



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Bucaramanga, septiembre 16 de 2017

1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL – AGOSTO 31 DE 2017

- El Presupuesto de Ingresos aprobado para el Fondo 12 – UISALUD, para la vigencia 2017, fue por valor de \$17.283 millones, el cual fue adicionado durante el mes de agosto/17 en \$469 millones (saldo fiscal vigencia 2016), dando como resultado un presupuesto definitivo de \$17.752 millones, distribuido en cinco fondos así:

Fondo 9701 Asegurador	\$11.604 millones.
Fondo 9702 Prestador	\$ 2.400 millones.
Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención	\$ 1.008 millones.
Fondo 9704 Reserva Recursos UIS	\$ 1.155 millones.
Fondo 9705 Reserva Recursos Propios	\$ 1.585 millones.

1.1 EJECUCIÓN DE INGRESOS

Tabla 1 Ejecución de Ingresos Consolidados Fondo 12 UISALUD

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS CONSOLIDADOS FONDO 12 UISALUD				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO A AGOSTO 31/17	% EJECUCIÓN
1	INGRESOS CORRIENTES	15.127.142.000	0	15.127.142.000	9.790.851.900	64,7%
11	ING. ACADÉMICOS - ERROR EN REGISTRO	0	0	0	1.281.228	-
12	VENTAS	14.992.732.000	0	14.992.732.000	9.732.681.896	64,9%
122	DE SERVICIOS	14.992.732.000	0	14.992.732.000	9.732.681.896	64,9%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	14.897.695.000	0	14.897.695.000	9.641.357.413	64,7%
122020	OTROS SERVICIOS	95.037.000	0	95.037.000	91.324.483	96,1%
12202097	Recobros ARL	5.464.000	0	5.464.000	0	0,0%
12202098	Servicio Red Universitaria	89.573.000	0	89.573.000	70.895.852	79,1%
12202099	Otros Servicios	0	0	0	20.428.631	-
13	OTRAS RENTAS PROPIAS	134.410.000	0	134.410.000	56.888.776	42,3%
131	OTRAS RENTAS PROPIAS	134.410.000	0	134.410.000	56.888.776	42,3%
13101030	Descuentos en Laboratorios Farmacéuticos	87.831.000	0	87.831.000	52.562.129	59,8%
13101040	Descuentos en Clínicas	11.197.000	0	11.197.000	4.326.647	38,6%
13101080	Otros Descuentos Financieros	35.382.000	0	35.382.000	0	0,0%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	2.156.069.000	468.939.570	2.625.008.570	2.287.591.012	87,1%
22	OTROS RECURSOS BALANCE - SALDO FISCAL	0	468.939.570	468.939.570	468.939.570	100,0%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	2.156.069.000	0	2.156.069.000	1.734.817.115	80,5%
25	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	0	0	83.834.327	-
TOTAL INGRESOS		17.283.211.000	0	17.752.150.570	12.078.442.912	68,0%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

INFORME DE DIRECCIÓN

- Los principales rubros que componen el presupuesto de Ingresos son: Ingresos corrientes y recursos de capital:

– **INGRESOS CORRIENTES:**

Comprende el recaudo de aportes para salud que realiza la Universidad, empleados y pensionados afiliados a UISALUD, así como los ingresos por concepto de cuotas asistenciales, afiliaciones, servicios prestados a los usuarios de la Red Universitaria de Servicios de Salud-RUSS, Recobros a la Administradora de Riesgos Laborales ARL, y descuentos financieros.

En éste rubro, el Fondo 12 alcanzó una ejecución presupuestal del 64.7% (\$9.791 M), encontrándose por debajo de lo presupuestado para éste período del año (66.7%), debido a que:

1. Por cambios en la normatividad de la Planilla Integral de Liquidación de Aportes – PILA, los aportes sobre la nómina de pensionados de COLPENSIONES (\$225,7 millones), correspondientes al mes de agosto/17, ingresan en el mes de septiembre/17.
2. En el rubro de Otros Servicios, se registró el aporte del 1% sobre las nóminas de pensionados de COLPENSIONES y otras Administradoras de Fondos de Pensiones, con destino al Fondo de Solidaridad y Garantía – FOSYGA. UISALUD realizó la devolución de dichos aportes al FOSYGA.
3. Por procesos internos en el área de tesorería, los aportes correspondientes a la nómina de Pensionados UIS del mes de agosto/17 (\$239,1 millones) fueron registrados el 1° de septiembre/17.
4. A la fecha no se han generado recobros a la Administradora de Riesgos Laborales - ARL Positiva, por concepto de accidentes laborales y enfermedades profesionales.
5. A cierre del mes de agosto de 2017, se han facturado \$201,3 millones, por servicios prestados a usuarios de la Red Universitaria de Servicios de Salud – RUSS, con un recaudo del 35.2% (\$70,9 M).
6. Los descuentos financieros no se registran por doceavas partes, sino en la ejecución del pago.

En los acuerdos marco de precios y tarifas suscritos a partir del 1° de abril de 2017, con 5 clínicas del área metropolitana, se establecieron descuentos por pronto pago. A agosto/17 los descuentos otorgados por las clínicas corresponden a \$9,6 millones, de los cuales \$5,3 millones fueron registrados



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

en el rubro 13101030 Descuentos en Laboratorios Farmacéuticos y \$4,3 millones en el rubro 13101040 Descuentos en Clínicas.

Al incluir en la ejecución presupuestal, los valores pendientes por registrar y recaudar (\$464,8 millones por aportes sobre la nómina de pensionados COLPENSIONES y pensionados UIS, correspondientes al mes de agosto/17), el porcentaje de ejecución del rubro de ingresos corrientes, sería del 67.8%.

Está pendiente por realizar el ajuste correspondiente a ingresos académicos que se registraron por error en el Fondo Presupuestal 12 - UISALUD, \$1.3 millones.

– RECURSOS DE CAPITAL:

Al finalizar el mes de agosto de 2017, se registraron en el Fondo Presupuestal 12 – UISALUD, rendimientos financieros por valor de \$2.287,6 millones (87.1%), cifra que se encuentra por encima del valor presupuestado para el cierre del mes de agosto/17 (66.7%), en razón a que los rendimientos no se ejecutan por doceavas partes, sino en el momento del recaudo.

En el rubro otros recursos de balance, se adicionaron recursos por valor de \$469 millones, correspondientes al saldo fiscal de la vigencia 2016.

Así mismo, se han registrado otros recursos de capital (ingresos de vigencias anteriores - año 2016), por recaudo facturación de aportes al Plan Adicional de Beneficios a pensionados y servicios médico asistenciales prestados a usuarios de la Red Universitaria de Servicios de Salud –RUSS. A agosto 31/17, éste rubro presentó una ejecución presupuestal de \$83,8 millones.

A continuación se presenta la ejecución presupuestal de ingresos para cada uno de los fondos de UISALUD:



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Tabla 2 Ejecución de Ingresos Fondo 9701 Asegurador

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9701 ASEGURADOR				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	10.995.818.000	0	10.995.818.000	7.125.288.299	64,8%
11	INGRESOS ACADÉMICOS - ERROR EN REGISTRO	0	0	0	1.252.429	-
12	VENTAS	10.861.408.000	0	10.861.408.000	7.070.291.393	65,1%
122	DE SERVICIOS	10.861.408.000	0	10.861.408.000	7.070.291.393	65,1%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	10.766.371.000	0	10.766.371.000	6.978.966.910	64,8%
122020	OTROS SERVICIOS	95.037.000	0	95.037.000	91.324.483	96,1%
12202097	Recobros ARL	5.464.000	0	5.464.000	0	0,0%
12202098	Servicio Red Universitaria	89.573.000	0	89.573.000	70.895.852	79,1%
12202099	Otros Servicios	0	0	0	20.428.631	-
13	OTRAS RENTAS PROPIAS	134.410.000	0	134.410.000	53.744.478	40,0%
131	OTRAS RENTAS PROPIAS	134.410.000	0	134.410.000	53.744.478	40,0%
13101030	Descuentos en Laboratorios Farmacéuticos	87.831.000	0	87.831.000	52.562.129	59,8%
13101040	Descuentos en Clínicas	11.197.000	0	11.197.000	1.182.349	10,6%
13101080	Otros Descuentos Financieros	35.382.000	0	35.382.000	0	0,0%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	139.553.000	468.939.570	608.492.570	765.752.229	125,8%
22	OTROS RECURSOS DE BALANCE - SALDO FISCAL	0	468.939.570	468.939.570	468.939.570	100,0%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	139.553.000	0	139.553.000	215.102.568	154,1%
25	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	0	0	81.710.092	-
TOTAL INGRESOS		11.135.371.000	0	11.604.310.570	7.891.040.529	68,0%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

Fondo 9701 Asegurador: Alcanzó una ejecución presupuestal del 68% (\$7.891 millones), encontrándose dentro de lo presupuestado para éste período del año (66.7%).

Durante el mes de agosto/17 se adicionaron \$469 millones al presupuesto aprobado para el Fondo 9701 Asegurador, correspondientes a saldos fiscales de la vigencia 2016.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Tabla 3 Ejecución de Ingresos Fondo 9702 Prestador

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9702 PRESTADOR				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	2.399.880.000	0	2.399.880.000	1.558.215.291	64,9%
11	INGRESOS ACADÉMICOS - ERROR EN REGISTRO	0	0	0	28.799	-
12	VENTAS	2.399.880.000	0	2.399.880.000	1.558.186.492	64,9%
122	DE SERVICIOS	2.399.880.000	0	2.399.880.000	1.558.186.492	64,9%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	2.399.880.000	0	2.399.880.000	1.558.186.492	64,9%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	0	0	0	2.044.619	-
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	0	0	0	163.888	-
25	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	0	0	1.880.731	-
TOTAL INGRESOS		2.399.880.000	0	2.399.880.000	1.560.259.910	65,0%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

Fondo 9702 Prestador: Presenta una ejecución presupuestal del 65% (\$1.560,3 millones), por debajo de lo presupuestado para el cierre del mes de agosto/17 (65%). El menor recaudo obedece a las razones expuestas previamente en la ejecución de ingresos consolidados.

Los rendimientos financieros registrados a agosto 31/17 por valor de \$163.888 pesos, corresponden al Fondo de Inversión Colectiva asignado a éste fondo.

Tabla 4 Ejecución de Ingresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9703 ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	0	0	0	3.144.298	-
13	OTRAS RENTAS PROPIAS	0	0	0	3.144.298	-
131	OTRAS RENTAS PROPIAS	0	0	0	3.144.298	-
13101030	Descuentos en Laboratorios Farmacéuticos	0	0	0	0	-
13101040	Descuentos en Clínicas	0	0	0	3.144.298	-
13101080	Otros Descuentos Financieros	0	0	0	0	-
2	RECURSOS DEL CAPITAL	1.008.258.000	0	1.008.258.000	756.235.067	75,0%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	1.008.258.000	0	1.008.258.000	756.235.067	75,0%
TOTAL INGRESOS		1.008.258.000	0	1.008.258.000	759.379.365	75,3%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención:

Este fondo se financia con el 50% de los rendimientos financieros de los portafolios de inversión del Fondo de Reserva Recursos UIS y del Fondo de Reserva Recursos Propios.

A cierre del mes de agosto/17 presenta una ejecución presupuestal del 75.3% (\$759,4 millones), encontrándose por encima de lo presupuestado para éste período del año (66.7%), porque como ya se ha indicado, los rendimientos financieros no se ejecutan por doceavas partes, sino de acuerdo al recaudo.

Tabla 5 Ejecución de Ingresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9704 RESERVA RECURSOS UIS				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	806.484.000	0	806.484.000	517.518.313	64,2%
12	VENTAS	806.484.000	0	806.484.000	517.518.313	64,2%
122	DE SERVICIOS	806.484.000	0	806.484.000	517.518.313	64,2%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	806.484.000	0	806.484.000	517.518.313	64,2%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	348.449.000	0	348.449.000	346.746.454	99,5%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	348.449.000	0	348.449.000	346.746.454	99,5%
TOTAL INGRESOS		1.154.933.000	0	1.154.933.000	864.264.767	74,8%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

Fondo 9704 Reserva Recursos UIS:

En éste fondo, en el rubro de venta de servicios, se registra el aporte del 1% que realiza la Universidad sobre las nóminas de empleados y pensionados de la UIS con cargo al rubro de Bienestar Universitario, el cual a cierre del mes de agosto de 2017, presenta una ejecución presupuestal del 64.2% (\$517,5 millones), encontrándose por debajo de lo presupuestado para éste período del año (66.7%), por las razones expuestas previamente en la ejecución de ingresos consolidados.

En el rubro de recursos de capital, se registran los rendimientos sobre el portafolio de inversiones asignado a éste fondo, los cuales al finalizar el mes de agosto de 2017, presentaron una ejecución presupuestal del 99.5% (\$346,7 millones), cifra que se encuentra por encima del valor presupuestado para el cierre de éste período (66.7%), en razón a que los rendimientos no se ejecutan por doceavas partes, sino en el momento del recaudo.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Tabla 6 Ejecución de Ingresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios

CÓDIGO	CONCEPTO	INGRESOS FONDO 9705 RESERVA RECURSOS PROPIOS				
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	924.960.000	0	924.960.000	586.685.698	63,4%
12	VENTAS	924.960.000	0	924.960.000	586.685.698	63,4%
122	DE SERVICIOS	924.960.000	0	924.960.000	586.685.698	63,4%
122030	VENTA DE SERVICIOS UISALUD	924.960.000	0	924.960.000	586.685.698	63,4%
2	RECURSOS DEL CAPITAL	659.809.000	0	659.809.000	416.812.643	63,2%
24	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	659.809.000	0	659.809.000	416.569.139	63,1%
25	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	0	0	0	243.504	-
TOTAL INGRESOS		1.584.769.000	0	1.584.769.000	1.003.498.342	63,3%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

Fondo 9705 Reserva Recursos Propios:

En éste fondo, el rubro de venta de servicios corresponde al aporte del 0.5% que traslada UISALUD sobre las nóminas de empleados y pensionados UIS y el 0.5% adicional que aportan los afiliados al Fondo de Reserva. No se cumple con el porcentaje de ejecución definido para el período (66.7%), por las razones expuestas previamente en la ejecución de ingresos consolidados.

Así mismo, en el rubro de recursos de capital, se registran principalmente los rendimientos sobre el portafolio de inversiones asignado a éste fondo, los cuales al finalizar el mes de agosto de 2017, presentaron una ejecución presupuestal del 63.2% (\$416,8 millones), cifra que se encuentra por debajo de lo presupuestado para el cierre de éste período (66.7%), porque como ya se ha indicado, los rendimientos financieros no se ejecutan por doceavas partes, sino de acuerdo al recaudo..



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

1.2. EJECUCIÓN DE EGRESOS

- Los principales rubros que componen el presupuesto de Egresos son: Gastos de Funcionamiento (Servicios personales, gastos generales y gastos de operación UISALUD), Transferencias Corrientes e Inversión.

Tabla 7 Ejecución de Egresos Consolidados Fondo 12 UISALUD

CÓDIGO	CONCEPTO	EGRESOS CONSOLIDADOS FONDO 12 UISALUD								
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉD.	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%	SALDO POR EJECUTAR
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	14.326.445.000	468.939.570	0	14.795.384.570	4.884.993.849	33,0%	8.506.990.322	57,5%	6.288.394.248
51	SERVICIOS PERSONALES	2.713.194.000	0	-28.130.000	2.685.064.000	1.196.167.217	44,5%	1.265.696.407	47,1%	1.419.367.593
511	SERVICIOS PERSONALES ASOC. NOMINA	1.683.013.000	0	10.800.000	1.693.813.000	800.282.835	47,2%	860.087.569	50,8%	833.725.431
512	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	545.090.000	0	-61.730.000	483.360.000	182.774.991	37,8%	181.853.745	37,6%	301.506.255
513	CONTRIBUCIONES INHERENTES NOMINA	485.091.000	0	22.800.000	507.891.000	213.109.391	42,0%	223.755.094	44,1%	284.135.906
52	GASTOS GENERALES	629.510.000	0	-176.670.000	452.840.000	18.083.618	4,0%	108.596.324	24,0%	344.243.676
521	MATERIALES Y SUMINISTROS	67.821.000	0	9.000.000	76.821.000	267.584	0,3%	41.724.684	54,3%	35.096.316
522	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	165.492.000	0	-47.770.000	117.722.000	509.935	0,4%	31.709.295	26,9%	86.012.705
523	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	187.630.000	0	-130.900.000	56.730.000	14.247.513	25,1%	10.037.650	17,7%	46.692.350
524	OTROS GASTOS	208.567.000	0	-7.000.000	201.567.000	3.058.586	1,5%	25.124.695	12,5%	176.442.305
524020	IMPUESTOS Y TASAS	96.740.000	0	0	96.740.000	0	0,0%	0	0,0%	96.740.000
524020	OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS	111.827.000	0	-7.000.000	104.827.000	3.058.586	2,9%	25.124.695	24,0%	79.702.305
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	10.983.741.000	468.939.570	204.800.000	11.657.480.570	3.670.743.015	31,5%	7.132.697.591	61,2%	4.524.782.979
531	ADQUISICIÓN DE BIENES	3.177.351.000	0	73.800.000	3.251.151.000	167.240.317	5,1%	2.826.781.646	86,9%	424.369.354
53101010	MEDICAMENTOS	2.999.196.000	0	93.800.000	3.092.996.000	152.933.480	4,9%	2.758.373.101	89,2%	334.622.899
53101020	MATERIALES E INSUMOS MÉDICO ASIST.	178.155.000	0	-20.000.000	158.155.000	14.306.837	9,0%	68.408.544	43,3%	89.746.456
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	7.806.390.000	468.939.570	131.000.000	8.406.329.570	3.503.502.697	41,7%	4.305.915.946	51,2%	4.100.413.624
53202010	SERVICIOS MÉDICO ASISTENCIALES	7.806.390.000	468.939.570	-96.000.000	8.179.329.570	3.503.502.697	42,8%	4.079.058.856	49,9%	4.100.270.714
53202020	INCAPACIDADES, LIC. MATERN. Y PATERN.	0	0	227.000.000	227.000.000	0	0,0%	226.857.090	99,9%	142.910
7	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	2.739.702.000	0	0	2.739.702.000	0	0,0%	0	0,0%	2.739.702.000
74	TRANSF. CTES PREVISIÓN SOCIAL	2.739.702.000	0	0	2.739.702.000	0	0,0%	0	0,0%	2.739.702.000
741	OTRAS TRANSF. CTES PREVISIÓN SOCIAL	2.739.702.000	0	0	2.739.702.000	0	0,0%	0	0,0%	2.739.702.000
741010	OTRAS TRANSF. CTES PREVISIÓN SOCIAL	2.739.702.000	0	0	2.739.702.000	0	0,0%	0	0,0%	2.739.702.000
8	INVERSIÓN	217.064.000	0	0	217.064.000	0	0,0%	44.023.096	20,3%	173.040.904
81	INVERSIÓN EN ADQUISICIÓN DE BIENES	217.064.000	0	0	217.064.000	0	0,0%	44.023.096	20,3%	173.040.904
811	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES	198.682.000	0	0	198.682.000	0	0,0%	43.782.136	22,0%	154.899.864
813	INVERSIÓN ADQUISICIÓN BIENES INTANG.	18.382.000	0	0	18.382.000	0	0,0%	240.960	1,3%	18.141.040
TOTAL GASTOS		17.283.211.000	468.939.570	0	17.752.150.570	4.884.993.849	27,5%	8.551.013.418	48,2%	9.201.137.152

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Los principales rubros que componen el presupuesto de egresos son: Gastos de funcionamiento (Servicios personales, gastos generales y gastos de operación), transferencias corrientes e inversión:

– **SERVICIOS PERSONALES:**

En éste rubro, el Fondo 12 registra una ejecución presupuestal del 47.1% (\$1.265,7 M), encontrándose por debajo de lo presupuestado para éste período del año (66.7%), en razón a que la prima de navidad y cesantías del personal de nómina (general, provisional y temporal), se cancelan en el cuarto trimestre del año.

– **GASTOS GENERALES:**

Presenta una ejecución presupuestal del 24% (\$108,6 M), teniendo en cuenta que estos gastos no se ejecutan por doceavas partes, sino de acuerdo a las necesidades del servicio. En éste rubro se registra la tasa que se cancelará a la Superintendencia Nacional de Salud, en el mes de septiembre/17.

– **GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD (medicamentos, materiales e insumos médico asistenciales, servicios médico asistenciales, incapacidades y licencias de maternidad y paternidad)**

Este es el rubro de mayor participación en el presupuesto de egresos, representa el 83.4% (\$7.132,7 millones) del valor ejecutado.

Los ítems más representativos o que se encuentran por encima de lo presupuestado para éste período del año (66.7%) son:

• **Adquisición de Bienes:**

Presupuesto definitivo \$3.251,2. Comprometido \$167,2 millones (5.1% del presupuesto definitivo). Ejecutado \$2.826,8 millones (86,9% del presupuesto definitivo).

En adquisición de bienes, el ítem de mayor representación es medicamentos, que a agosto 31/17 cuenta con un presupuesto definitivo de \$3.093 millones, de los cuales:

- ✓ Se han comprometido \$152,9 millones (4.9% del presupuesto definitivo), en la adquisición de medicamentos a los laboratorios y distribuidores farmacéuticos, mediante acuerdo marco de precios.
- ✓ Se han ejecutado \$2.758,4 millones, correspondientes al 89.2% del presupuesto definitivo, en razón a que se realizan compras de acuerdo a la rotación de los medicamentos, con el objeto de mantener un stock de inventario que satisfaga de manera oportuna la demanda y garantice la prestación del servicio. Adicional a esto, la alta ejecución del rubro de

INFORME DE DIRECCIÓN

medicamentos se justifica entre otros aspectos por: 1) La incidencia de enfermedades de alto costo, principalmente cáncer (actualmente treinta y cuatro pacientes en manejo activo para neoplasias); 2) Fallo de tutela que condicionó la entrega de un medicamento de alto costo; y 3) Incidencia de patologías crónico degenerativas, propias del envejecimiento poblacional.

- ✓ En la siguiente tabla se presenta una evaluación detallada de los fármacos dispensados, en el período del 2 de enero al 31 de agosto/17.

**Tabla 8 Consumo de Medicamentos Consolidado por Grupo Farmacológico.
UISALUD 2017 (enero – agosto)**

GRUPO FARMACOLÓGICO	Enero a Agosto 2017 (Millones \$)	% Participación
Riesgo Cardiovascular	832,4	27,8%
Alto Costo	803,2	26,8%
Psiquiátricos y Neurológicos	295,3	9,8%
AINES Analgésicos, Antirreumáticos	164,2	5,5%
Gastrointestinales	131,9	4,4%
Asociación Vitaminas y Minerales	131,7	4,4%
Dermatológicos	117,2	3,9%
Oftálmicos	93,5	3,1%
Antimicrobianos, fungicidas	73,3	2,4%
Programa Hospitalización Domiciliaria	64,6	2,2%
Broncodilatadores, antiinflamatorios, estimulante respiratorio	51,8	1,7%
Ginecológicos	42,3	1,4%
Antianémicos	36,3	1,2%
Hiperplasia prostática	36,1	1,2%
Otros	33,4	1,1%
Osteoporosis	25,3	0,8%
Tiroides	22,5	0,8%
Vías urinarias y urológicos	16,1	0,5%
Otorrino	14,0	0,5%
Corticoides	7,1	0,2%
Antialérgicos	6,2	0,2%
Antiespasmódicos	1,0	0,0%
TOTAL	2.999,4	100,0%

Fuente: UISALUD, 2017

INFORME DE DIRECCIÓN

Durante los primeros ocho meses del año en curso, el costo total de medicamentos dispensados fue de \$2.999,4 millones. El mayor aporte fue dado por el grupo de riesgo cardiovascular con el 27.8%, seguido por los medicamentos de alto costo con el 26.8%, entre estos dos grupos el acumulado fue superior al 50% en el período. Este comportamiento es acorde a las principales causas de consulta en el mismo período, que corresponde en primer lugar a Enfermedades no transmisibles (48.3%) y dentro de las cuales se encuentran las neoplasias, enfermedades cardiovasculares, endocrinas, neuropsiquiátricas, entre otras.

Tabla 9 Consumo de Medicamentos por Grupo de Riesgo Cardiovascular. UISALUD 2017 (enero – agosto)

RIESGO CARDIOVASCULAR	Enero a Agosto 2017 (Millones \$)	% Participación
Antihipertensivo	418,4	50,3%
Hipoglicemiantes	155,5	18,7%
Hipolipemiantes	98,3	11,8%
Antiagregantes Plaquetarios	104,6	12,6%
Cardiovascular	55,6	6,7%
TOTALES	832,4	100,0%

Fuente: UISALUD, 2017

En este grupo farmacológico que representa el 27.8% del costo de medicamentos dispensados, los antihipertensivos ocuparon el primer lugar con el 50.3%, seguido por hipoglicemiantes e hipolipemiantes con el 18.7% y 11.8% respectivamente, lo anterior en concordancia con las consultas de promoción y prevención del período, que corresponden al 32% del total de consultas realizadas en UISALUD; así mismo, dentro de los programas de promoción y prevención, el que mayor población objeto tiene es el Programa de Todo Corazón, que trata este tipo de usuarios (HTA, DIABETES, DISLIPIDEMIAS).

Tabla 10 Consumo de Medicamentos por Grupo de Alto Costo. UISALUD 2017 (enero – agosto)

ALTO COSTO	Enero a Agosto 2017 (Millones \$)	% Participación
Quimioterapia	416,2	51,8%
Inmunosupresores	167,0	20,8%
Antivirales	116,5	14,5%
Complementos Nutricionales	90,2	11,2%
Hormonoterapia	10,0	1,3%
Bloqueador Hormonal	3,2	0,4%
TOTALES	803,2	100,0%

Fuente: UISALUD, 2017

INFORME DE DIRECCIÓN

El grupo farmacológico de alto costo se encuentra en el segundo lugar con el 26.8% del total del costo de medicamentos dispensados. Dentro de este grupo la quimioterapia ocupa el primer lugar con el 51.8% del costo, seguido por inmunosupresores con el 20.8%.

Tabla 11 Consumo de Medicamentos por Grupo Psiquiátricos y Neurológicos. UISALUD 2017 (enero – agosto)

PSIQUIÁTRICOS Y NEUROLÓGICOS	Enero a Agosto 2017 (Millones \$)	% Participación
Psiquiátricos	130,6	44,2%
Neurológicos	91,5	31,0%
Anticonvulsivantes	73,2	24,8%
TOTALES	295,3	100,0%

Fuente: UISALUD, 2017

Este grupo farmacológico aportó el 9.8% del costo de medicamentos dispensados, ocupando el tercer lugar. Dentro de este grupo el primer lugar es dado por los psiquiátricos con el 44.2% del costo.

• **Adquisición de Servicios:**

Presupuesto definitivo \$8.406,3. Comprometido \$3.503,5 millones (41.7% del presupuesto aprobado). Ejecutado \$4.305,9 millones (51.2% del presupuesto definitivo).

Durante el mes de agosto/17 se adicionaron \$469 millones a éste rubro, correspondientes a saldos fiscales de la vigencia 2016.

En adquisición de servicios, el ítem de mayor representación es servicios médico asistenciales, que a agosto 31/17 cuenta con un presupuesto definitivo de \$8.179,3 millones, de los cuales:

- ✓ Se han comprometido \$3.503,5 millones (42.8% del presupuesto definitivo), correspondientes a los contratos realizados con la red de prestadores de servicios hasta diciembre 31/17 y la prestación de servicios por urgencias.
- ✓ Se han cancelado \$4.079,1 millones (49.9% del presupuesto definitivo), a la red contratada de prestadores, servicios de urgencias y servicios de laboratorio clínico prestados por la Escuela de Microbiología UIS.

Durante los meses de mayo a agosto/17, se han realizado créditos por valor total de \$227 millones, para creación y sostenimiento del rubro de incapacidades, licencias de maternidad y paternidad, con el objeto de realizar un mayor control y seguimiento a los



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

subsidios económicos que se pagan por esos conceptos. A la fecha de análisis se han pagado \$226,9 millones, correspondientes a los meses de septiembre/16 a febrero/17 (99.9% de lo presupuestado); cuentas radicadas en la presente vigencia.

1.2.1 EJECUCIÓN DE EGRESOS FONDO 9701 ASEGURADOR

Tabla 12 Ejecución de Egresos Fondo 9701 Asegurador

CÓDIGO	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9701 ASEGURADOR							
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉD	PRESUPUESTO APROBADO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	11.014.374.000	468.939.570	104.600.000	11.587.913.570	3.595.498.100	31,0%	6.878.950.772	59,4%
51	SERVICIOS PERSONALES	1.075.055.000	0	-52.650.000	1.022.405.000	460.885.733	45,1%	449.168.501	43,9%
511	SERVICIOS PERSONALES ASOC.NOMINA	531.372.000	0	9.800.000	541.172.000	273.395.585	50,5%	255.135.237	47,1%
512	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	388.625.000	0	-76.350.000	312.275.000	117.196.476	37,5%	126.873.258	40,6%
513	CONTRIBUCIONES INHERENTES NOMINA	155.058.000	0	13.900.000	168.958.000	70.293.672	41,6%	67.160.006	39,7%
52	GASTOS GENERALES	365.988.000	0	-97.550.000	268.438.000	0	0,0%	50.413.955	18,8%
521	MATERIALES Y SUMINISTROS	29.753.000	0	7.000.000	36.753.000	0	0,0%	15.190.882	41,3%
522	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	97.700.000	0	-39.950.000	57.750.000	0	0,0%	12.914.363	22,4%
523	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	75.521.000	0	-64.600.000	10.921.000	0	0,0%	2.177.450	19,9%
524	OTROS GASTOS	163.014.000	0	0	163.014.000	0	0,0%	20.131.260	12,3%
524020	IMPUESTOS Y TASAS	96.740.000	0	0	96.740.000	0	0,0%	0	0,0%
524020	OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS	66.274.000	0	0	66.274.000	0	0,0%	20.131.260	30,4%
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	9.573.331.000	468.939.570	254.800.000	10.297.070.570	3.134.612.368	30,4%	6.379.368.316	62,0%
531	ADQUISICIÓN DE BIENES	3.100.999.000	0	73.800.000	3.174.799.000	167.240.317	5,3%	2.786.562.711	87,8%
53101010	MEDICAMENTOS	2.999.196.000	0	93.800.000	3.092.996.000	152.933.480	4,9%	2.758.373.101	89,2%
53101020	MATERIALES E INSUMOS MÉDICO ASIST.	101.803.000	0	-20.000.000	81.803.000	14.306.837	17,5%	28.189.610	34,5%
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	6.472.332.000	468.939.570	181.000.000	7.122.271.570	2.967.372.051	41,7%	3.592.805.605	50,4%
53202010	SERVICIOS MÉDICO ASISTENCIALES	6.472.332.000	468.939.570	-46.000.000	6.895.271.570	2.967.372.051	43,0%	3.365.948.515	48,8%
53202020	INCAPACIDADES, LIC. MATERN. Y PATERN.	0	0	227.000.000	227.000.000	0	0,0%	226.857.090	99,9%
8	INVERSIÓN	120.997.000	0	0	120.997.000	0	0,0%	572.280	0,5%
81	INVERSIÓN EN ADQUISICIÓN DE BIENES	120.997.000	0	0	120.997.000	0	0,0%	572.280	0,5%
811	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES	110.493.000	0	0	110.493.000	0	0,0%	331.320	0,3%
813	INVERSIÓN ADQUISICIÓN BIENES INTANG.	10.504.000	0	0	10.504.000	0	0,0%	240.960	2,3%
TOTAL GASTOS		11.135.371.000	468.939.570	104.600.000	11.708.910.570	3.595.498.100	30,7%	6.879.523.052	58,8%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

INFORME DE DIRECCIÓN

A agosto 31 de 2017, el Fondo 9701 Asegurador, registró una ejecución presupuestal del 58.8% (\$6.879,5 millones), encontrándose por debajo de lo presupuestado para éste período del año (66.7%), por las razones expuestas previamente en la ejecución de egresos consolidados.

En el fondo 9701, el rubro de mayor participación es Gastos de Operación (medicamentos, materiales e insumos médico asistenciales, servicios médico asistenciales, incapacidades y licencias de maternidad y paternidad), que representa el 90.8% (\$9.514 millones) del valor ejecutado y comprometido.

Tabla 13 Contratación Red de Servicios a agosto 31 de 2017

SERVICIOS CONTRATADOS 2017	VALOR CONTRATO (Millones \$)	VALOR FACTURADO (Millones \$)	% EJECUCIÓN
Clínicas Área Metropolitana	\$ 2.846,0	\$ 1.471,5	51,7%
IPS Especializada	\$ 1.348,0	\$ 863,4	64,0%
Profesionales Externos	\$ 1.266,0	\$ 540,2	42,7%
Apoyo Diagnóstico	\$ 461,7	\$ 289,0	62,6%
Apoyo Terapéutico	\$ 287,4	\$ 203,5	70,8%
Red Universitaria	\$ 95,0	\$ 54,7	57,6%
Servicio de Apoyo	\$ 65,5	\$ 28,1	42,8%
Hospitales Fuera del Área	\$ 5,0	\$ 0,4	8,7%
TOTAL	\$ 6.374,6	\$ 3.450,7	54,1%

Fuente: División de Servicios de Información UIS, 2017

En el porcentaje de ejecución, se incluyen las facturas radicadas ante la Unidad, para auditoría y trámite de pago.

En la prestación del servicio por parte de la red, tiene importante impacto, la alta incidencia de eventos de alto costo y de particular referencia la internación de larga estancia de pacientes en Unidad de Cuidado Intensivo.

En la contratación de la red de apoyo terapéutico, a la fecha de análisis, se registra una ejecución del 70.8%, sustentada en la mayor demanda del servicio de terapias: física, lenguaje, ocupacional, drenaje linfático y estimulación.

INFORME DE DIRECCIÓN

La ejecución del 64%, en la contratación de las IPS especializadas, se justifica en la mayor erogación por concepto del Programa de Atención Domiciliaria, atención de pacientes con diagnóstico de cáncer y atención integral especializada.

El 62.6% de ejecución en la contratación de apoyo diagnóstico, corresponde a prestación de servicios de radiología convencional, tomografía, resonancia, medicina nuclear y laboratorio clínico.

Tabla 14 Facturación UISALUD a agosto 31 de 2017

CONCEPTO	CANTIDAD	VALOR (Millones \$)	% PARTICIPACIÓN
Facturación Contratos Red	4.253	\$ 3.450,7	83,7%
Facturación Urgencias		\$ 673,7	16,3%
TOTAL	4.253	\$ 4.124,4	100,0%

Fuente: División de Servicios de Información UIS, 2017

A agosto 31/17 se han radicado 4.253 facturas, por un valor total de \$4.124,4 millones, de los cuales el 83.7% corresponde a contratación con la red de servicios y el 16.3% a urgencias.

INFORME DE DIRECCIÓN

Tabla 15 Facturación por Pacientes UISALUD a agosto 31 de 2017

PATOLOGÍA	PACIENTES	FACTURAS	VALOR FACTURACIÓN (Millones \$)
PREMATURES EXTREMA	1	2	\$ 200,9
TUMOR MALIGNO DE VIA BILIAR	1	19	\$ 123,5
SINDROME CONVULSIVO	1	12	\$ 112,6
ENFERMEDAD ARTERIAL PERIFERICA	1	7	\$ 80,2
TRASPLANTE RENAL	1	8	\$ 78,6
INFARTO AGUDO DE MIOCARDIO	1	2	\$ 76,3
IMPLANTE COCLEAR	1	2	\$ 60,0
INFARTO AGUDO DE MIOCARDIO	1	13	\$ 59,9
INFARTO AGUDO DE MIOCARDIO	1	6	\$ 50,6
TUMOR MALIGNO DE COLON	1	12	\$ 47,7
ENFERMEDAD DE Alzheimer	1	13	\$ 45,2
SINDROME CONVULSIVO	1	19	\$ 45,1
REEMPLAZO ARTICULAR DE HOMBRO	1	8	\$ 44,7
TUMOR MALIGNO DE PROSTATA	1	5	\$ 39,5
INFARTO AGUDO DE MIOCARDIO	1	10	\$ 39,0
LINFOMA	1	25	\$ 37,9
HEMORRAGIA CEREBRAL	1	8	\$ 36,5
ARRITMIA CARDIACA	1	5	\$ 36,1
ENFERMEDAD DE Alzheimer	1	17	\$ 35,3
INSUFICIENCIA VALVULAR AORTICA	1	6	\$ 33,3
DISCOPATIA DE COLUMNA LUMBAR	1	8	\$ 31,6
DISCOPATIA DE COLUMNA LUMBAR	1	2	\$ 29,8
TUMOR MALIGNO DE TIROIDES	1	8	\$ 26,9
INFARTO AGUDO DE MIOCARDIO	1	6	\$ 25,7
GONARTROSIS	1	2	\$ 24,6
FALLA RENAL TERMINAL	1	7	\$ 23,3
SEPSIS	1	14	\$ 22,9
TUMOR MALIGNO DE VEJIGA	1	6	\$ 22,2
FALLA RENAL TERMINAL	1	8	\$ 21,8
CANAL LUMBAR ESTRECHO	1	2	\$ 21,6
TUMOR MALIGNO DE PROSTATA	1	5	\$ 20,5
TOTAL	31	267	\$ 1.553,7

Fuente: División de Servicios de Información UIS, 2017



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

El 1% de la población (31 pacientes), ha generado el 38% (\$1.553,7 millones) del valor facturado a UISALUD (\$4.124,4 millones), por concepto de servicios médico asistenciales, durante el período evaluado.

1.2.2 EJECUCIÓN DE EGRESOS FONDO 9702 PRESTADOR

Tabla 16 Ejecución de Egresos Fondo 9702 Prestador

CÓDIGO	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9702 PRESTADOR						
		PRESUPUESTO APROBADO	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉDITOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	2.303.813.000	-104.600.000	2.199.213.000	873.607.627	39,7%	1.049.777.780	47,7%
51	SERVICIOS PERSONALES	1.638.139.000	24.520.000	1.662.659.000	735.281.485	44,2%	816.527.906	49,1%
511	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS NOMINA	1.151.641.000	1.000.000	1.152.641.000	526.887.249	45,7%	604.952.332	52,5%
512	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	156.465.000	14.620.000	171.085.000	65.578.516	38,3%	54.980.487	32,1%
513	CONTRIBUCIONES INHERENTES NOMINA	330.033.000	8.900.000	338.933.000	142.815.719	42,1%	156.595.088	46,2%
52	GASTOS GENERALES	263.522.000	-79.120.000	184.402.000	18.083.618	9,8%	58.182.368	31,6%
521	MATERIALES Y SUMINISTROS	38.068.000	2.000.000	40.068.000	267.584	0,7%	26.533.801	66,2%
522	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	67.792.000	-7.820.000	59.972.000	509.935	0,9%	18.794.933	31,3%
523	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	112.109.000	-66.300.000	45.809.000	14.247.513	31,1%	7.860.199	17,2%
524	OTROS GASTOS	45.553.000	-7.000.000	38.553.000	3.058.586	7,9%	4.993.435	13,0%
524020	IMPUESTOS Y TASAS	0	0	0	0	-	0	-
524020	OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS	45.553.000	-7.000.000	38.553.000	3.058.586	7,9%	4.993.435	13,0%
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	402.152.000	-50.000.000	352.152.000	120.242.525	34,1%	175.067.506	49,7%
531	ADQUISICIÓN DE BIENES	76.352.000	0	76.352.000	0	0,0%	40.218.934	52,7%
53101010	MEDICAMENTOS	0	0	0	0	-	0	-
53101020	MATERIALES E INSUMOS MÉDICO ASIST.	76.352.000	0	76.352.000	0	0,0%	40.218.934	52,7%
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	325.800.000	-50.000.000	275.800.000	120.242.525	43,6%	134.848.571	48,9%
53202010	SERVICIOS MÉDICO ASISTENCIALES	325.800.000	-50.000.000	275.800.000	120.242.525	43,6%	134.848.571	48,9%
53202020	INCAPACIDADES, LIC. MATERN. Y PATERN.	0	0	0	0	-	0	-
8	INVERSIÓN	96.067.000	0	96.067.000	0	0,0%	43.450.816	45,2%
81	INVERSIÓN EN ADQUISICIÓN DE BIENES	96.067.000	0	96.067.000	0	0,0%	43.450.816	45,2%
811	ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES	88.189.000	0	88.189.000	0	0,0%	43.450.816	49,3%
813	INVERSIÓN ADQUISICIÓN BIENES INTANG.	7.878.000	0	7.878.000	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL GASTOS		2.399.880.000	-104.600.000	2.295.280.000	873.607.627	38,1%	1.093.228.596	47,6%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Al finalizar el mes de agosto del año 2017, el Fondo 9702 Prestador, presentó una ejecución presupuestal del 47.6% (\$1.093,2 millones), encontrándose por debajo de lo presupuestado para éste período del año (66.7%), por las razones expuestas previamente en la ejecución de egresos consolidados.

En el fondo 9702, el rubro de mayor participación es Servicios Personales (Sueldos, aportes parafiscales, prestaciones sociales, honorarios y servicios de aseo y vigilancia), que representa el 78.9% (\$1.551,8 millones) del valor ejecutado y comprometido.

1.2.3 DETALLE DE CRÉDITOS Y CONTRACRÉDITOS FONDO 9701 ASEGURADOR Y FONDO 9702 PRESTADOR

Con el objeto de garantizar la prestación de servicios médico asistenciales a los afiliados a la Unidad, a cierre del mes de agosto de 2017, se han realizado créditos y contracréditos al presupuesto de egresos de la vigencia, así:

Fondo 9701: Se realizaron créditos por valor de \$585,2 millones y contracréditos por valor de \$480,6 millones.

- ✓ **Créditos Rubro Servicios Personales Asociados a la Nómina \$9,8 millones.**
Ajuste por menor valor estimado. No se tuvo en cuenta el descuento por gravamen a los movimientos financieros.
- ✓ **Créditos Rubro Servicios de Aseo y Vigilancia \$70 millones.**
En el presupuesto inicial aprobado no se contemplaron recursos para éste rubro, en razón a que se había planteado que los gastos por ese concepto serían asumidos por la División de Planta Física de la Universidad, lo cual no fue viable.
- ✓ **Créditos Rubro Servicios Personales Temporales \$8,5 millones.**
Reclasificación de cuentas. Se apropiaron recursos en cuentas pertenecientes a la nómina provisional y correspondían a la nómina temporal.
- ✓ **Créditos Rubro Contribuciones Inherentes a la Nómina \$13,9 millones.**
Ajuste por incremento en el porcentaje de cotización a la ARL y por menor valor estimado. No se tuvo en cuenta el descuento por gravamen a los movimientos financieros.
- ✓ **Créditos Rubro Materiales y Suministros – Comestibles \$7 millones.**
Ajuste por mayor valor ejecutado, para talleres del Programa de “Todo Corazón”.
- ✓ **Créditos Rubro Portes y Fletes \$16 millones.**
Traslado a la División de Planta Física, por concepto de servicio de mensajería.

INFORME DE DIRECCIÓN

✓ **Créditos Rubro Devolución de Aportes UISALUD \$20 millones.**

Devolución de aportes recibidos, de afiliados que por error cancelan dos veces una misma factura, o traslado por parte de las Administradoras de Fondos de Pensiones de aportes de personas que no están afiliadas a UISALUD.

✓ **Créditos Rubro Medicamentos \$93,8 millones.**

Ajuste por mayor valor ejecutado, por la incidencia de enfermedades de alto costo y patologías crónico degenerativas, propias del envejecimiento poblacional.

✓ **Créditos Incapacidades, Licencias de Maternidad y Paternidad \$227 millones.**

Reclasificación de cuentas, para mayor control y seguimiento a los subsidios económicos cancelados por concepto de incapacidades, licencias de maternidad y paternidad.

Fondo 9702: Se realizaron créditos por valor de \$68,6 millones y contracréditos por valor de \$173,2 millones.

✓ **Créditos Rubro Servicios Personales Asociados a la Nómina \$1 millón.**

Ajuste por menor valor estimado. No se tuvo en cuenta el descuento por gravamen a los movimientos financieros.

✓ **Créditos Rubro Servicios Personales Temporales \$26,2 millones.**

Reclasificación de cuentas. Se apropiaron recursos en cuentas pertenecientes a la nómina provisional y correspondían a la nómina temporal.

✓ **Créditos Rubro Contribuciones Inherentes a la Nómina \$8,9 millones.**

Ajuste por incremento en el porcentaje de cotización a la ARL y por menor valor estimado. No se tuvo en cuenta el descuento por gravamen a los movimientos financieros.

✓ **Créditos Rubro Materiales y Suministros - Utensilios de Aseo \$2 millones.**

Ajuste por mayor valor ejecutado.

✓ **Créditos Rubro Portes y Fletes \$4 millones.**

Ajuste por mayor valor ejecutado en servicio de mensajería – Correspondencia para usuarios. (Ver tabla 17).



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Tabla 17 Detalle de Créditos y Contracréditos Fondos 9701 y 9702

CÓDIGO	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9701 ASEGURADOR				EGRESOS FONDO 9702 PRESTADOR		
		PRESUPUESTO APROBADO	ADICIONES Y/O REDUCCIONES	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉD.	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUESTO APROBADO	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉD.	PRESUPUESTO DEFINITIVO
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	11.014.374.000	468.939.570	104.600.000	11.587.913.570	2.303.813.000	-104.600.000	2.199.213.000
51	SERVICIOS PERSONALES	1.075.055.000	0	-52.650.000	1.022.405.000	1.638.139.000	24.520.000	1.662.659.000
511	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS NOMINA	531.372.000	0	9.800.000	541.172.000	1.151.641.000	1.000.000	1.152.641.000
512	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	388.625.000	0	-76.350.000	312.275.000	156.465.000	14.620.000	171.085.000
512010	HONORARIOS PROFESIONALES	279.127.000	0	-154.800.000	124.327.000	27.982.000	-1.560.000	26.422.000
512010	HONORARIOS ADMITIVOS NO PROFESIONALES	0	0	0	0	25.500.000	-10.000.000	15.500.000
512010	SERVICIOS DE ASEO Y VIGILANCIA	0	0	70.000.000	70.000.000	0	0	0
512040	INCAPACIDADES	27.000.000	0	0	27.000.000	27.000.000	0	27.000.000
512060	SERVICIOS PERSONALES TEMPORALES	82.498.000	0	8.450.000	90.948.000	75.983.000	26.180.000	102.163.000
513	CONTRIBUCIONES INHERENTES NOMINA	155.058.000	0	13.900.000	168.958.000	330.033.000	8.900.000	338.933.000
52	GASTOS GENERALES	365.988.000	0	-97.550.000	268.438.000	263.522.000	-79.120.000	184.402.000
521	MATERIALES Y SUMINISTROS	29.753.000	0	7.000.000	36.753.000	38.068.000	2.000.000	40.068.000
522	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	97.700.000	0	-39.950.000	57.750.000	67.792.000	-7.820.000	59.972.000
522030	AUXILIARES ESTUDIANTILES	13.000.000	0	-5.000.000	8.000.000	4.000.000	0	4.000.000
522040	PORTES Y FLETES	9.567.000	0	16.000.000	25.567.000	7.173.000	4.000.000	11.173.000
522040	TRANSPORTE URBANO	6.656.000	0	-4.000.000	2.656.000	4.991.000	0	4.991.000
522050	PASAJES	17.435.000	0	-10.000.000	7.435.000	12.534.000	0	12.534.000
522080	AVISOS E IMPRESOS	24.992.000	0	-21.950.000	3.042.000	18.743.000	-11.820.000	6.923.000
522090	VIATICOS NO DOCENTES	20.620.000	0	-15.000.000	5.620.000	14.921.000	0	14.921.000
522100	GASTOS DE VIAJE NO DOCENTES DE PLANTA	5.430.000	0	0	5.430.000	5.430.000	0	5.430.000
523	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	75.521.000	0	-64.600.000	10.921.000	112.109.000	-66.300.000	45.809.000
524	OTROS GASTOS	163.014.000	0	0	163.014.000	45.553.000	-7.000.000	38.553.000
524020	IMPUESTOS Y TASAS	96.740.000	0	0	96.740.000	0	0	0
524020	DEVOLUCIÓN APORTES UISALUD	14.480.000	0	20.000.000	34.480.000	0	0	0
524020	OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS	51.794.000	0	-20.000.000	31.794.000	45.553.000	-7.000.000	38.553.000
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	9.573.331.000	468.939.570	254.800.000	10.297.070.570	402.152.000	-50.000.000	352.152.000
531	ADQUISICIÓN DE BIENES	3.100.999.000	0	73.800.000	3.174.799.000	76.352.000	0	76.352.000
53101010	MEDICAMENTOS	2.999.196.000	0	93.800.000	3.092.996.000	0	0	0
53101020	MATERIALES E INSUMOS MÉDICO ASIST.	101.803.000	0	-20.000.000	81.803.000	76.352.000	0	76.352.000
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	6.472.332.000	468.939.570	181.000.000	7.122.271.570	325.800.000	-50.000.000	275.800.000
53202010	SERVICIOS MÉDICO ASISTENCIALES	6.472.332.000	468.939.570	-46.000.000	6.895.271.570	325.800.000	-50.000.000	275.800.000
53202020	INCAPACIDADES, LIC. MATERN. Y PATERN.	0	0	227.000.000	227.000.000	0	0	0
8	INVERSIÓN	120.997.000	0	0	120.997.000	96.067.000	0	96.067.000
TOTAL GASTOS		11.135.371.000	468.939.570	104.600.000	11.708.910.570	2.399.880.000	-104.600.000	2.295.280.000

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

1.2.4 EJECUCIÓN DE EGRESOS FONDO 9703 ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN

Tabla 18 Ejecución de Egresos Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención

CÓDIGO	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9703 ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN						
		PRESUPUESTO APROBADO	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉDITOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
5	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1.008.258.000	0	1.008.258.000	415.888.122	41,2%	578.261.770	57,4%
53	GASTOS DE OPERACIÓN UISALUD	1.008.258.000	0	1.008.258.000	415.888.122	41,2%	578.261.770	57,4%
532	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	1.008.258.000	0	1.008.258.000	415.888.122	41,2%	578.261.770	57,4%
53202010	SERVICIOS MÉDICO ASISTENCIALES	1.008.258.000	0	1.008.258.000	415.888.122	41,2%	578.261.770	57,4%
53202020	INCAPACIDADES, LIC. MATERN. Y PATERN.	0	0	0	0	-	0	-
TOTAL GASTOS		1.008.258.000	0	1.008.258.000	415.888.122	41,2%	578.261.770	57,4%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

A cierre del mes de agosto de 2017, el Fondo 9703 Alto Costo y Promoción y Prevención, presenta compromisos por valor de \$415,9 millones (41.2%) y una ejecución del 57.4% (\$578,3 millones), por concepto de apropiación en la contratación de servicios con la red de clínicas e IPS especializadas.

1.2.5 EJECUCIÓN DE EGRESOS FONDO 9704 RESERVA RECURSOS UIS Y FONDO 9705 RESERVA RECURSOS PROPIOS

Tabla 19 Ejecución de Egresos Fondo 9704 Reserva Recursos UIS

CÓDIGO	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9704 RESERVA RECURSOS UIS						
		PRESUPUESTO APROBADO	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉDITOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
7	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.154.933.000	0	1.154.933.000	0	0,0%	0	0,0%
74	TRANSFERENCIAS CTES PREVISIÓN SOCIAL	1.154.933.000	0	1.154.933.000	0	0,0%	0	0,0%
741	OTRAS TRANSFERENCIAS CTES PREVISIÓN SOCIAL	1.154.933.000	0	1.154.933.000	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL GASTOS		1.154.933.000	0	1.154.933.000	0	0,0%	0	0,0%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

Por su destinación específica, no se presenta ejecución en éste Fondo.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Tabla 20 Ejecución de Egresos Fondo 9705 Reserva Recursos Propios

CÓDIGO	CONCEPTO	EGRESOS FONDO 9705 RESERVA RECURSOS PROPIOS						
		PRESUPUESTO APROBADO	CRÉDITOS Y/O CONTRACRÉDITOS	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMETIDO	%	EJECUTADO	%
7	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.584.769.000	0	1.584.769.000	0	0,0%	0	0,0%
74	TRANSFERENCIAS CTES PREVISIÓN SOCIAL	1.584.769.000	0	1.584.769.000	0	0,0%	0	0,0%
741	OTRAS TRANSFERENCIAS CTES PREVISIÓN SOCIAL	1.584.769.000	0	1.584.769.000	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL GASTOS		1.584.769.000	0	1.584.769.000	0	0,0%	0	0,0%

Fuente: División Financiera - Presupuesto UIS, 2017

Por su destinación específica, no se presenta ejecución en éste Fondo.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

2. TESORERÍA

Tabla 21 Recursos Tesorería UISALUD Abril 1 de 2016 Vs Agosto 31 de 2017

CONCEPTO	ABRIL 1 DE 2016 (Millones \$)	% VAR	JULIO 31 DE 2017 (Millones \$)
EFFECTIVO (CUENTA CORRIENTE Y AHORROS)	\$ 0,0	-	\$ 1.776,9
FONDOS DE INVERSIÓN COLECTIVA	\$ 1.499,4	63,7%	\$ 2.455,1
INVERSIONES FONDO ASEGURADOR (VR. NOMINAL)	\$ 0,0	-	\$ 4.050,0
INVERSIONES FONDO ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN	\$ 0,0	-	\$ 500,0
INVERSIONES FONDO RESERVA RECURSOS UIS (VR. NOMINAL)	\$ 9.811,4	36,6%	\$ 13.404,5
INVERSIONES FONDO DE RESERVA RECURSOS PROPIOS (VR. NOMINAL)	\$ 17.070,0	4,7%	\$ 17.880,0
TOTAL	\$ 28.380,8	41,2%	\$ 40.066,5

Fuente: División Financiera – Tesorería UIS, 2017

A agosto 31/17, los recursos de tesorería que soportan la operación de UISALUD, ascienden a la suma de \$40.066,5 millones, que al compararse con los registrados a abril 1/16, registran un incremento del 41.2%.

El día 8 de agosto de 2017, CAPRUIS en Liquidación, le trasladó a la Universidad Industrial de Santander (UISALUD), \$1.429 millones, correspondientes a excedentes del proceso de liquidación, dando cumplimiento a lo establecido en el Acuerdo 109 de 2015, del Consejo Superior de la UIS.

El Consejo Superior, mediante el Acuerdo N°029 del 26 de mayo/17, autorizó al Señor Rector, para que destine los recursos remanentes al culminar el proceso de liquidación de CAPRUIS, a la financiación de las obras de infraestructura tendientes a garantizar las condiciones de habilitación de UISALUD.

De acuerdo a lo anterior, de los recursos trasladados por CAPRUIS en Liquidación, \$800 millones se destinarán a la adecuación de la infraestructura física de UISALUD y \$629 millones se encuentran en la cuenta de ahorros de UISALUD.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Tabla 22 Recursos Tesorería UISALUD Mayo 31 de 2017 Vs Agosto 31 de 2017

CONCEPTO	JULIO 31 DE 2017 (Millones \$)	% VAR	AGOSTO 31 DE 2017 (Millones \$)
EFFECTIVO (CUENTA CORRIENTE Y AHORROS)	\$ 1.302,1	36,5%	\$ 1.776,9
FONDOS DE INVERSIÓN COLECTIVA	\$ 2.332,6	5,3%	\$ 2.455,1
INVERSIONES FONDO ASEGURADOR (VR. NOMINAL)	\$ 4.050,0	0,0%	\$ 4.050,0
INVERSIONES FONDO ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN	\$ 500,0	0,0%	\$ 500,0
INVERSIONES FONDO RESERVA RECURSOS UIS (VR. NOMINAL)	\$ 13.521,9	-0,9%	\$ 13.404,5
INVERSIONES FONDO DE RESERVA RECURSOS PROPIOS (VR. NOMINAL)	\$ 17.880,0	0,0%	\$ 17.880,0
TOTAL	\$ 39.586,6	1,2%	\$ 40.066,5

Fuente: División Financiera – Tesorería UIS, 2017

La disminución del 0.9% en inversiones del Fondo 9704 Reserva Recursos UIS, corresponde a la amortización de capital de los títulos de Titularizadora Colombiana.

Tabla 23 Portafolio de Inversiones UISALUD por Emisor a Agosto 31 de 2017

EMISOR	VALOR	% PARTICIPACIÓN
GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	\$ 7.070,0	18,5%
BANCO DAVIVIENDA	\$ 3.350,0	8,7%
ECOPETROL	\$ 3.300,0	8,6%
BANCO BANCOLDEX	\$ 3.000,0	7,8%
BANCO CORPBANCA	\$ 2.900,0	7,6%
BANCO COLPATRIA	\$ 2.800,0	7,3%
EPM MEDELLIN	\$ 2.700,0	7,1%
FONDOS DE INVERSIÓN COLECTIVA	\$ 2.455,1	6,4%
GRUPO ARGOS S.A.	\$ 2.000,0	5,2%
BANCOLOMBIA	\$ 2.000,0	5,2%
ISA S.A.	\$ 1.500,0	3,9%
BANCO BBVA	\$ 1.200,0	3,1%
EMGESA S.A.	\$ 1.000,0	2,6%
BBVA COLOMBIA	\$ 1.000,0	2,6%
FINDETER	\$ 550,0	1,4%
BANCO POPULAR S.A.	\$ 500,0	1,3%
TITULARIZADORA COLOMBIANA	\$ 464,5	1,2%
GASES DE OCCIDENTE S.A. E.S.P.	\$ 350,0	0,9%
BANCO DE OCCIDENTE	\$ 150,0	0,4%
DAVIVIENDA	\$ 0,0	0,0%
TOTAL	\$ 38.289,6	100,0%

Fuente: División Financiera, 2017



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Al cierre del mes de agosto/17, el 48.2% de las inversiones de UISALUD, corresponden a deuda pública y el 51.8% a deuda privada. Emisores con calificación AA+ y AAA.

Tabla 24 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Reserva Recursos Propios – UISALUD a Agosto 31 de 2017

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/16 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Agosto 31/17 (Millones \$)
CREDICORP CAPITAL COLOMBIA S.A.	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	22-ene.-15	IPC	3,94%	Semestral	\$ 529,52	105,90%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
			27-ago.-23	27-ago.-13	IPC	4,60%	Semestral	\$ 500,09	100,02%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
			27-ago.-23	17-dic.-14	IPC	4,60%	Semestral	\$ 32,91	109,71%	\$ 30,00	0,0%	\$ 30,00
	EMGESA S.A.	BONOS	13-dic.-27	15-ago.-13	IPC	3,64%	Trimestral	\$ 930,53	93,05%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	EPM MEDELLIN	BONOS	04-dic.-18	04-dic.-13	IPC	3,82%	Trimestral	\$ 210,03	100,02%	\$ 210,00	0,0%	\$ 210,00
			14-dic.-22	14-dic.-10	IPC	4,20%	Trimestral	\$ 700,00	100,00%	\$ 700,00	0,0%	\$ 700,00
			04-dic.-23	26-mar.-15	IPC	4,52%	Trimestral	\$ 1.070,68	107,07%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	GASES DE OCCIDENTE S.A. E.S.P.	BONOS	11-dic.-32	22-ene.-15	IPC	4,13%	Trimestral	\$ 350,89	100,25%	\$ 350,00	0,0%	\$ 350,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	01-abr.-14	FS	11,25%	Anual	\$ 1.116,13	126,83%	\$ 880,00	0,0%	\$ 880,00
			24-jul.-20	18-jun.-13	FS	11,00%	Anual	\$ 338,53	135,41%	\$ 250,00	0,0%	\$ 250,00
			04-may.-22	19-sep.-13	FS	7,00%	Anual	\$ 922,74	102,53%	\$ 900,00	0,0%	\$ 900,00
			24-jul.-24	29-feb.-12	FS	10,00%	Anual	\$ 599,08	127,46%	\$ 470,00	0,0%	\$ 470,00
	GRUPO ARGOS S.A.	BONOS	10-sep.-19	12-sep.-14	IPC	3,10%	Trimestral	\$ 1.000,29	100,03%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
			10-sep.-24	12-sep.-14	IPC	3,95%	Trimestral	\$ 1.000,32	100,03%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	ISA S.A.	BONOS	22-may.-28	19-nov.-14	IPC	3,25%	Trimestral	\$ 1.427,93	95,20%	\$ 1.500,00	0,0%	\$ 1.500,00
LEASING BANCOLEX	CDT	15-may.-17	14-sep.-16	FS	8,19%	Anual	\$ 1.030,00	100,00%	\$ 1.030,00	-100,0%	\$ 0,00	
BANCOLOMBIA	BONOS	19-ago.-20	01-abr.-14	FS	8,14%	Trimestral	\$ 857,47	107,18%	\$ 800,00	0,0%	\$ 800,00	
BBVA COLOMBIA	CDT	22-abr.-24	21-mar.-17	FS	9,18%	Trimestral	\$ 563,55	112,71%	\$ 0,00	-	\$ 500,00	
		03-jun.-20	28-jun.-17	FS	8,71%	Trimestral	\$ 536,99	107,40%	\$ 0,00	-	\$ 500,00	
BANCO DAVIVIENDA	CDT	13-oct.-19	17-may.-17	FS	7,77%	Trimestral	\$ 1.040,81	104,08%	\$ 0,00	-	\$ 1.000,00	
ITAU COMISIONISTA DE BOLSA S.A.	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	27-abr.-11	FS	11,25%	Anual	\$ 1.226,63	122,66%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	BANCO CORPBANCA	BONOS	23-nov.-21	24-nov.-16	FS	8,27%	Trimestral	\$ 500,11	100,02%	\$ 0,00	-	\$ 500,00
VALORES BANCOLOMBIA S.A.	BANCO POPULAR S.A.	BONOS	17-feb.-18	18-feb.-15	IPC	2,44%	Trimestral	\$ 500,09	100,02%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	28-oct.-15	IPC	3,94%	Semestral	\$ 1.057,09	105,71%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	21-nov.-18	08-sep.-15	FS	5,00%	Anual	\$ 1.589,85	99,99%	\$ 1.590,00	0,0%	\$ 1.590,00
	BANCOLOMBIA	BONOS	14-mar.-17	15-sep.-11	FS	7,70%	Trimestral	\$ 660,13	100,02%	\$ 660,00	-100,0%	\$ 0,00
		CDT	09-sep.-17	09-sep.-15	FS	6,35%	Trimestral	\$ 200,00	100,00%	\$ 200,00	0,0%	\$ 200,00
TOTAL INVERSIONES										17.070,00	4,7%	17.880,00
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										197,79	-20,9%	156,51
TOTAL FONDO 9705 RESERVA RECURSOS PROPIOS										17.267,79	4,5%	18.036,51

Fuente: División Financiera UIS, 2017



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Tabla 25 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Reserva Recursos UIS – UISALUD a Agosto 31 de 2017

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/16 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Agosto 31/17 (Millones \$)
CREDICORP CAPITAL COLOMBIA S.A.	BANCO BANCOLDEX	BONOS	06-sep.-22	29-oct.-15	IPC	4,02%	Trimestral	\$ 2.074,03	103,70%	\$ 2.000,00	0,0%	\$ 2.000,00
			06-sep.-22	24-feb.-16	IPC	4,02%	Trimestral	\$ 1.020,88	102,09%	\$ 1.000,00	0,0%	\$ 1.000,00
	BANCO DAVIVIENDA	CDT	25-mar.-17	15-jun.-16	IBR	1,85%	Mensual	\$ 222,41	101,10%	\$ 220,00	-100,0%	\$ 0,00
		BONOS	10-sep.-18	28-oct.-16	IPC	3,99%	Trimestral	\$ 1.920,90	103,83%	\$ 1.850,00	0,0%	\$ 1.850,00
		BONOS	27-jul.-19	18-may.-17	FS	8,64%	Trimestral	\$ 523,96	104,79%	\$ 0,00	-	\$ 500,00
	ECOPETROL	BONOS	27-ago.-23	17-dic.-14	IPC	4,60%	Semestral	\$ 296,22	109,71%	\$ 270,00	0,0%	\$ 270,00
	EPM MEDELLIN	BONOS	04-dic.-18	05-dic.-13	IPC	3,82%	Trimestral	\$ 250,04	100,02%	\$ 250,00	0,0%	\$ 250,00
			04-dic.-18	05-dic.-13	IPC	3,82%	Trimestral	\$ 240,04	100,02%	\$ 240,00	0,0%	\$ 240,00
			14-dic.-22	14-dic.-10	IPC	4,20%	Trimestral	\$ 300,00	100,00%	\$ 300,00	0,0%	\$ 300,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	01-abr.-14	FS	11,25%	Anual	\$ 443,92	126,83%	\$ 350,00	0,0%	\$ 350,00
			24-jul.-20	18-jun.-13	FS	11,00%	Anual	\$ 406,23	135,41%	\$ 300,00	0,0%	\$ 300,00
			04-may.-22	19-sep.-13	FS	7,00%	Anual	\$ 102,53	102,53%	\$ 100,00	0,0%	\$ 100,00
			26-ago.-26	29-feb.-12	FS	7,50%	Anual	\$ 331,46	103,58%	\$ 320,00	0,0%	\$ 320,00
	LEASING BANCOLDEX	CDT	15-may.-17	14-sep.-16	FS	8,19%	Anual	\$ 261,40	100,00%	\$ 261,40	-100,0%	\$ 0,00
TITULARIZADORA COLOMBIANA	TITULARIZ. HIPOTECARIA	10-jun.-25	11-jun.-15	FS	6,29%	Mensual	\$ 400,07	100,02%	\$ 282,78	-20,8%	\$ 224,06	
		16-sep.-24	17-sep.-14	FS	6,27%	Mensual	\$ 500,09	100,02%	\$ 299,17	-19,6%	\$ 240,42	
BANCOLOMBIA	CDT	18-ago.-21	29-mar.-17	FS	8,52%	Trimestral	\$ 534,86	106,97%	\$ 0,00	-	\$ 500,00	
BANCO CORPBANCA	BONOS ORDINARIOS	10-ago.-20	29-mar.-17	FS	8,74%	Trimestral	\$ 1.058,19	105,82%	\$ 0,00	-	\$ 1.000,00	
ITAU COMISIONISTA DE BOLSA S.A.	BANCO DE OCCIDENTE	CDT	28-may.-17	15-jun.-16	IBR	1,17%	Mensual	\$ 1.002,49	100,25%	\$ 1.000,00	-100,0%	\$ 0,00
	DAVIVIENDA	CDT	26-mar.-17	15-jun.-16	IBR	1,75%	Mensual	\$ 1.008,89	100,89%	\$ 1.000,00	-100,0%	\$ 0,00
	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	30-oct.-15	IPC	3,94%	Semestral	\$ 534,30	106,86%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	24-oct.-18	29-dic.-11	FS	11,25%	Anual	\$ 613,68	122,74%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	BANCOLOMBIA	BONOS	14-mar.-22	07-oct.-16	IPC	4,54%	Trimestral	\$ 528,68	105,74%	\$ 500,00	-100,0%	\$ 0,00
	BANCOLOMBIA	BONOS	25-nov.-21	25-jul.-17	FS	9,05%	Trimestral	\$ 547,05	109,41%	\$ 0,00	-	\$ 500,00
	BANCO COLPATRIA	CDT	15-may.-19	13-feb.-17	FS	6,25%	Trimestral	\$ 994,67	99,47%	\$ 0,00	-	\$ 1.000,00
VALORES BANCOLOMBIA S.A.	ECOPETROL	BONOS	01-dic.-20	10-dic.-10	IPC	3,94%	Semestral	\$ 502,05	100,41%	\$ 500,00	0,0%	\$ 500,00
	FINDETER	CDT	03-sep.-17	20-sep.-12	IPC	3,85%	Trimestral	\$ 554,94	100,90%	\$ 550,00	0,0%	\$ 550,00
	GOBIERNO REPUBLICA COLOMBIA	TES	21-nov.-18	08-sep.-15	FS	5,00%	Anual	\$ 409,96	99,99%	\$ 410,00	0,0%	\$ 410,00
TOTAL INVERSIONES										13.003,35	3,1%	13.404,48
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										234,81	119,4%	\$ 515,16
TOTAL FONDO 9704 RESERVA RECURSOS UIS										13.238,16	5,1%	13.919,64

Fuente: División Financiera UIS, 2017

*Los títulos de Titularizadora Colombiana amortizan capital cada mes.



UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER

Unidad Especializada de Salud - UISALUD -

INFORME DE DIRECCIÓN

Tabla 26 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Asegurador – UISALUD a Agosto 31 de 2017

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/16 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Agosto 31/17 (Millones \$)
N/A	BANCO DE OCCIDENTE	CDT	25-ene.-17	27-oct.-16	FS	8,05%	Periodo	\$ 1.200,00	100,00%	\$ 1.200,00	-100,0%	\$ 0,00
	BANCO CORPBANCA	CDT	16-ene.-17	14-oct.-16	FS	8,15%	Periodo	\$ 1.400,00	100,00%	\$ 1.400,00	-100,0%	\$ 0,00
	BANCO COLPATRIA	CDT	14-nov.-17	14-ago.-17	FS	5,96%	Periodo	\$ 150,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 150,00
	BANCO BBVA	CDT	25-oct.-17	25-jul.-17	FS	5,95%	Periodo	\$ 1.200,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 1.200,00
	BANCO CORPBANCA	CDT	17-oct.-17	17-jul.-17	FS	6,20%	Periodo	\$ 1.400,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 1.400,00
	BANCO COLPATRIA	CDT	27-sep.-17	29-jun.-17	FS	6,35%	Periodo	\$ 800,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 800,00
	BANCO COLPATRIA	CDT	27-sep.-17	29-jun.-17	FS	6,35%	Periodo	\$ 500,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 500,00
TOTAL INVERSIONES										\$2.600,00	55,8%	\$4.050,00
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										316,10	234,7%	\$ 1.057,85
TOTAL FONDO 9701 ASEGURADOR										\$2.916,10	75,2%	\$5.107,85

Fuente: División Financiera UIS, 2017

Tabla 27 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Prestador – UISALUD a Agosto 31 de 2017

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/16 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Agosto 31/17 (Millones \$)
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										4,55	3,9%	\$ 4,73
TOTAL FONDO 9702 PRESTADOR										\$4,55	3,9%	\$4,73

Fuente: División Financiera UIS, 2017

Tabla 28 Detalle Portafolio Inversiones Fondo Alto Costo y Promoción y Prevención – UISALUD a Agosto 31 de 2017

SCB Subcuenta Custodia	Emisor	Clase Titulo	Fecha Vcto	Fecha Compra	Tasa de Referencia	Spread	Periodicidad	Vr. Compra (Millones \$)	Precio Compra	Valor Nominal a Diciembre 31/16 (Millones \$)	% Var	Valor Nominal a Agosto 31/17 (Millones \$)
N/A	BANCO COLPATRIA	CDT	27-sep.-17	29-jun.-17	FS	6,35%	Periodo	\$ 500,00	100,00%	\$ 0,00	-	\$ 500,00
TOTAL INVERSIONES										\$0,00	0,0%	\$500,00
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA										677,22	6,4%	\$ 720,90
TOTAL FONDO 9703 ALTO COSTO Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN										\$677,22	80,3%	\$1.220,90

Fuente: División Financiera UIS, 2017

INFORME DE DIRECCIÓN

3. ANÁLISIS DE LA ACTIVIDAD MÉDICO ASISTENCIAL A AGOSTO 31 DE 2017

3.1. COMPORTAMIENTO DE CÁNCER EN UISALUD

Durante el periodo comprendido entre enero y agosto de 2017, se han diagnosticado 11 nuevos casos de cáncer en la población afiliada, un caso menos comparado con el mismo periodo del año anterior. El 100% son mayores de edad. La edad promedio a la fecha del diagnóstico fue de 67 años, con un valor mínimo de 46 años y un máximo de 86 años; el 53% son mujeres.

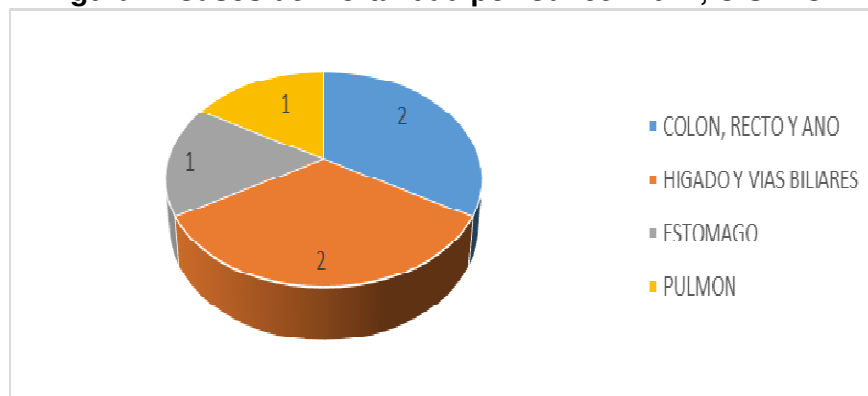
Tabla 29 Casos Incidentes de Cáncer 2017, UISALUD

LOCALIZACIÓN	#	%
MAMA	2	18,2
PROSTATA	2	18,2
RECTO Y COLON	2	18,2
GANGLIOS LINFATICOS	1	9,1
HIGADO	1	9,1
GLANDULA TIROIDES	1	9,1
PULMON	1	9,1
VEJIGA	1	9,1
TOTAL	11	100

Fuente: UISALUD, 2017

El 54.6% de los casos diagnosticados durante el año 2017 es dado por cáncer de mama, próstata y colon rectal. En este mismo período han fallecido 6 afiliados con diagnóstico de cáncer, los cuales aportaron el 50% de la mortalidad para la población de UISALUD. (Ver figura 1).

Figura 1. Casos de Mortalidad por Cáncer 2017, UISALUD



Fuente: UISALUD, 2017

INFORME DE DIRECCIÓN

A la fecha los casos prevalentes son 122, de estos hay 62 (51%) casos en seguimiento, 26 (21%) casos en remisión, 26 (21%) casos en tratamiento activo y 8 (7%) casos en recaída.

- **Localización de tumor maligno en los casos prevalentes en tratamiento activo y los pacientes que presentaron recaídas:**

En la tabla 28 se registran los casos que actualmente están en tratamiento activo y los pacientes que presentaron recaídas, el 52% de estos casos, son aportados por cáncer de mama y próstata; actualmente se cuenta con la Ruta de Atención Integral propuesta por el Ministerio de Salud y Protección Social, lo cual contribuye a su control, específicamente en estas patologías.

**Tabla 30 Localización de Casos de Cáncer en Tratamiento Activo y Recaídas
UISALUD**

LOCALIZACIÓN	#	%
PROSTATA	13	38,2
MAMA	5	14,7
GLANDULA TIROIDES	3	8,8
VEJIGA	3	8,8
COLON y RECTO	3	8,8
LINFOMA NO HODGKIN	2	5,9
ESTROMA GASTROINTESTINAL	1	2,9
ENDOMETRIAL	1	2,9
GANGLIOS LINFATICOS	1	2,9
LEUCEMIA	1	2,9
RIÑON	1	2,9
TOTAL	34	100

Fuente: UISALUD, 2017

El costo generado por la atención de pacientes con diagnóstico de cáncer, correspondiente a hospitalizaciones y quimioterapia ambulatoria fue de \$762,5 millones.

INFORME DE DIRECCIÓN

- **Atención hospitalaria en UISALUD**

A continuación, se presentan los casos de hospitalización durante el período comprendido entre enero - agosto de 2017. La fuente de información son las bases de datos generadas en auditoría médica.

Durante el año 2017, se han hospitalizado 171 usuarios, con un total de 220 ingresos, de los cuales el 64.1% corresponde a usuarios que han ingresado una vez y el 35.9% dos o más veces.

El usuario que registra 5 ingresos, corresponde a un caso de síndrome convulsivo y disfagia de origen neurogénico. El caso con 8 ingresos corresponde a una paciente con cáncer de vías biliares.

Tabla 31 Ingresos por Usuarios – Hospitalizados UISALUD 2017

# de Ingresos	# Usuarios	Total Ingresos	
		#	%
1	141	141	64,1
2	20	40	18,2
3	6	18	8,2
4	2	8	3,6
5	1	5	2,3
8	1	8	3,6
Total	171	220	100

Fuente: UISALUD, 2017

Los costos registrados por concepto de hospitalizaciones durante el período evaluado (enero – agosto 2017), corresponden a las facturas radicadas (\$1.601,9 millones), de los cuales, la mayor proporción fue dada en primer lugar por los eventos cardiovasculares con el 22%, seguido por los casos de cáncer con el 21.6% y en tercer lugar por un caso de prematuridad extrema y amenaza de parto prematuro con el 17%; el 40% restante lo generaron otras patologías.

INFORME DE DIRECCIÓN

Tabla 32 Causas y Días de Estancia – Hospitalizados UISALUD 2017

Grandes Causas	Ingresos		Estancia	
	#	%	# días	%
Enfermedades no transmisibles	157	71,4	751	62,5
Condiciones maternas perinatales	10	4,5	171	14,2
Condiciones transmisibles y nutricionales	21	9,5	136	11,3
Otros signos y síntomas	24	10,9	106	8,8
Lesiones	8	3,6	38	3,2
Total	220	100	1202	100

Fuente: UISALUD, 2017

Al analizar las grandes causas de hospitalización, las enfermedades no transmisibles son las que generan mayor número de ingresos y días de estancia, con más del 60%. En segundo lugar, se encuentran las condiciones maternas perinatales con un aporte de 171 días de estancia que corresponde al 14.2%, esta cifra fue afectada por un caso de prematuridad extrema y amenaza de parto prematuro.

Tabla 33 Causas por Enfermedades no Transmisibles y Días de Estancia – Hospitalizados UISALUD 2017

Enfermedades no transmisibles	Ingresos		Estancia	
	#	%	# días	%
Enfermedades cardiovasculares	36	22,9	162	21,6
Enfermedades digestivas	32	20,4	167	22,2
Neoplasia Maligna	30	19,1	99	13,2
Enfermedades genitourinarias	21	13,4	112	14,9
Enfermedades musculo-esqueléticas	18	11,5	61	8,1
Condiciones Neuro psiquiátricas	9	5,7	69	9,2
Desordenes endocrinos	6	3,8	55	7,3
Enfermedades respiratorias	4	2,5	20	2,7
Diabetes Mellitus	1	0,6	6	0,8
Total	157	100	751	100

Fuente: UISALUD, 2017

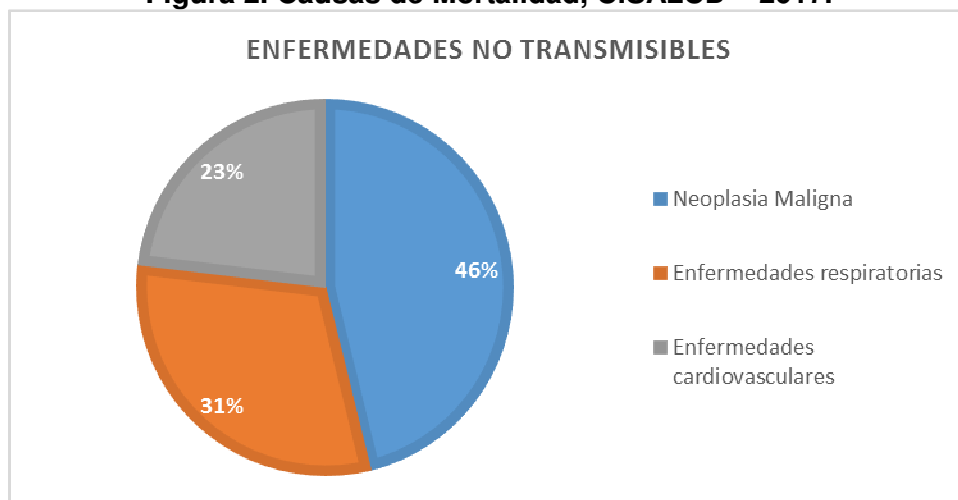
INFORME DE DIRECCIÓN

Dentro de las enfermedades no transmisibles, las enfermedades cardiovasculares, las enfermedades digestivas y las neoplasias aportaron el 57% del total de ingresos.

- **Casos de mortalidad UISALUD 2017**

Durante el período de análisis, han fallecido 13 afiliados, con un promedio de edad de 81 años, con un mínimo de 66 años y un máximo de 92 años. El 53% de los afiliados fallecidos fueron mujeres.

Figura 2. Causas de Mortalidad, UISALUD – 2017.



El 100% de los casos correspondió a enfermedades no transmisibles.

Cordialmente,

GONZALO GÓMEZ PATIÑO
Director