388	22,5%
511	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS NOMINA	1.151.641.000	-500.000	1.151.141.000	860.314.489	74,7%	268.328.432	23,3%
512	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	156.465.000	20.020.000	176.485.000	80.675.092	45,7%	24.222.167	13,7%
513	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	330.033.000	0	330.033.000	193.854.594	58,7%	80.771.789	24,5%
52	GASTOS GENERALES	263.522.000	-1.820.000	261.702.000	4.577.487	1,7%	34.091.985	13,0%
521	MATERIALES Y SUMINISTROS	38.068.000	0	38.068.000	0	0,0%	21.302.511	56,0%
522	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	67.792.000	-1.820.000	65.972.000	754.255	1,1%	10.108.794	15,3%
523	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	112.109.000	0	112.109.000	0	0,0%	1.885.909	1,7%
524	OTROS GASTOS	45.553.000	0	45.553.000	3.823.232	8,4%	794.771	1,7%
524020	IMPUESTOS Y TASAS	0	0	0	0	-	0	-
524020	OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS	45.553.000	0	45.553.000	3.823.232	8,4%	794.771	1,7%
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	402.152.000	0	402.152.000	206.628.919	51,4%	65.893.119	16,4%
531	ADQUISICIÓN DE BIENES	76.352.000	0	76.352.000	2.853.037	3,7%	20.107.135	26,3%
531010	ADQUISICIÓN DE BIENES	76.352.000	0	76.352.000	2.853.037	3,7%	20.107.135	26,3%
53101010	MEDICAMENTOS	0	0	0	0	-	0	-
53101020	MATERIALES E INSUMOS MÉDICO ASISTENCIALES	76.352.000	0	76.352.000	2.853.037	3,7%	20.107.135	26,3%
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	325.800.000	0	325.800.000	203.775.881	62,5%	45.785.984	14,1%
532020	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	325.800.000	0	325.800.000	203.775.881	62,5%	45.785.984	14,1%
53202010	SERVICIOS MÉDICO ASISTENCIALES	325.800.000	0	325.800.000	203.775.881	62,5%	45.785.984	14,1%
8	INVERSIÓN	96.067.000	0	96.067.000	7.885.416	8,2%	25.267.483	26,3%
81	INVERSIÓN EN ADQUISICIÓN DE BIENES	96.067.000	0	96.067.000	7.885.416	8,2%	25.267.483	26,3%
811	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES	88.189.000	0	88.189.000	7.885.416	8,9%	25.267.483	28,7%
813	INVERSIÓN ADQUISICIÓN BIENES INTANGIBLES	7.878.000	0	7.878.000	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL GASTOS		2.399.880.000	17.700.000	2.417.580.000	1.353.935.996	56,0%	498.574.975	20,6%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Al finalizar el mes de abril del año 2017, el Fondo 9702 Prestador, presentó una ejecución presupuestal del 20.6% (\$499 millones), por debajo de lo presupuestado para éste período del año (33,3%). Se justifica la menor ejecución para el período, en razón a que las primas y cesantías del personal de nómina (general, provisional y temporal), se cancelan durante el segundo y cuarto trimestre del año; y los gastos de operación se ejecutan de acuerdo a la facturación radicada por la red de prestadores de servicios y compra de medicamentos, materiales e insumos

En el fondo 9702, el rubro de mayor participación es Servicios Personales (Sueldos, aportes parafiscales, prestaciones sociales, honorarios y servicios de aseo y vigilancia), que representa el 81.4% (\$1.508 millones) del valor ejecutado y comprometido.

1.2.3 DETALLE DE CRÉDITOS Y CONTRACRÉDITOS FONDO 9701 ASEGURADOR Y FONDO 9702 PRESTADOR

Con el objeto de garantizar la prestación de servicios médico asistenciales a los afiliados a la Unidad, a cierre del mes de abril de 2017, se han realizado créditos y contracréditos al presupuesto de egresos de la vigencia, así:

Fondo 9701: Se realizaron créditos por valor de \$74.450.000 pesos y contracréditos por valor de \$92.150.000 pesos.

✓ **Créditos Rubro Servicios de Aseo y Vigilancia \$70 millones.**

En el presupuesto inicial aprobado no se contemplaron recursos para éste rubro, en razón a que se había planteado que los gastos por ese concepto fueran asumidos por la División de Planta Física de la Universidad, lo cual no fue viable.

✓ **Créditos Rubro Servicios Personales Temporales \$4,5 millones.**

Reclasificación de cuentas. Se apropiaron recursos en cuentas pertenecientes a la nómina provisional y correspondían a la nómina temporal.

Fondo 9702: Se realizaron créditos por valor de \$25.520.000 pesos y contracréditos por valor de \$7.820.000 pesos.

✓ **Créditos Rubro Servicios Personales Temporales \$21,5 millones.**

Reclasificación de cuentas. Se apropiaron recursos en cuentas pertenecientes a la nómina provisional y correspondían a la nómina temporal. (Ver tabla 9).



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Tabla 9 Detalle de Créditos y Contracréditos Fondo 9701 Asegurador y Fondo 9702 Prestador

CÓDIGO	CONCEPTO	FONDO 9701 ASEGURADOR			9702 PRESTADOR		
		PRESUPUESTO APROBADO	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉDITOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUESTO APROBADO	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉDITOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	11.014.374.000	-17.700.000	10.996.674.000	2.303.813.000	17.700.000	2.321.513.000
51	SERVICIOS PERSONALES	1.075.055.000	-15.750.000	1.059.305.000	1.638.139.000	19.520.000	1.657.659.000
511	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS NOMINA	531.372.000	0	531.372.000	1.151.641.000	-500.000	1.151.141.000
511010	SUELDOS DE PERSONAL	400.798.000	0	400.798.000	863.863.000	0	863.863.000
511040	HORAS EXTRAS ORDINARIAS DIURNAS Y NOCT	0	0	0	14.480.000	-500.000	13.980.000
511060	PRIMA DE SERVICIOS	14.385.000	0	14.385.000	33.943.000	0	33.943.000
511070	PRIMA DE NAVIDAD	40.269.000	0	40.269.000	86.146.000	0	86.146.000
511080	PRIMA DE VACACIONES	19.330.000	0	19.330.000	41.351.000	0	41.351.000
511100	SUBSIDIO DE TRANSPORTE	8.438.000	0	8.438.000	9.937.000	0	9.937.000
511110	SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN	6.344.000	0	6.344.000	7.823.000	0	7.823.000
511120	BONIFICACIÓN SERVICIOS PRESTADOS	10.069.000	0	10.069.000	23.760.000	0	23.760.000
511150	SUBSIDIO FAMILIAR	1.534.000	0	1.534.000	3.945.000	0	3.945.000
511160	VACACIONES	24.996.000	0	24.996.000	55.244.000	0	55.244.000
511190	INTERESES A LAS CESANTÍAS	5.209.000	0	5.209.000	11.149.000	0	11.149.000
512	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	388.625.000	-15.750.000	372.875.000	156.465.000	20.020.000	176.485.000
512010	HONORARIOS PROFESIONALES	279.127.000	-90.200.000	188.927.000	27.982.000	-1.500.000	26.482.000
512010	HONORARIOS ADMINISTRATIVOS NO PROFESIONALES	0	0	0	25.500.000	0	25.500.000
512010	SERVICIOS DE ASEO Y VIGILANCIA	0	70.000.000	70.000.000	0	0	0
512040	INCAPACIDADES	27.000.000	0	27.000.000	27.000.000	0	27.000.000
512060	SERVICIOS PERSONALES TEMPORALES	82.498.000	4.450.000	86.948.000	75.983.000	21.520.000	97.503.000
513	CONTRIBUCIONES INHERENTES NOMINA	155.058.000	0	155.058.000	330.033.000	0	330.033.000
52	GASTOS GENERALES	365.988.000	-1.950.000	364.038.000	263.522.000	-1.820.000	261.702.000
521	MATERIALES Y SUMINISTROS	29.753.000	0	29.753.000	38.068.000	0	38.068.000
522	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	97.700.000	-1.950.000	95.750.000	67.792.000	-1.820.000	65.972.000
522030	AUXILIARES ESTUDIANTILES	13.000.000	0	13.000.000	4.000.000	0	4.000.000
522040	PORTES Y FLETES	9.567.000	0	9.567.000	7.173.000	0	7.173.000
522040	TRANSPORTE URBANO	6.656.000	0	6.656.000	4.991.000	0	4.991.000
522050	PASAJES	17.435.000	0	17.435.000	12.534.000	0	12.534.000
522080	AVISOS E IMPRESOS	24.992.000	-1.950.000	23.042.000	18.743.000	-1.820.000	16.923.000
522090	VIATICOS NO DOCENTES	20.620.000	0	20.620.000	14.921.000	0	14.921.000
522100	GASTOS DE VIAJE NO DOCENTES DE PLANTA	5.430.000	0	5.430.000	5.430.000	0	5.430.000
523	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	75.521.000	0	75.521.000	112.109.000	0	112.109.000
524	OTROS GASTOS	163.014.000	0	163.014.000	45.553.000	0	45.553.000
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	9.573.331.000	0	9.573.331.000	402.152.000	0	402.152.000
531	ADQUISICIÓN DE BIENES	3.100.999.000	0	3.100.999.000	76.352.000	0	76.352.000
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	6.472.332.000	0	6.472.332.000	325.800.000	0	325.800.000
8	INVERSIÓN	120.997.000	0	120.997.000	96.067.000	0	96.067.000
81	INVERSIÓN EN ADQUISICIÓN DE BIENES	120.997.000	0	120.997.000	96.067.000	0	96.067.000
811	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES	110.493.000	0	110.493.000	88.189.000	0	88.189.000
813	INV. ADQUISICIÓN BIENES INTANGIBLES	10.504.000	0	10.504.000	7.878.000	0	7.878.000
TOTAL GASTOS		11.135.371.000	-17.700.000	11.117.671.000	2.399.880.000	17.700.000	2.417.580.000

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

1.2.4 EJECUCIÓN DE EGRESOS FONDO 9703 ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN

Tabla 10 Ejecución de Egresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención

CÓDIGO	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9703 ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN						
		PRESUPUESTO APROBADO	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉDITOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1.008.258.000	0	1.008.258.000	323.288.000	32,1%	0	0,0%
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	1.008.258.000	0	1.008.258.000	323.288.000	32,1%	0	0,0%
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	1.008.258.000	0	1.008.258.000	323.288.000	32,1%	0	0,0%
532020	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	1.008.258.000	0	1.008.258.000	323.288.000	32,1%	0	0,0%
53202010	SERVICIOS MÉDICO ASISTENCIALES	1.008.258.000	0	1.008.258.000	323.288.000	32,1%	0	0,0%
TOTAL GASTOS		1.008.258.000	0	1.008.258.000	323.288.000	32,1%	0	0,0%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

A cierre del mes de abril de 2017, el Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención, presenta compromisos por valor de \$323 millones (32,1%), por concepto de apropiación en la contratación de servicios con la red de clínicas e IPS especializadas.

1.2.5 EJECUCIÓN DE EGRESOS FONDO 9704 RESERVA RECURSOS UIS Y FONDO 9705 RESERVA RECURSOS PROPIOS

Por su destinación específica, no se presenta ejecución en estos Fondos.

INFORME DE DIRECCIÓN

2. TESORERÍA

Tabla 11 Recursos Tesorería UISALUD Abril 1 de 2016 Vs Abril 30 de 2017

CONCEPTO	ABRIL 1 DE 2016 (Millones \$)	% VAR	ABRIL 30 DE 2017 (Millones \$)
EFFECTIVO (CUENTA CORRIENTE Y AHORROS)	\$ 0,0	-	\$ 1.253,9
FONDOS DE INVERSIÓN COLECTIVA	\$ 1.499,4	58,3%	\$ 2.374,1
INVERSIONES FONDO ASEGURADOR (VR. NOMINAL)	\$ 0,0	-	\$ 2.750,0
INVERSIONES FONDO RESERVA RECURSOS UIS (VR. NOMINAL)	\$ 9.811,4	35,4%	\$ 13.283,3
INVERSIONES FONDO DE RESERVA RECURSOS PROPIOS (VR. NOMINAL)	\$ 17.070,0	2,0%	\$ 17.410,0
TOTAL	\$ 28.380,8	30,6%	\$ 37.071,4

Fuente: División Financiera – Tesorería UIS, 2017

A abril 30/17, los recursos de tesorería que soportan la operación de UISALUD, ascienden a la suma de \$37.071,4 millones, que al compararse con los registrados a abril 1/16, registran un incremento del 30,6%.

Los días 28 y 31 de octubre de 2016, CAPRUIS en Liquidación, le cedió a la Universidad (UISALUD), activos de renta fija correspondientes al Fondo de Reserva Recursos UIS, por un valor nominal de \$2.672 millones, dando cumplimiento a lo establecido en el Acuerdo 109 de 2015, del Consejo Superior de la UIS.

Tabla 12 Recursos Tesorería UISALUD Marzo 31 de 2017 Vs Abril 30 de 2017

CONCEPTO	MARZO 31 DE 2017 (Millones \$)	% VAR	ABRIL 30 DE 2017 (Millones \$)
EFFECTIVO (CUENTA CORRIENTE Y AHORROS)	\$ 1.618,2	-22,5%	\$ 1.253,9
FONDOS DE INVERSIÓN COLECTIVA	\$ 2.191,4	8,3%	\$ 2.374,1
INVERSIONES FONDO ASEGURADOR (VR. NOMINAL)	\$ 2.600,0	5,8%	\$ 2.750,0
INVERSIONES FONDO RESERVA RECURSOS UIS (VR. NOMINAL)	\$ 13.283,3	0,0%	\$ 13.283,3
INVERSIONES FONDO DE RESERVA RECURSOS PROPIOS (VR. NOMINAL)	\$ 17.410,0	0,0%	\$ 17.410,0
TOTAL	\$ 37.102,9	-0,1%	\$ 37.071,4

Fuente: División Financiera – Tesorería UIS, 2017

Al comparar los recursos de tesorería a abril 30/17, con los registrados al cierre del mes anterior, se presenta una disminución del 0,1%, debido a que quedó pendiente el ingreso a la cuenta de ahorros de UISALUD, de los aportes sobre las nóminas de empleados y docentes hora cátedra UIS del mes de marzo/17, que se ejecutaron en el mes de abril/17.

INFORME DE DIRECCIÓN

Tabla 13 Portafolio de Inversiones UISALUD por Emisor a Abril 30 de 2017

EMISOR	VALOR	% PARTICIPACIÓN
GOBIERNO REPUBLICA DE COLOMBIA	\$ 7.070,0	19,7%
ECOPETROL	\$ 3.300,0	9,2%
BANCO BANCOLDEX	\$ 3.000,0	8,4%
BANCO CORPBANCA	\$ 2.900,0	8,1%
EPM MEDELLIN	\$ 2.700,0	7,5%
GRUPO ARGOS S.A.	\$ 2.000,0	5,6%
BANCOLOMBIA	\$ 2.000,0	5,6%
BANCO DAVIVIENDA	\$ 1.850,0	5,2%
BANCO BBVA	\$ 1.700,0	4,7%
ISA S.A.	\$ 1.500,0	4,2%
LEASING BANCOLDEX	\$ 1.291,4	3,6%
EMGESA S.A.	\$ 1.000,0	2,8%
BANCO COLPATRIA	\$ 1.000,0	2,8%
TITULARIZADORA COLOMBIANA	\$ 581,9	1,6%
FINDETER	\$ 550,0	1,5%
BANCO POPULAR S.A.	\$ 500,0	1,4%
GASES DE OCCIDENTE S.A. E.S.P.	\$ 350,0	1,0%
BANCO DE OCCIDENTE	\$ 150,0	0,4%
FONDOS DE INVERSIÓN COLECTIVA	\$ 2.374,1	6,6%
TOTAL	\$ 35.817,4	100,0%

Fuente: División Financiera, 2017

Al cierre del mes de abril/17, el 55.2% de las inversiones de UISALUD, corresponden a deuda pública y el 44.8% a deuda privada. Emisores con calificación AAA.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

**Tabla 14 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Reserva Recursos Propios – UISALUD
a Abril 30 de 2017**

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/16 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Abril 30/17 (Millones \$)
CREDICORP CAPITAL COLOMBIA S.A.	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	22-ene.-15	IPC	3,94%	Semestral	\$ 529,52	105,90%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
			27-ago.-23	27-ago.-13	IPC	4,60%	Semestral	\$ 500,09	100,02%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
			27-ago.-23	17-dic.-14	IPC	4,60%	Semestral	\$ 32,91	109,71%	\$ 30,00	0,0%	\$ 30,00
	EMGESA S.A.	BONOS	13-dic.-27	15-ago.-13	IPC	3,64%	Trimestral	\$ 930,53	93,05%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	EPM MEDELLIN	BONOS	04-dic.-18	04-dic.-13	IPC	3,82%	Trimestral	\$ 210,03	100,02%	\$ 210,00	0,0%	\$ 210,00
			14-dic.-22	14-dic.-10	IPC	4,20%	Trimestral	\$ 700,00	100,00%	\$ 700,00	0,0%	\$ 700,00
			04-dic.-23	26-mar.-15	IPC	4,52%	Trimestral	\$ 1.070,68	107,07%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	GASES DE OCCIDENTE S.A. E.S.P.	BONOS	11-dic.-32	22-ene.-15	IPC	4,13%	Trimestral	\$ 350,89	100,25%	\$ 350,00	0,0%	\$ 350,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	01-abr.-14	FS	11,25%	Anual	\$ 1.116,13	126,83%	\$ 880,00	0,0%	\$ 880,00
			24-jul.-20	18-jun.-13	FS	11,00%	Anual	\$ 338,53	135,41%	\$ 250,00	0,0%	\$ 250,00
			04-may.-22	19-sep.-13	FS	7,00%	Anual	\$ 922,74	102,53%	\$ 900,00	0,0%	\$ 900,00
			24-jul.-24	29-feb.-12	FS	10,00%	Anual	\$ 599,08	127,46%	\$ 470,00	0,0%	\$ 470,00
	GRUPO ARGOS S.A.	BONOS	10-sep.-19	12-sep.-14	IPC	3,10%	Trimestral	\$ 1.000,29	100,03%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
			10-sep.-24	12-sep.-14	IPC	3,95%	Trimestral	\$ 1.000,32	100,03%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
ISA S.A.	BONOS	22-may.-28	19-nov.-14	IPC	3,25%	Trimestral	\$ 1.427,93	95,20%	\$ 1.500,00	0,0%	\$ 1.500,00	
LEASING BANCOLDEX	CDT	15-may.-17	14-sep.-16	FS	8,19%	Anual	\$ 1.030,00	100,00%	\$ 1.030,00	0,0%	\$ 1.030,00	
LEASING BANCOLOMBIA	BONOS	19-ago.-20	01-abr.-14	FS	8,14%	Trimestral	\$ 857,47	107,18%	\$ 800,00	0,0%	\$ 800,00	
BBVA COLOMBIA	CDT	22-abr.-24	21-mar.-17	FS	9,18%	Trimestral	\$ 563,55	112,71%	\$ 0,00	-	\$ 500,00	
HELM COMISIONISTA DE BOLSA S.A.	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	27-abr.-11	FS	11,25%	Anual	\$ 1.226,63	122,66%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	BANCO CORPBANCA	BONOS	23-nov.-21	24-nov.-16	FS	8,27%	Trimestral	\$ 500,11	100,02%	\$ 0,00	-	\$ 500,00
VALORES BANCOLOMBIA S.A.	BANCO POPULAR S.A.	BONOS	17-feb.-18	18-feb.-15	IPC	2,44%	Trimestral	\$ 500,09	100,02%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	28-oct.-15	IPC	3,94%	Semestral	\$ 1.057,09	105,71%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	21-nov.-18	08-sep.-15	FS	5,00%	Anual	\$ 1.589,85	99,99%	\$ 1.590,00	0,0%	\$ 1.590,00
	LEASING BANCOLOMBIA	BONOS	14-mar.-17	15-sep.-11	FS	7,70%	Trimestral	\$ 660,13	100,02%	\$ 660,00	-	\$ 0,00
CDT		09-sep.-17	09-sep.-15	FS	6,35%	Trimestral	\$ 200,00	100,00%	\$ 200,00	0,0%	\$ 200,00	
TOTAL INVERSIONES										17.070,00	2,0%	17.410,00
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										197,79	134,2%	\$ 463,26
TOTAL FONDO 9705 RESERVA RECURSOS PROPIOS										17.267,79	3,5%	17.873,26

Fuente: División Financiera UIS, 2017



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Tabla 15 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Reserva Recursos UIS – UISALUD a Abril 30 de 2017

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Título	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/16 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Abril 30/17 (Millones \$)
CREDICORP CAPITAL COLOMBIA S.A.	BANCO BANCOLDEX	BONOS	06-sep.-22	29-oct.-15	IPC	4,02%	Trimestral	\$ 2.074,03	103,70%	\$ 2.000,00	0,0%	\$ 2.000,00
			06-sep.-22	24-feb.-16	IPC	4,02%	Trimestral	\$ 1.020,88	102,09%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	DAVIVIENDA	CDT	25-mar.-17	15-jun.-16	IBR	1,85%	Mensual	\$ 222,41	101,10%	\$ 220,00	-	\$ 0,00
			10-sep.-18	28-oct.-16	IPC	3,99%	Trimestral	\$ 1.920,90	103,83%	\$ 1.850,00	100,0%	\$ 1.850,00
	ECOPETROL	BONOS	27-ago.-23	17-dic.-14	IPC	4,60%	Semestral	\$ 296,22	109,71%	\$ 270,00	0,0%	\$ 270,00
	EPM MEDELLIN	BONOS	04-dic.-18	05-dic.-13	IPC	3,82%	Trimestral	\$ 250,04	100,02%	\$ 250,00	0,0%	\$ 250,00
			04-dic.-18	05-dic.-13	IPC	3,82%	Trimestral	\$ 240,04	100,02%	\$ 240,00	0,0%	\$ 240,00
			14-dic.-22	14-dic.-10	IPC	4,20%	Trimestral	\$ 300,00	100,00%	\$ 300,00	0,0%	\$ 300,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	01-abr.-14	FS	11,25%	Anual	\$ 443,92	126,83%	\$ 350,00	0,0%	\$ 350,00
			24-jul.-20	18-jun.-13	FS	11,00%	Anual	\$ 406,23	135,41%	\$ 300,00	0,0%	\$ 300,00
			04-may.-22	19-sep.-13	FS	7,00%	Anual	\$ 102,53	102,53%	\$ 100,00	0,0%	\$ 100,00
			26-ago.-26	29-feb.-12	FS	7,50%	Anual	\$ 331,46	103,58%	\$ 320,00	0,0%	\$ 320,00
	LEASING BANCOLDEX	CDT	15-may.-17	14-sep.-16	FS	8,19%	Anual	\$ 261,40	100,00%	\$ 261,40	0,0%	\$ 261,40
	TITULARIZADORA COLOMBIANA	TITULARIZACIÓN HIPOTECARIA	10-jun.-25	11-jun.-15	FS	6,29%	Mensual	\$ 400,07	100,02%	\$ 282,78	0,0%	\$ 282,78
16-sep.-24			17-sep.-14	FS	6,27%	Mensual	\$ 500,09	100,02%	\$ 299,17	0,0%	\$ 299,17	
BANCOLOMBIA	CDT	18-ago.-21	29-mar.-17	FS	8,52%	Trimestral	\$ 534,86	106,97%	\$ 0,00	-	\$ 500,00	
BANCO CORPBANCA	BONOS ORDINARIOS	10-ago.-20	29-mar.-17	FS	8,74%	Trimestral	\$ 1.058,19	105,82%	\$ 0,00	-	\$ 1.000,00	
HELM COMISIONISTA DE BOLSA S.A.	BANCO DE OCCIDENTE	CDT	28-may.-17	15-jun.-16	IBR	1,17%	Mensual	\$ 1.002,49	100,25%	\$ 1.000,00	-	\$ 0,00
	DAVIVIENDA	CDT	26-mar.-17	15-jun.-16	IBR	1,75%	Mensual	\$ 1.008,89	100,89%	\$ 1.000,00	-	\$ 0,00
	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	30-oct.-15	IPC	3,94%	Semestral	\$ 534,30	106,86%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	29-dic.-11	FS	11,25%	Anual	\$ 613,68	122,74%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	LEASING BANCOLOMBIA	BONOS	14-mar.-22	07-oct.-16	IPC	4,54%	Trimestral	\$ 528,68	105,74%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	BANCO COLPATRIA	CDT	15-may.-19	13-feb.-17	FS	6,25%	Trimestral	\$ 994,67	99,47%	\$ 0,00	-	\$ 1.000,00
VALORES BANCOLOMBIA S.A.	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	10-dic.-10	IPC	3,94%	Semestral	\$ 502,05	100,41%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	FINDETER	CDT	03-sep.-17	20-sep.-12	IPC	3,85%	Trimestral	\$ 554,94	100,90%	\$ 550,00	0,0%	\$ 550,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	21-nov.-18	08-sep.-15	FS	5,00%	Anual	\$ 409,96	99,99%	\$ 410,00	0,0%	\$ 410,00
TOTAL INVERSIONES										13.003,35	2,2%	13.283,35
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										234,81	65,1%	\$ 387,56
TOTAL FONDO 9704 RESERVA RECURSOS UIS										13.238,16	3,3%	13.670,91

Fuente: División Financiera UIS, 2017

*Los títulos de Titularizadora Colombiana amortizan capital cada mes.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

**Tabla 16 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Asegurador – UISALUD a
Abril 30 de 2017**

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/16 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Abril 30/17 (Millones \$)
N/A	BANCO DE OCCIDENTE	CDT	25-ene.-17	27-oct.-16	FS	8,05%	Período	\$ 1.200,00	100,00%	\$ 1.200,00	- 100,0%	\$ 0,00
	BANCO CORPBANCA	CDT	16-ene.-17	14-oct.-16	FS	8,15%	Período	\$ 1.400,00	100,00%	\$ 1.400,00	- 100,0%	\$ 0,00
	BANCO BBVA	CDT	25-abr.-17	25-ene.-17	FS	8,05%	Período	\$ 1.200,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 0,00
	BANCO CORPBANCA	CDT	16-abr.-17	16-ene.-17	FS	8,15%	Período	\$ 1.400,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 0,00
	BANCO DE OCCIDENTE	CDT	15-may.-17	15-feb.-17	FS	7,60%	Período	\$ 150,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 150,00
	BANCO BBVA	CDT	25-jul.-17	25-abr.-17	FS	7,10%	Período	\$ 1.200,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 1.200,00
	BANCO CORPBANCA	CDT	17-jul.-17	17-abr.-17	FS	7,53%	Período	\$ 1.400,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 1.400,00
TOTAL INVERSIONES										\$2.600,00	5,8%	\$2.750,00
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										316,10	131,9%	\$ 733,11
TOTAL FONDO 9701 ASEGURADOR										\$2.916,10	19,4%	\$3.483,11

Fuente: División Financiera UIS, 2017

**Tabla 17 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Prestador – UISALUD a
Abril 30 de 2017**

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Valor Nominal a Diciembre 31/16 (Millones \$)	% Var	Valor a Abril 30/17 (Millones \$)
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA				4,55	2,3%	4,65
TOTAL FONDO FONDO 9702 PRESTADOR				4,55	2,3%	4,65

Fuente: División Financiera UIS, 2017

**Tabla 18 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Alto Costo y Promoción y Prevención
– UISALUD a Abril 30 de 2017**

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Valor Nominal a Diciembre 31/16 (Millones \$)	% Var	Valor a Abril 30/17 (Millones \$)
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA				677,22	16,0%	785,51
TOTAL FONDO FONDO 9703 ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN				677,22	16,0%	785,51

Fuente: División Financiera UIS, 2017

Cordialmente,

GONZALO GÓMEZ PATIÑO
Director