

**UISALUD
INFORME DE DIRECCIÓN**



Gonzalo Gómez Patiño
Director

Bucaramanga, noviembre de 2018



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

CONTENIDO

	Página
1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL – OCTUBRE 31 DE 2018	6
1.1. EJECUCIÓN DE INGRESOS	6
1.1.1 Ejecución de Ingresos Fondo 9701 Asegurador	8
1.1.2 Ejecución de Ingresos Fondo 9702 Prestador	9
1.1.3 Ejecución de Ingresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención.....	10
1.1.4 Ejecución de Ingresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS	10
1.1.5 Ejecución de Ingresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios	11
1.2 EJECUCIÓN DE EGRESOS	11
1.2.1 Ejecución de Egresos Fondo 9701 Asegurador.....	17
1.2.2 Ejecución de Egresos Fondo 9702 Prestador.....	18
1.2.3 Ejecución de Egresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención.....	19
1.2.4 Ejecución de Egresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS.....	19
1.2.5 Ejecución de Egresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios	20
2. TESORERÍA	21
3. ANÁLISIS TIEMPO DE ESPERA SERVICIOS UISALUD	26
4. REUNIÓN MINISTERIO DE SALUD	31



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

LISTA DE TABLAS

	Página
Tabla 1 Ejecución de Ingresos Consolidados Fondo 12 UISALUD	6
Tabla 2 Ejecución de Ingresos Fondo 9701 Asegurador	8
Tabla 3 Ejecución de Ingresos Fondo 9702 Prestador	9
Tabla 4 Ejecución de Ingresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención	9
Tabla 5 Ejecución de Ingresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS.....	10
Tabla 6 Ejecución de Ingresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios.....	11
Tabla 7 Ejecución de Egresos Consolidados Fondo 12 UISALUD.....	12
Tabla 8 Consumo de Medicamentos Consolidado por Grupo Farmacológico. UISALUD, octubre 2017 vs 2018 (Millones \$)	14
Tabla 9 Consumo de Medicamentos por Grupo de Alto Costo. UISALUD, octubre 2017 vs 2018 (Millones \$)	15
Tabla 10 Consumo de Medicamentos por Grupo de Riesgo Cardiovascular. UISALUD, octubre 2017 vs 2018 (Millones \$)	15
Tabla 11 Consumo de Medicamentos por Grupo Psiquiátricos y Neurológicos. UISALUD, octubre 2017 vs 2018 (Millones \$)	16
Tabla 12 Ejecución de Egresos Fondo 9701 Asegurador	17
Tabla 13 Ejecución de Egresos Fondo 9702 Prestador	18
Tabla 14 Ejecución de Egresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención	19
Tabla 15 Ejecución de Egresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS	19
Tabla 16 Ejecución de Egresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios	20
Tabla 17 Recursos Tesorería UISALUD Abril 1 de 2016 Vs Octubre 31 de 2018.....	21
Tabla 18 Recursos Tesorería UISALUD Septiembre 30 Vs Octubre 31 de 2018.....	21
Tabla 19 Portafolio de Inversiones UISALUD por Emisor a Octubre 31 de 2018.....	22
Tabla 20 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Reserva Recursos Propios – UISALUD Octubre 31 de 2018.....	23
Tabla 21 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Reserva Recursos UIS – UISALUD Octubre 31 de 2018 de 2018.....	24
Tabla 22 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Asegurador – UISALUD Octubre 31 de 2018	25



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER
Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

Tabla 23 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Prestador – UISALUD Octubre 31 de 2018 25

Tabla 24 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Alto Costo y Promoción y Prevención – UISALUD Octubre 31 de 2018..... 25



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

LISTA DE FIGURAS

	Página
Figura 1 Turnos asignados, UISALUD junio Vs octubre 2018.....	26
Figura 2 Turnos asignados en el mes de junio de 2018 por día y servicio	26
Figura 3 Turnos asignados en el mes de octubre de 2018 por día y servicio.....	27
Figura 4 Promedio tiempo de espera por servicio, UISALUD junio Vs octubre 2018	27
Figura 5 Promedio tiempo de espera en el servicio de farmacia por día, UISALUD junio Vs octubre 2018.....	28
Figura 6 Promedio tiempo de espera en el servicio de autorizaciones por día, UISALUD junio Vs octubre 2018	28
Figura 7 Promedio tiempo de espera en el servicio de citas médicas por día, UISALUD junio Vs octubre 2018	29
Figura 8 Sumatoria de tiempos de espera por hora del día	30



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL – OCTUBRE 31 DE 2018

- El Presupuesto de Ingresos aprobado para el Fondo 12 – UISALUD, para la vigencia 2018, se definió en un valor de \$18.443,9 millones, el cual fue adicionado en \$3.295,5 millones, por concepto de saldo fiscal y liquidación de reservas vigencia 2017; dando como resultado un presupuesto definitivo de \$21.739,4 millones, distribuido en cinco fondos así:

Fondo 9701 Asegurador	\$14.530,4 millones.
Fondo 9702 Prestador	\$ 2.582,9 millones.
Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención	\$ 1.615,5 millones.
Fondo 9704 Reserva Recursos UIS	\$ 1.345,6 millones.
Fondo 9705 Reserva Recursos Propios	\$ 1.665,0 millones.

1.1. EJECUCIÓN DE INGRESOS

Tabla 1 Ejecución de Ingresos Consolidados Fondo 12 UISALUD

CÓDIGO	CONCEPTO	PRESUPUESTO A OCTUBRE 31/17			% VAR VALOR EJECUTADO	PRESUPUESTO A OCTUBRE 31/18		
		PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	% EJEC.		PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	% EJEC.
1	INGRESOS CORRIENTES	15.756.311.500	12.416.836.770	78,8%	10,2%	15.904.182.000	13.682.063.796	86,0%
12	VENTA DE SERVICIOS	15.621.901.500	12.308.000.151	78,8%	9,7%	15.794.219.000	13.499.077.450	85,5%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	14.897.695.000	11.517.100.148	77,3%	16,0%	15.694.905.000	13.357.307.146	85,1%
122020	OTROS SERVICIOS	724.206.500	790.900.003	109,2%	-82,1%	99.314.000	141.770.304	142,7%
12202097	Recobros ARL	5.464.000	0	0,0%	-	5.710.000	0	0,0%
12202098	Servicio Red Universitaria	89.573.000	184.716.220	206,2%	-25,3%	93.604.000	137.924.965	147,3%
12202099	Otros Servicios	629.169.500	606.183.783	96,3%	-99,4%	0	3.845.339	-
13	OTRAS RENTAS PROPIAS	134.410.000	108.836.619	81,0%	68,1%	109.963.000	182.986.346	166,4%
13101030	Descuentos en Lab. Farmacéuticos	87.831.000	79.944.214	91,0%	44,4%	82.391.000	115.431.098	140,1%
13101040	Descuentos en Clínicas	11.197.000	26.880.777	240,1%	129,6%	22.572.000	61.712.356	273,4%
13101080	Otros Descuentos Financieros	35.382.000	2.011.628	5,7%	190,5%	5.000.000	5.842.892	116,9%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	2.899.078.516	3.335.838.174	115,1%	73,1%	5.835.190.594	5.775.861.157	99,0%
22	OTROS RECURSOS BALANCE	743.009.516	743.009.516	100,0%	343,5%	3.295.463.594	3.295.463.594	100,0%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	2.156.069.000	2.502.795.316	116,1%	-5,6%	2.539.727.000	2.363.720.165	93,1%
25	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	90.033.342	-	29,6%	0	116.677.398	-
TOTAL INGRESOS		18.655.390.016	15.752.674.944	84,4%	23,5%	21.739.372.594	19.457.924.953	89,5%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

- Los principales rubros que componen el presupuesto de Ingresos son: Ingresos corrientes y recursos de capital:

– **INGRESOS CORRIENTES:**

Comprende el recaudo de aportes para salud que realiza la Universidad, empleados y pensionados afiliados a UISALUD, así como los ingresos por concepto de cuotas asistenciales, afiliaciones, servicios prestados a los usuarios de la Red Universitaria de Servicios de Salud-RUSS, Recobros a la Administradora de Riesgos Laborales ARL, y descuentos financieros.

En éste rubro, el Fondo 12 alcanzó una ejecución presupuestal del 89,5% (\$19.457,9 M), encontrándose por encima de lo presupuestado para éste período del año (83,3%), sin embargo, se destacan los siguientes aspectos:

1. Por normatividad de la Planilla Integral de Liquidación de Aportes – PILA, los aportes sobre la nómina de pensionados de COLPENSIONES (\$242,9 millones), correspondientes al mes de octubre/18, ingresan en el mes de noviembre/18.
2. Por procesos internos en el área de tesorería, los aportes correspondientes a la nómina de Pensionados UIS del mes de octubre/18 (\$245,5 millones) fueron registrados en noviembre/18.
3. A la fecha no se han generado recobros a la Administradora de Riesgos Laborales - ARL Positiva, por concepto de accidentes laborales y enfermedades profesionales.
4. Durante el año 2018, se han facturado \$206,4 millones, por servicios prestados a usuarios de la Red Universitaria de Servicios de Salud – RUSS, con un recaudo del 66,8% (\$137,9 millones).
5. Los descuentos financieros no se registran por doceavas partes, sino en la ejecución del ingreso.

A octubre 31/18 los descuentos otorgados por laboratorios farmacéuticos corresponden a \$115,4 millones, por clínicas \$61,7 millones y otros \$5,8 millones.

– **RECURSOS DE CAPITAL:**

Al finalizar el mes de octubre de 2018, se registraron en el Fondo Presupuestal 12 – UISALUD, rendimientos financieros por valor de \$2.363,7 millones (93,1%), cifra que se encuentra por encima del valor presupuestado para éste período del año (83,3%), sin embargo, es importante aclarar que los rendimientos no se ejecutan por doceavas partes, sino en el momento del recaudo.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

Así mismo, se han registrado otros recursos de capital (ingresos de vigencias anteriores - año 2017), por recaudo facturación servicios médico asistenciales prestados a usuarios de la Red Universitaria de Servicios de Salud –RUSS. A octubre 31/18, éste rubro presentó una ejecución presupuestal de \$116,7 millones.

A continuación se presenta la ejecución presupuestal de ingresos para cada uno de los fondos de UISALUD:

Tabla 2 Ejecución de Ingresos Fondo 9701 Asegurador

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9701 ASEGURADOR				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	11.588.267.000	0	11.588.267.000	9.968.360.759	86,0%
12	VENTA DE SERVICIOS	11.478.304.000	0	11.478.304.000	9.815.160.298	85,5%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	11.378.990.000	0	11.378.990.000	9.673.389.994	85,0%
122020	OTROS SERVICIOS	99.314.000	0	99.314.000	141.770.304	142,7%
12202097	Recobros ARL	5.710.000	0	5.710.000	0	0,0%
12202098	Servicio Red Universitaria	93.604.000	0	93.604.000	137.924.965	147,3%
12202099	Otros Servicios	0	0	0	3.845.339	-
13	OTRAS RENTAS PROPIAS	109.963.000	0	109.963.000	153.200.461	139,3%
13101030	Descuentos en Lab. Farmacéuticos	82.391.000	0	82.391.000	115.425.878	140,1%
13101040	Descuentos en Clínicas	22.572.000	0	22.572.000	31.931.691	141,5%
13101080	Otros Descuentos Financieros	5.000.000	0	5.000.000	5.842.892	116,9%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	108.631.000	2.833.463.594	2.942.094.594	3.130.335.456	106,4%
22	OTROS RECURSOS BALANCE- SALDO FISCAL	0	2.833.463.594	2.833.463.594	2.833.463.594	100,0%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	108.631.000	0	108.631.000	180.226.065	165,9%
25	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	0	0	116.645.798	-
TOTAL INGRESOS		11.696.898.000	2.833.463.594	14.530.361.594	13.098.696.215	90,1%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

1.1.1 Ejecución de Ingresos Fondo 9701 Asegurador

Alcanzó una ejecución presupuestal del 90,1% (\$13.098,7 millones), encontrándose por encima de lo presupuestado para éste período del año (83,3%).

Tabla 3 Ejecución de Ingresos Fondo 9702 Prestador

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9702 PRESTADOR				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	2.520.855.000	0	2.520.855.000	2.160.372.660	85,7%
12	VENTA DE SERVICIOS	2.520.855.000	0	2.520.855.000	2.160.367.440	85,7%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	2.520.855.000	0	2.520.855.000	2.160.367.440	85,7%
13	OTRAS RENTAS PROPIAS	0	0	0	5.220	-
13101030	Descuentos en Lab. Farmacéuticos	0	0	0	5.220	-
2	RECURSOS DEL CAPITAL	0	62.000.000	62.000.000	75.859.616	122,4%
22	OTROS RECURSOS BALANCE- SALDO FISCAL	0	62.000.000	62.000.000	62.000.000	100,0%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	0	0	0	13.849.713	-
25	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	0	0	9.903	-
TOTAL INGRESOS		2.520.855.000	62.000.000	2.582.855.000	2.236.232.275	86,6%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

1.1.2 Ejecución de Ingresos Fondo 9702 Prestador

Presenta una ejecución presupuestal del 86,6% (\$2.236,2 millones), encontrándose por encima de lo presupuestado para éste período del año (83,3%).

Los rendimientos financieros registrados a octubre 31/18 por valor de \$13,8 millones, corresponden al Fondo de Inversión Colectiva asignado a éste fondo.

Tabla 4 Ejecución de Ingresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9703 ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	0	0	0	29.780.665	-
13	OTRAS RENTAS PROPIAS	0	0	0	29.780.665	-
13101030	Descuentos en Lab. Farmacéuticos	0	0	0	0	-
13101040	Descuentos en Clínicas	0	0	0	29.780.665	-
13101080	Otros Descuentos Financieros	0	0	0	0	-
2	RECURSOS DEL CAPITAL	1.215.548.000	400.000.000	1.615.548.000	1.445.295.470	89,5%
22	OTROS RECURSOS BALANCE- SALDO FISCAL	0	400.000.000	400.000.000	400.000.000	100,0%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	1.215.548.000	0	1.215.548.000	1.045.295.470	86,0%
TOTAL INGRESOS		1.215.548.000	400.000.000	1.615.548.000	1.475.076.135	91,3%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

1.1.3 Ejecución de Ingresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención

Este fondo se financia con el 50% de los rendimientos financieros de los portafolios de inversión del Fondo de Reserva Recursos UIS y del Fondo de Reserva Recursos Propios.

A cierre del mes de octubre/18 presenta una ejecución presupuestal del 91,3% (\$1.475,1 millones), encontrándose por encima de lo presupuestado para éste período del año (83,3%), por las razones expuestas previamente en la ejecución de ingresos consolidados.

Tabla 5 Ejecución de Ingresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9704 RESERVA RECURSOS UIS				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	833.198.000	0	833.198.000	713.017.833	85,6%
12	VENTA DE SERVICIOS	833.198.000	0	833.198.000	713.017.833	85,6%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	833.198.000	0	833.198.000	713.017.833	85,6%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	512.375.000	0	512.375.000	550.925.461	107,5%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	512.375.000	0	512.375.000	550.925.461	107,5%
TOTAL INGRESOS		1.345.573.000	0	1.345.573.000	1.263.943.295	93,9%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

1.1.4 Ejecución de Ingresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS

En éste fondo, en el rubro de venta de servicios, se registra el aporte del 1% que realiza la Universidad sobre las nóminas de empleados y pensionados de la UIS con cargo al rubro de Bienestar Universitario, el cual a cierre del mes de octubre de 2018, presenta una ejecución presupuestal del 85,6% (\$713 millones), encontrándose por encima de lo presupuestado para éste período del año (83,3%).

En el rubro de recursos de capital, se registran los rendimientos sobre el portafolio de inversiones asignado a éste fondo, los cuales al finalizar el mes de octubre/18, presentaron una ejecución presupuestal del 107,5% (\$550,9 millones), cifra que se encuentra por encima del valor presupuestado para la vigencia 2018.

Tabla 6 Ejecución de Ingresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9705 RESERVA RECURSOS PROPIOS				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	961.862.000	0	961.862.000	810.531.879	84,3%
12	VENTA DE SERVICIOS	961.862.000	0	961.862.000	810.531.879	84,3%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	961.862.000	0	961.862.000	810.531.879	84,3%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	703.173.000	0	703.173.000	573.445.153	81,6%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	703.173.000	0	703.173.000	573.423.456	81,5%
25	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	0	0	21.697	-
TOTAL INGRESOS		1.665.035.000	0	1.665.035.000	1.383.977.033	83,1%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

1.1.5 Ejecución de Ingresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios

En éste fondo, el rubro de venta de servicios UISALUD corresponde al aporte del 0.5% que traslada UISALUD sobre las nóminas de empleados y pensionados UIS y el 0.5% adicional que aportan los afiliados al Fondo de Reserva. Al cierre del mes de octubre de 2018, presenta una ejecución presupuestal del 84,3% (\$810,5 millones), encontrándose por encima de lo presupuestado para éste período del año (83,3%).

En el rubro de recursos de capital, se registran los rendimientos sobre el portafolio de inversiones asignado a éste fondo, los cuales al finalizar el mes de octubre de 2018, presentaron una ejecución presupuestal del 81,5% (\$573,4 millones), cifra que se encuentra por debajo del valor presupuestado para el cierre de éste período (83,3%), en razón a que los rendimientos no se ejecutan por doceavas partes, sino en el momento del recaudo.

1.2 EJECUCIÓN DE EGRESOS

- Los principales rubros que componen el presupuesto de Egresos son: Gastos de Funcionamiento (Servicios personales, gastos generales y gastos de operación UISALUD), Transferencias Corrientes e Inversión.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

Tabla 7 Ejecución de Egresos Consolidados Fondo 12 UISALUD

CÓD.	CONCEPTO	PRESUPUESTO A SEPTIEMBRE 30/17						% VAR VALOR EJECUT.	PRESUPUESTO A SEPTIEMBRE 30/18					
		PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMET.	%	EJECUT.	%	PRESUPUESTO DEFINITIVO		COMPROMET.	%	EJECUT.	%	SALDO POR EJECUTAR	
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	15.690.958.725	3.963.218.333	25,3%	10.884.656.577	69,4%	17,9%	18.448.784.594	3.683.421.698	20,0%	12.836.582.000	69,6%	5.612.202.594	
51	SERVICIOS PERSONALES	2.644.764.000	922.112.758	34,9%	1.584.219.585	59,9%	10,3%	2.998.429.000	1.082.837.002	36,1%	1.746.955.215	58,3%	1.251.473.785	
511	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS NOMINA	1.694.813.000	606.897.890	35,8%	1.054.702.197	62,2%	10,3%	1.864.342.000	690.753.880	37,1%	1.163.783.875	62,4%	700.558.125	
512	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	444.060.000	141.326.677	31,8%	257.679.429	58,0%	16,3%	562.062.000	146.737.979	26,1%	299.728.790	53,3%	262.333.210	
513	CONTRIBUCIONES INHERENTES NOMINA	505.891.000	173.888.191	34,4%	271.837.959	53,7%	4,3%	572.025.000	245.345.142	42,9%	283.442.550	49,6%	288.582.450	
52	GASTOS GENERALES	349.674.709	34.809.824	10,0%	142.974.974	40,9%	112,6%	596.158.000	20.134.709	3,4%	303.969.889	51,0%	292.188.111	
521	MATERIALES Y SUMINISTROS	70.321.000	4.653.576	6,6%	48.315.432	68,7%	25,6%	113.864.000	8.247.495	7,2%	60.696.400	53,3%	53.167.600	
522	ADQUISICIÓN SERVICIOS	82.322.000	4.040.826	4,9%	49.550.147	60,2%	70,4%	139.911.000	6.604.768	4,7%	84.433.845	60,3%	55.477.155	
523	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	35.430.000	13.859.216	39,1%	11.461.422	32,3%	41,5%	64.655.000	2.031.092	3,1%	16.219.568	25,1%	48.435.432	
524	OTROS GASTOS	161.601.709	12.256.207	7,6%	33.647.973	20,8%	323,9%	277.728.000	3.251.354	1,2%	142.620.076	51,4%	135.107.924	
524	Impuestos y Tasas	96.740.000	0	0,0%	0	0,0%	-	4.000.000	0	0,0%	3.965.800	99,1%	34.200	
524	Otros Gastos Administrativos	64.861.709	12.256.207	18,9%	33.647.973	51,9%	312,1%	172.635.000	3.251.354	1,9%	138.654.276	80,3%	33.980.724	
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	12.696.520.016	3.006.295.751	23,7%	9.157.462.019	72,1%	17,8%	14.854.197.594	2.580.449.988	17,4%	10.785.656.896	72,6%	4.068.540.698	
531	ADQUISICIÓN DE BIENES	3.631.220.946	149.840.090	4,1%	3.402.712.355	93,7%	19,9%	4.676.947.000	135.778.537	2,9%	4.081.429.955	87,3%	595.517.045	
531	Medicamentos	3.503.065.946	137.422.788	3,9%	3.316.147.036	94,7%	19,8%	4.511.675.000	117.185.559	2,6%	3.972.666.078	88,1%	539.008.922	
531	Materiales e Insumos Médico Asistenciales	128.155.000	12.417.301	9,7%	86.565.319	67,5%	25,6%	165.272.000	18.592.978	11,2%	108.763.877	65,8%	56.508.123	
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	9.065.299.070	2.856.455.661	31,5%	5.754.749.664	63,5%	16,5%	10.177.250.594	2.444.671.450	24,0%	6.704.226.941	65,9%	3.473.023.653	
532	Servicios Médico Asistenciales	8.838.299.070	2.856.455.661	32,3%	5.527.892.573	62,5%	9,7%	9.417.250.594	2.444.671.450	26,0%	6.062.920.141	64,4%	3.354.330.453	
532	Incapacidades, Lic. Matern. Y Patern.	227.000.000	0	0,0%	226.857.090	99,9%	182,7%	760.000.000	0	0,0%	641.306.800	84,4%	118.693.200	
7	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	2.739.702.000	0	0,0%	0	0,0%	-	3.010.608.000	0	0,0%	0	0,0%	3.010.608.000	
74	TRANSF. CTES. PREVISIÓN SOCIAL	2.739.702.000	0	0,0%	0	0,0%	-	3.010.608.000	0	0,0%	0	0,0%	3.010.608.000	
741	OTRAS TRANSF. CTES. PREVISIÓN SOCIAL	2.739.702.000	0	0,0%	0	0,0%	-	3.010.608.000	0	0,0%	0	0,0%	3.010.608.000	
8	INVERSIÓN	224.729.291	5.641.497	2,5%	44.993.241	20,0%	-40,3%	279.980.000	159.868.928	57,1%	26.848.258	9,6%	253.131.742	
81	INVERSIÓN EN ADQUISICIÓN BIENES	224.729.291	5.641.497	2,5%	44.993.241	20,0%	-40,3%	279.980.000	159.868.928	57,1%	26.848.258	9,6%	253.131.742	
811	ADQUISICIÓN BIENES MUEBLES	224.488.331	5.641.497	2,5%	44.752.281	19,9%	-40,0%	272.980.000	159.868.928	58,6%	26.848.258	9,8%	246.131.742	
813	INVERSIÓN EN ADQUIS. BIENES INTANGIBLES	240.960	0	0,0%	240.960	100,0%	-100,0%	7.000.000	0	0,0%	0	0,0%	7.000.000	
	TOTAL GASTOS	18.655.390.016	3.968.859.830	21,3%	10.929.649.818	58,6%	17,7%	21.739.372.594	3.843.290.626	17,7%	12.863.430.258	59,2%	8.875.942.336	

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

El presupuesto de egresos al cierre del mes de octubre de 2018, registró una ejecución del 59,2% (\$12.863,4 millones), encontrándose por debajo de lo presupuestado para éste período del año (83,3%) y que comparado con el mismo período del año 2017 (\$10.929,6 millones), presenta un incremento del 17,7%.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

Los principales rubros que componen el presupuesto de egresos son: Gastos de funcionamiento (Servicios personales, gastos generales y gastos de operación), transferencias corrientes e inversión:

– GASTOS DE FUNCIONAMIENTO:

Servicios Personales: En éste rubro, el Fondo 12 registra una ejecución presupuestal del 58,3% (\$1.747 M), encontrándose por debajo de lo presupuestado para éste período del año (83,3%), en razón a que las primas y cesantías del personal de nómina (general, provisional y temporal), se cancelan durante el segundo semestre del año.

Al comparar el valor ejecutado, frente al mismo período del año anterior, se evidencia un incremento del 10,3% (\$162,7 millones), teniendo en cuenta los incrementos salariales y tres nuevas vinculaciones (médico especialista – libre nombramiento y remoción; asesor jurídico – contrato de prestación de servicios; y fisioterapeuta – vinculación temporal).

Gastos Generales: Presenta una ejecución presupuestal del 51% (\$304 M), encontrándose por debajo del valor presupuestado para éste período del año (83,3%) y se observa un aumento del 112,6% (\$161 millones) al compararlo con el mismo período del año anterior, debido a: 1) Estos gastos no se ejecutan por doceavas partes, sino de acuerdo a las necesidades del servicio; 2) Compra anticipada de materiales y suministros, por la entrada en vigencia de la Ley de Garantías Electorales; y 3) Otros gastos administrativos - Devolución de aportes a Colpensiones por pensionados que no están afiliados a UISALUD y reintegro de seguros médicos a usuarios en comisión de estudios en el exterior..

En éste rubro se registra la tasa que deberá ser cancelada a la Superintendencia Nacional de Salud, durante el último trimestre del año.

Gastos de Operación UISALUD (medicamentos, materiales e insumos médico asistenciales, servicios médico asistenciales, incapacidades y licencias de maternidad y paternidad): Este es el rubro de mayor participación en el presupuesto de egresos, representa el 83,8% (\$10.785,7 millones) del valor ejecutado. Al compararlo con el mismo período del año 2017, presenta un incremento del 17,8% (\$1.628,2 millones), en razón a: 1) La mayor incidencia de patologías crónico degenerativas y de alto costo, pacientes con larga estancia hospitalaria y en unidad de cuidados intensivos, pacientes con múltiples ingresos y procedimientos; 2) Aumento en el costo de medicamentos y tratamientos por el acceso a nuevas tecnologías; 3) Durante el año 2017, la contratación con la red de prestación de servicios para el período de enero 1 a febrero 15/17, se realizó con cargo al presupuesto del año 2016; 4) La contratación anticipada con la red de prestadores de servicios, teniendo en cuenta la autorización otorgada por el Consejo Superior de la UIS, para comprometer vigencias futuras; y 5) Con presupuesto de la vigencia 2018, se cancelaron incapacidades, licencias de maternidad y paternidad correspondientes a los meses de septiembre a diciembre de 2017.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

Los ítems más representativos o que registran un porcentaje de ejecución por encima de lo presupuestado para éste período del año (83,3%) son:

- **Adquisición de Bienes:**

Presupuesto definitivo \$4.676,9 millones. Comprometido \$135,8 millones (2,9% del presupuesto definitivo). Ejecutado \$4.081,4 millones (87,3% del presupuesto definitivo).

En adquisición de bienes, el ítem de mayor representación es medicamentos, que a octubre 31/18 cuenta con un presupuesto definitivo de \$4.511,7 millones, de los cuales:

- ✓ Se han comprometido \$117,2 millones (2,6% del presupuesto definitivo), en la adquisición de medicamentos a los laboratorios y distribuidores farmacéuticos, mediante acuerdo marco de precios.
- ✓ Se han ejecutado \$3.972,7 millones, correspondientes al 88,1% del presupuesto definitivo, en razón a que se realizan compras de acuerdo a la rotación de los medicamentos, con el objeto de mantener un stock de inventario que satisfaga de manera oportuna la demanda y garantice la prestación del servicio.
- ✓ En la siguiente tabla se presenta una evaluación detallada de los fármacos dispensados, en el período enero – octubre de 2018.

**Tabla 8 Consumo de Medicamentos Consolidado por Grupo Farmacológico.
UISALUD, octubre 2017 vs 2018 (Millones \$)**

Grupo Farmacológico	ene - oct/17	% Var	ene - oct/18	%
Alto costo	\$ 987,4	17,9%	\$ 1.164,5	29,4%
Riesgo cardiovascular	\$ 1.052,1	7,3%	\$ 1.128,6	28,5%
Psiquiátricos y neurológicos	\$ 384,6	6,8%	\$ 410,8	10,4%
Dermatológicos	\$ 158,3	34,2%	\$ 212,4	5,4%
Gastrointestinales	\$ 167,0	6,6%	\$ 178,0	4,5%
Asociación vitaminas y minerales	\$ 171,3	-1,9%	\$ 168,1	4,2%
Oftalmológico	\$ 122,3	18,9%	\$ 145,4	3,7%
AINE - Analgésico	\$ 190,8	-51,8%	\$ 91,9	2,3%
Otros	\$ 549,1	-15,5%	\$ 464,1	11,7%
Total	\$ 3.783,0	4,8%	\$ 3.963,9	100,0%

Fuente: UISALUD, 2018

Durante el período enero a octubre de 2018, el costo total de medicamentos dispensados fue de \$3.963,9 millones, que comparado con el mismo período del año 2017 (\$3.783 millones), presenta un incremento del 4,8%, debido entre otros aspectos a: 1) La incidencia de enfermedades de alto costo, principalmente cáncer; 2) Fallo de tutela que

determinó la entrega de un medicamento de alto costo; y 3) Incidencia de patologías crónicas degenerativas, propias del envejecimiento poblacional.

El mayor costo fue dado por el grupo de alto costo con el 29,4% debido como ya se ha indicado antes, a la alta incidencia de éste tipo de enfermedades, principalmente cáncer.

El segundo lugar es dado por el grupo de riesgo cardiovascular con el 28,5%; este comportamiento es acorde a las principales causas de consulta en el mismo período, que corresponden en primer lugar a enfermedades no transmisibles y dentro de las cuales se encuentran las neoplasias, enfermedades cardiovasculares, endocrinas, neuropsiquiátricas, entre otras.

Tabla 9 Consumo de Medicamentos por Grupo de Alto Costo. UISALUD, octubre 2017 vs 2018 (Millones \$)

Alto Costo	ene - oct/17	% Var	ene - oct/18	%
Quimioterapia	\$ 544,5	39,1%	\$ 757,7	65,1%
Inmunosupresores	\$ 206,8	16,2%	\$ 240,2	20,6%
Complementos nutricionales	\$ 101,8	32,3%	\$ 134,7	11,6%
Hormonoterapia	\$ 12,4	47,0%	\$ 18,2	1,6%
Antivirales	\$ 118,3	-91,5%	\$ 10,1	0,9%
Bloqueador hormonal	\$ 3,7	-1,6%	\$ 3,7	0,3%
Total	\$ 987,4	17,9%	\$ 1.164,5	100,0%

Fuente: UISALUD, 2018

El grupo farmacológico de alto costo representa el 29,4% del total del costo de medicamentos dispensados. Dentro de este grupo la quimioterapia ocupa el primer lugar con el 65,1% del costo, seguido por inmunosupresores con el 20,6%.

El costo de enero a octubre/18, presentó un incremento de \$177,1 millones (17,9%) frente al mismo período del año 2017.

Tabla 10 Consumo de Medicamentos por Grupo de Riesgo Cardiovascular. UISALUD, octubre 2017 vs 2018 (Millones \$)

Riesgo Cardiovascular	ene - oct/17	% Var	ene - oct/18	%
Antihipertensivo	\$ 523,2	6,8%	\$ 558,7	49,5%
Hipoglicemiantes	\$ 201,3	25,3%	\$ 252,2	22,4%
Antiagregantes plaquetarios	\$ 135,0	21,7%	\$ 164,3	14,6%
Hipolipemiantes	\$ 122,9	-25,0%	\$ 92,2	8,2%
Cardiovascular	\$ 69,8	-12,4%	\$ 61,1	5,4%
Total	\$ 1.052,1	7,3%	\$ 1.128,6	100,0%

Fuente: UISALUD, 2018



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

En este grupo farmacológico que representa el 28,5% del costo de medicamentos dispensados, los antihipertensivos ocupan el primer lugar con el 49,5%, seguido por hipoglicemiantes con el 22,4%, lo anterior en concordancia con las causas de morbilidad de consulta externa y el Programa “De Todo Corazón”.

El costo de enero a octubre/18, presentó un incremento de \$76,5 millones (7,3%) frente al mismo período del año 2017.

**Tabla 11 Consumo de Medicamentos por Grupo Psiquiátricos y Neurológicos.
UISALUD, octubre 2017 vs 2018 (Millones \$)**

Psiquiátricos y Neurológicos	ene - oct/17	% Var	ene - oct/18	%
Psiquiátricos	\$ 168,9	4,0%	\$ 175,7	42,8%
Neurológicos	\$ 120,4	17,3%	\$ 141,3	34,4%
Anticonvulsivantes	\$ 95,3	-1,5%	\$ 93,8	22,8%
Total	\$ 384,6	6,8%	\$ 410,8	100,0%

Fuente: UISALUD, 2018

Este grupo farmacológico aportó el 10,4% del costo de medicamentos dispensados, ocupando el tercer lugar. Dentro de este grupo el primer lugar es dado por los medicamentos psiquiátricos con el 42,8% del costo.

El costo de enero a octubre/18, presentó un incremento de \$26,3 millones (6,8%) frente al mismo período del año 2017.

• **Adquisición de Servicios:**

Presupuesto definitivo \$10.177,3. Comprometido \$2.444,7 millones (24% del presupuesto definitivo). Ejecutado \$6.704,2 millones (65,9% del presupuesto definitivo).

En adquisición de servicios, el ítem de mayor representación es servicios médico asistenciales, que a octubre 31/18 cuenta con un presupuesto definitivo de \$9.417,3 millones, de los cuales:

- ✓ Se han comprometido \$2.444,7 millones (26% del presupuesto definitivo), correspondientes a los contratos realizados con la red de prestadores de servicios hasta diciembre 31/18 y la prestación de servicios por urgencias.
- ✓ Se han cancelado \$6.062,9 millones (64,4% del presupuesto definitivo), a la red contratada de prestadores, servicios de urgencias y servicios de laboratorio clínico prestados por la Escuela de Microbiología UIS.

A continuación se presenta la ejecución presupuestal de egresos para cada uno de los fondos de UISALUD:



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

1.2.1 Ejecución de Egresos Fondo 9701 Asegurador

Tabla 12 Ejecución de Egresos Fondo 9701 Asegurador

CÓD.	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9701 ASEGURADOR							
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉD.	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	11.646.448.000	2.752.463.594	-42.451.000	14.356.460.594	2.560.929.585	17,8%	10.297.141.176	71,7%
51	SERVICIOS PERSONALES	1.201.653.000	82.000.000	-97.100.000	1.186.553.000	386.864.680	32,6%	700.211.896	59,0%
511	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS NOMINA	589.178.000	0	3.000.000	592.178.000	213.398.318	36,0%	375.369.455	63,4%
512	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	427.659.000	82.000.000	-94.100.000	415.559.000	98.865.380	23,8%	233.187.137	56,1%
513	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	184.816.000	0	-6.000.000	178.816.000	74.600.982	41,7%	91.655.305	51,3%
52	GASTOS GENERALES	296.267.000	28.000.000	36.724.000	360.991.000	2.031.092	0,6%	198.545.300	55,0%
521	MATERIALES Y SUMINISTROS	41.615.000	0	0	41.615.000	0	0,0%	25.517.589	61,3%
522	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	62.440.000	17.000.000	-17.776.000	61.664.000	0	0,0%	39.164.316	63,5%
523	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	11.413.000	0	-6.500.000	4.913.000	2.031.092	41,3%	0	0,0%
524	OTROS GASTOS	180.799.000	11.000.000	61.000.000	252.799.000	0	0,0%	133.863.395	53,0%
524	Impuestos y Tasas	101.093.000	0	0	101.093.000	0	0,0%	0	0,0%
524	Otros Gastos Administrativos	79.706.000	11.000.000	61.000.000	151.706.000	0	0,0%	133.863.395	88,2%
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	10.148.528.000	2.642.463.594	17.925.000	12.808.916.594	2.172.033.813	17,0%	9.398.383.979	73,4%
531	ADQUISICIÓN DE BIENES	4.409.234.000	400.000.000	-212.075.000	4.597.159.000	128.046.080	2,8%	4.015.356.066	87,3%
531	Medicamentos	4.323.750.000	400.000.000	-212.075.000	4.511.675.000	117.185.559	2,6%	3.972.666.078	88,1%
531	Materiales e Insumos Médico Asistenciales	85.484.000	0	0	85.484.000	10.860.521	12,7%	42.689.987	49,9%
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	5.739.294.000	2.242.463.594	230.000.000	8.211.757.594	2.043.987.733	24,9%	5.383.027.914	65,6%
532	Servicios Médico Asistenciales	5.259.294.000	1.892.463.594	300.000.000	7.451.757.594	2.043.987.733	27,4%	4.741.721.114	63,6%
532	Incapacidades, Lic. Matern. Y Patern.	480.000.000	350.000.000	-70.000.000	760.000.000	0	0,0%	641.306.800	84,4%
8	INVERSIÓN	50.450.000	81.000.000	-27.725.000	103.725.000	19.999.680	19,3%	1.159.625	1,1%
81	INVERSIÓN EN ADQUISICIÓN DE BIENES	50.450.000	81.000.000	-27.725.000	103.725.000	19.999.680	19,3%	1.159.625	1,1%
811	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES	45.450.000	75.000.000	-23.725.000	96.725.000	19.999.680	20,7%	1.159.625	1,2%
813	INVERSIÓN ADQUISICIÓN BIENES INTANGIBLES	5.000.000	6.000.000	-4.000.000	7.000.000	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL GASTOS		11.696.898.000	2.833.463.594	-70.176.000	14.460.185.594	2.580.929.265	17,8%	10.298.300.801	71,2%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

A octubre 31 de 2018, el Fondo 9701 Asegurador, registró una ejecución presupuestal del 71,2% (\$10.298,3 millones), encontrándose por debajo de lo presupuestado para éste período del año (83,3%), por las razones expuestas previamente en la ejecución de egresos consolidados.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

En el fondo 9701, el rubro de mayor participación es Gastos de Operación (medicamentos, materiales e insumos médico asistenciales, servicios médico asistenciales, incapacidades y licencias de maternidad y paternidad), que representa el 89,8% (\$11.570,4 millones) del valor ejecutado y comprometido.

1.2.2 Ejecución de Egresos Fondo 9702 Prestador

Tabla 13 Ejecución de Egresos Fondo 9702 Prestador

CÓD.	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9702 PRESTADOR							
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉDITOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	2.452.746.000	52.000.000	-27.970.000	2.476.776.000	857.427.167	34,6%	1.395.230.412	56,3%
51	SERVICIOS PERSONALES	1.808.422.000	0	3.454.000	1.811.876.000	695.972.322	38,4%	1.046.743.319	57,8%
511	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS NOMINA	1.270.164.000	0	2.000.000	1.272.164.000	477.355.562	37,5%	788.414.420	62,0%
512	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	145.549.000	0	954.000	146.503.000	47.872.599	32,7%	66.541.653	45,4%
513	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	392.709.000	0	500.000	393.209.000	170.744.160	43,4%	191.787.245	48,8%
52	GASTOS GENERALES	214.591.000	52.000.000	-31.424.000	235.167.000	18.103.617	7,7%	105.424.589	44,8%
521	MATERIALES Y SUMINISTROS	52.249.000	18.000.000	2.000.000	72.249.000	8.247.495	11,4%	35.178.812	48,7%
522	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	62.671.000	0	15.576.000	78.247.000	6.604.768	8,4%	45.269.528	57,9%
523	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	52.742.000	30.000.000	-23.000.000	59.742.000	0	0,0%	16.219.568	27,1%
524	OTROS GASTOS	46.929.000	4.000.000	-26.000.000	24.929.000	3.251.354	13,0%	8.756.681	35,1%
524	Eventos Académicos y Culturales	0	4.000.000	0	4.000.000	0	0,0%	3.965.800	99,1%
524	Impuestos y Tasas	0	0	0	0	0	-	0	-
524	Otros Gastos Administrativos	46.929.000	0	-26.000.000	20.929.000	3.251.354	15,5%	4.790.881	22,9%
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	429.733.000	0	0	429.733.000	143.351.228	33,4%	243.062.505	56,6%
531	ADQUISICIÓN DE BIENES	79.788.000	0	0	79.788.000	7.732.457	9,7%	66.073.890	82,8%
531	Medicamentos	0	0	0	0	0	-	0	-
531	Materiales e Insumos Médico Asistenciales	79.788.000	0	0	79.788.000	7.732.457	9,7%	66.073.890	82,8%
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	349.945.000	0	0	349.945.000	135.618.771	38,8%	176.988.615	50,6%
532	Servicios Médico Asistenciales	349.945.000	0	0	349.945.000	135.618.771	38,8%	176.988.615	50,6%
532	Incapacidades, Lic. Matern. Y Patern.	0	0	0	0	0	-	0	-
8	INVERSIÓN	68.109.000	10.000.000	98.146.000	176.255.000	139.869.248	79,4%	25.688.633	14,6%
81	INVERSIÓN EN ADQUISICIÓN DE BIENES	68.109.000	10.000.000	98.146.000	176.255.000	139.869.248	79,4%	25.688.633	14,6%
811	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES	68.109.000	10.000.000	98.146.000	176.255.000	139.869.248	79,4%	25.688.633	14,6%
TOTAL GASTOS		2.520.855.000	62.000.000	70.176.000	2.653.031.000	997.296.414	37,6%	1.420.919.045	53,6%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

Al finalizar el mes de octubre del año 2018, el Fondo 9702 Prestador, presentó una ejecución presupuestal del 53,6% (\$1.420,9 millones), encontrándose por debajo de lo presupuestado para éste período del año (83,3%), por las razones expuestas previamente en la ejecución de egresos consolidados.

En el fondo 9702, el rubro de mayor participación es Servicios Personales (Sueldos, aportes parafiscales, prestaciones sociales, honorarios y servicios de aseo y vigilancia), que representa el 72,1% (\$1.742,7 millones) del valor ejecutado y comprometido.

1.2.3 Ejecución de Egresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención

Tabla 14 Ejecución de Egresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención

CÓD.	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9703 ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN							
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉDITOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1.215.548.000	400.000.000	0	1.615.548.000	265.064.947	16,4%	1.144.210.412	70,8%
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	1.215.548.000	400.000.000	0	1.615.548.000	265.064.947	16,4%	1.144.210.412	70,8%
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	1.215.548.000	400.000.000	0	1.615.548.000	265.064.947	16,4%	1.144.210.412	70,8%
532	Servicios Médico Asistenciales	1.215.548.000	400.000.000	0	1.615.548.000	265.064.947	16,4%	1.144.210.412	70,8%
TOTAL GASTOS		1.215.548.000	400.000.000	0	1.615.548.000	265.064.947	16,4%	1.144.210.412	70,8%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

A cierre del mes de octubre de 2018, el Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención, presenta compromisos por valor de \$265,1 millones (16,4%) y una ejecución del 70,8% (\$1.144,2 millones), por concepto de apropiación en la contratación de servicios con la red de clínicas e IPS especializadas.

1.2.4 Ejecución de Egresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS

Tabla 15 Ejecución de Egresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS

CÓD.	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9704 RESERVA RECURSOS UIS						
		PRESUPUESTO APROBADO	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉDITOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
7	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.345.573.000	0	1.154.933.000	0	0,0%	0	0,0%
74	TRANSFERENCIAS CTES PREVISIÓN SOCIAL	1.345.573.000	0	1.154.933.000	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL GASTOS		1.345.573.000	0	1.154.933.000	0	0,0%	0	0,0%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

Por su destinación específica, no se presenta ejecución en éste Fondo.

1.2.5 Ejecución de Egresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios

Tabla 16 Ejecución de Egresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios

CÓD.	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9705 RESERVA RECURSOS PROPIOS						
		PRESUPUESTO APROBADO	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉDITOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
7	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.665.035.000	0	1.584.769.000	0	0,0%	0	0,0%
74	TRANSFERENCIAS CTES PREVISIÓN SOCIAL	1.665.035.000	0	1.584.769.000	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL GASTOS		1.665.035.000	0	1.584.769.000	0	0,0%	0	0,0%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2018

Por su destinación específica, no se presenta ejecución en éste Fondo.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

2. TESORERÍA

Tabla 17 Recursos Tesorería UISALUD Abril 1 de 2016 Vs Octubre 31 de 2018

CONCEPTO	ABRIL 1 DE 2016 (Millones \$)	% VAR	OCTUBRE 31 DE 2018 (Millones \$)
EFFECTIVO (CUENTA CORRIENTE Y AHORROS)	\$ 0,0	-	\$ 1.673,5
FONDOS DE INVERSIÓN COLECTIVA	\$ 1.499,4	72,5%	\$ 2.586,2
INVERSIONES FONDO ASEGURADOR (VR. NOMINAL)	\$ 0,0	-	\$ 3.250,0
INVERSIONES FONDO ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN (VR. NOMINAL)	\$ 0,0	-	\$ 1.000,0
INVERSIONES FONDO RESERVA RECURSOS UIS (VR. NOMINAL)	\$ 9.811,4	63,2%	\$ 16.016,7
INVERSIONES FONDO DE RESERVA RECURSOS PROPIOS (VR. NOMINAL)	\$ 17.070,0	10,1%	\$ 18.800,0
TOTAL	\$ 28.380,8	52,7%	\$ 43.326,3

Fuente: División Financiera – Tesorería UIS, 2018

A octubre 31/18, los recursos de tesorería que soportan la operación de UISALUD, ascienden a la suma de \$43.326,3 millones, que al compararse con los registrados a abril 1/16, registran un incremento del 52,7%.

Tabla 18 Recursos Tesorería UISALUD Septiembre 30 Vs Octubre 31 de 2018

CONCEPTO	SEPTIEMBRE 30 DE 2018 (Millones \$)	% VAR	OCTUBRE 31 DE 2018 (Millones \$)
EFFECTIVO (CUENTA CORRIENTE Y AHORROS)	\$ 2.227,5	-24,9%	\$ 1.673,5
FONDOS DE INVERSIÓN COLECTIVA	\$ 2.251,8	14,8%	\$ 2.586,2
INVERSIONES FONDO ASEGURADOR (VR. NOMINAL)	\$ 3.250,0	0,0%	\$ 3.250,0
INVERSIONES FONDO ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN (VR. NOMINAL)	\$ 1.000,0	0,0%	\$ 1.000,0
INVERSIONES FONDO RESERVA RECURSOS UIS (VR. NOMINAL)	\$ 15.866,7	0,9%	\$ 16.016,7
INVERSIONES FONDO DE RESERVA RECURSOS PROPIOS (VR. NOMINAL)	\$ 18.680,0	0,6%	\$ 18.800,0
TOTAL	\$ 43.276,0	0,1%	\$ 43.326,3

Fuente: División Financiera – Tesorería UIS, 2018

Tabla 19 Portafolio de Inversiones UISALUD por Emisor a Octubre 31 de 2018

EMISOR	VALOR	% PARTICIPACIÓN
GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	\$ 5.340,0	12,8%
BANCOLOMBIA	\$ 4.800,0	11,5%
BANCO ITAU	\$ 3.900,0	9,4%
BBVA COLOMBIA	\$ 3.700,0	8,9%
ECOPETROL	\$ 3.300,0	7,9%
EPM MEDELLIN	\$ 3.200,0	7,7%
BANCO BANCOLDEX	\$ 3.000,0	7,2%
FONDOS DE INVERSIÓN COLECTIVA	\$ 2.586,2	6,2%
GRUPO ARGOS S.A.	\$ 2.000,0	4,8%
UNE EPM TELECOMUNICACIONES	\$ 2.000,0	4,8%
FIDEICOMISO CONCESIÓN VIAL DE OCCIDENTE	\$ 2.000,0	4,8%
BANCO DAVIVIENDA	\$ 1.500,0	3,6%
ISA S.A.	\$ 1.500,0	3,6%
BANCO COLPATRIA	\$ 1.150,0	2,8%
EMGESA S.A.	\$ 1.000,0	2,4%
GASES DE OCCIDENTE S.A. E.S.P.	\$ 350,0	0,8%
TITULARIZADORA COLOMBIANA	\$ 326,7	0,8%
TOTAL	\$ 41.652,9	100,0%

Fuente: División Financiera, 2018

Al cierre del mes de octubre/18, el 44,9% de las inversiones de UISALUD, corresponden a deuda pública y el 55,1% a deuda privada. Emisores con calificación AA+ y AAA. La mayor concentración por emisor, se encuentra en TES del Gobierno República de Colombia (12,8%).



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

Tabla 20 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Reserva Recursos Propios – UISALUD
Octubre 31 de 2018

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/17 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Octubre 31/18 (Millones \$)
CREDICORP CAPITAL COLOMBIA S.A.	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	22-ene.-15	IPC	3,94%	Semestral	\$ 529,52	105,90%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
			27-ago.-23	27-ago.-13	IPC	4,60%	Semestral	\$ 500,09	100,02%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
			27-ago.-23	17-dic.-14	IPC	4,60%	Semestral	\$ 32,91	109,71%	\$ 30,00	0,0%	\$ 30,00
	EMGESA S.A.	BONOS	13-dic.-27	15-ago.-13	IPC	3,64%	Trimestral	\$ 930,53	93,05%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	EPM MEDELLIN	BONOS	04-dic.-18	04-dic.-13	IPC	3,82%	Trimestral	\$ 210,03	100,02%	\$ 210,00	0,0%	\$ 210,00
			14-dic.-22	14-dic.-10	IPC	4,20%	Trimestral	\$ 700,00	100,00%	\$ 700,00	0,0%	\$ 700,00
			04-dic.-23	26-mar.-15	IPC	4,52%	Trimestral	\$ 1.070,68	107,07%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	GASES DE OCCIDENTE S.A. E.S.P.	BONOS	11-dic.-32	22-ene.-15	IPC	4,13%	Trimestral	\$ 350,89	100,25%	\$ 350,00	0,0%	\$ 350,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	01-abr.-14	FS	11,25%	Anual	\$ 1.116,13	126,83%	\$ 880,00	-100,0%	\$ 0,00
			24-jul.-20	18-jun.-13	FS	11,00%	Anual	\$ 338,53	135,41%	\$ 250,00	0,0%	\$ 250,00
			04-may.-22	19-sep.-13	FS	7,00%	Anual	\$ 922,74	102,53%	\$ 900,00	0,0%	\$ 900,00
			24-jul.-24	29-feb.-12	FS	10,00%	Anual	\$ 599,08	127,46%	\$ 470,00	0,0%	\$ 470,00
	GRUPO ARGOS S.A.	BONOS	10-sep.-19	12-sep.-14	IPC	3,10%	Trimestral	\$ 1.000,29	100,03%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
			10-sep.-24	12-sep.-14	IPC	3,95%	Trimestral	\$ 1.000,32	100,03%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	ISA S.A.	BONOS	22-may.-28	19-nov.-14	IPC	3,25%	Trimestral	\$ 1.427,93	95,20%	\$ 1.500,00	0,0%	\$ 1.500,00
BANCOLOMBIA	BONOS	19-ago.-20	01-abr.-14	FS	8,14%	Trimestral	\$ 857,47	107,18%	\$ 800,00	0,0%	\$ 800,00	
BBVA COLOMBIA	CDT	22-abr.-24	21-mar.-17	FS	9,18%	Trimestral	\$ 563,55	112,71%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00	
		03-jun.-20	28-jun.-17	FS	8,71%	Trimestral	\$ 536,99	107,40%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00	
BANCO DAVIVIENDA	CDT	13-oct.-19	17-may.-17	FS	7,77%	Trimestral	\$ 1.040,81	104,08%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00	
FIDEICOMISO CONCESIÓN VIAL DE OCCIDENTE	BONOS	03-sep.-20	26-ene.-18	IPC	6,18%	Trimestral	\$ 550,17	110,03%	\$ 0,00	-	\$ 500,00	
	BONOS	03-sep.-20	20-feb.-18	IPC	6,18%	Trimestral	\$ 553,49	110,70%	\$ 0,00	-	\$ 500,00	
ITAU COMISIONISTA DE BOLSA S.A.	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	27-abr.-11	FS	11,25%	Anual	\$ 1.226,63	122,66%	\$ 1.000,00	-100,0%	\$ 0,00
	BANCO CORPBANCA	BONOS	23-nov.-21	24-nov.-16	FS	8,27%	Trimestral	\$ 500,11	100,02%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	BBVA COLOMBIA	CDT	25-abr.-22	28-sep.-18	FS	8,99%	Trimestral	\$ 552,91	110,58%	\$ 0,00	-	\$ 500,00
	BANCOLOMBIA	CDT	11-ago.-21	25-oct.-18	FS	8,52%	Trimestral	\$ 2.163,08	108,15%	\$ 0,00	-	\$ 2.000,00
VALORES BANCOLOMBIA S.A.	BANCO POPULAR S.A.	BONOS	17-feb.-18	18-feb.-15	IPC	2,44%	Trimestral	\$ 500,09	100,02%	\$ 500,00	-100,0%	\$ 0,00
	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	28-oct.-15	IPC	3,94%	Semestral	\$ 1.057,09	105,71%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	21-nov.-18	08-sep.-15	FS	5,00%	Anual	\$ 1.589,85	99,99%	\$ 1.590,00	0,0%	\$ 1.590,00
TOTAL INVERSIONES										17.680,00	6,3%	18.800,00
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										2.156,96	-76,5%	507,60
TOTAL FONDO 9705 RESERVA RECURSOS PROPIOS										19.836,96	-2,7%	19.307,60

Fuente: División Financiera UIS, 2018



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

Tabla 21 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Reserva Recursos UIS – UISALUD
Octubre 31 de 2018 de 2018

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/17 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Octubre 31/18 (Millones \$)
CREDICORP CAPITAL COLOMBIA S.A.	BANCO BANCOLDEX	BONOS	06-sep.-22	29-oct.-15	IPC	4,02%	Trimestral	\$ 2.074,03	103,70%	\$ 2.000,00	0,0%	\$ 2.000,00
			06-sep.-22	24-feb.-16	IPC	4,02%	Trimestral	\$ 1.020,88	102,09%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	BANCO DAVIVIENDA	BONOS	10-sep.-18	28-oct.-16	IPC	3,99%	Trimestral	\$ 1.920,90	103,83%	\$ 1.850,00	-100,0%	\$ 0,00
			27-jul.-19	18-may.-17	FS	8,64%	Trimestral	\$ 523,96	104,79%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	ECOPETROL	BONOS	27-ago.-23	17-dic.-14	IPC	4,60%	Semestral	\$ 296,22	109,71%	\$ 270,00	0,0%	\$ 270,00
	EPM MEDELLIN	BONOS	04-dic.-18	05-dic.-13	IPC	3,82%	Trimestral	\$ 250,04	100,02%	\$ 250,00	0,0%	\$ 250,00
			04-dic.-18	05-dic.-13	IPC	3,82%	Trimestral	\$ 240,04	100,02%	\$ 240,00	0,0%	\$ 240,00
			14-dic.-22	14-dic.-10	IPC	4,20%	Trimestral	\$ 300,00	100,00%	\$ 300,00	0,0%	\$ 300,00
			26-may.-24	09-sep.-17	FS	9,35%	Trimestral	\$ 560,54	112,11%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	01-abr.-14	FS	11,25%	Anual	\$ 443,92	126,83%	\$ 350,00	-100,0%	\$ 0,00
			24-jul.-20	18-jun.-13	FS	11,00%	Anual	\$ 406,23	135,41%	\$ 300,00	0,0%	\$ 300,00
			04-may.-22	19-sep.-13	FS	7,00%	Anual	\$ 102,53	102,53%	\$ 100,00	0,0%	\$ 100,00
			26-ago.-26	29-feb.-12	FS	7,50%	Anual	\$ 331,46	103,58%	\$ 320,00	0,0%	\$ 320,00
	TITULARIZADORA COLOMBIANA	TITULARIZ. HIPOTECARIA	10-jun.-25	11-jun.-15	FS	6,29%	Mensual	\$ 400,07	100,02%	\$ 205,52	-25,3%	\$ 153,44
16-sep.-24			17-sep.-14	FS	6,27%	Mensual	\$ 500,09	100,02%	\$ 222,99	-22,3%	\$ 173,26	
BANCOLOMBIA	CDT	18-ago.-21	29-mar.-17	FS	8,52%	Trimestral	\$ 534,86	106,97%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00	
BBVA COLOMBIA	CDT	27-may.-23	27-sep.-17	FS	8,99%	Trimestral	\$ 559,73	111,95%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00	
BANCO CORPBANCA	BONOS	10-ago.-20	29-mar.-17	FS	8,74%	Trimestral	\$ 1.058,19	105,82%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00	
UNE EPM TELECOMUNICACIONES	BONOS	26-may.-24	12-ene.-18	FS	9,35%	Trimestral	\$ 2.269,47	113,47%	\$ 0,00	-	\$ 2.000,00	
FIDEICOMISO CONCESIÓN VIAL DE OCCIDENTE	BONOS	03-sep.-20	11-sep.-18	IPC	6,18%	Trimestral	\$ 1.075,93	107,59%	\$ 0,00	-	\$ 1.000,00	
ITAU COMISIONISTA DE BOLSA S.A.	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	30-oct.-15	IPC	3,94%	Semestral	\$ 534,30	106,86%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	29-dic.-11	FS	11,25%	Anual	\$ 613,68	122,74%	\$ 500,00	-100,0%	\$ 0,00
			24-jul.-20	25-oct.-18	FS	11,00%	Anual	\$ 1.121,56	112,16%	\$ 0,00	-	\$ 1.000,00
	BANCOLOMBIA	BONOS	25-nov.-21	25-jul.-17	FS	9,05%	Trimestral	\$ 547,05	109,41%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	BANCOLOMBIA	CDT	16-ago.-21	11-sep.-18	FS	8,52%	Trimestral	\$ 1.073,96	107,40%	\$ 0,00	-	\$ 1.000,00
BANCO COLPATRIA	CDT	15-may.-19	13-feb.-17	FS	6,25%	Trimestral	\$ 994,67	99,47%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00	
VALORES BANCOLOMBIA S.A.	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	10-dic.-10	IPC	3,94%	Semestral	\$ 502,05	100,41%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	21-nov.-18	08-sep.-15	FS	5,00%	Anual	\$ 409,96	99,99%	\$ 410,00	0,0%	\$ 410,00
TOTAL INVERSIONES										13.818,52	15,9%	16.016,70
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										882,47	13,9%	\$ 1.005,27
TOTAL FONDO 9704 RESERVA RECURSOS UIS										14.700,99	15,8%	17.021,97

Fuente: División Financiera UIS, 2018

*Los títulos de Titularizadora Colombiana amortizan capital cada mes.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

Tabla 22 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Asegurador – UISALUD Octubre 31 de 2018

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/17 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Octubre 31/18 (Millones \$)
N/A	BANCO COLPATRIA	CDT	14-feb.-18	14-nov.-17	FS	5,60%	Período	\$ 150,00	100,00%	\$ 150,00	-100,0%	\$ 0,00
	BANCO BBVA	CDT	23-ene.-18	25-oct.-17	FS	5,97%	Período	\$ 1.200,00	100,00%	\$ 1.200,00	-100,0%	\$ 0,00
	BANCO COLPATRIA	CDT	11-nov.-18	13-ago.-18	FS	4,60%	Período	\$ 150,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 150,00
	BANCO BBVA	CDT	27-nov.-18	25-ago.-18	FS	5,20%	Período	\$ 1.200,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 1.200,00
	BANCO ITAU	CDT	17-dic.-18	17-ago.-18	FS	4,65%	Período	\$ 1.400,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 1.400,00
	BANCO ITAU	CDT	15-ene.-18	17-oct.-17	FS	5,95%	Período	\$ 1.400,00	100,00%	\$ 1.400,00	-100,0%	\$ 0,00
	BANCO ITAU	CDT	09-ene.-19	09-oct.-18	FS	4,65%	Período	\$ 500,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 500,00
TOTAL INVERSIONES										\$2.750,00	18,2%	\$3.250,00
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										1.022,00	-38,9%	\$ 624,39
TOTAL FONDO 9701 ASEGURADOR										\$3.772,00	2,7%	\$3.874,39

Fuente: División Financiera UIS, 2018

Tabla 23 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Prestador – UISALUD Octubre 31 de 2018

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/17 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Octubre 31/18 (Millones \$)
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										237,31	-18,7%	\$ 192,97
TOTAL FONDO 9702 PRESTADOR										\$237,31	-18,7%	\$192,97

Fuente: División Financiera UIS, 2018

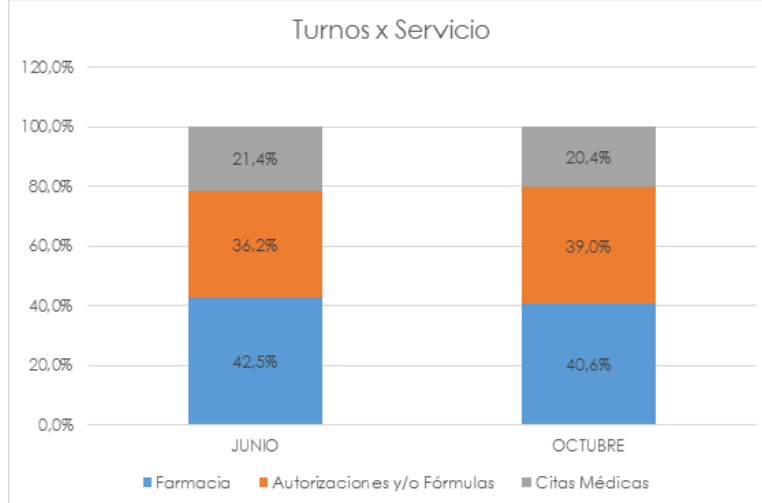
Tabla 24 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Alto Costo y Promoción y Prevención – UISALUD Octubre 31 de 2018

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/17 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Octubre 31/18 (Millones \$)
N/A	BANCO ITAU	CDT	09-ene.-19	09-oct.-18	FS	4,65%	Período	\$ 500,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 500,00
N/A	BBVA COLOMBIA	CDT	27-dic.-18	27-sep.-18	FS	5,10%	Período	\$ 500,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 500,00
TOTAL INVERSIONES										\$0,00	0,0%	\$1.000,00
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										686,85	-62,7%	\$ 255,95
TOTAL FONDO 9703 ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN										\$686,85	82,9%	\$1.255,95

Fuente: División Financiera UIS, 2018

3. ANÁLISIS TIEMPO DE ESPERA SERVICIOS UISALUD

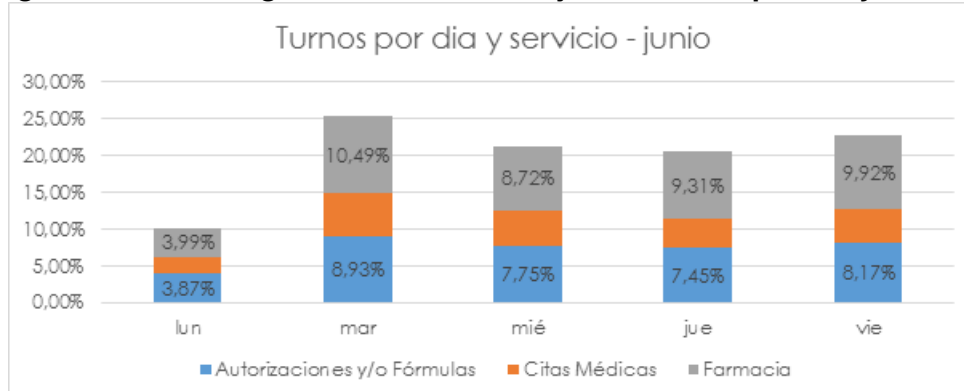
Figura 1 Turnos asignados, UISALUD junio Vs octubre 2018



Fuente: UISALUD, 2018

En el mes de octubre/18 se asignó un total de 7.715 turnos, con un incremento del 17% frente a los asignados en el mes de junio/18 (6.596). El servicio de farmacia aportó el 42,5% en junio y el 40% en octubre, seguido por autorizaciones que aportó el 36,2% en junio y el 39% en octubre.

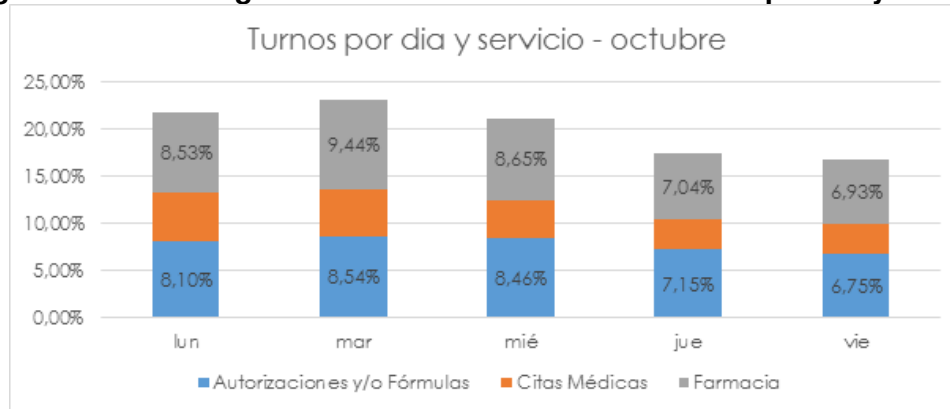
Figura 2 Turnos asignados en el mes de junio de 2018 por día y servicio



Fuente: UISALUD, 2018

Durante el mes de junio/18, el día lunes se asignó el menor número de turnos (10%), teniendo en cuenta que hubo dos lunes festivos, lo cual incidió en el comportamiento del día martes, que aportó el mayor número de turnos asignados (25%). Los demás días permanecieron entre 20% - 22%.

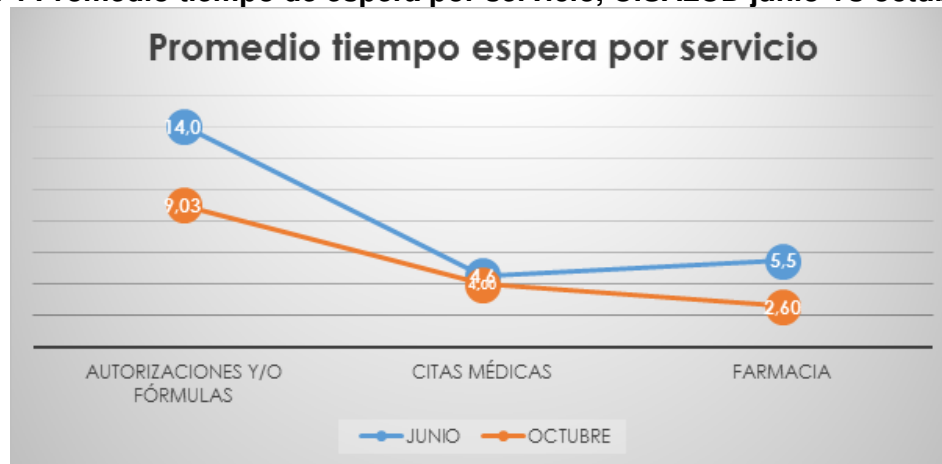
Figura 3 Turnos asignados en el mes de octubre de 2018 por día y servicio



Fuente: UISALUD, 2018

En el mes de octubre/18 hubo un lunes festivo. Los tres primeros días de la semana tuvieron un comportamiento estable entre 21% y 23%, el cual disminuyó para los días jueves y viernes (entre 16% y 17%).

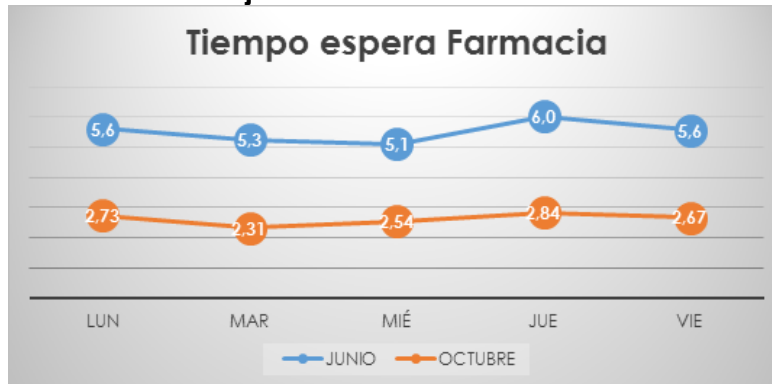
Figura 4 Promedio tiempo de espera por servicio, UISALUD junio Vs octubre 2018



Fuente: UISALUD, 2018

Se evidencia un descenso en el tiempo de espera para todos los servicios, teniendo en cuenta las acciones de mejora implementadas durante el mes de septiembre/18. La mayor disminución se presentó en el servicio de farmacia con el 52%, seguido por autorizaciones con el 35% y citas médicas un 12%.

Figura 5 Promedio tiempo de espera en el servicio de farmacia por día, UISALUD junio Vs octubre 2018



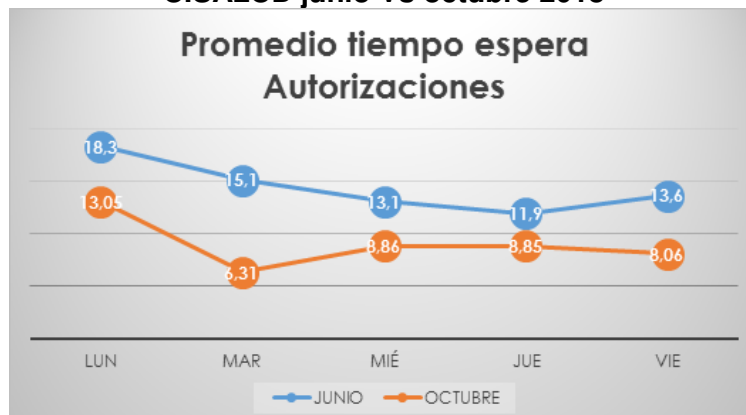
Fuente: UISALUD, 2018

Al comparar el mes de octubre/18 con el mes de junio/18, se observa que el servicio de farmacia redujo el promedio de tiempo de espera, lo cual está relacionado con la disminución en el porcentaje del número de turnos.

Anteriormente el sistema permitía sacar más de un turno al mismo tiempo, por lo tanto, el segundo servicio (generalmente farmacia) tenía que esperar la atención del primer servicio, pero con las acciones de mejora implementadas en el mes de septiembre/18, el usuario después de generar un turno, debe esperar 3 minutos para el siguiente. Adicionalmente, se está iniciando la atención al usuario, desde las 7 a.m., y desde el mes de julio/18 se cuenta con el apoyo de la ventanilla N°2, en el horario de mayor demanda (9 a 11 a.m.).

En la ventanilla de farmacia, el tiempo de espera en el cual se atendió el 50% de los turnos estuvo entre 2 y 4 minutos.

Figura 6 Promedio tiempo de espera en el servicio de autorizaciones por día, UISALUD junio Vs octubre 2018



Fuente: UISALUD, 2018

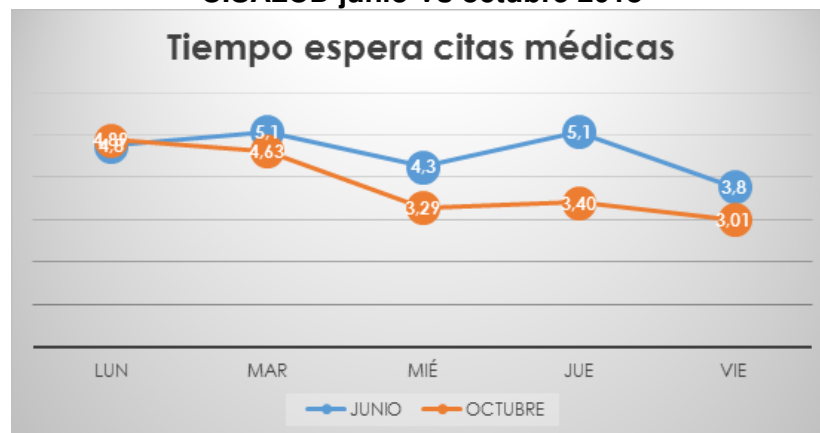
El promedio del tiempo de espera en autorizaciones disminuyó, no obstante el aumento en el número de turnos asignados. El día lunes se presentó el mayor tiempo de espera (13 minutos en promedio), los demás días se encuentran entre 6 y 8 minutos.

Las acciones de mejora implementadas para alcanzar estos resultados fueron:

- Iniciar la atención en ventanilla a las 7 a.m.
- Implementación de controles en el sistema, asignando un turno cada 3 minutos.
- Creación de alarmas en el sistema cuando esté con 5 pacientes en espera.
- Redireccionar a los usuarios al segundo piso cuando se encuentren 5 pacientes en espera.

En la ventanilla de autorizaciones, el tiempo de espera en el cual se atendió el 50% de los turnos estuvo entre 6 y 14 minutos.

Figura 7 Promedio tiempo de espera en el servicio de citas médicas por día, UISALUD junio Vs octubre 2018

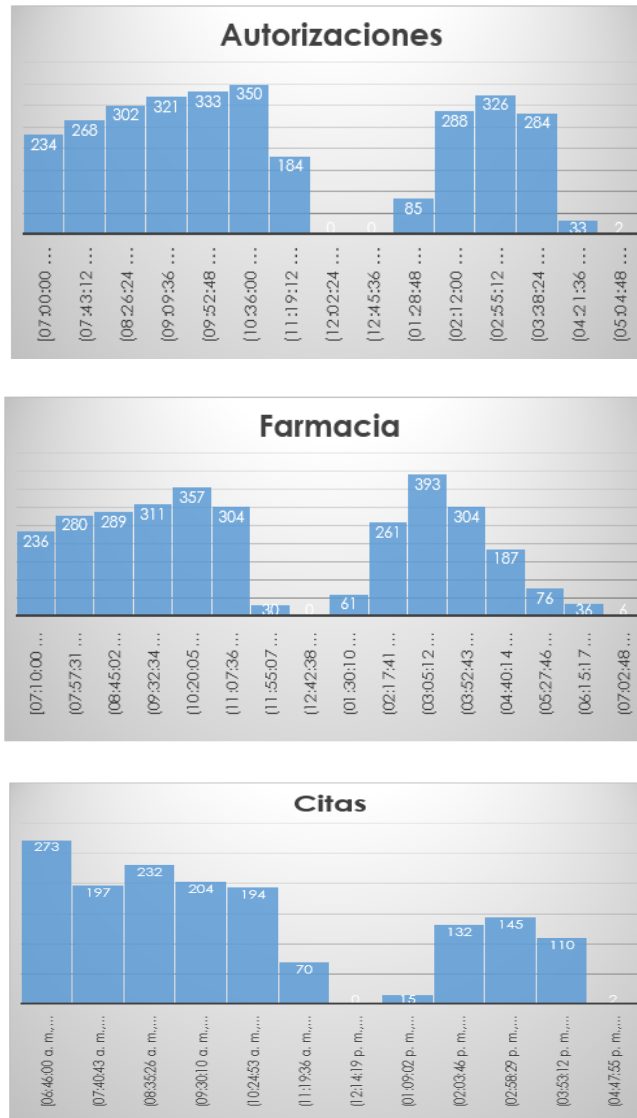


Fuente: UISALUD, 2018

La atención en la ventanilla de citas médicas ha permanecido estable durante los dos meses de comparación. En el mes de octubre/18, los días lunes y martes reflejan el mayor promedio en el tiempo de espera, el cual está entre 4 a 4,6 minutos y alrededor de 3 minutos para los demás días.

En la ventanilla de farmacia, el tiempo de espera en el cual se atendió el 50% de los turnos estuvo entre 2 y 6 minutos.

Figura 8 Sumatoria de tiempos de espera por hora del día



Fuente: UISALUD, 2018

Según la sumatoria de tiempos de espera por horario, se identifica una mayor sumatoria en la jornada de la mañana.

En el servicio de autorizaciones y farmacia, se observa un aumento progresivo desde las 7 a.m., obteniendo el mayor valor en la franja de 9:30 a 10:30 a.m. En la jornada de la tarde, la mayor concentración está alrededor de las 3 p.m.

En el servicio de citas médicas, la jornada de la mañana presenta mayor tiempo de espera, en el horario de 6:45 a.m.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

4. REUNIÓN MINISTERIO DE SALUD

El día 7 de noviembre de 2018, se llevó a cabo una reunión en el Ministerio de Salud, con la participación de la Dra. Diana Isabel Cárdenas Gamboa – Viceministra de Protección Social, Directores de Dependencias del Ministerio de Salud y Protección Social, y Directores del Sistema Universitario de Salud, en la cual se trataron los siguientes temas:

- **Multiafiliación:**

No se tiene definida la prioridad entre regímenes especiales y exceptuados. Se presenta dificultad con EPS, caso MEDIMAS, dado que no retiran los afiliados multiafiliados.

La Señora Viceministra, manifestó que el Ministerio no tiene competencia para regular este tipo de afiliaciones.

El Ministerio convocará una mesa de trabajo, con participación de los regímenes especiales y exceptuados y se buscará definir un responsable en el Ministerio de Educación.

Responsable: Dra. Dolly Ovalle – Jefe Oficina.

- **Aporte de segundos empleadores:**

El Doctor Alexander Arévalo, plantea que, de acuerdo a la norma, los aportes correspondientes al Sistema General de Seguridad Social en Salud - SGSSS, deben ser trasladados a la Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud - ADRES.

La Viceministra manifiesta que trasladará la inquietud a la oficina jurídica.

Responsable: Dr. Anwar Rodríguez - Dirección Técnica DFS MSPS y Dr. Alexander Arévalo - Subdirector Aseguramiento.

- **Compra centralizada de medicamentos:**

Se solicita evaluar la posibilidad que los regímenes especiales, puedan participar en la compra centralizada de medicamentos de alto costo (Hepatitis C).

La Viceministra explica que la compra es realizada por la Organización Panamericana de la Salud, el pago se hace con recursos de ADRES y el Ministerio maneja la logística. Propone explorar con ADRES, como se puede reglamentar la participación

de las Universidades en el proceso, evaluando previamente como se ha realizado con el régimen subsidiado.

También se plantea la posibilidad que los regímenes especiales se acojan a los acuerdos marcos de precios, celebrados por Colombia Compra Eficiente.

Responsables: Dr. Anwar Rodríguez - Dirección Técnica DFS MSPS y Dirección de Medicamentos.

- **Cuenta de Alto Costo:**

Se plantea la solicitud de exceptuar al régimen especial del reporte de costos, dado que las Universidades no están recobrando.

Se revisará el tema con la cuenta de alto costo.

Responsable: Dr. Félix Nates - Director de Regulación de Beneficios Costos y Tarifas del Aseguramiento en Salud – Viceministerio de Protección.

- **MIPRES:**

Se solicita evaluar la posibilidad de participar en el aplicativo para la prescripción de medicamentos MIPRES, con el objetivo de evitar el desgaste institucional de los Comités Técnico Científicos – CTC.

La Viceministra precisa que todos los médicos deben estar habilitados en la plataforma, y los planes de beneficios deberían ser iguales al plan de beneficios del sistema general.

Las Universidades, asumen la tarea de revisar la tabla de medicamentos y procedimientos del plan de beneficios del Sistema General, y definir compararla con el plan de beneficios de cada una de las Universidades.

- **Sistema de Afiliación Transaccional – SAT:**

El Ingeniero Mario Silva precisa que el sistema no aplica a los regímenes especiales.

La Unidad de Gestión Pensional y Parafiscales - UGPP, tiene la potestad de verificar la condición de ingresos económicos de los afiliados beneficiarios.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER **Unidad Especializada de Salud - UISALUD -**

- **Participación en la instancia asesora del Ministerio.**

La Viceministra se compromete a revisar el tema con el Señor Ministro, para garantizar la permanencia de las Universidades en la instancia asesora.

Cordialmente,

GONZALO GÓMEZ PATIÑO
Director