

INFORME EJECUTIVO



La UIS, Desarrollo a Plena Marcha.

Con posterioridad a la adopción del Plan de Desarrollo Institucional 2008 – 2018, y en razón de su dinámica histórica, la Universidad avanza en el proceso de consolidación como institución líder en el panorama nacional de la educación superior.

Gradualmente y en virtud del trabajo disciplinado de la comunidad universitaria, articulado en torno a los objetivos misionales, la Universidad ha logrado colocarse en el escenario reservado a las más importantes y desarrolladas instituciones de educación colombianas, tanto de la esfera estatal como aquellas que se apoyan en estructuras de naturaleza privada. Sin duda, en el entorno regional, la Universidad Industrial de Santander ejerce notable liderazgo en la oferta de formación profesional de pregrado y posgrado, con sus 113 titulaciones ampliamente reconocidas y acreditadas por su alta calidad.

En virtud de lo dispuesto en el Plan de Desarrollo, la Universidad ha dispuesto articular la totalidad de su gestión asumiendo como eje de la misma la investigación en todos sus órdenes y como soporte y motor de la dinámica de los procesos formativos y de la oferta de proyectos y servicios a la comunidad, mediante el proceso de integración e interacción más conocido como extensión o proyección social.

En efecto, la calidad de la formación integral que se ofrece en los programas de pregrado, la mayoría de ellos poseedores de títulos de acreditación de cobertura nacional, es el testimonio del cumplimiento cabal del propósito de formar personas de alta calidad ética, política y profesional, portadoras del sello inconfundible de la calidad UIS de reconocimiento dentro y fuera de las fronteras nacionales.

Durante los 62 años de vida institucional, la Universidad Industrial de Santander ha concurrido con disciplina y generosidad al loable propósito de consolidar las élites intelectuales colombianas, desde su localización regional, pero con perspectiva nacional y global. El creciente catálogo de galardones logrados por nuestros egresados, profesores y estudiantes y por destacados miembros de nuestros cuadros de gestión administrativa, constituyen en testimonio inobjetable de la calidad integral que ofrece la institución en el campo profesional en todas las disciplinas.

Al lado de estos logros individuales de nuestros egresados, en el ejercicio liberal de sus especialidades dentro y fuera del país, se ubican las cada vez más frecuentes citas y consultas con las que la comunidad científica registra y reconoce la validez del conocimiento generado en nuestras aulas y laboratorios por el cada vez más poblado y calificado cuerpo de investigadores al servicio de la institución. El estudio que diera a conocer a principios del año 2010 el Ministerio de Educación Nacional, realizado por una firma especializada en la medición de los impactos del conocimiento nuevo en la sociedad del conocimiento, y en particular del impacto de la producción intelectual de nuestra comunidad universitaria es francamente halagador y sin duda ejerce una fuerte motivación, pero señala apenas el sólido punto de partida hacia lo que debe ser el aporte creativo de nuestra comunidad en el ámbito global y en la perspectiva regional y nacional. A manera de confirmación de estas cifras, cuya interpretación queda al libre juicio de los interesados, puede mostrarse el avance en materia de cualificación de las publicaciones seriadas de la UIS, reportado en las 13 revistas científicas editadas con el sello UIS, 10 de las cuales figuran en el índice de Colciencias y que, paralelamente, orientan su gestión hacia el logro de la inclusión en los exigentes índices internacionales.

El PDI ha encausado parte considerable de sus mayores esfuerzos, en la consolidación del codiciado proyecto de Parque Tecnológico de Guatiguará, iniciativa largamente acariciada y cuya materialización se percibe más cercana con la próxima entrega, en muy breve plazo, del moderno edificio en donde se albergarán 38 laboratorios, con sus dotaciones y acogedoras locaciones para los equipos de investigadores y analistas dedicados a la producción de nuevos saberes y a la oferta de servicios ALTAMENTE especializados a la comunidad científica y a las empresas e instituciones colombianas, responsables del progreso y desarrollo de la nación.

En el mismo sentido, de corresponsabilidad con los destinos de Colombia en el competitivo y turbulento panorama global, la Universidad hace una firme apuesta por el desarrollo regional autónomo y auténtico, objetivo hacia el cual ha orientado su política de presencia activa en la región geográfica de su influencia inmediata en Santander, con

proyección a otras regiones del país, mediante el recientemente reestructurado Instituto de Proyección Regional y Educación a Distancia, en donde convergen los recursos captados de los agentes administrativos locales y de algunas iniciativas autónomas, que se conjugan con los importantes recursos institucionales. Es esta una de las más nobles maneras de responder a la fe pública y de atender los mensajes de las comunidades regionales que solicitan el respaldo institucional de la UIS para enfrentar los modernos escenarios de las sociedades del conocimiento, evitando el extrañamiento por migración de sus talentos locales.

Paralelamente y sin que ello implique desconocimiento de otras realizaciones, cuyo resumen puede consultarse en el informe plasmado en estas páginas, es necesario mencionar las iniciativas de integración e interacción que se surten a través del programa Universidad-Empresa- Estado, y que proveen los deseables mecanismos de convergencia y articulación propios de las sociedades modernas. En este marco conceptual se tramitan importantes iniciativas de emprendimiento y coordinación interinstitucional, que ya empiezan a mostrar frutos saludables y de larga perspectiva. En igual sentido, necesario es resaltar el innegable liderazgo que durante décadas ha mantenido la institución en los sugestivos y gratos escenarios de la cultura, aportando iniciativas conducentes a definir con nítidos trazos el perfil de la cultura regional en particular y de la cultura nacional en el panorama mundial.

Finalmente, y para destacar su importancia, es justo hacer mención de los notables avances en materia de acreditaciones de calidad del programa académico y de certificaciones de los procesos de apoyo en atención de normas internacionales. El progreso institucional en estos referentes ha permitido conservar y aprovechar el beneficio de la Acreditación Institucional cuyo proceso de renovación con miras a la ampliación se iniciará este año, acompañado del esfuerzo sostenido hacia la consolidación y certificación plena de los procesos de apoyo y misionales con los cuales la institución mantiene vigente sus postulados inspirados en el sentido de lo público, inherente a su naturaleza y propósito misional.

Todo se resume afirmando que la Universidad avanza a plena marcha en procura de su consolidación y modernización.

Jaime Alberto CAMACHO PICO
Rector

INFORME EJECUTIVO PRESUPUESTAL Y CONTABLE

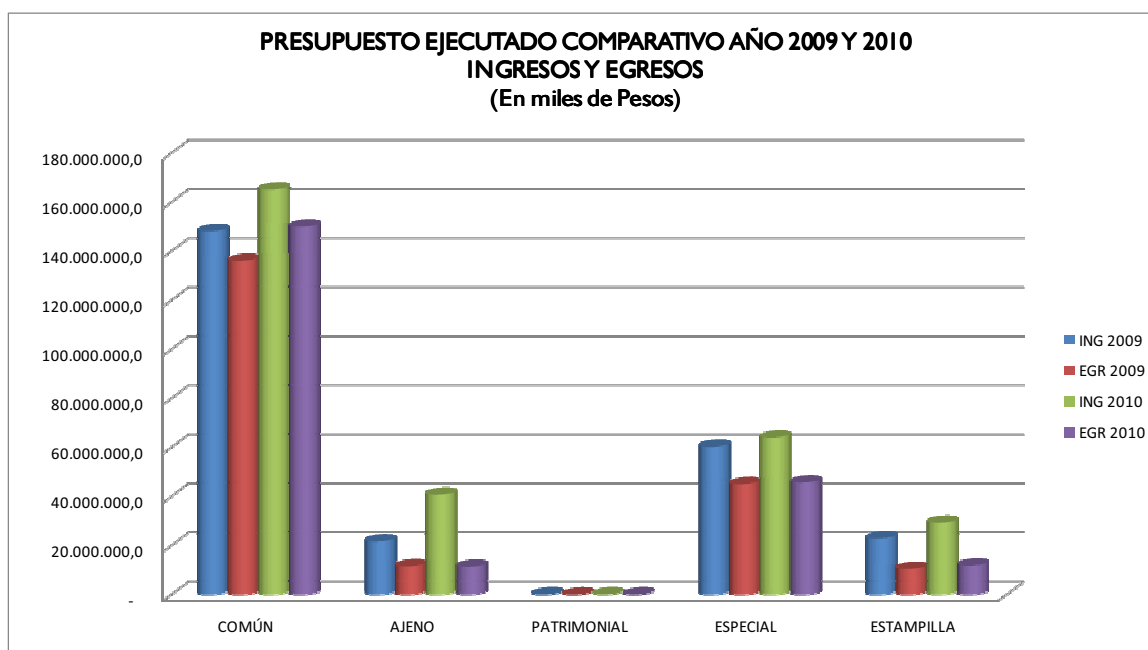
Análisis General del Presupuesto Ejecutado durante el año 2010

La gestión desarrollada durante el ejercicio económico de 2010 muestra un resultado favorable fruto del esfuerzo realizado para obtener los recursos que permitieron atender las necesidades prioritarias de funcionamiento y de inversión.

Durante la vigencia 2010, el presupuesto de la Universidad muestra un crecimiento total de los ingresos que alcanzó el 18.2% frente al año 2009 (Anexo 5) y el de los egresos, creció en un 7,8% (Anexo 6). Se observa que hay recursos generados por investigación y extensión que se recibieron al finalizar la vigencia fiscal que no alcanzaron a iniciar su ejecución.

COMPARATIVO PRESUPUESTO APROBADO Y EJECUTADO 2009 – 2010 (Miles de pesos)

FONDO	2009				2010				INGRESOS % CRECIM.	EGRESOS % CRECIM.
	APROBADO	EJECUCIÓN			APROBADO	EJECUCIÓN				
		INGRESOS	EGRESOS	DIFERENCIA		INGRESOS	EGRESOS	DIFERENCIA		
COMÚN	156.209.892,50	148.184.019,30	136.121.371,00	12.062.648,30	168.784.848,70	165.148.317,50	150.000.210,89	18.784.637,81	11,4	10,2
AJENO	26.581.970,20	21.708.166,20	11.586.794,20	10.121.372,00	39.114.108,70	40.772.699,70	11.406.509,88	27.707.598,82	87,8	-1,6
PATRIMONIAL	268.500,00	121.851,20	31.095,60	90.755,60	165.540,00	131.580,00	70.720,16	94.819,84	8,0	127,4
ESPECIAL	77.097.596,80	60.278.755,40	45.050.262,10	15.228.493,30	80.255.038,70	64.040.749,50	45.717.995,44	34.537.043,26	6,2	1,5
ESTAMPILLA	16.493.070,00	22.913.770,90	10.423.184,90	12.490.586,00	24.838.105,40	29.266.719,40	11.882.548,60	12.955.556,80	27,7	14,0
TOTAL	276.651.029,50	253.206.563,00	203.212.707,80	49.993.855,20	313.157.641,50	299.360.066,10	219.077.984,97	94.079.656,53	18,2	7,8



El presupuesto ejecutado de ingresos durante la vigencia 2010 de \$299.360,1 millones, fue financiado con aportes oficiales en el 39,7% (Nación \$107.246,7 millones 35,8% y Departamento \$11.626,7 millones 3,9%) y rentas propias (\$180.486,6 millones) con participación del 60,3%.

Las rentas propias y la participación de cada grupo dentro del presupuesto total, se muestran en el siguiente cuadro.

RENTAS PROPIAS 2010	MILES DE \$	% Particip.
INGRESOS CORRIENTES	30.894.261,3	10,3
PREGRADO PRESENCIAL	20.390.274,0	6.8
PREGRADO A DISTANCIA	4.198.045,9	1.4
POSGRADO	6.305.941,3	2.1
RECURSOS DE CAPITAL	58.452.918,1	19.5
RECURSOS DEL BALANCE-SALDO FISCAL	45.149.068,0	15.1
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	2.778.754,4	0.9
DEVOLUCIÓN IVA	4.981.616,7	1,7
INGRESOS DE VIGENCIAS ANTERIORES	2.222.793,8	0,7
REINTEGROS	1.075.563,0	0,4
CUOTAS PARTES PENSIONALES	1.335.531,4	0,4
OTROS	909.590,7	0.3
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	42.505.213,9	14.2
EXTENSIÓN	36.646.704,6	12.2
CONTRIBUC VENTA EXTERNA DE	5.858.509,3	2.0
ESTAMPILLA	17.576.133,5	5.9
ESTAMPILLA	17.576.133,5	5.9
RECURSOS ADMINISTRADOS	31.058.108,8	10.4
COLCIENCIAS	2.374.631,8	0.8
DEPARTAMENTOS	299.293,1	0.1
ECOPETROL	19.85.644,6	6.6
MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL	165.700,0	0.1
MUNICIPIO	414.146,1	0.1
OTRAS ENTIDADES	7.944.693,2	2.7
TOTAL RENTAS PROPIAS	180.486.635,6	60.3

El comportamiento de los ingresos por concepto de Estampilla, muestra un aumento en el 2010 frente al 2009, se resalta la existencia de mayor control en el sistema de recaudos por parte de la Gobernación y la UIS.

EGRESOS

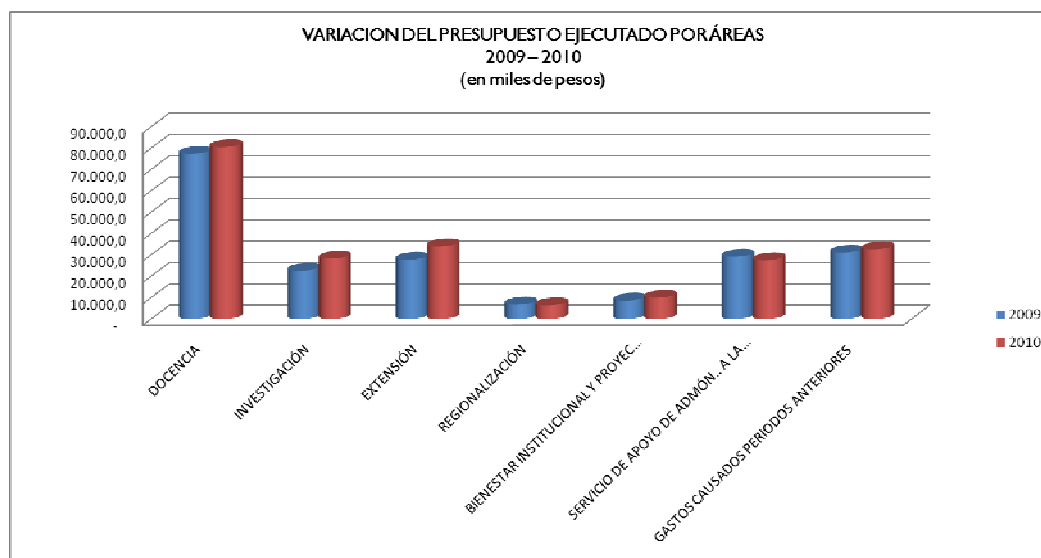
Los gastos ejecutados en la vigencia 2010, tuvieron una participación en funcionamiento de 82,1% y en inversión de 17,9% tal como se muestra en el siguiente cuadro:

CONCEPTO	PRESUPUESTO EJECUTADO	PARTICIPACIÓN %
Funcionamiento	179.827,3	82,1
Inversión	39.255,7	17,9
TOTAL	219.083,0	100,0

En la distribución del presupuesto de gastos por función, se observan incrementos significativos en investigación con el 24,8%, Extensión 22,6%, Bienestar institucional con el 15,6%. En Regionalización se presenta un descenso del 5,4% porque no se ejecutaron algunos proyectos de inversión

DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS POR FUNCIÓN COMPARATIVO 2009 – 2010 (Miles de pesos)

FUNCIÓN	2009			2010			VARIACIÓN TOTAL (\$)	% VARIACIÓN
	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	TOTAL	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	TOTAL		
DOCENCIA	70.863.398,8	6.412.241,1	77.275.639,9	74.104.601,1	6.383.552,5	80.488.153,6	3.212.513,7	4,2
INVESTIGACIÓN	7.308.476,4	15.349.727,0	22.658.203,4	6.854.560,4	21.414.256,4	28.268.816,8	5.610.613,4	24,8
EXTENSIÓN	21.213.720,6	6.522.025,2	27.735.745,8	24.660.959,4	9.333.041,5	33.994.000,9	6.258.255,1	22,6
REGIONALIZACIÓN	6.653.519,5	95.014,5	6.748.534,0	6.305.988,5	76.662,7	6.382.651,2	-365.882,8	-5,4
BIENESTAR INSTITUCIONAL Y PROYEC CULTURAL	8.420.677,4	163.706,5	8.584.383,9	9.303.199,0	616.937,5	9.920.136,5	1.335.752,6	15,6
SERVICIO DE APOYO DE ADMÓN. A LA ACADEMIA	27.278.945,2	1.832.504,4	29.111.449,6	26.023.796,0	1.431.273,3	27.455.069,3	-1.656.380,3	-5,7
GASTOS CAUSADOS PERIODOS ANTERIORES	31.098.751,2	-	31.098.751,2	32.574.156,7	-	32.574.156,7	1.475.405,5	4,7
TOTAL EGRESOS	172.837.489,1	30.375.218,7	203.212.707,8	179.827.261,1	39.255.723,9	219.082.985,0	15.870.277,2	7,8



La participación del presupuesto de gastos por función, de manera comparativa con el total ejecutado, presentó una variación mínima comparada con el año 2009 lo cual permite ver que se conserva la política de darle prioridad a la función nuclear de la Universidad.

**DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DE LA EJECUCIÓN DE GASTOS POR FUNCIÓN
COMPARATIVO 2009 – 2010
(Miles de pesos)**

FUNCIÓN	2009			2010		
	TOTAL	PARTICIP. (%)	ACUMULADO (%)	TOTAL	PARTICIP. (%)	ACUMULADO (%)
DOCENCIA	77.275.639,90	38,0	38,0	80.488.153,60	36,7	36,7
INVESTIGACIÓN	22.658.203,40	11,1	49,2	28.268.816,80	12,9	49,6
EXTENSIÓN	27.735.745,80	13,6	62,8	33.944.000,90	15,5	65,2
REGIONALIZACIÓN	6.748.534,0	3,3	66,1	6.382.651,20	2,9	68,1
BIENESTAR INSTITUCIONAL Y PROYEC CULTURAL	8.584.383,90	4,2	70,4	9.920.136,50	4,5	72,6
SERVICIO DE APOYO DE ADMÓN A LA ACADEMIA	29.111.449,60	14,3	84,7	27.455.069,30	12,5	85,1
GASTOS CAUSADOS PERIODOS ANTERIORES	31.098.751,20	15,3	100,0	32.574.156,70	14,9	100,0
TOTAL EGRESOS	203.212.707,80	100,0		219.082.985,00	100,0	

El resultado presupuestal del año 2010 por valor de \$80.277,1 millones (Tabla No. 8 del Informe: Distribución del Resultado presupuestal por Fondos), corresponde entre otros, a los siguientes conceptos:

- Los saldos de proyectos de inversión sin ejecutar y el giro de la Nación correspondiente a: CESU por \$81,2 millones, el descuento 10% por votaciones de estudiantes por \$345,6 millones, recibidos en diciembre.
- Mayor recaudo de la Estampilla sobre lo presupuestado.
- Los recursos recibidos de entidades externas para el fomento y desarrollo de programas de investigación y extensión, los cuales se ejecutan en periodos de más de una vigencia. Los saldos de estos proyectos se incorporan al presupuesto del siguiente año como saldo fiscal.
- Los recursos de la gestión por parte de las Unidades Académicas y Administrativas a través de la venta de servicios, como: Especializaciones, diplomados, cursos, convenios, consultorías y asesorías, entre otros.



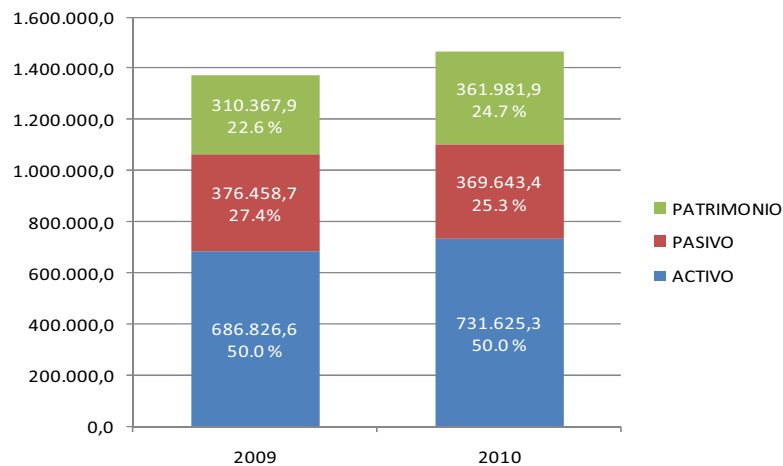
Análisis General de los Estados Contables

La situación financiera de la Universidad en la vigencia 2010 es sólida y estable, y el resultado positivo del ejercicio permite que se continúe fortaleciendo el patrimonio institucional.

Los activos crecieron el 6,52 % respecto a la vigencia anterior mientras que los pasivos disminuyeron 1,81 % y el patrimonio se incrementó en 16,63%, como se ve en la siguiente tabla:

CONCEPTO	2009	2010	Variación	% Variación
ACTIVO	686.826,6	731.625,3	44.798,7	6,52%
PASIVO	376.458,7	369.643,4	-6.815,3	-1,81%
PATRIMONIO	310.367,9	361.981,9	51.614,0	16,63%

Gráfica de Situación Financiera 2009-2010

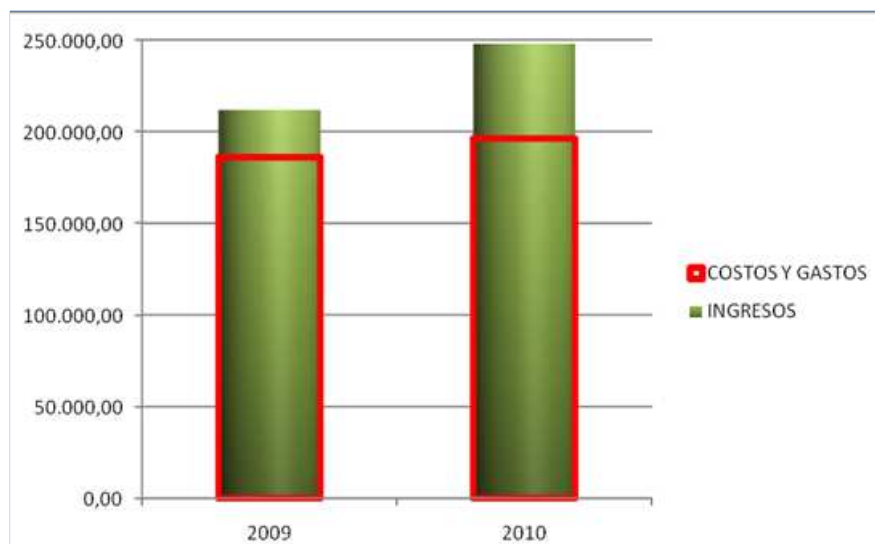


Los ingresos de la universidad durante el periodo del 2010, crecieron el 17,04% al pasar de \$211.776,8 millones en 2009 a \$247.868,0. Este aumento se explica por la variación positiva en las transferencias en \$25.777,0, en los ingresos ordinarios en \$13.375,1, los servicios educativos en \$1.605,6, en los extraordinarios en \$4.103,8 y los ajustes ejercicios anteriores en \$746,3, contrarrestado por la disminución de los ingresos financieros en \$9.516,6.

CONCEPTO	2009	2010	Variación	% Variación
INGRESOS	211.776,8	247.868,0	36.091,2	17,04%
COSTOS Y GASTOS	185.985,4	196.265,0	10.279,6	5,53%
RESULTADO	25.791,4	51.603,0	25.811,6	100,08%

Los costos y gastos se incrementaron en 5,53% al pasar de \$185.985,4 en el 2009 a \$196.265,0 en el año 2010. Este incremento obedece fundamentalmente a los aumentos en contribuciones imputadas con \$6.645,5, en sueldos y salarios con \$4.873,1, en contribuciones efectivas con \$490,1, en aportes sobre la nomina con \$97,2, en generales con \$2.771,8, en provisiones, depreciaciones y amortizaciones con \$445,7, contrarrestado por la disminución en impuestos, contribuciones y tasas con \$1.696,0, y en otros gastos con \$3.347,8.

La siguiente gráfica muestra el resultado contable del ejercicio de las vigencias 2009 y 2010.



La gestión desarrollada en el ejercicio económico de 2010 muestra un resultado favorable de \$51.603,0, que representa un crecimiento del 100,08% con relación al periodo anterior.

En el siguiente cuadro se muestra el análisis de la variación del excedente que para el año 2010 ascendió a \$25.811.6 millones respecto a la vigencia anterior, al pasar de \$25.791,4 millones en 2009 a \$51.603,0 en 2010.

ANÁLISIS DEL RESULTADO CONTABLE 2010-2009	
(En pesos)	
INGRESOS	
Aumento en servicios educativos	1.605.571.034
Aumento en transferencias	25.777.044.967
Disminución en ingresos financieros	-9.516.548.797
Aumento en otros ingresos ordinarios	13.375.023.215
Aumento en ingresos extraordinarios	4.103.767.370
Aumento en ingresos ejercicios anteriores	746.297.838
TOTAL RESULTADO CONTABLE INGRESOS (1)	36.091.155.627
GASTOS	
Aumento en sueldos y salarios	4.873.053.160
Aumento en contribuciones imputadas	6.645.481.857
Aumento en contribuciones efectivas	490.137.630
Aumento en aportes sobre la nomina	97.245.316
Aumento en gastos generales	2.771.763.180
Disminución en Impuestos, contribuciones y tasas	-1.695.991.865
Aumento en provisiones, depreciaciones y amortizaciones	445.708.254
Disminución en otros gastos	-3.347.797.730
TOTAL RESULTADO CONTABLE GASTOS (2)	10.279.599.802
RESULTADO CONTABLE 2010-2009	25.811.555.825

Beneficio del Proceso Financiero

El siguiente cuadro muestra un resumen de parte de la actividad desarrollada por la División Financiera, y el beneficio obtenido como parte de su estrategia que implica negociación, control del proceso e inversión.

OPERACIONES FINANCIERA		
TOTAL OPERACIONES AÑO 2010	205078	
COSTO PROMEDIO DE MERCADO POR OPERACIÓN	\$ 10.500	
COSTO TOTAL OPERACIONES FINANCIERAS		\$ 2.153.319.000,00
RENTABILIDAD DE RECURSOS INVERTIDOS		
DTF PROMEDIO ANUAL AÑO 2010	3,66%	
TASA DE CAPTACIÓN CDT MERCADO FINANCIERO	3,45%	
TASA DE RENTABILIDAD DE LOS ENCARGOS FIDUCIARIOS	1,38%	
RENTABILIDAD DE LAS INVERSIONES EN CDT DE LA UIS	4,55%	
RENTABILIDAD DE LOS ENCARGOS FIDUCIARIOS UIS	1,38%	
RECURSOS INVERTIDOS EN CDT - PROMEDIO MENSUAL	\$ 41.005.013.001,00	
RECURSOS INVERTIDOS EN ENCARGOS FIDUCIARIOS- PROMEDIO MES	\$ 20.706.777.288,34	
RENDIMIENTOS OBTENIDOS		\$ 2.806.781.115,39
PROCESO DE RECAUDO DEL IVA		
		\$ 4.981.616.722,00
BENEFICIO INDIRECTO POR EFECTO DEL PAGO OPORTUNO DE PROVEEDORES	2%	
VALOR TOTAL PAGADO A PROVEEDORES POR COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 47.500.000.000,00	
AHORRO ESTIMADO POR REDUCCIÓN DE TIEMPO DE PROCESO		\$ 950.000.000,00
TOTAL BENEFICIO DE LA GESTIÓN FINANCIERA		\$ 10.891.716.837,39

A continuación se detallan los principales aspectos:

1. Las operaciones financieras, corresponden a todos los registros de pagos y recaudo realizados para mantener la dinámica del proceso financiero. Cada operación financiera tiene un costo en el mercado de aproximadamente de \$10.500, esto representa un costo de \$2.153.319.000, recursos que en el pasado debían ser cancelados por la Universidad a las entidades financieras y que hoy son utilizados para inversión. Este beneficio se ha obtenido a partir de la negociación directa de la Universidad con las entidades financieras y puede ser entendido como parte de la rentabilidad del dinero, ya que como se puede observar, este beneficio, no ha afectado las tasas de colocación de recursos en inversiones.
2. Las operaciones financieras, corresponden a todos los registros de pagos y recaudo realizados para mantener la dinámica del proceso financiero. Cada operación financiera tiene un costo en el mercado de aproximadamente de \$10.500, esto representa un costo de \$2.153.319.000, recursos que en el pasado debían ser cancelados por la Universidad a las entidades financieras y que hoy son utilizados para inversión. Este beneficio se ha obtenido a partir de la negociación directa de la Universidad con las entidades financieras y puede ser entendido como parte de la rentabilidad del dinero, ya que como se puede observar, este beneficio, no ha afectado las tasas de colocación de recursos en inversiones.

3. Las operaciones financieras, corresponden a todos los registros de pagos y recaudo realizados para mantener la dinámica del proceso financiero. Cada operación financiera tiene un costo en el mercado de aproximadamente de \$10.500, esto representa un costo de \$2.153.319.000, recursos que en el pasado debían ser cancelados por la Universidad a las entidades financieras y que hoy son utilizados para inversión. Este beneficio se ha obtenido a partir de la negociación directa de la Universidad con las entidades financieras y puede ser entendido como parte de la rentabilidad del dinero, ya que como se puede observar, este beneficio, no ha afectado las tasas de colocación de recursos en inversiones.
4. La rentabilidad obtenida por la UIS, comparada con la DTF y las tasas de captación, es superior, lo cual indica que la Institución tiene una política y un sistema que permite tener control sobre el proceso de inversión generando una rentabilidad superior al mercado.
5. El sistema financiero, hoy cuenta con instrumentos que han permitido la disminución de tiempos, y que se han reflejado en los costos de los productos, es claro y el mismo presupuesto muestra como la ejecución es moderada y no se ha comprometido el funcionamiento.

En general, la estrategia es integral, de proceso, control, negociación y diseño estratégico que para el año 2010, de manera directa ha representado un beneficio de más de 10.000 millones de pesos.

La importancia de la institución para el país, su posición competitiva, la evolución de sus finanzas públicas, aunado a un mejoramiento continuo en sus indicadores tanto cualitativos como cuantitativos, dieron fundamento a que la firma Fitch Ratings Colombia S.A. elevara su calificación a la UIS de AA a AA+.