



**Aniversario**  
**UIS** 1948 - 2023

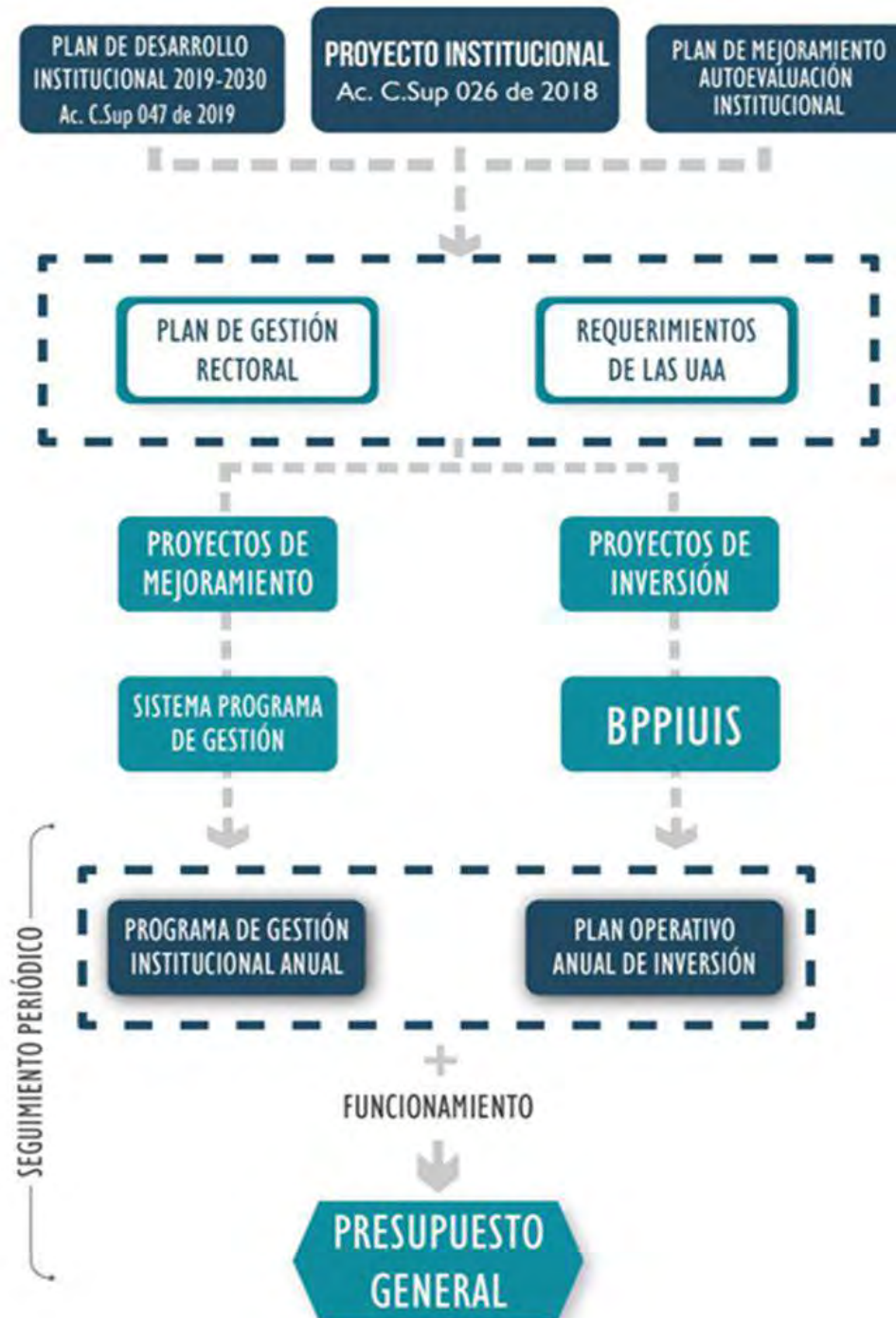
Legado académico y cultural de los santandereanos

# PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL 2024

## Programa Anual de Gestión

#LaUISqueQueremos

# Proceso de planificación institucional



#LaUISqueQueremos



# Metodología para la elaboración del programa de gestión y presupuesto

#LaUISqueQueremos

Universidad Industrial de Santander



# Programa de Gestión

#LaUISqueQueremos

Universidad  
Industrial de  
Santander



Es el conjunto de actividades o compromisos que la Universidad establece para la vigencia de un año, con el fin de dar cabal cumplimiento a los objetivos misionales de la Institución y al Plan de Desarrollo Institucional.

Contiene los compromisos que se deben cumplir durante la vigencia, los indicadores de medición de dichos compromisos, los recursos disponibles, el funcionario responsable y un cronograma de cumplimiento de las metas establecidas para cada actividad o proyecto.

*Acuerdo Consejo Superior 032 de 2002*



## Proyecto de Mejoramiento de Gestión

Son los compromisos, actividades y proyectos de innovación, tales como los denominados **incrementales o de mejora continua y de innovación**, de ruptura o de pensamiento lateral, en los cuales la aplicación de nuevas tecnologías y de creatividad de la organización permite **mejorar la eficiencia y la productividad** de los procesos propios de las Unidades Académico Administrativas o en general de la Institución.

# Modelo de Gestión de la Unidad

#LaUISqueQueremos

Universidad  
Industrial de  
Santander



PROYECTOS  
PROGRAMA  
DE GESTIÓN



ACTIVIDADES DE  
FUNCIONAMIENTO

PROYECTOS DE  
INVERSIÓN

PROYECTOS DE  
INVESTIGACIÓN Y  
EXTENSIÓN

# Ciclo de Proyectos PAG

#LaUISqueQueremos



## Monitoreo y Control

## Ejecución

Desarrollo de:

- Actividades
- Recursos



## Identificación y Estructuración

- Problema u oportunidad
- Análisis de interesados
- Análisis de objetivos
- Análisis de alternativas
- Consideración de riesgos y supuestos

## Formulación y Registro

- Definición del alcance
- Cronograma
- Recursos

# Elementos del Proyecto

#LaUISqueQueremos



## Nombre

Proporciona una idea clara y concisa de qué se trata el proyecto. Debe ser capaz de precisar: **¿Qué se va a hacer?** (proceso), **¿sobre que?** (objeto), **¿dónde?** (ubicación).

## Propósito

Coherencia con los enfoques del **Plan de Desarrollo Institucional 2019-2030**.

## Descripción

### ¿Cómo se va a hacer?

Explicación breve de las etapas que se desarrollarán. Se deben detallar los componentes y actividades del proyecto, señalando sus características y alcances. Debe incluir **RIESGOS**, antecedentes, relación con otros proyectos, área de influencia, **POBLACIÓN OBJETIVO (diferenciando grupos poblacionales)**, descripción de las fases si es el caso.

# Elementos del Proyecto

#LaUISqueQueremos



## Objetivo

¿Qué se quiere lograr?

Es el **compromiso** que adquiere la Unidad.

Debe ser claro, realista y monitoreable en el tiempo.

## Recomendaciones

- ✓ Inicia con un **verbo en infinitivo**.
- ✓ El **objetivo del proyecto** es diferente del **objetivo del producto**. Por ejemplo: El objetivo de un proyecto es: Elaborar el programa educativo de la maestría ABC, el objetivo del producto del proyecto es: Formar profesionales...
- ✓ Evitar el uso de verbos que no implican un cambio de estado, tales como: apoyar, facilitar, propender, gestionar.



# Ponderación de proyectos

<i>Estructura PDI 2019-2030</i>	%proyecto en el subprograma	% subprograma en el programa	% programa en la dimensión	% enfoque	Peso del proyecto
Enfoque 1. Formación integral e innovación pedagógica				50%	
Programa: 1.1 Modelo Pedagógico			100%		
Subprograma: 1.1.1 Desarrollo y Gestión Curricular		100%			
Proyecto A	60%				30%
Proyecto B	40%				20%
<b>Total Proyectos</b>	<b>100%</b>				
<b>Total Subprogramas</b>		<b>100%</b>			
<b>Total programas</b>			<b>100%</b>		
Enfoque 4. Diseño de soluciones compartidas para atender prioridades nacionales y retos globales				15%	
Programa: 4.3 Egresados			100%		
Subprograma: 4.3.1 Seguimiento a egresados		35%			
Proyecto C	100%				5%
<b>Total Proyectos</b>	<b>100%</b>				
Subprograma: 4.3.2 Relación con egresados		65%			
Proyecto D	100%				10%
<b>Total Proyectos</b>	<b>100%</b>				
<b>Total Subprograma</b>		<b>100%</b>			
<b>Total programa</b>			<b>100%</b>		

Caso A: 2 proyectos en un mismo subprograma

Caso B: 2 proyectos en un diferente subprograma mismo programa

La evaluación global de cada proyecto se multiplica por el peso del proyecto para obtener el valor total de calificación del programa de gestión de la Unidad.

Estos totales deben ser siempre igual a 100%

Estos totales deben ser siempre igual a 100%

# Ponderación de proyectos



Caso C: 2 proyectos en un diferente subprograma diferente programa y mismo enfoque

Estructura PDI 2019-2030	%proyecto en el subprograma	% subprograma en el programa	%programa en la dimensión	%enfoque	Peso del proyecto
Enfoque 5. Democratización del conocimiento para la transformación social y el logro del buen vivir				35%	
Programa: 5.1 Extensión para la vinculación empresa, estado, sociedad			55%		
Subprograma: 5.1.1 Articulación con la sociedad		100%			
Proyecto E	100%				19%
<b>Total Proyectos</b>	<b>100%</b>				
<b>Total Subprograma</b>		<b>100%</b>			
Programa: 5.2 Emprendimiento			45%		
Subprograma: 5.2.1 Emprendimiento		100%			
Proyecto F	100%				16%
<b>Total Proyectos</b>	<b>100%</b>				
<b>Total Subprograma</b>		<b>100%</b>			
<b>Total programa</b>			<b>100%</b>		
<b>Total Enfoques</b>				<b>100%</b>	<b>100%</b>

Estos totales deben ser siempre igual a 100%

# Elementos del Proyecto

#LaUISqueQueremos



## Indicador

¿Cómo se va a medir el proyecto?

Son expresiones cuantitativas que permiten medir el cumplimiento del objetivo o compromiso propuesto en el proyecto, por tanto los indicadores deben ser coherentes y pertinentes con el objetivo planteado.

Definición o nombre del indicador

Unidad con la que se mide el indicador

Estado o valor inicial

Meta





# Elementos del Proyecto

#LaUISqueQueremos

Universidad  
Industrial de  
Santander



## Presupuesto

¿Cuántos recursos adicionales se requieren para el proyecto?

Valor de los recursos monetarios necesarios para completar las actividades y ejecutar el proyecto.

Rubros **adicionales** en los cuales se deba incurrir para el desarrollo del proyecto, rubros **no cubiertos** por el funcionamiento de la unidad.



# Elementos del proyecto

#LaUISqueQueremos

Universidad  
Industrial de  
Santander



## Presupuesto

### Tipo de Fondo y Código del (los) fondo(s)

Fuente de financiación del proyecto.

**Valor** (monto en miles de pesos)

### Programación del presupuesto del proyecto

Asociar los rubros de ingresos y gastos en que se debe incurrir para el desarrollo del proyecto en la vigencia.

### Detalle mensual

Especificar **por cada rubro** los meses en los cuales se dará el ingreso del dinero así como las erogaciones para el desarrollo del proyecto.





### Presupuesto del proyecto

Sólo se deben asociar aquellos rubros adicionales en que se deba incurrir para el desarrollo del proyecto

### Nombre del proyecto

Proporciona una idea clara y concisa de qué se trata el proyecto

### Propósito

¿Para qué hacemos el proyecto?  
**Alineación con los enfoques del Plan de Desarrollo Institucional 2019-2030**

### Descripción

**RIESGOS**, Antecedentes, relación con otros proyectos, área de influencia, **población objetivo** (diferenciando los grupos vulnerables, si es pertinente), descripción de las fases si es el caso

### Objetivo

¿Qué se quiere lograr?Cuál es el compromiso que adquiere la UAA

### Duración

I año  
> I año = fases

### Tipo de proyecto

Mejoramiento de Gestión

### UAA responsable / corresponsable

Responsabilidad concertada

### Porcentaje asignado al proyecto

La suma total de los proyectos por cada subprograma debe ser 100%

### Indicadores

Permiten medir el cumplimiento del objetivo o compromiso propuesto en el proyecto

### Cronograma

¿Cuándo se hará el proyecto?  
Actividades (al menos 4),  
fechas inicio y final,  
responsables

# Análisis de prioridades

#LaUISqueQueremos

Universidad Industrial de Santander



Proyecto Institucional



**PDI 2019-2030**



Plan de Gestión Rectoral



PMI: Plan de Mejoramiento Institucional



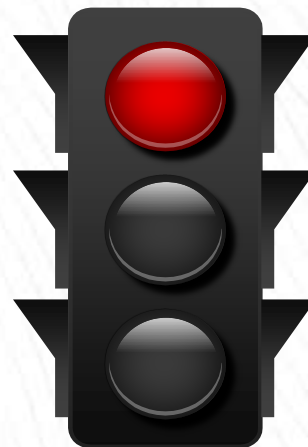
CNA



MIPG

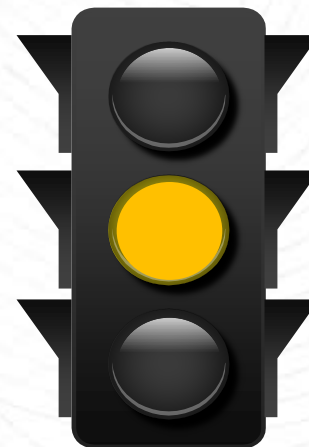


INES



**CRÍTICO**

Indicadores con eficacia entre 0 y 60%



**MEDIO**

Indicadores con eficacia entre 61 y 90%



**ALTO**

Indicadores con eficacia entre 91 y 100%



# Ideas de Proyecto por Enfoque

#LaUISqueQueremos

Universidad  
Industrial de  
Santander



# Ideas de Proyecto por Enfoque

#LaUISqueQueremos

Universidad Industrial de Santander



# Ideas de Proyecto por Enfoque

#LaUISqueQueremos

Universidad Industrial de Santander



# Ideas de Proyecto por Enfoque

#LaUISqueQueremos

Universidad Industrial de Santander



# Ideas de Proyecto por Enfoque

#LaUISqueQueremos

Universidad Industrial de Santander



# Ideas de Proyecto por Enfoque

#LaUISqueQueremos

Universidad Industrial de Santander



# Ideas de Proyecto por Enfoque

#LaUISqueQueremos

Universidad Industrial de Santander



# Factores de fracaso de los Proyectos de Gestión

#LaUISqueQueremos





# Recomendaciones generales

#LaUISqueQueremos



- ✓ Evaluar factores internos y externos que puedan afectar la ejecución de los proyectos e incluir los riesgos en la descripción del proyecto.
- ✓ Formular proyectos con financiación asegurada.
- ✓ Definir las actividades e indicadores de acuerdo con la capacidad administrativa de la unidad.
- ✓ Formular proyectos conjuntos con corresponsabilidades acordadas (tener en cuenta casos de cambio de director).
- ✓ No formular proyectos de infraestructura, estas necesidades se deben canalizar a través del Consejo Académico.
- ✓ Realizar actividades de monitoreo periódico de los proyectos de gestión y contar con las evidencias de soporte.
- ✓ Unidades Administrativas: tener en cuenta compromisos derivados de la implementación de MIPG y de las recomendaciones del DAFP, resultado de la aplicación del FURAG.



# Recomendaciones generales

#LaUISqueQueremos



- ✓ **Decanatos:** Proyectos transversales para las escuelas de su facultad.
- ✓ **Socializar** los proyectos con los Consejos de Escuela y Facultad para que sea un **compromiso colectivo** de cada UAA, **en el proceso de formulación y los resultados del monitoreo.**
- ✓ **Directores de Escuela:**
  - **Renovación de registro calificado de programas académicos:** Recordar que por **Decreto 1330** del MEN la renovación de registro calificado implica **reforma curricular.**
  - **Autoevaluación con fines de renovación de la acreditación en alta calidad de programas académicos.**
  - **Autoevaluaciones con miras a la renovación del registro calificado de programas académicos:** Se recomienda, para la vigencia **2024**, adelantar las autoevaluaciones de los programas que solicitarán esta renovación entre **2025** y **2026.**
  - **Reformas curriculares de programas académicos.**
  - **Proyectos formulados en los planes de mejoramiento de cada programa académico.**



# Productos esperados de la programación anual

Cada UAA debe formular:

#LaUISqueQueremos

Universidad Industrial de Santander



# Documentos de apoyo

#LaUISqueQueremos



La documentación soporte del proceso de planificación se encuentra disponible en la página web de Planeación:  
(<https://uis.edu.co/uis-planeacion-anual-es/>)

- Instructivo 2024
- Guía de formulación de proyectos de gestión
- Plantillas guía y tipo (Excel)
- Preguntas frecuentes

Ingresa a:

menti.com y utiliza el código 6675 9961

# Sistema Programa de Gestión

#LaUISqueQueremos

Universidad Industrial de Santander



 NUEVAS Versiones	 ACCESO A Intranet	 VEEDURÍA Ciudadana	 CONTRATACIÓN Administrativa	 CONSULTA DE Proveedores	 COMPRAS EN Línea
 SISTEMA Financiero	 PROGRAMA DE Gestión	 PROCESOS DE Elecciones	 ENCUESTAS UIS	 EVALUACIÓN Docente	 CARGOS Directivos

# Capacitación a directores, jefes y profesionales de apoyo

#LaUISqueQueremos

Universidad Industrial de Santander



## Presupuesto

HORA	JUEVES 31 AGOSTO	VIERNES 1 SEPTIEMBRE
8:00 a 10:00 a.m.	Capacitación de Presupuesto	Capacitación de Presupuesto



La sesión incluye una parte conceptual y una parte práctica para el manejo del sistema soporte.

### Plataforma Zoom

Se estará enviando formato de inscripción por correo electrónico

# Profesionales de apoyo

#LaUISqueQueremos

Universidad  
Industrial de  
Santander



## Programa de Gestión

**Sandra Milena Leguizamón M**

Correo: [planges@uis.edu.co](mailto:planges@uis.edu.co) (ext. 2020)

 **Teams:** [smleguiz@uis.edu.co](mailto:smleguiz@uis.edu.co)

**Ximena Gómez Figueroa**

correo: [planestl@uis.edu.co](mailto:planestl@uis.edu.co) (ext. 2115)

 **Teams:** [nydiagom@uis.edu.co](mailto:nydiagom@uis.edu.co)

## Banco de Programas y Proyectos de Inversión

**Fabio Salah García**

correo: [bancoproy@uis.edu.co](mailto:bancoproy@uis.edu.co) (ext. 2632)

 **Teams:** [fasalahg@uis.edu.co](mailto:fasalahg@uis.edu.co)

## Directora de Planeación

**Alexandra Cortés Aguilar**

correo: [dirplan@uis.edu.co](mailto:dirplan@uis.edu.co)

[alexacor@uis.edu.co](mailto:alexacor@uis.edu.co)

 **Teams:** [alexacor@uis.edu.co](mailto:alexacor@uis.edu.co)

## Presupuesto

**Silvia Juliana Sarmiento C**

correo: [planpres@uis.edu.co](mailto:planpres@uis.edu.co) (ext. 1391)

 **Teams:** [sjsarcar@uis.edu.co](mailto:sjsarcar@uis.edu.co)

**Carmenza Carreño Serrano**

correo: [planadm@uis.edu.co](mailto:planadm@uis.edu.co) (ext.2270)

 **Teams:** [carcarre@uis.edu.co](mailto:carcarre@uis.edu.co)



**Aniversario**  
**UIS** 1948 - 2023

Legado académico y cultural de los santandereanos

*¡Gracias!*

#LaUISqueQueremos