



Legado académico y cultural
de los santandereanos

PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL 2025

Programa Anual de Gestión



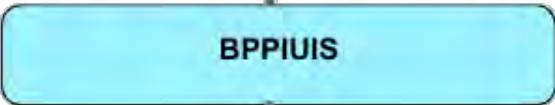
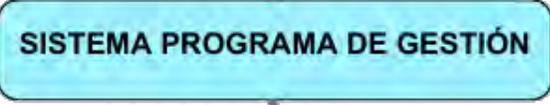
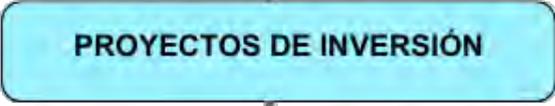
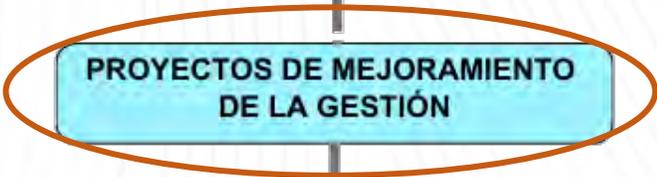
PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2019-2030
Acuerdo CS 047 de 2019
Acuerdo CS 057 de 2022

PROYECTO INSTITUCIONAL
Acuerdo CS 026 de 2018

PLAN DE MEJORAMIENTO AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL



Proceso de Planificación Institucional



SEGUIMIENTO PERIÓDICO

+
FUNCIONAMIENTO



Metodología para la elaboración del programa de gestión y presupuesto

#LaUISqueQueremos

Universidad Industrial de Santander



Programa Anual de Gestión

#LaUISqueQueremos

Universidad
Industrial de
Santander



Es el conjunto de proyectos que la Universidad establece para la vigencia de un año, con el fin de dar cabal cumplimiento a los objetivos misionales de la Institución y al Plan de Desarrollo Institucional.

Proyectos de Mejoramiento de la Gestión

Son los compromisos y actividades que pueden ser **incrementales, de mejora continua o de innovación**, de ruptura o de pensamiento lateral, en los cuales la aplicación de nuevas tecnologías y de creatividad de la organización permite **mejorar la eficiencia y la productividad** de los procesos propios de las Unidades Académico Administrativas o en general de la Institución.



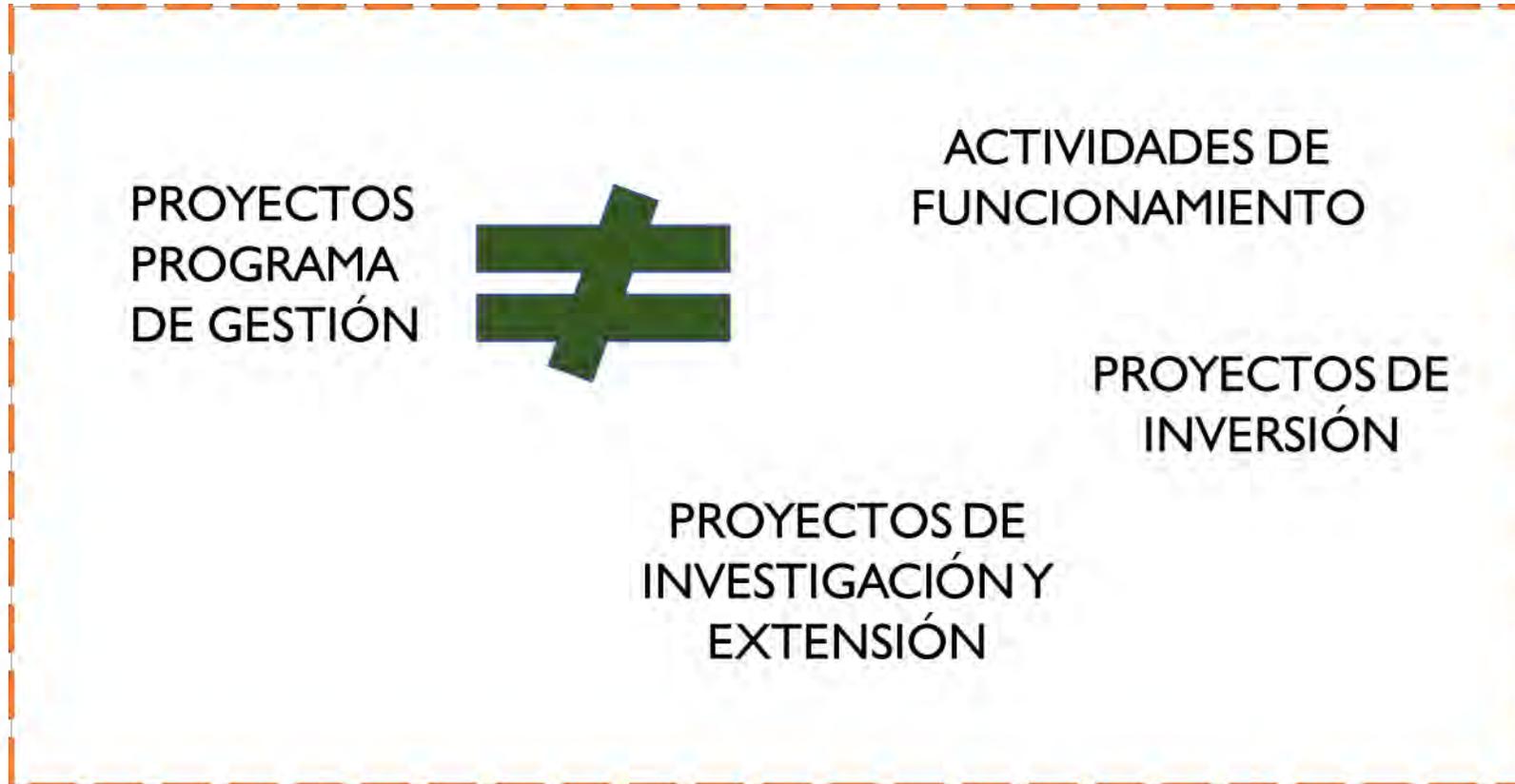
Acuerdo Consejo Superior 032 de 2002

Legado académico y cultural de los santandereanos

Modelo de gestión de la Unidad

#LaUISqueQueremos

Universidad
Industrial de
Santander



Ciclo de Proyectos

Programa Anual de Gestión-PAG

#LaUISqueQueremos

Universidad
Industrial de
Santander

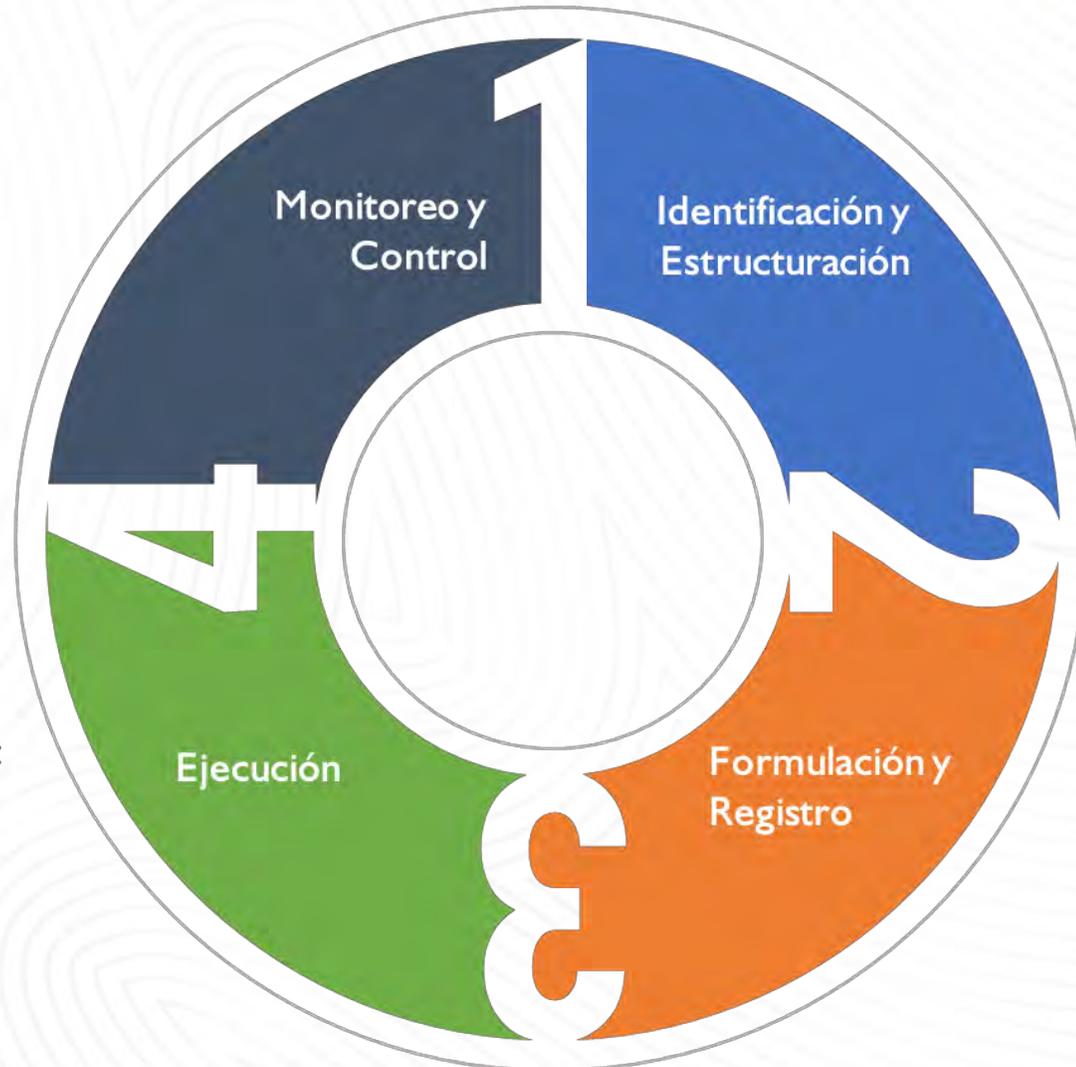


Monitoreo y
Control

Ejecución

Desarrollo de:

- Actividades
- Recursos



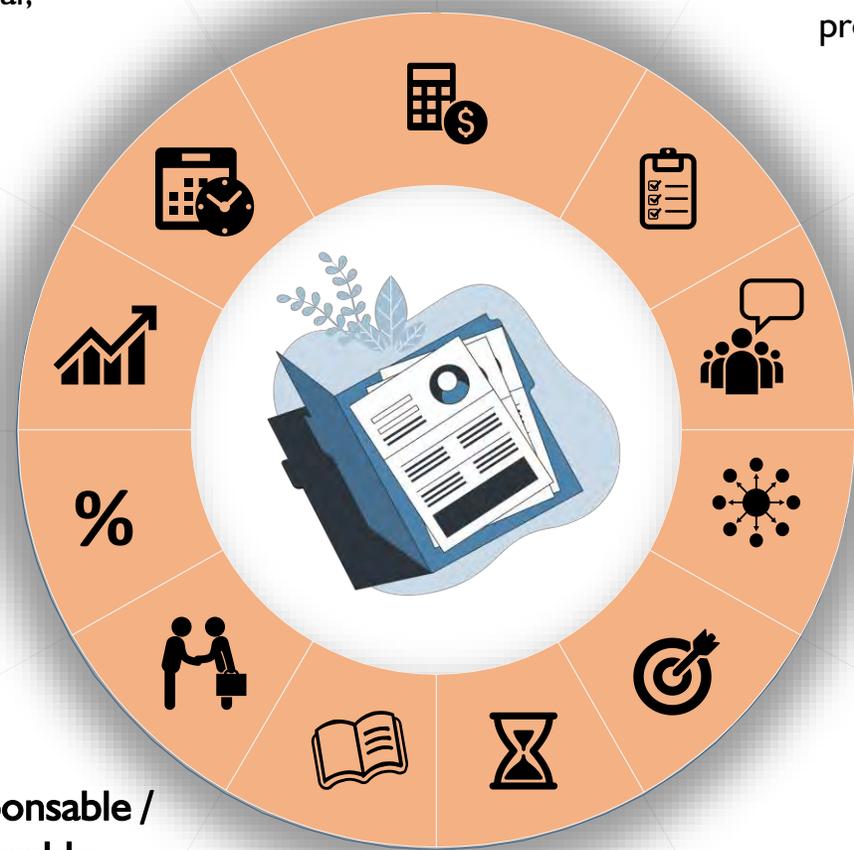
Identificación y
Estructuración

- Problema u oportunidad
- Análisis de interesados
- Análisis de objetivos
- Análisis de alternativas
- Consideración de riesgos y supuestos

Formulación y Registro

- Definición del alcance
- Cronograma
- Recursos

<https://buenosaires.gob.ar/jefaturadegabinete/evaluaciondeprogramas/identificacion-del-problema-y-alternativas-de-solucion>



Presupuesto del proyecto

Sólo se deben asociar aquellos rubros adicionales en que se deba incurrir para el desarrollo del proyecto

Nombre del proyecto

Proporciona una idea clara y concisa de qué se trata el proyecto

Propósito

¿Para qué hacemos el proyecto?
Alineación con los enfoques del Plan de Desarrollo Institucional 2019-2030

Descripción

RIESGOS, Antecedentes, relación con otros proyectos, área de influencia, **población objetivo** (diferenciando los grupos vulnerables, si es pertinente), descripción de las fases si es el caso

Objetivo

¿Qué se quiere lograr?Cuál es el compromiso que adquiere la UAA

Duración

1 año
 > 1 año = fases

Tipo de proyecto
 Mejoramiento de Gestión

UAA responsable / corresponsable

Responsabilidad concertada

Porcentaje asignado al proyecto

La suma total de los proyectos por cada subprograma debe ser 100%

Indicadores

Permiten medir el cumplimiento del objetivo o compromiso propuesto en el proyecto

Cronograma

¿Cuándo se hará el proyecto?
 Actividades (al menos 4), fechas inicio y final, responsables

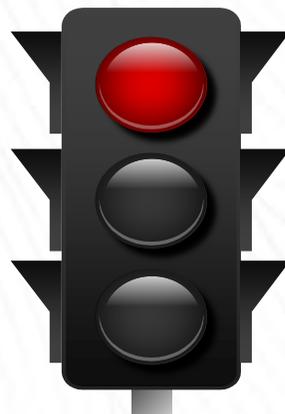
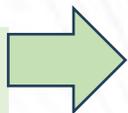
Análisis de Prioridades

#LaUISqueQueremos

Universidad Industrial de Santander



- PDI 2019-2030
- Proyecto Institucional
- PND
- CESU 002
- PMI 2021-2031
- CNA
- Plan de Gestión Rectoral
- MIPG
- INES
- Plan de Igualdad



BAJO
Indicadores con eficacia
entre 0 y 60%



MEDIO
Indicadores con eficacia
entre 61 y 90%



ALTO
Indicadores con eficacia
entre 91 y 100%

Plan de Desarrollo Institucional 2019-2030



Ideas de Proyecto por Enfoque

#LaUISqueQueremos

Universidad
Industrial de
Santander



Enfoque I. Formación integral e innovación pedagógica



- ✓ Reformas académicas de programas de pregrado y posgrado.
- ✓ Fortalecimiento del SEA (ampliación de cobertura incluyendo sedes regionales, nuevas estrategias, SEA en Escuelas).
- ✓ Estudio de los tiempos de graduación de los estudiantes y causas de la sobrepermanencia.
- ✓ Definición de metodología para el seguimiento de la deserción institucional para programas de pregrado.
- ✓ Establecimiento de convenios para promover el aprendizaje experiencial (sector real) de los docentes como parte de su desarrollo profesional.
- ✓ Diseño e implementación de procesos de formación permanente sobre educación inclusiva y atención a la diversidad.

Ideas de Proyecto por Enfoque

#LaUISqueQueremos

Universidad
Industrial de
Santander



Enfoque 2. Investigación e innovación como ejes articuladores de las funciones misionales



- ✓ Generación de estrategias para mejorar resultados de investigación (tablero misión 6.0, estandarización de información en scopus, entre otros)
- ✓ Identificación y gestión de recursos externos para la investigación (participación en convocatorias nacionales o internacionales, alianzas, entre otros).
- ✓ Identificación de oportunidades de cooperación, financiación y divulgación de los productos de gestión del conocimiento.
- ✓ Fortalecer divulgación científica con enfoque transdisciplinar, colaboración mediante Open Access en revistas científicas, ética y calidad editorial, y espacios de intercambio colaborativo*
- ✓ Promoción de iniciativas empresariales surgidas desde la comunidad universitaria (ejemplo: Spin-Off).

Ideas de Proyecto por Enfoque

#LaUISqueQueremos

Universidad
Industrial de
Santander



Enfoque 3. Cohesión social y construcción de comunidad



- ✓ Implementación de estrategias para el cumplimiento de la política de culturas UIS. (elaboración del plan de acción de la política).
- ✓ Fortalecimiento de la presencia cultural de la Universidad en la región.
- ✓ Caracterización de profesores en todas las modalidades de contratación.
- ✓ Caracterización de administrativos en todas las modalidades de contratación.
- ✓ Proyectos que garanticen el ejercicio total y efectivo de los derechos de las personas en condición de discapacidad y vulnerabilidad.
- ✓ Fortalecimiento de la educación artística con el fin de proporcionar una educación integral en los estudiantes UIS (Asignaturas de contexto en arte y música).

Ideas de Proyecto por Enfoque

#LaUISqueQueremos

Universidad
Industrial de
Santander



Enfoque 4. Diseño de soluciones compartidas para atender prioridades nacionales y retos globales



- ✓ Establecimiento de alianzas estratégicas con universidades seleccionadas para movilidad, investigación y docencia.
- ✓ Misiones académicas de profesores que permitan el establecimiento de convenios o alianzas estratégicas con institucionales claves.
- ✓ Formalización de la participación de la Institución en diferentes redes nacionales e internacionales (base de datos actualizada).
- ✓ Crear alianzas estratégicas multidimensionales para innovación, colaboración, transferencia tecnológica y apropiación social del conocimiento a nivel local e internacional*
- ✓ Formulación de un plan de acción para mejorar las debilidades identificadas en los principales ránquines de interés institucional: QS, THE, Scimago.

Ideas de Proyecto por Enfoque

#LaUISqueQueremos

Universidad
Industrial de
Santander



Enfoque 5. Democratización del conocimiento para la transformación social y el logro del buen vivir con enfoque territorial



- ✓ Implementación de un modelo de evaluación de impacto de proyectos de investigación y extensión, priorizando indicadores relevantes y efectivos*.
- ✓ Diseño de estrategias de producción, difusión, divulgación y apropiación social del conocimiento que oriente la toma de decisiones en la creación y evaluación de políticas públicas.
- ✓ Creación de programas de formación pertinente e inclusivos para la región en diferentes modalidades.
- ✓ Análisis de tendencias y necesidades de formación académica en las zonas de influencia de las sedes regionales.

Ideas de Proyecto por Enfoque

#LaUISqueQueremos

Universidad
Industrial de
Santander



Enfoque 6. Gestión universitaria para la excelencia académica



- ✓ Diseño de un proceso de inducción a la Institución para asegurar la alineación del ejercicio docente (cátedra) con los objetivos institucionales.
- ✓ Creación de un Banco de experiencias que contengan aprendizajes y lecciones aprendidas de los diferentes proyectos desarrollados en la Institución (investigación, extensión, gestión e inversión).
- ✓ Implementación de un gestor normativo que evidencie notas de vigencia.
- ✓ Consolidación de la administración de riesgos en la Institución.
- ✓ Diagnóstico de cumplimiento de la infraestructura física y tecnológica para el acceso a personas con discapacidad.
- ✓ Desarrollo de estrategias de calidad y seguridad de la información para fortalecer los procesos (implementación de la política de seguridad y privacidad de la información).

Factores de fracaso de los Proyectos de Gestión

#LaUISqueQueremos

Universidad Industrial de Santander



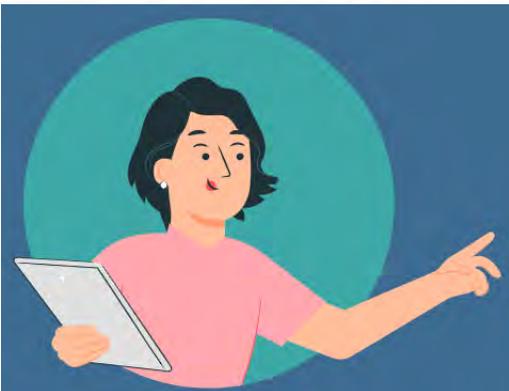
Recomendaciones generales

#LaUISqueQueremos

Universidad
Industrial de
Santander



- ✓ **Evaluar factores internos y externos** que puedan afectar la ejecución de los proyectos e incluir los **riesgos** en la descripción del proyecto.
- ✓ Formular proyectos con **financiación asegurada** y definir las **actividades e indicadores** de acuerdo con la capacidad administrativa de la unidad.
- ✓ Formular proyectos conjuntos con **corresponsabilidades acordadas** (tener en cuenta casos de cambio de director).
- ✓ Realizar actividades de **monitoreo periódico** de los proyectos de gestión y contar con las **evidencias** de soporte.
- ✓ No formular proyectos de infraestructura, estas necesidades se deben canalizar a través del Consejo Académico.
- ✓ **Unidades Administrativas**: tener en cuenta compromisos derivados de la implementación de MIPG y de las recomendaciones del DAFP, resultado de la aplicación del FURAG.



Recomendaciones generales

#LaUISqueQueremos

Universidad
Industrial de
Santander



✓ Decanaturas:

- Proyectos transversales para las escuelas de su facultad.
- Socializar la formulación y los resultados de monitoreo de los proyectos con los Consejos de Facultad para que sea un compromiso colectivo.

✓ Direcciones de Escuela:

- La **renovación de registro calificado** de programas académicos implica **reforma curricular**.
- **Autoevaluación** con fines de **renovación de la acreditación** en alta calidad de programas académicos.
- Adelantar en la vigencia 2025 las **autoevaluaciones** de los programas que solicitarán **renovación de registro calificado** entre 2026 y 2027.
- **Reformas curriculares** de programas académicos.
- Proyectos formulados en los **planes de mejoramiento** de cada programa académico.
- Socializar la formulación y los resultados de monitoreo de los proyectos con los Consejos de Escuela para que sea un compromiso colectivo.



Productos esperados de la programación anual

#LaUISqueQueremos

Universidad
Industrial de
Santander



Cada UAA deberá formular:



Documentos de apoyo

#LaUISqueQueremos

Universidad
Industrial de
Santander



La documentación soporte del proceso de planificación se encuentra disponible en la página web de Planeación:
(<https://uis.edu.co/uis-planeacion-anual-es/>)

- Instructivo 2025
- Guía de formulación de proyectos de gestión
- Plantillas guía y tipo (Excel)
- Preguntas frecuentes



Sistema Programa de Gestión

#LaUISqueQueremos

Universidad Industrial de Santander



INFORMACIÓN Institucional



UNIDADES Académicas



UNIDADES Administrativas



UISALUD En Línea



SISTEMAS DE Información



SEDES Y Campus



NUEVAS Versiones



ACCESO A Intranet



VEEDURÍA Ciudadana



CONTRATACIÓN Administrativa



CONSULTA DE Proveedores



COMPRAS EN Línea



SISTEMA Financiero



PROGRAMA DE Gestión



PROCESOS DE Elecciones



ENCUESTAS UIS



EVALUACIÓN Docente



CARGOS Directivos



Capacitación a directores, jefes y profesionales de apoyo

Programación presupuestal

#LaUISqueQueremos

Universidad
Industrial de
Santander



Hora	Lunes 26 Agosto	Martes 27 Agosto
8:00 a 10:00 a. m.	Presupuesto	Presupuesto



La sesión incluye una parte conceptual y una parte práctica para el manejo del sistema soporte.

Plataforma [Zoom](#)

Se estará enviando formato de inscripción por correo electrónico

Profesionales de apoyo

#LaUISqueQueremos

Universidad
Industrial de
Santander



Programa de Gestión

Sandra Milena Leguizamón M.

Correo: planges@uis.edu.co (ext. 2020)

 Teams: smleguiz@uis.edu.co

Nydia Ximena Gómez F.

correo: planest1@uis.edu.co (ext. 2115)

 Teams: nydiagom@uis.edu.co

Banco de Programas y Proyectos de Inversión

Julio César Celemín P.

correo: bancoproy@uis.edu.co (ext. 2538)

 Teams: plantec2@uis.edu.co

Directora de Planeación

Alexandra Cortés Aguilar

correo: dirplan@uis.edu.co

alexacor@uis.edu.co

 Teams: alexacor@uis.edu.co

Presupuesto

Silvia Juliana Sarmiento C.

correo: planpres@uis.edu.co (ext. 1391)

 Teams: sjsarcar@uis.edu.co

Carmenza Carreño Serrano

correo: planadm@uis.edu.co (ext.2270)

 Teams: carcarre@uis.edu.co



Legado académico y cultural
de los santandereanos

¡Gracias!

#LaUISqueQueremos