

RESULTADOS ÍNDICE DE DESEMPEÑO CONTROL INTERNO MECI - 2023







Legado académico y cultural de los santandereanos



#### FEI MIPG en acción: Resultados MECI 2023





El siguiente informe presenta los resultados del Índice de Desempeño Integral (MECI) para la Universidad Industrial de Santander (UIS), correspondientes a la medición realizada por el Departamento Administrativo de la Función Pública durante el año 2023.

Este indicador, obtenido a través del Formulario Único de Reporte de Avance a la Gestión (FURAG), refleja el avance en la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) y el Modelo Estándar de Control Interno (MECI), tal como lo establecen los Decretos 1083 y 1499 de 2017.

En esta ocasión nos centraremos en analizar los resultados específicos del MECI, profundizando en aquellos aspectos que evidencian mayores avances y desafíos.

# Resultados MECI 2023: Un hito en la gestión institucional





En esta vigencia, la Universidad Industrial de Santander ha alcanzado un hito significativo en su gestión institucional.

Los resultados del Formulario Único de Reporte de Avance a la Gestión (FURAG) para el Modelo Estándar de Control Interno (MECI) demuestran un avance notable, obteniendo un puntaje de **96.2**.

Este resultado refleja el compromiso y los esfuerzos conjuntos de todas las unidades académicas y administrativas en la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).



### Comparativo medición 2022-2023





La Universidad Industrial de Santander (UIS) ha logrado un avance significativo en la implementación del Modelo Estándar de Control Interno (MECI) durante el último año.

El puntaje obtenido en el FURAG 2023 (96.2) representa un incremento de 18.9 puntos respecto al resultado del año anterior (77.3).

La institución se encamina hacia la excelencia en la gestión, garantizando la transparencia, la eficiencia y la eficacia en sus procesos.



## Fortalezas del sistema de Control Interno de la UIS





Los excelentes resultados globales del MECI 2023 de la UIS son el reflejo de un sólido sistema de control interno, fortalecido en cada uno de sus componentes.

- Cuenta con una cultura de control interno sólida y arraigada, respaldada por una estructura organizacional clara y una alta valoración de la ética y la integridad.
- Ha desarrollado una capacidad sobresaliente para identificar, analizar y evaluar los riesgos que podrían afectar sus objetivos.
- Los procesos y controles internos son eficientes y efectivos, garantizando la consecución de los objetivos institucionales.
- Cuenta con sistemas de información robustos y canales de comunicación efectivos que facilitan la toma de decisiones y la gestión del riesgo.
- Ha implementado un sistema de monitoreo y seguimiento que permite identificar oportunamente las desviaciones y tomar las medidas correctivas necesarias.



# Impacto de las acciones implementadas



El resultado de la implementación de diversas iniciativas, entre las que se destacan:

Fortalecimiento de la cultura de control: A través de auditorías, informes de quejas y denuncias, encuestas de clima laboral y percepción, se ha consolidado una cultura de control interno sólida y arraigada en toda la institución.

Gestión integral de riesgos: La actualización de mapas de riesgos, la implementación de un sistema de calidad para la gestión de riesgos y el seguimiento a los controles han permitido una identificación y mitigación más efectiva de los riesgos.

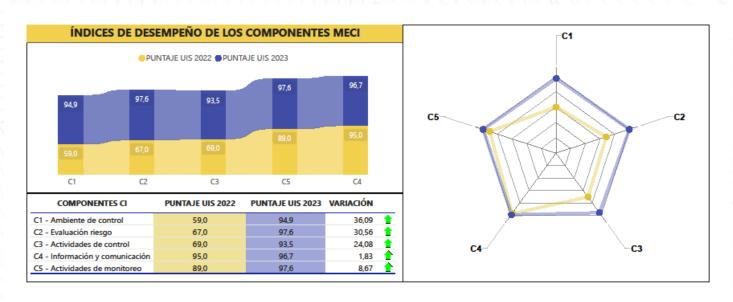
**Mejora continua de los procesos:** La actualización de la matriz de roles y responsabilidades, el seguimiento a los planes de mejora y la operación activa del comité institucional de coordinación de control interno han optimizado los procesos institucionales.

**Transparencia y comunicación:** La comunicación efectiva de los resultados, la aplicación de los planes de mejora y el análisis de los informes de control interno han garantizado una mayor transparencia y participación de todos los actores involucrados.



## Mejora continua en el Sistema de Control Interno de la UIS





Los resultados obtenidos demuestran que la UIS ha logrado un avance significativo en la consolidación de un sistema de control interno robusto y eficiente.

Las acciones implementadas han permitido mejorar la gestión de riesgos, fortalecer la cultura de control y optimizar los procesos institucionales, posicionando a la UIS como referente nacional en materia de control interno.



## Acciones en ejecución durante la vigencia 2024



Para consolidar los logros alcanzados y asegurar la sostenibilidad del sistema de control interno, la UIS está implementando las siguientes acciones en la vigencia 2024:

Refinamiento de la evaluación de riesgos: Implementación de metodología adoptada para una identificación y cuantificación más precisa de riesgos, incluyendo el análisis de escenarios y la utilización de herramientas tecnológicas.

Fortalecimiento de la arquitectura de control: Diseño y puesta en marcha de nuevos controles, así como la optimización de los existentes, con un enfoque en la prevención de fraudes y la protección de los activos institucionales.

**Empoderamiento de las líneas de defensa:** Capacitación especializada a los líderes de procesos para la identificación y gestión de riesgos en sus respectivas áreas, promoviendo una cultura de control proactiva.

Integración de la gestión de riesgos en la toma de decisiones: Incorporación sistemática de los resultados de la evaluación de riesgos en los procesos de planeación, presupuesto y toma de decisiones estratégicas.



### Oportunidades de Mejora y Próximos Pasos



**Integración de sistemas:** Fortalecer la articulación entre el MIPG, MECI y los sistemas integrados de gestión ambiental, seguridad y salud en el trabajo, y calidad, para lograr una gestión integral de riesgos.

**Definición de indicadores de riesgo:** Desarrollar indicadores clave de desempeño (KPI) para monitorear y medir la efectividad de las acciones de control y la exposición a los riesgos.

**Ampliación del alcance:** Incorporar nuevos tipos de riesgos, como los fiscales y los relacionados con la seguridad de la información en todos los procesos institucionales.

Implementación en áreas misionales: Extender la cultura de gestión de riesgos a las áreas académicas, como el instituto de proyección de educación a distancia y las escuelas académicas.











Legado académico y cultural de los santandereanos



