

## ANEXO 9

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER  
DIVISIÓN FINANCIERAINGRESOS RECIBIDOS 2006 - 2011 Y % DE CRECIMIENTO RESPECTO AL AÑO ANTERIOR  
FONDO COMÚN (EN MILLONES DE PESOS)

| CONCEPTO   | 2006            | % CREC      | 2007            | % CREC       | 2008            | % CREC       | 2009             | % CREC       | 2010             | % CREC      | 2011             | % CREC     |
|--|-----------------|-------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|------------------|--------------|------------------|-------------|------------------|------------|
| <b>APORTES OFICIALES</b>   | <b>90.822,1</b> | <b>-1,6</b> | <b>99.886,1</b> | <b>10,0</b>  | <b>99.948,5</b> | <b>0,1</b>   | <b>108.213,0</b> | <b>8,3</b>   | <b>118.873,4</b> | <b>9,9</b>  | <b>125.434,5</b> | <b>5,5</b> |
| <b>GOBIERNO NACIONAL <sup>1</sup></b>  | <b>85.116,6</b> | <b>-3,2</b> | <b>92.943,4</b> | <b>9,2</b>   | <b>97.452,2</b> | <b>4,9</b>   | <b>98.781,2</b>  | <b>1,4</b>   | <b>107.246,7</b> | <b>8,6</b>  | <b>113.066,7</b> | <b>5,4</b> |
| APORTE BÁSICO  | 65.019,6        |             | 67.313,6        |              | 70.679,3        |              | 76.603,0         |              | 81.690,3         |             | 84.916,1         |            |
| FINANCIACION DE LAS<br>UNIVERSIDADES PUBLICAS PARA EL<br>FOMENTO DE LA EDUCACION<br>SUPERIOR | 1.326,9         |             | 1.373,7         |              | 1.442,4         |              | 1.563,3          |              | 1.534,9          |             | 1.733,0          |            |
| ICFES ADICIONAL  |                 |             |                 |              |                 |              |                  |              |                  |             | 79,6             |            |
| 2% ICFES ADICIONAL   |                 |             |                 |              |                 |              |                  |              |                  |             | 1,6              |            |
| 2% ICFES APOYO DESCUENTO<br>VOTACIONES 2010  |                 |             |                 |              |                 |              |                  |              |                  |             | 6,2              |            |
| ADICIONAL VOTACIONES   |                 |             |                 |              |                 |              |                  |              |                  |             | 135,0            |            |
| 2% ICFES VOTACIONES  |                 |             |                 |              |                 |              |                  |              |                  |             | 2,8              |            |
| AJUSTE IPC AÑO 2008  | -               |             | -               |              | -               |              | 995,8            |              | -                |             | -                |            |
| ICFES  | -               |             | -               |              | -               |              | 20,3             |              | -                |             | -                |            |
| AMPLIACIÓN COBERTURA ICETEX  |                 |             |                 |              |                 |              |                  |              | 1.290,5          |             | -                |            |
| DESCUENTO 10% VOTACIONES<br>ESTUDIANTES  | -               |             | -               |              | -               |              | 279,5            |              | 338,7            |             | 302,2            |            |
| ICFES 10%  | -               |             | -               |              | -               |              | 5,7              |              | 6,9              |             | -                |            |
| ADICIÓN BOLSA CONCURSABLE  | -               |             | -               |              | -               |              | -                |              | -                |             | -                |            |
| CESU   | 1.758,1         |             | 1.398,5         |              | 1.299,7         |              | 506,3            |              | 79,6             |             | 589,2            |            |
| ICFES CESU   | 35,9            |             | 28,5            |              | 26,5            |              | 10,3             |              | 1,6              |             | 12,0             |            |
| PASIVO PENSIONAL   | 15.734,1        |             | 19.675,5        |              | 22.008,7        |              | 18.796,8         |              | 19.796,2         |             | 21.363,5         |            |
| INGRESOS VIGENCIAS ANTERIORES<br>(1)   |                 |             |                 |              |                 |              |                  |              |                  |             | 3.925,5 (*)      |            |
| PASIVO VIGENCIAS ANTERIORES-<br>FIDUCIA  | -               |             | -               |              | -               |              | -                |              | 2.508,0          |             | -                |            |
| CESANTÍAS  |                 |             | 2.845,6         |              | 1.995,6         |              | -                |              | -                |             | -                |            |
| INVERSIÓN  | 1.242,0         |             | 308,0           |              | -               |              | -                |              | -                |             | -                |            |
| <b>GOBIERNO DEPARTAMENTAL</b>  | <b>5.705,5</b>  | <b>32,9</b> | <b>6.942,7</b>  | <b>21,7</b>  | <b>2.496,2</b>  | <b>-64,0</b> | <b>9.431,9</b>   | <b>277,8</b> | <b>11.626,7</b>  | <b>23,3</b> | <b>12.367,8</b>  | <b>6,4</b> |
| INVERSIÓN SOCIAL   | 2.400,0         |             | 2.047,2         |              | -               |              | 5.496,0          |              | -                |             | -                |            |
| REGIONALIZACIÓN  | 1.504,0         |             | 2.964,8         |              | 341,2           |              | 1.740,0          |              | 2.575,0          |             | 2.678,0          |            |
| INGRESOS VIGENCIAS ANTERIORES<br>(1)   | -               |             | -               |              | -               |              | -                |              | 6.940,3          |             | 7.724,9 (**)     |            |
| PASIVO PENSIONAL   | 1.801,5         |             | 1.930,7         |              | 2.155,0         |              | 2.195,9          |              | 2.111,4          |             | 1.964,9          |            |
| <b>RENTAS PROPIAS</b>  | <b>31.451,9</b> | <b>-7,7</b> | <b>33.894,6</b> | <b>7,1</b>   | <b>40.057,8</b> | <b>18,2</b>  | <b>39.971,0</b>  | <b>-0,2</b>  | <b>46.274,9</b>  | <b>15,8</b> | <b>50.305,3</b>  | <b>8,7</b> |
| <b>INGRESOS CORRIENTES</b>   | <b>18.255,9</b> | <b>27,8</b> | <b>14.673,3</b> | <b>-19,6</b> | <b>18.148,3</b> | <b>23,7</b>  | <b>19.904,5</b>  | <b>9,7</b>   | <b>20.788,8</b>  | <b>4,4</b>  | <b>22.439,4</b>  | <b>7,9</b> |
| INSCRIPCIONES PREGRADO<br>PRESENCIAL   | 869,8           |             | 655,9           |              | 750,1           |              | 919,3            |              | 1.318,1          |             | 1.238,4          |            |
| INSCRIPCIONES POSGRADO   | 16,9            |             | 7,2             |              | 7,9             |              | 16,0             |              | 16,4             |             | 5,3              |            |
| MATRÍCULAS PREGRADO<br>PRESENCIAL  | 13.089,4        |             | 10.086,2        |              | 12.475,1        |              | 13.560,2         |              | 13.574,9         |             | 14.576,5         |            |
| MATRÍCULA DE PREGRADO A<br>DISTANCIA   |                 |             |                 |              |                 |              |                  |              | -                |             | -                |            |
| MATRÍCULAS POSGRADO  | 224,9           |             | 226,4           |              | 238,4           |              | 273,3            |              | 521,0            |             | 567,1            |            |
| DERECHOS DE SALUD<br>PREGRADO PRESENCIAL   | 592,4           |             | 433,8           |              | 554,7           |              | 590,7            |              | 581,9            |             | 569,9            |            |

## ANEXO 9

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER  
DIVISIÓN FINANCIERAINGRESOS RECIBIDOS 2006 - 2011 Y % DE CRECIMIENTO RESPECTO AL AÑO ANTERIOR  
FONDO COMÚN (EN MILLONES DE PESOS)

| CONCEPTO  | 2006            | % CREC       | 2007            | % CREC      | 2008            | % CREC      | 2009            | % CREC       | 2010            | % CREC      | 2011            | % CREC       |
|---|-----------------|--------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|--------------|-----------------|-------------|-----------------|--------------|
| DERECHOS DE SALUD POSGRADO                      | 38,9            |              | 51,4            |             | 45,3            |             | 51,0            |              | 54,7            |             | 57,1            |              |
| DERECHOS ACADÉMICOS PREGRADO PRESENCIAL         | 1.467,7         |              | 1.123,3         |             | 1.419,3         |             | 1.536,8         |              | 1.528,6         |             | 1.618,0         |              |
| DERECHOS ACADÉMICOS POSGRADO                    | 291,2           |              | 302,8           |             | 299,1           |             | 403,0           |              | 608,9           |             | 711,2           |              |
| DERECHOS DE GRADO PREGRADO PRESENCIAL           | 648,1           |              | 601,6           |             | 804,0           |             | 891,4           |              | 902,7           |             | 883,3           |              |
| DERECHOS DE GRADO PREGRADO A DISTANCIA          | 94,1            |              | 135,5           |             | 150,3           |             | 133,1           |              | 152,8           |             | 192,0           |              |
| DERECHOS DE GRADO DE POSGRADO                   | 145,2           |              | 135,4           |             | 181,3           |             | 206,5           |              | 209,7           |             | 202,5           |              |
| CURSOS DE VACACIONES PREGRADO PRESENCIAL        | 21,3            |              | 0,2             |             | -               |             | -               |              | -               |             | -               |              |
| REGISTRO DE DIPLOMAS                            | -               |              | -               |             | -               |             | 0,0             |              | -               |             | -               |              |
| ESTUDIOS DE TRANSFERENCIAS DE PREGRADO          | 1,4             |              | 1,0             |             | 1,1             |             | 2,3             |              | 3,7             |             | 4,1             |              |
| EXPEDICIÓN DE CERTIFICADOS PREGRADO PRESENCIAL  | 69,9            |              | 69,3            |             | 113,5           |             | 121,5           |              | 145,2           |             | 131,9           |              |
| EXPEDICIÓN DE CERTIFICADOS PREGRADO A DISTANCIA | 15,3            |              | 22,3            |             | 24,6            |             | 22,8            |              | 26,6            |             | 33,8            |              |
| EXPEDICIÓN DE CERTIFICADOS POSGRADO             | 11,7            |              | 10,9            |             | 15,2            |             | 18,6            |              | 23,1            |             | 21,8            |              |
| CURSOS DE NIVELACIÓN PREGRADO                   | 574,3           |              | 742,5           |             | 941,2           |             | 1.024,6         |              | 983,6           |             | 1.491,9         |              |
| VALIDACIONES Y HABILITACIONES PREGRADO          | 83,3            |              | 67,5            |             | 127,4           |             | 133,4           |              | 136,8           |             | 134,5           |              |
| <b>RECURSOS DE CAPITAL</b>                      | <b>11.809,0</b> | <b>-36,5</b> | <b>17.466,1</b> | <b>47,9</b> | <b>19.847,0</b> | <b>13,6</b> | <b>17.224,8</b> | <b>-13,2</b> | <b>22.276,5</b> | <b>29,3</b> | <b>22.803,0</b> | <b>2,4</b>   |
| RECURSOS DE BALANCE - SALDO FISCAL (1)          | 6.875,7         |              | 8.438,8         |             | 13.074,7        |             | 7.768,9         |              | 14.625,3        |             | 12.139,4        |              |
| DONACIONES EN EFECTIVO                          | -               |              | -               |             | -               |             | -               |              | -               |             | 14,0            |              |
| RENDIMIENTOS FINANCIEROS                        | 1.136,1         |              | 2.098,2         |             | 2.726,7         |             | 2.163,8         |              | 1.256,5         |             | 1.904,5         |              |
| INDEMNIZACIÓN SEGUROS                           | -               |              | 18,0            |             | 44,0            |             | 3,0             |              | 3,0             |             | 2,8             |              |
| DEVOLUCIÓN IVA                                  | 2.343,1         |              | 2.203,5         |             | 1.867,0         |             | 3.030,4         |              | 3.252,6         |             | 3.892,5         |              |
| SOBRANTES DE ARQUEO DE CAJA                     | -               |              | -               |             | 2,3             |             | 0,0             |              | -               |             | 0,0             |              |
| MULTAS  | 1,7             |              | 0,5             |             | 3,4             |             | 2,8             |              | 4,0             |             | 3,5             |              |
| INGRESOS VIGENCIAS ANTERIORES                   | 352,2           |              | 215,8           |             | 519,0           |             | 749,4           |              | 630,7           |             | 612,0           |              |
| INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO               | -               |              | -               |             | -               |             | -               |              | -               |             | -               |              |
| REINTEGROS                                      | 527,3           |              | 178,6           |             | 560,6           |             | 360,7           |              | 724,7           |             | 1.416,4         |              |
| RECONOCIMIENTO DE INCAPACIDADES                 | 405,0           |              | 313,0           |             | 288,4           |             | 442,8           |              | 444,2           |             | 344,5           |              |
| CUOTAS PARTES PENSIONALES                       | 164,5           |              | 3.999,8         |             | 761,0           |             | 2.703,0         |              | 1.335,5         |             | 1.959,4         |              |
| VENTA DE ACTIVOS INMUEBLES                      | 3,5             |              | -               |             | -               |             | -               |              | -               |             | 514,1           |              |
| <b>VENTA DE BIENES Y SERVICIOS</b>              | <b>357,7</b>    | <b>11,1</b>  | <b>349,9</b>    | <b>-2,2</b> | <b>439,3</b>    | <b>25,6</b> | <b>512,9</b>    | <b>16,8</b>  | <b>545,7</b>    | <b>6,4</b>  | <b>482,7</b>    | <b>-11,5</b> |
| PRODUCTOS DE COMEDORES                          | 211,4           |              | 222,5           |             | 273,4           |             | 291,9           |              | 370,4           |             | 269,5           | -27,2        |
| PRODUCTOS DE CAFETERIA                          | -               |              | -               |             | -               |             | -               |              | -               |             | -               |              |
| LIBROS Y OTRAS FORMAS DE COMUNICACIÓN           | -               |              | -               |             | -               |             | -               |              | -               |             | -               |              |
| PUBLICACIONES                                   | 9,5             |              | 5,4             |             | 3,3             |             | 1,4             |              | -               |             | -               |              |
| BONOS SIDES                                     | -               |              | -               |             | -               |             | -               |              | -               |             | -               |              |
| PLIEGOS DE LICITACIÓN                           | -               |              | -               |             | -               |             | -               |              | -               |             | -               |              |
| PRODUCTOS AGRÍCOLAS                             | -               |              | -               |             | -               |             | -               |              | -               |             | -               |              |
| PRODUCTOS PECUARIOS                             | -               |              | -               |             | -               |             | -               |              | -               |             | -               |              |
| MATERIAL DE RECICLAJE                           | 3,7             |              | -               |             | 2,6             |             | -               |              | -               |             | -               |              |
| DIPLOMADOS                                      | -               |              | -               |             | -               |             | -               |              | -               |             | -               |              |
| SEMINARIOS Y OTROS                              | -               |              | -               |             | -               |             | -               |              | -               |             | 0,5             |              |
| CURSOS DE CAPACITACIÓN                          | 0,3             |              | -               |             | -               |             | -               |              | -               |             | -               |              |
| CONVENIOS                                       | -               |              | -               |             | -               |             | -               |              | -               |             | 45,8            |              |
| EVENTOS ACADÉMICOS Y CULTURALES                 | -               |              | -               |             | -               |             | -               |              | -               |             | -               |              |
| EXÁMENES DE LABORATORIO                         | -               |              | -               |             | -               |             | -               |              | -               |             | -               |              |

## ANEXO 9

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER  
DIVISIÓN FINANCIERA

INGRESOS RECIBIDOS 2006 - 2011 Y % DE CRECIMIENTO RESPECTO AL AÑO ANTERIOR  
FONDO COMÚN (EN MILLONES DE PESOS)

| CONCEPTO                                  | 2006             | % CREC      | 2007             | % CREC      | 2008             | % CREC      | 2009             | % CREC      | 2010             | % CREC      | 2011             | % CREC      |
|---|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| PUBLICIDAD Y PROPAGANDA                   | -                |             | -                |             | -                |             | -                |             | -                |             | -                |             |
| CONSULTORÍAS Y ASESORÍAS                  | -                |             | -                |             | -                |             | -                |             | -                |             | -                |             |
| ARRENDAMIENTOS DE BIENES MUEBLES          | 2,0              |             | 2,4              |             | 2,7              |             | 2,9              |             | 6,3              |             | 5,0              |             |
| ARRENDAMIENTOS DE BIENES INMUEBLES        | 84,9             |             | 80,3             |             | 123,0            |             | 122,3            |             | 121,7            |             | 88,9             |             |
| FOTOCOPIAS Y COPIAS HELIOGRÁFICAS         | -                |             | -                |             | -                |             | -                |             | -                |             | -                |             |
| SERVICIOS MÉDICOS                         | 39,2             |             | 27,5             |             | 18,0             |             | 27,8             |             | 45,2             |             | 54,4             |             |
| OTROS SERVICIOS                           | 6,7              |             | 11,8             |             | 16,1             |             | 66,7             |             | 2,0              |             | 18,6             |             |
| <b>OTRAS RENTAS PROPIAS</b>               | <b>1.229,3</b>   | <b>13,3</b> | <b>1.405,3</b>   | <b>14,3</b> | <b>1.623,2</b>   | <b>15,5</b> | <b>2.328,8</b>   | <b>43,5</b> | <b>2.663,9</b>   | <b>14,4</b> | <b>4.580,2</b>   | <b>71,9</b> |
| CONTRIBUCIONES VENTA EXTERNA DE SERVICIOS | 1.229,3          |             | 1.405,3          |             | 1.623,2          |             | 2.328,8          |             | 2.663,9          |             | 4.580,2          | 71,9        |
| <b>TOTAL INGRESOS RECIBIDOS</b>           | <b>122.474,0</b> | <b>-3,2</b> | <b>133.780,8</b> | <b>9,2</b>  | <b>140.006,3</b> | <b>4,7</b>  | <b>148.184,0</b> | <b>5,8</b>  | <b>165.148,3</b> | <b>11,4</b> | <b>175.739,8</b> | <b>6,4</b>  |

(\*) Corresponde a recursos del 2010 y recibidos en el 2011

Funcionamiento  
Ampliación cobertura ICETEX  
ICFES 2%

(\*\*) Corresponde a recursos del 2010 y recibidos en el 2011

Inversión Social  
Regionalización- inversión