

INFORME FINANCIERO 2007

Informe Ejecutivo

La Universidad Industrial de Santander en cumplimiento de su misión y en desarrollo del Plan de Gestión Institucional, durante el ejercicio económico de 2007 ejecutó un presupuesto de ingresos de \$203.282.251.369,56 y de gastos por valor de \$164.244.370.439,35; situación que se refleja en el siguiente cuadro:

INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTO 2007

FONDO	EJECUTADO INGRESOS	EJECUTADO EGRESOS	DIFERENCIA
COMÚN	\$ 133.780.777.051,10	\$ 122.980.691.170,33	\$ 10.800.085.880,77
AJENO	\$ 16.803.201.627,20	\$ 9.680.409.877,77	\$ 7.122.791.749,43
PATRIMONIAL	\$ 149.169.542,55	\$ 28.987.139,00	\$ 120.182.403,55
ESPECIAL	\$ 37.036.549.742,81	\$ 27.745.272.630,65	\$ 9.291.277.112,16
ESTAMPILLA	\$ 15.512.553.405,90	\$ 3.809.009.621,60	\$ 11.703.543.784,30
TOTAL	\$ 203,282,251,369.56	\$ 164,244,370,439.35	\$ 39,037,880,930.21

La diferencia del Fondo Común se explica en los compromisos de proyectos de inversión por ejecutar por más de \$6.400.000.000, y que continúan en el año 2008, quedando en saldo \$4.400.000.000, de los cuales \$3.100.000.000 corresponden a ingresos recibidos por cuotas partes que la Universidad debe a su vez pagar a otras entidades, y que no se ejecutaron en el año 2007, para un total de \$9.500.000.000 aproximadamente, los demás dineros (\$1.300.000.000), son considerados un beneficio financiero del ejercicio, estos recursos fueron adicionados para el presupuesto de 2008, en varios proyectos de inversión con cargo al Fondo Común.

Por su parte, el Fondo Ajeno trasladó recursos por más de 7 mil millones del año 2007 a proyectos que continúan en curso en el año 2008 y que corresponden a compromisos con entidades externas financiadoras.

En relación con el Fondo de Estampilla, la ejecución durante el año 2007 fue austera debido a la suspensión del recaudo y en espera de la nueva ley de estampilla, la cual se encuentra en curso en el Congreso de la República. También se debe a los saldos de proyectos que no se terminaron en el 2007 y que continuarán en la siguiente vigencia. Por los motivos anteriores, los recursos disponibles de estampilla ascienden a más de 11 mil millones, los cuales deben garantizar la ejecución de proyectos de inversión hasta tanto se apruebe la nueva ley de estampilla.

DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS EJECUTADO EN EL 2007¹

FUNCIÓN	VALOR	%	% ACUMULADO
DOCENCIA	63.322.804.102,9	38,6	38,6
INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN	30.053.702.468,2	18,3	56,9
REGIONALIZACION	9.955.805.115,3	6,1	62,9
BIENESTAR INSTITUCIONAL Y PROYECTO CULTURAL	6.604.595.676,4	4,0	66,9
DESARROLLO INSTITUCIONAL (POAI) *	3.432.019.077,2	2,1	69,0
SERVICIO DE APOYO DE ADMINISTRACION A LA ACADEMIA	22.401.487.426,9	13,6	82,7
GASTOS CAUSADOS PERIODOS ANTERIORES **	28.473.956.572,4	17,3	100,0
TOTAL	164.244.370.439,4	100,0	

*Corresponde a los gastos por concepto de proyectos del POAI de los fondos Común y Estampilla, y a los rubros de inversión diferentes a las Sedes.

** Corresponde a Transferencias Corrientes a excepción del ICFES (Bonos Pensionales, Cesantías, Cesantías Parciales, Jubilaciones y Cuotas Partes de Jubilación).

El 69,0% de los recursos ejecutados en el presupuesto de 2007, se destinaron a la función nuclear de la Universidad, el 13,6% se utilizó como soporte administrativo a las demás funciones misionales y un 17,3% corresponde a las transferencias corrientes. De esta manera se cumple con el propósito Institucional de enfocar sus recursos hacia el beneficio social.

1. DOCENCIA

	No. Programas	No. Estudiantes
Educación Formal	88	19.395
Pregrado	42	18.076
Presencial	35	15.775
A distancia	7	2.301
Posgrado	46	1.319
Especialización	25	791
Maestría	18	469
Doctorado	3	59

Fuente: Planeación

¹ Fuente: Sistema de Información Financiero.

	No. Estudiantes
Educación Formal	19.395
Pregrado	18.076
Pregrado presencial	15.775
Bucaramanga	14.226
Barbosa	248
Barrancabermeja	421
Málaga	330
Socorro	550
Pregrado a Distancia	2.301
Posgrado	1.319
Especialización	791
Maestría	469
Doctorado	59

Fuente: Planeación

Dedicación	Número de Docentes		T.C.E.	
	Planta	Cátedra	Planta	Cátedra
Tiempo Completo	418		418	
Tiempo Parcial	54		27	
Cátedra		1.246		282
Total	472	1.246	445,25	282,25
	27,5 %	72,5 %	61,2%	38,8%
	1.718		727,50	

Fuente: Planeación

En la docencia, con estos recursos se logró impartir clases a más de 19.395 estudiantes para un total de 131.852 cupos estudiantes ofrecidos (6.557 más que en el año 2006), en 5.583 cursos programados (400 cursos más que el año anterior). Para el año 2007, la Universidad ofreció 88 programas académicos de los cuales 42 corresponden a pregrado y 46 a posgrado; de estos últimos, 18 son programas de Maestría, es decir, 3 programas de Maestría adicionales a los ofrecidos en el año 2006. Estos programas y cursos fueron atendidos por aproximadamente 727 docentes de tiempo completo, correspondiéndole a cada docente en promedio cerca de 181 estudiantes. En este mismo periodo se graduaron 2.278 estudiantes, de los cuales 1.961 corresponden a pregrado. Por su parte, los docentes de planta ofrecieron 14.333 horas de docencia directa, es decir, un promedio de 16.1 horas por semestre.

2. INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN²

La Convocatoria de Consolidación de Grupos es organizada anualmente por la Vicerrectoría de Investigación y Extensión, con el objetivo de fomentar la consolidación de grupos y centros mediante el apoyo a proyectos enmarcados dentro de las políticas de investigación de la Universidad e incentivar la participación de estudiantes de pregrado y postgrado en procesos de investigación.

En la Convocatoria realizada en el primer semestre del año 2007, titulada “Convocatoria de Consolidación de grupos 2007 - 2008”, se definieron tres modalidades de participación: Articulada con las prioridades de la región, modalidad Abierta y modalidad de Impacto directo y a corto plazo en la comunidad.

Fueron presentadas 52 propuestas y financiadas 21. Para este programa se destinaron recursos por \$301.324.000.

FINANCIACIÓN INTERNA DE PROYECTOS DE EXTENSION CON RECURSOS PROPIOS

La Vicerrectoría de Investigación y Extensión, dio inicio a la primera convocatoria de Extensión de la Universidad Industrial de Santander en el año 2007, con el objetivo de promover el desarrollo de propuestas de Extensión que contribuyan a la solución de problemas sociales de la región y fortalecer la función de la Extensión universitaria en las diferentes dependencias de la Universidad.

En la Convocatoria realizada en el año 2007, se definieron dos modalidades de participación:

- *La Extensión y la función social de la Universidad:* Se entienden como aquellas propuestas de Extensión tendientes a mejorar la calidad de vida de nuestra población: la educación, la vivienda, el ambiente, la salud y la convivencia (no violencia, paz), incentivar el desarrollo de prácticas productivas en las comunidades, propiciar el desarrollo de relaciones permanentes, estables y confiables en el tiempo con organismos del Estado y del sector productivo.
- *Fortalecimiento de la función de la Extensión en la Universidad:* Se entienden como aquellas propuestas tendientes a determinar el estado del arte, prospectivas y desarrollo de la Extensión en la Universidad, mejorar las competencias para la prestación de servicios de extensión universitarios y sistematizar herramientas

² Fuente: Vicerrectoría de Investigación y Extensión.

organizacionales para el mejoramiento de los programas de Extensión de la Universidad.

En esta convocatoria se financiaron 10 propuestas de las 23 presentadas y se destinaron recursos por \$ 98.459.000.

FINANCIACIÓN EXTERNA DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

La Universidad Industrial de Santander suscribió en el año 2007, 58 proyectos de investigación con entidades externas como Colciencias, ECOPETROL, Gobernación de Santander, Alcaldía de Floridablanca, Alcaldía de Bucaramanga, Ministerio de la Protección Social, Agencia de Energía Atómica, Fundación para la Promoción de la Investigación y la Tecnología BANREPUBLICA, Ingeominas, ANH, entre otros, por más de 21 mil millones de pesos; este valor incluye los aportes desembolsables y no desembolsables de las instituciones financiadoras y ejecutoras de los proyectos.

A partir del desarrollo de estos proyectos financiados con recursos propios y externos, se ha promovido la participación de estudiantes de pregrado y posgrado en los proyectos de investigación, tal como se observa en la siguiente tabla:

PARTICIPANTES	NÚMERO
PERSONAL DE PLANTA	116
ESTUDIANTES DE PREGRADO	125
ESTUDIANTES DE ESPECIALIZACIÓN	12
ESTUDIANTES DE MAESTRÍA	35
ESTUDIANTES DE DOCTORADO	8
PERSONAS EXTERNAS	72
TOTAL PARTICIPANTES EN EL PROYECTO	368

Los proyectos de investigación suscritos en el año 2007, presentan los siguientes compromisos:

COMPROMISOS	NÚMERO
TRABAJOS DE GRADO	28
PROPUESTAS DE TESIS DE MAESTRÍA Y DOCTORADO	7
PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS A ENTES EXTERNOS	17
ARTÍCULOS NACIONALES	67
ARTÍCULOS INTERNACIONALES	6
LIBROS	1
SEMINARIOS	10
PONENCIAS	49
TOTAL COMPROMISOS	185

PROGRAMA DE MOVILIDAD DE INVESTIGADORES

El programa tiene como objetivo promover la participación activa de investigadores UIS en eventos científicos y actividades que permitan la formulación de nuevos proyectos de investigación y convenios de cooperación tecnológica interinstitucionales, incrementar la visibilidad y vinculación de los grupos de investigación con las comunidades científicas mediante la participación de profesores y estudiantes en eventos científicos, talleres, pasantías y seminarios y fortalecer los grupos de investigación por medio de invitación a expertos nacionales o extranjeros de la más alta calificación.

A través de este programa se apoyaron 64 solicitudes de movilidad Internacional en el año 2007 por \$ 151,1 millones. En la modalidad Nacional se apoyaron 70 solicitudes por \$ 57,4 millones de pesos. Toda la información del programa fue publicada en la sección de Investigación del portal Web de la Universidad.

3. REGIONALIZACIÓN³

El programa de Regionalización requirió cerca del 6,1% de los recursos de la Universidad, su propósito es llevar formación académica a las regiones cuyas condiciones las sitúan como polos de desarrollo futuro y cuya población se encuentra en condiciones socioeconómicas desfavorables comparadas con las personas localizadas en las principales ciudades. Dentro de las acciones emprendidas por el programa de Regionalización durante el año 2007 tenemos las siguientes:

³ Fuente: Dirección General de Regionalización.

- Oferta de los primeros cuatro niveles de los programas de Ingeniería Civil, Eléctrica, Electrónica, Industrial, Mecánica, Química, Petróleos y Sistemas de la UIS, a estudiantes de las provincias de Vélez, Mares, García Rovira y Comunera del Departamento de Santander.
- Creación de la nueva oferta de programas de formación tecnológica profesional, programas de investigación y extensión pertinentes a las características, demandas y tendencias regionales. Todo lo anterior, en razón del compromiso social y misional de la Universidad que debe trascender la formación académica profesional, para incursionar en el ámbito del desarrollo regional y por ende, en el mejoramiento de la calidad de vida comunitaria en los contextos en los cuales se encuentra instalada.
- Eliminación del riesgo estructural que tiene el edificio actual de la Sede UIS Barbosa y su urgencia del cambio de edificación, mediante la adquisición de un lote y la construcción de nuevas instalaciones.
- Ampliación de la cobertura estudiantil de UIS en las provincias de Vélez, Mares, García Rovira y Comunera del Departamento de Santander.
- Mejoramiento del Bienestar Universitario de las sedes regionales de la UIS, mediante la utilización de recursos humanos y físicos adecuados para realizar actividades académicas, de investigación, extensión y culturales.
- Interacción de la Universidad con la región, para generar programas y proyectos de investigación, cuya transferencia permanente de conocimientos y aportes a la solución de la problemática regional, dentro de un contexto globalizado, proporcionen las herramientas necesarias para liderar procesos de cambio y desarrollo, acordes con el comportamiento social, cultural, económico y político de las mismas.

Con las anteriores acciones la Universidad ha hecho presencia en la mayoría de las provincias del Departamento generando conocimiento que se transfiere hacia la sociedad y el sector productivo.

4. BIENESTAR

Sin lugar a dudas, los recursos destinados a Bienestar Universitario reflejan una cobertura muy amplia, con lo cual se benefician los estudiantes menos favorecidos económicamente y que sólo cuentan con el servicio de bienestar como elemento favorecedor de su proceso de formación.

Bienestar, mediante sus programas preventivos y asistenciales, permite el desarrollo de las capacidades de los estudiantes orientando su formación hacia estilos de vida saludables. Con su programa de comedores permite que casi dos mil estudiantes tengan una ración

diaria de alimento contribuyendo de esta forma con el proceso de formación que sin este servicio no sería posible; así mismo, orienta sus capacidades mediante la interacción de estudiantes formados como tutores hacia el acompañamiento de otros que tienen dificultades académicas y que sin esta ayuda serían candidatos a abandonar la Universidad. De esta manera, proporcionando elementos para mejorar el nivel de vida de toda la población estudiantil, Bienestar Universitario cada año destina la totalidad de sus recursos de una manera austera pero con un alto compromiso por la Misión y Visión Institucional. (*Ver Indicadores Sociales, numeral 3.3*).

5. APOYO ADMINISTRATIVO

El 13,6% del presupuesto se destina a la actividad administrativa (22.401.487.426,9). La administración en la Universidad, es una actividad que acompaña los demás procesos nucleares dando apoyo incondicional y soporte a todas las labores desarrolladas por las Unidades Académicas. La administración ejerce influencia de manera paralela a los procesos académicos y gestiona actividades que permiten que éstos se desarrollen de la mejor manera posible; así mismo la administración en la UIS es un laboratorio de práctica para la academia, en la administración se forman estudiantes que realizan actividad administrativa y de extensión mediante el programa de auxiliares (1447 auxiliares docentes, de investigación y extensión, y 828 auxiliares administrativos), de igual manera en la administración se realizan cada año una gran cantidad de trabajos de grado que tienen que ver con las teorías administrativas y de gestión, los profesionales administrativos actúan como tutores formadores de nuestros estudiantes. De esta forma, hoy no existe una dependencia de la Universidad donde no haya estudiantes ejerciendo labores de auxiliares administrativos y de extensión, haciendo uso de este laboratorio empresarial que es la administración.

En el marco institucional, la administración de la Universidad desarrolla sus actividades dentro del contexto de un plan de gestión, que garantiza que las acciones emprendidas por la administración tienen una razón de ser dentro de la Misión Institucional. Para el año 2007, según la Dirección de Control Interno y Evaluación de Gestión, se desarrollaron aproximadamente 459 proyectos por un valor cercano a los \$16.500.000.000 de los cuales 112 corresponden al carácter Institucional por una cifra cercana a los \$5.300.000.000. Con esto se garantiza que las acciones emprendidas desde la administración tienen un eje fundamental que es dar soporte a los demás proyectos Institucionales; dentro de estos proyectos se pueden enumerar el desarrollo de todo el sistema de información de la Universidad, las plataformas virtuales para los cursos de los docentes, el sistema de gestión de calidad para la institución, el cual se encuentra en una fase final antes de la última

auditoría externa de certificación, el programa de administración del riesgo y muchos más que son de vital importancia. Por lo anterior, es evidente que el papel que desarrolla la administración de la Universidad es protagónico y no simplemente de soporte.

Así mismo, con estos mismos recursos la Universidad paga todo el mantenimiento de sus instalaciones y provee de servicios para el funcionamiento y mantenimiento de la infraestructura de la Institución.

A continuación se presentan los estados contables que reflejan los ingresos, costos y gastos incurridos durante el ejercicio económico; igualmente, los bienes y derechos de propiedad de la Universidad junto con las exigibilidades y el patrimonio acumulado a diciembre 31 de 2007.

En la ejecución del presupuesto de ingresos aparecen las fuentes de los recursos y en el de egresos se muestra su aplicación al funcionamiento y la inversión.