

**ANEXO 20**

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER  
DIVISIÓN FINANCIERA

**EGRESOS EJECUTADOS 2003 - 2007 Y % DE CRECIMIENTO RESPECTO AL AÑO ANTERIOR  
FONDO ESPECIAL  
( MILES DE \$ )**

CONCEPTO	2003	% Crecim	2004	% Crecim	2005	% Crecim	2006	% Crecim	2007	% Crecim
<b>SERVICIOS PERSONALES ASOC. A LA NOM.</b>	<b>11.475.728,0</b>	<b>1,8%</b>	<b>11.077.243,5</b>	<b>-3,5%</b>	<b>12.224.731,9</b>	<b>10,4%</b>	<b>13.369.723,3</b>	<b>9,4%</b>	<b>14.262.871,8</b>	<b>6,68%</b>
<b>SUELDOS</b>	<b>318.656,4</b>	<b>-46,2%</b>	<b>257.080,6</b>	<b>-19,3%</b>	<b>221.883,5</b>	<b>-13,7%</b>	<b>259.431,7</b>	<b>16,9%</b>	<b>348.180,3</b>	<b>34,2%</b>
Docentes	246.330,2		221.028,3		196.302,7		232.520,8		319.332,0	37,3%
Ejecutivos	5.013,0									
Técnicos	2.992,4									
Administrativos	64.320,7		36.052,3		25.580,8		26.910,9		28.848,3	7,2%
<b>PRESTACIONES SOCIALES</b>	<b>176.817,0</b>	<b>-27,8%</b>	<b>130.519,6</b>	<b>-26,2%</b>	<b>123.547,6</b>	<b>-5,3%</b>	<b>142.050,8</b>	<b>15,0%</b>	<b>164.074,2</b>	<b>15,5%</b>
Prima de Servicios	48.152,8		25.377,7		26.643,4		27.424,9		35.823,4	30,6%
Prima de Navidad	1.399,0		20.796,9		22.107,3		25.740,0		34.343,4	33,4%
Subsidio Familiar	1.204,1		740,7		485,2		531,6		521,7	-1,9%
Subsidio de Transporte	4.649,2		2.510,9		1.724,2		1.704,1		1.750,1	2,7%
Prima de Vacaciones	671,5		11.262,8		12.083,3		16.919,0		20.045,7	18,5%
Subsidio de Alimentación	4.464,0		2.420,4		1.642,1		1.622,9		1.666,7	2,7%
Prima de Antigüedad	71.297,1		29.673,1		32.982,5		34.296,9		37.739,1	10,0%
Bonificación servicios prestados	3.968,5		1.900,6		1.989,1		2.092,6		5.038,8	140,8%
Bonificación por productividad académica					134,3				501,0	
Subsidio Educativo										
Vacaciones	41.010,8		35.836,5		23.756,2		31.718,7		26.644,3	-16,0%
<b>SERVICIOS PERSONALES HORAS CATEDRA</b>	<b>810.378,1</b>	<b>9,1%</b>	<b>723.683,0</b>	<b>-10,7%</b>	<b>980.128,6</b>	<b>35,4%</b>	<b>1.230.843,7</b>	<b>25,6%</b>	<b>1.504.805,3</b>	<b>22,3%</b>
Horas Cátedra	517.664,9		443.268,6		563.378,7		753.595,2		910.151,1	20,8%
Prima de Servicios	30.894,9		32.794,7		46.853,8		48.195,5		60.041,1	24,6%
Prima de Navidad	32.423,5		27.361,7		49.411,5		51.288,7		59.741,1	16,5%
Prima de Vacaciones	14.973,5		17.182,8		25.680,7		25.227,3		29.850,8	18,3%
Vacaciones	31.712,0		30.161,6		46.444,4		51.090,8		59.870,4	17,2%
Intereses a las Cesantías	799,8		978,1		1.608,3		2.027,3		2.598,9	28,2%
I.C.B.F.	17.838,9		15.702,5		20.469,4		25.540,5		31.836,5	24,7%
Salud	55.651,4		53.276,7		71.017,0		86.497,0		115.443,0	33,5%
Riesgos Profesionales	3.622,9		3.498,6		4.736,8		5.664,5		7.045,9	24,4%
Fondo de Pensiones	63.099,8		63.699,8		91.881,1		117.871,9		150.814,7	27,9%
Cesantías	41.696,4		35.757,9		58.646,8		63.844,9		77.411,9	21,2%
<b>HONORARIOS, BONIFICACIONES E INCAPAC.</b>	<b>10.042.404,4</b>	<b>5,2%</b>	<b>9.858.269,6</b>	<b>-1,8%</b>	<b>10.818.196,4</b>	<b>9,7%</b>	<b>11.618.725,5</b>	<b>7,4%</b>	<b>12.135.553,9</b>	<b>4,4%</b>
Honorarios Docentes	2.088.852,3		1.982.286,0		1.913.993,0		2.516.080,8		2.537.174,2	0,8%
Honorarios Profesionales	5.243.431,1		5.253.844,5		6.162.096,7		6.248.181,1		6.444.249,2	3,1%
Honorarios Administrativos	1.695.146,6		1.555.797,3		1.526.923,8		1.576.426,7		1.551.547,5	-1,6%
Honorarios Operativos	220.420,9		204.122,8		297.389,0		360.067,6		474.806,6	31,9%
Servicio de aseo y vigilancia	235.621,0		538.486,9		494.787,0		479.886,3		529.438,4	10,3%

**ANEXO 20**

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER  
DIVISIÓN FINANCIERA

**EGRESOS EJECUTADOS 2003 - 2007 Y % DE CRECIMIENTO RESPECTO AL AÑO ANTERIOR  
FONDO ESPECIAL  
( MILES DE \$ )**

CONCEPTO	2003	% Crecim	2004	% Crecim	2005	% Crecim	2006	% Crecim	2007	% Crecim
<b>CONTRIBUC. INHERENTES A LA NOMINA</b>	<b>127.472,2</b>	<b>-13,8%</b>	<b>107.690,8</b>	<b>-15,5%</b>	<b>80.975,7</b>	<b>-24,8%</b>	<b>118.671,6</b>	<b>46,6%</b>	<b>110.258,1</b>	<b>-7,1%</b>
Aportes al Fondo de Ahorro										
ICBF	14.515,2		10.888,5		9.629,4		11.205,2		14.254,0	27,2%
Salud	25.816,7		27.253,9		23.278,7		27.546,2		36.452,9	32,3%
Salud-Capruis										
Salud-EPS										
Riesgos Profesionales	1.853,4		1.414,1		1.225,4		1.425,5		1.868,4	31,1%
Intereses a las Cesantías	5.159,1		3.841,1		1.922,6		4.426,7		2.492,6	-43,7%
Fondo de Pensiones	40.375,2		33.384,9		29.098,5		35.580,4		44.606,3	25,4%
Fondo de Cesantías	39.503,0		30.908,1		15.821,1		38.487,6		7.815,1	-79,7%
Fondo Nacional del Ahorro	249,7								2.768,8	
<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>	
<b>TOTAL SERVICIOS PERSONALES Y TRANSF.</b>	<b>11.475.728,0</b>	<b>1,8%</b>	<b>11.077.243,5</b>	<b>-3,5%</b>	<b>12.224.731,9</b>	<b>10,4%</b>	<b>13.369.723,3</b>	<b>9,4%</b>	<b>14.262.871,8</b>	<b>6,7%</b>
<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>7.795.677,1</b>	<b>31,4%</b>	<b>6.054.773,3</b>	<b>-22,3%</b>	<b>7.130.112,4</b>	<b>17,8%</b>	<b>8.026.516,4</b>	<b>12,6%</b>	<b>8.411.453,8</b>	<b>4,8%</b>
<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>1.734.593,1</b>	<b>-3,0%</b>	<b>1.599.742,9</b>	<b>-7,8%</b>	<b>1.754.598,9</b>	<b>9,7%</b>	<b>1.781.790,5</b>	<b>1,5%</b>	<b>1.628.781,9</b>	<b>-8,6%</b>
Papelera y Útiles de Escritorio	885.363,4		830.410,6		902.168,6		887.022,9		646.141,8	-27,2%
Reactivos Químicos	122.828,9		175.332,6		165.842,9		193.977,9		207.070,6	6,7%
Materiales de laboratorio	209.434,6		134.965,0		178.841,0		153.989,3		138.020,7	-10,4%
Drogas y Medicamentos	1.523,6		2.331,0		2.703,9		3.458,7		6.665,1	92,7%
Combustible y Lubricantes	24.965,5		33.521,1		24.090,0		27.509,1		24.813,0	-9,8%
Comestibles	271.597,4		208.438,2		213.962,3		269.004,3		379.757,4	41,2%
Dotación y suministro a trabajadores	592,6		2.629,3		940,4		2.798,8		3.047,6	8,9%
Loza, cristalería y útiles de cocina	1.274,4		1.714,3		6.717,5		1.080,0		1.957,6	81,3%
Materiales para Impresión	115.075,0		119.916,4		135.080,3		97.579,8		68.569,3	-29,7%
Utensilios y Útiles de Aseo y cafetería	82.541,2		87.246,0		121.374,9		144.586,6		149.520,9	3,4%
Semovientes	19.396,4		3.238,4		2.877,1		783,1		3.217,8	310,9%
<b>ADQUISICION DE SERVICIOS</b>	<b>2.490.346,0</b>	<b>5,2%</b>	<b>2.792.332,8</b>	<b>12,1%</b>	<b>3.753.043,0</b>	<b>34,4%</b>	<b>4.034.446,0</b>	<b>7,5%</b>	<b>4.328.719,7</b>	<b>7,3%</b>
Arrendamientos de bienes muebles	158.716,0		237.470,4		385.595,9		237.778,9		211.065,4	-11,2%
Arrendamientos de bienes inmuebles	108.242,3		382.975,3		446.331,5		126.849,0		154.570,9	21,9%
Servicios Públicos- Agua y Luz										
Acueducto, alcantarillado y aseo	5.316,9		9.875,4		7.045,6		10.565,4		7.633,0	-27,8%
Energía Eléctrica	7.031,7		107.540,6		104.501,8		136.389,4		107.146,4	-21,4%
Gas	572,9		1.181,7		2.325,1		3.198,4		5.719,3	78,8%
Teléfono, télex y cables	300.746,8		276.075,2		264.213,8		288.532,9		319.458,1	10,7%
Transporte	51.242,4		51.522,5		66.522,2		75.255,2		62.522,2	-10,5%

**ANEXO 20**

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER  
DIVISIÓN FINANCIERA

**EGRESOS EJECUTADOS 2003 - 2007 Y % DE CRECIMIENTO RESPECTO AL AÑO ANTERIOR  
FONDO ESPECIAL  
( MILES DE \$ )**

CONCEPTO	2003	% Crecim	2004	% Crecim	2005	% Crecim	2006	% Crecim	2007	% Crecim
Acarreos	3.015,7		10.952,3		10.480,3				23.623,4	
Servicio Transporte de Personal	137.906,4		2.108,4		949,8				5.110,8	
Peajes	53,4				17,3		16.587,0		259,5	-98,4%
Transporte urbano	5.333,1		35.111,1		489.749,5		447.346,8		515.066,0	15,1%
Auxiliares Estudiantiles	17.124,0		86.959,8		328.223,8		394.041,9		399.550,9	1,4%
Becas Postgrado					2.000,0		12.810,3		21.068,2	64,5%
Becas Estudiantiles										
Pasajes	606.763,9		546.353,3		553.689,4		617.092,4		745.353,1	20,8%
Gastos de Viaje										
Gastos de viaje personal no de planta	299.750,8		313.101,3		255.220,3		374.900,4		376.485,0	0,4%
Gasos de viaje personal de planta	34.807,3		50.190,2		56.360,5		143.885,8		111.404,7	-22,6%
Salidas de campo										
Viáticos										
Viáticos docentes	105.784,4		97.061,8		147.896,1		150.585,6		166.317,5	10,4%
Viáticos no docentes	71.971,7		55.036,6		84.296,2		112.298,8		139.441,1	24,2%
Alojamiento y alimentación										
Avisos e Impresos	173.160,4		173.672,5		172.461,2		217.000,4		256.893,2	18,4%
Seguros	25.261,2		28.598,4		23.899,5		29.198,5		49.410,5	69,2%
Materiales Educativos	271.544,1		246.941,6		314.915,5		579.910,4		609.398,9	5,1%
Servicio de Telecomunicaciones e Internet	102.901,0		76.593,6		36.300,3		59.818,3		20.154,5	-66,3%
Publicaciones										
<b>REPARACION Y MANTENIMIENTO</b>	<b>739.288,3</b>	<b>40,9%</b>	<b>829.771,7</b>	<b>12,2%</b>	<b>938.507,2</b>	<b>13,1%</b>	<b>1.475.500,8</b>	<b>57,2%</b>	<b>1.664.962,0</b>	<b>12,8%</b>
Planta Física	446.732,3		554.113,1		652.089,4		1.146.367,1		1.290.554,6	12,6%
Equipo de Laboratorio	78.132,1		60.806,6		108.126,9		114.020,9		135.270,7	18,6%
Equipo de oficina	3.664,9		4.603,0		5.683,0		12.840,8		14.357,6	11,8%
Maquinaria	123.169,6		110.359,9		88.234,3		99.413,2		116.035,7	16,7%
Equipo Automotor	17.794,5		11.720,5		18.671,9		14.815,0		30.525,3	106,0%
Muebles y Enseres	26.544,8		56.986,3		26.291,3		47.862,0		38.787,8	-19,0%
Libros	8.511,5		1.698,3		6.723,9					
Equipo de Cómputo	26.985,9		24.858,8		27.352,8		29.053,0		28.206,3	-2,9%
Elementos y materiales de laboratorio									744,6	
Servicios Técnicos	5.091,5		247,2							
Equipo audiovisual	2.661,4		4.378,0		5.333,6		11.128,9		10.479,5	-5,8%
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>2.831.449,6</b>	<b>126,3%</b>	<b>832.925,9</b>	<b>-70,6%</b>	<b>683.963,3</b>	<b>-17,9%</b>	<b>734.779,1</b>	<b>7,4%</b>	<b>788.990,3</b>	<b>7,4%</b>
Prácticas Docentes	227.809,7									
Prácticas docentes y salidas de campo			95.117,4		123.231,1		87.429,8		98.978,0	13,2%
Eventos Académicos y Culturales	217.088,6		162.245,3		176.145,3		109.814,4		123.658,3	12,6%
Implementos Deportivos	15.611,8		31.357,7		23.267,5		38.419,4		19.690,0	-48,7%

**ANEXO 20**

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER  
DIVISIÓN FINANCIERA

**EGRESOS EJECUTADOS 2003 - 2007 Y % DE CRECIMIENTO RESPECTO AL AÑO ANTERIOR  
FONDO ESPECIAL  
( MILES DE \$ )**

CONCEPTO	2003	% Crecim	2004	% Crecim	2005	% Crecim	2006	% Crecim	2007	% Crecim
Implementos para grupos culturales y artísticos			14.751,8		23.959,0		46.643,7		65.255,5	39,9%
Aportes a Organismos Universitarios	2.217,9						2.000,0			-100,0%
Capacitación de Personal	74.175,8									
Capacitación de Personal Docente			33.311,8		52.310,6		42.133,7		83.996,8	99,4%
Capacitación de Personal Administrativo			13.954,3		27.000,4		22.797,3		35.968,7	57,8%
Afiliaciones Profesionales	46.233,5		64.610,5		49.611,1		44.246,3		73.133,8	65,3%
Otros Gastos Académicos	1.022,1		481,9		4.992,6		5.053,5		6.921,7	37,0%
Devoluciones	60.406,3		16.876,5		16.386,8		10.300,0		11.416,9	10,8%
Convenios			2.968,1							
Gastos de Importación	12.155,1		18.851,7		3.847,6		7.809,5		3.761,5	-51,8%
Gastos legales			13.125,4		56.727,4		10.685,5		7.641,1	-28,5%
Seguridad Industrial y Salud Ocupacional	6.939,7		15.786,2		9.729,6		23.292,7		11.175,1	-52,0%
Sentencias y conciliaciones			4.466,1				121,9		60.340,7	49406,3%
Gastos conmemorativos	5.063,7		21.032,9				3.509,5			-100,0%
Libros, revistas y periódicos	14.831,5		12.107,8		11.985,2		15.263,6		13.056,7	-14,5%
Lavado y planchado de ropa	4.250,9		5.241,5		4.855,3		5.110,6		4.178,6	-18,2%
Otros gastos administrativos			7.412,7		5.551,4		14.755,3		20.195,6	36,9%
Imprevistos										
Impuestos y tasas	91,1		3.531,7		4.751,4		69.246,7		32.559,1	-53,0%
Multas	113,9									
Registros notariales	159,4		162,9		170,9		1.715,9		1.901,9	10,8%
Impuestos vehículos automotores	5.178,4		1.459,3		2.314,3		1.221,2		799,0	-34,6%
Predial					440,4		113.376,4		11.065,6	-90,2%
Otras comisiones	19.075,8		27.388,5		33.167,9		44.393,2		33.944,1	-23,5%
Fomento y Desarrollo de programas de inv.	91.856,9		243.469,6		40.897,4		9.747,5		64.140,9	558,0%
Convenio-Construcciones	2.011.422,7									
<b>TOTAL FUNCIONAMIENTO</b>	<b>19.271.405,1</b>	<b>12,0%</b>	<b>17.132.016,8</b>	<b>-11,1%</b>	<b>19.354.844,2</b>	<b>13,0%</b>	<b>21.396.239,7</b>	<b>10,5%</b>	<b>22.674.325,7</b>	<b>6,0%</b>
<b>INVERSION FISICA</b>	<b>109.149,4</b>	<b>-59,5%</b>	<b>108.941,7</b>	<b>-0,2%</b>	<b>152.854,0</b>	<b>40,3%</b>	<b>264.265,2</b>	<b>72,9%</b>	<b>1.734.159,9</b>	<b>556,2%</b>
Construcciones	1.450,9		28.254,0		846,0		47.822,9		13.496,1	-71,8%
Adecuaciones y Mejoras	103.380,5		80.687,7		152.008,0		216.442,3		1.711.290,9	690,6%
Obras y Mejoras en Propiedad Ajena	4.317,9								9.372,9	
<b>ADQUISICION DE BIENES</b>	<b>1.831.635,5</b>	<b>5,4%</b>	<b>1.965.096,7</b>	<b>7,3%</b>	<b>1.689.101,5</b>	<b>-14,0%</b>	<b>2.194.365,3</b>	<b>29,9%</b>	<b>3.336.787,0</b>	<b>52,1%</b>
Equipo de Laboratorio	169.813,8		266.620,6		122.862,3		266.590,5		342.790,5	28,6%
Maquinaria	103.819,9		91.183,8		86.528,3		136.223,7		930.776,7	583,3%
Equipo Automotor	93.991,4									
Equipo Audiovisual y de telecomunicaciones	112.231,1		41.232,6		60.598,5		66.323,0		163.487,6	146,5%
Equipo de Oficina	13.178,4		40.437,0		47.272,0		27.244,5		40.017,4	46,9%

**ANEXO 20**

UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER  
DIVISIÓN FINANCIERA

**EGRESOS EJECUTADOS 2003 - 2007 Y % DE CRECIMIENTO RESPECTO AL AÑO ANTERIOR  
FONDO ESPECIAL  
( MILES DE \$ )**

CONCEPTO	2003	% Crecim	2004	% Crecim	2005	% Crecim	2006	% Crecim	2007	% Crecim
Equipo de Cómputo	838.730,6		606.129,6		699.724,9		786.349,0		574.554,0	-26,9%
Lineas Telefónicas	520,1									
Muebles y Enseres	253.517,6		242.763,9		205.148,7		366.710,1		725.614,2	97,9%
Libros y material bibliográfico	58.568,0		171.683,5		166.925,2		208.263,4		57.847,9	-72,2%
Elementos de Laboratorio	51.270,0		12.544,0		78.029,3		54.826,4		45.809,6	-16,4%
Montaje e Instalaciones	74.643,4		134.901,5		132.693,4		192.317,1		114.086,2	-40,7%
Licencias de Software	52.566,1		55.865,0		76.191,5		81.929,0		323.058,2	294,3%
Herramientas	8.785,1		10.575,1		13.127,3		7.588,6		18.744,8	147,0%
Desarrollo de software			291.160,0							
<b>FORMACION DE PERSONAL</b>	<b>0,0</b>	<b>-100,0%</b>	<b>0,0</b>		<b>1.479,1</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>	
Formación de personal					1.479,1					
<b>TOTAL INVERSION</b>	<b>1.940.784,9</b>	<b>-3,5%</b>	<b>2.074.038,4</b>	<b>6,9%</b>	<b>1.843.434,6</b>	<b>-11,1%</b>	<b>2.458.630,6</b>	<b>33,4%</b>	<b>5.070.946,9</b>	<b>106,3%</b>
<b>TOTAL FUNCIONAMIENTO E INVERSION</b>	<b>21.212.189,9</b>	<b>10,4%</b>	<b>19.206.055,2</b>	<b>-9,5%</b>	<b>21.198.278,8</b>	<b>10,4%</b>	<b>23.854.870,2</b>	<b>12,5%</b>	<b>27.745.272,6</b>	<b>16,3%</b>
<b>SERVICIO DE LA DEUDA</b>	<b>0,0</b>	<b>-100,0%</b>	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>	
<b>DEUDA INTERNA</b>	<b>0,0</b>	<b>-100,0%</b>	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>	
Intereses entidades bancarias		-100,0%								
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>21.212.189,9</b>	<b>10,4%</b>	<b>19.206.055,2</b>	<b>-9,5%</b>	<b>21.198.278,8</b>	<b>10,4%</b>	<b>23.854.870,2</b>	<b>12,5%</b>	<b>27.745.272,6</b>	<b>16,3%</b>