

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES
A 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y 2006
(Miles de pesos)

NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

NOTA 1. NATURALEZA Y OBJETIVOS

La Universidad Industrial de Santander es un ente universitario autónomo, de servicio público cultural, con régimen especial, vinculado al Ministerio de Educación Nacional y organizado como establecimiento público del orden departamental, con Personería Jurídica y autonomía académica, administrativa y financiera, conforme con la Constitución Nacional y la ley, con patrimonio independiente, y creada mediante las Ordenanzas No.41 de 1940 y 83 de 1944 de la Asamblea Departamental de Santander, reglamentadas por el decreto 1300 de Junio 30 de 1982 de la Gobernación de Santander.

Tiene como propósito la formación de personas de alta calidad ética, política y profesional; la generación y adecuación de conocimientos; la conservación y reinterpretación de la cultura y la participación activa en un proceso de cambio por el progreso y mejor calidad de vida de la comunidad.

Orientan su misión los principios democráticos, la reflexión crítica, el ejercicio libre de la cátedra, el trabajo interdisciplinario y la relación con el mundo externo.

Sustenta su trabajo en las cualidades humanas de las personas que la integran, en la capacidad laboral de sus empleados, en la excelencia académica de sus profesores y en el compromiso de la comunidad universitaria con los propósitos institucionales.

Mediante Acuerdo No.166 de diciembre 22 de 1993 el Consejo Superior expidió el Estatuto General de la Universidad Industrial de Santander.

NOTA 2. PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

- **Normas Básicas de Contabilidad**

Para el proceso de identificación, registro, preparación y revelación de sus Estados Financieros, la UIS está aplicando el marco conceptual de La Contabilidad Pública y el catálogo general de cuentas del Plan General de Contabilidad Pública a nivel de documento fuente. Así mismo, se tiene en cuenta las demás normas expedidas por la Contaduría General de la Nación en materia de procedimientos para el adecuado registro de las operaciones.

- **Provisiones de Cartera**

La provisión para deudores se calcula sobre el monto de las deudas vencidas con más de un año de antigüedad, según lo establecido en el Acuerdo N° 107 de Octubre 20 de 1992 del Consejo Superior, así: 20% sobre cartera vencida en el año 2006, 40% del año 2005, 60% del año 2004, 80% del año 2003 y 100% del año 2002 y anteriores.

- **Propiedades, Planta y Equipo**

Lo integran los bienes tangibles de propiedad de la Universidad que se adquieren con el propósito de utilizarlos en la producción de otros bienes, prestación de servicios o en el desarrollo de su función administrativa o cometido estatal y que no están destinados para la venta.

El costo histórico de la propiedad, planta y equipo está constituido por el costo de adquisición o construcción, más todas las erogaciones necesarias para colocarlo en condiciones de utilización o de cumplir con el objetivo para el cual fue adquirido.

Las adiciones, mejoras y reparaciones extraordinarias que aumenten significativamente la vida útil de los activos, se registran como mayor valor y los desembolsos por mantenimiento y reparaciones que se realicen para la conservación de estos activos se cargan a gastos, a medida que se causan.

- **Depreciación Acumulada**

La Depreciación se calcula mensualmente por el método de línea recta y de acuerdo con el número de años de vida útil estimada de los activos.

<u>Nombre Activo</u>	<u>Años de Vida Útil</u>
Edificaciones	50
Redes, Líneas y Cables	25
Maquinaria y Equipo	15
Equipo Médico y Científico	10
Muebles, Enseres y Equipos de Oficina	10
Equipos de Comunicación y Computación	5
Equipos de Transporte, Tracción y Elevación	10

- **Gastos Anticipados y Cargos Diferidos**

La amortización se reconoce y se contabiliza a partir de la fecha en que contribuyen a la generación de ingresos en la siguiente forma:

- Los gastos pagados por anticipado durante el período en que se causen.
- Los Cargos diferidos por concepto de entrenamiento de personal, en cada período con los valores que correspondan a la equivalencia del tiempo servido por el personal docente o administrativo como contraprestación por la comisión de estudios.

- **Valorizaciones**

Registra las valoraciones de bienes inmuebles que se contabilizan con base en avalúos efectuados por la institución y corresponden a la diferencia entre el valor en libros frente a dichos avalúos. Mediante Acuerdo N° 18 del 26 de Marzo de 2003 del Consejo Superior, la Universidad aprobó para el año 2002 el Avalúo de los bienes inmuebles.

- **Pasivos Estimados**

Los Pasivos Estimados agrupan valores calculados técnicamente por la institución, destinados a cubrir obligaciones, costos o gastos futuros y acreencias laborales no determinadas con exactitud en razón de que no se encuentran totalmente consolidadas sus cuantías.

- **Reconocimiento de Ingresos, Costos y Gastos**

Los ingresos, costos y gastos, se llevan a resultados por el sistema de causación.

NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO

NOTAS AL BALANCE GENERAL

NOTAS AL ACTIVO

NOTA 3. EFECTIVO

Representa los recursos de liquidez inmediata en Caja, Cuentas Corrientes y de Ahorros, disponibles para el desarrollo de las funciones de cometido estatal. Se compone de los siguientes valores.

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
Caja	312.836,7	2,2	290.923,5	1,8	21.913,2	7,5
Depositos en Instituciones Financieras	13.961.154,7	97,8	15.735.472,9	98,2	-1.774.318,2	-11,3
TOTAL	14.273.991,4	100,0	16.026.396,4	100,0	-1.752.405,0	-10,9

NOTA 4. INVERSIONES

Representa los recursos colocados en títulos valores y de inversión, con el objeto de aprovechar los excedentes disponibles mejorando la rentabilidad o participando en negocios útiles o convenientes para la Universidad.

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
CORRIENTE						
Administración de Liquidez en Títulos de Deuda	49.907.086,9	99,4	31.906.523,3	99,0	18.000.563,6	56,4
NO CORRIENTE						
Administración de Liquidez en Títulos Participativos	308.336,7	0,6	308.336,7	1,0	0,0	0,0
Patrimoniales en Entidades no controladas	12.220,9	0,0	12.220,9	0,0	0,0	0,0
Subtotal	320.557,6	0,6	320.557,6	1,0	0,0	0,0
TOTAL	50.227.644,5	100,0	32.227.080,9	100,0	18.000.563,6	55,9

Las Inversiones Administración de Liquidez en Títulos de Deuda están representadas principalmente en CDT y en un Bono de Cesantías emitido por la nación, las inversiones Administración de Liquidez en Títulos Participativos corresponden a cuotas partes de interés social en FODESEP; y las Patrimoniales no Controlantes están representadas en acciones de la empresa Fertilizantes Colombianos S.A.

NOTA 5. DEUDORES

Representa el valor de los derechos de cobro a favor de la Universidad, originados en desarrollo de su función administrativa o cometido estatal y de otras actividades que representan derechos.

En la parte corriente los valores más significativos de los deudores corresponden a la prestación de servicios, por concepto de matrículas y facturación, la porción de la cuenta Recursos Entregados en Administración al Encargo Fiduciario - Pensiones Fiducafé y los otros deudores por concepto de cuotas partes pensionales a las diferentes entidades y las cuotas por concurrencia del departamento con vencimiento menor a un año.

En el no corriente los valores más representativos de los Deudores se concentran en la porción de la cuenta Recursos Entregados en Administración al Encargo Fiduciario – Pensiones Fiducafé exigibles a largo plazo y la cuenta Otros Deudores cuyo valor corresponden a la Nación con \$15.114.344.8 y al Departamento de Santander con \$15.712.948.2 por concepto de la concurrencia inicial en el cálculo actuarial y sus respectivas actualizaciones y el valor del pagaré N° D484-701 a cargo del Departamento de Santander por \$3.475.202.9.

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
CORRIENTE						
Prestación de Servicios	6.360.421,6	2,0	3.545.657,8	1,1	2.814.763,8	79,4
Transferencias por Cobrar	853.000,0	0,3	1.600.000,0	0,5	-747.000,0	-46,7
Avances y Anticipos Entregados	2.620.821,5	0,8	1.051.974,0	0,3	1.568.847,5	149,1
Anticipos o Saldos a Favor por Impuestos y Contribuciones	2.189.081,5	0,7	2.598.875,3	0,8	-409.793,8	-15,8
Recursos Entregados en Administración	30.998.660,1	9,7	32.678.941,6	10,4	-1.680.281,5	-5,1
Depósitos Entregados en Garantía	45.842,2	0,0	28.642,1	0,0	17.200,1	60,1
Otros Deudores	3.356.409,2	1,0	2.141.348,1	0,7	1.215.061,1	56,7
Provisión para Deudores (Cr)	-711.618,6	-0,2	-699.556,6	-0,2	-12.062,0	1,7
Subtotal	45.712.617,5	14,3	42.945.882,3	13,6	2.766.735,2	6,4
NO CORRIENTE						
Recursos Entregados en Administración	240.207.174,9	75,0	236.327.198,5	74,8	3.879.976,4	1,6
Otros Deudores:	34.302.495,9	10,7	36.462.495,9	11,5	-2.160.000,0	-5,9
Subtotal	274.509.670,8	85,7	272.789.694,4	86,4	1.719.976,4	0,6
TOTAL	320.222.288,3	100,0	315.735.576,7	100,0	4.486.711,6	1,4

NOTA 6. INVENTARIOS

Lo constituyen los bienes adquiridos o producidos por la institución con la intención de comercializarlos o consumirlos en la prestación de los servicios, en desarrollo de su función de cometido estatal. El sistema de inventarios es periódico y el método de valuación utilizado es el promedio ponderado.

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de\$	%	Miles de\$	%	Miles de\$	%
Mercancías en Existencia-Impresos y Publicaciones	341.923,6	100,0	298.894,4	100,0	43.029,2	14,4
TOTAL	341.923,6	100,0	298.894,4	100,0	43.029,2	14,4

NOTA 7. OTROS ACTIVOS

Agrupar los demás activos que son complementarios para el cumplimiento de las funciones de cometido estatal de la Universidad diferentes a efectivo, inversiones, deudores, inventario y propiedades planta y equipo.

En el corriente se clasifican los Bienes y Servicios Pagados por Anticipado cuya causación o amortización debe efectuarse en un tiempo no mayor a un año.

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
CORRIENTE:						
Bienes y Servicios Pagados por Anticipado						
Seguros	176.150,6	9,7	114.759,6	9,8	61.391,0	53,5
Impresos, Publicaciones, Suscripciones y Afiliaciones	1.239.447,9	68,0	1.056.711,1	90,2	182.736,8	17,3
Otros Bienes y Servicios Pagados por Anticipado	407.385,0	22,3	0,0	0,0	407.385,0	N.A.
TOTAL	1.822.983,5	100,0	1.171.470,7	100,0	651.512,8	55,6

El no corriente representa el valor de los desembolsos en los cuales incurre la Universidad, con el fin de obtener beneficios futuros que se amortizarán o extinguirán en un plazo mayor a un año, como los cargos diferidos por capacitación al personal docente, las mejoras en propiedades ajenas por amortizar, los bienes de arte y cultura representados en los libros y documentos de la biblioteca, las obras de arte y los intangibles representados en el software por amortizar.

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
NO CORRIENTE						
Bienes y Servicios Pagados por Anticipado	38.479,1	0,2	14.945,1	0,1	23.534,0	157,5
Cargos Diferidos	6.994.141,0	36,5	6.798.304,3	39,0	195.836,7	2,9
Obras y Mejoras en Propiedades Ajenas	2.122.116,6	11,1	1.753.021,4	10,1	369.095,2	21,1
Derechos en Fideicomiso	234.697,0	1,2	234.697,0	1,3	0,0	0,0
Responsabilidades	0,0	0,0	97.413,8	0,6	-97.413,8	-100,0
Bienes de Arte y Cultura	7.087.872,6	37,0	6.410.761,4	36,8	677.111,2	10,6
Intangibles	2.697.908,1	14,1	2.113.998,8	12,1	583.909,3	27,6
SUBTOTAL	19.175.214,4	100,0	17.423.141,8	100,0	1.752.072,6	10,1
Provisión para Responsabilidades (Cr).	0,0	0,0	-97.413,8	-0,6	97.413,8	-100,0
Amortización Acumulada de Intangibles (Cr)	-1.727.155,0	-9,0	-1.399.271,4	-8,0	-327.883,6	23,4
Total Provisión y Amortización Acumuladas	-1.727.155,0	-9,0	-1.496.685,2	-8,6	-230.469,8	15,4
TOTAL	17.448.059,4	91,0	15.926.456,6	91,4	1.521.602,8	9,6

NOTA 8. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Representa los bienes de propiedad de la Universidad que se adquieren con el propósito de utilizarlos en la prestación de servicios en desarrollo de su función administrativa y que no están destinados a la enajenación en el curso normal de sus actividades. El valor más significativo se concentra en las edificaciones y su incremento se debe al traslado de las construcciones en curso terminadas en el periodo.

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
Terrenos	4.854.872,3	4,6	3.629.585,2	3,8	1.225.287,1	33,8
Construcciones en Curso	1.416.713,9	1,3	9.150.002,4	9,7	-7.733.288,5	-84,5
Propiedad Planta y Equipo en Transito	660.744,0	0,6	712.675,8	0,8	-51.931,8	-7,3
Bienes Muebles en Bodega	0,0	0,0	323.176,4	0,3	-323.176,4	-100,0
Edificaciones	42.057.770,8	39,9	32.183.790,7	33,9	9.873.980,1	30,7
Vías de comunicación y Acceso Internas	0,0	0,0	541.552,9	0,6	-541.552,9	-100,0
Redes Lineas y Cables	1.006.795,4	1,0	957.248,5	1,0	49.546,9	5,2
Maquinaria y Equipo	4.218.027,0	4,0	2.166.572,6	2,3	2.051.454,4	94,7
Equipo Médico y Científico*	19.969.843,0	18,9	17.172.091,1	18,1	2.797.751,9	16,3
Muebles Enseres y Equipo de Oficina	11.238.448,3	10,7	9.989.361,9	10,5	1.249.086,4	12,5
Equipos de Comunicación y Computación	19.573.165,7	18,6	17.710.145,5	18,7	1.863.020,2	10,5
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	494.134,5	0,5	282.259,9	0,3	211.874,6	75,1
SUBTOTAL	105.490.514,9	100,0	94.818.462,9	100,0	10.672.052,0	11,3
Depreciación Acumulada	-35.330.723,5	-33,5	-30.846.681,1	-32,5	-4.484.042,4	14,5
Amortización Acumulada	0,0	0,0	-90.256,5	-0,1	90.256,5	-100,0
Total Depreciaciones y Amortizaciones Acumulada	-35.330.723,5	-33,5	-30.936.937,6	-32,5	-4.393.785,9	14,2
TOTAL	70.159.791,4	66,5	63.881.525,3	67,5	6.278.266,1	9,8

* Comprende equipo de laboratorio, equipo de investigación y equipo médico.

NOTA 9. CUENTAS POR PAGAR

Representa el valor de las obligaciones contraídas por la Universidad, por concepto de adquisición de bienes o servicios, acreedores, gravámenes de carácter general, avances, anticipos y depósitos recibidos, y créditos judiciales (un fallo o sentencia laboral).

La cuenta más representativa de este grupo es Acreedores, con un total de \$20.873.395.7 constituida principalmente por la deuda UIS con la Nación por concepto de la Emisión de Bonos Serie A por valor de \$10.459.257.7, seguido del Fondo de Empleados de la UIS con \$6.880.988.8, y el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar con \$672.591.2.

El valor no corriente está compuesto por \$7.844.443.2 correspondiente a la parte exigible a largo plazo de la deuda con la nación por la Emisión de Bonos Serie A y \$173.519.8 del ICBF de acuerdo con su exigibilidad mayor a un año.

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
CORRIENTE:	15.156.070,2	65,4	13.839.709,5	57,8	1.316.360,7	9,5
Adquisición de Bienes y Servicios Nacionales	1.180.036,1	5,1	1.553.114,9	6,5	-373.078,8	-24,0
Acreedores	12.855.432,7	55,5	11.422.085,6	47,7	1.433.347,1	12,5
Retención en la Fuente e Impuesto de Timbre	914.290,4	3,9	432.609,3	1,8	481.681,1	111,3
Impuestos, Contribuciones y Tasas por Pagar	0,0	0,0	2.487,0	0,0	-2.487,0	-100,0
Avances y Anticipos Recibidos	128.843,3	0,6	240.895,0	1,0	-112.051,7	-46,5
Recursos Recibidos en Administración	71.740,1	0,3	25.474,6	0,1	46.265,5	181,6
Depositos Recibidos en Garantía	5.532,2	0,0	0,0	0,0	5.532,2	N.A.
Créditos Judiciales	195,4	0,0	0,0	0,0	195,4	N.A.
Otras Cuentas por Pagar	0,0	0,0	163.043,1	0,7	-163.043,1	-100,0
NO CORRIENTE:	8.017.963,0	34,6	10.107.148,5	42,2	-2.089.185,5	-20,7
Acreedores	8.017.963,0	34,6	10.107.148,5	42,2	-2.089.185,5	-20,7
TOTAL	23.174.033,2	100,0	23.946.858,0	100,0	-772.824,8	-3,2

NOTA 10. OBLIGACIONES LABORALES

Representa las obligaciones a cargo de la institución generadas en la relación laboral en virtud de normas legales, convencionales o pactos colectivos de trabajo y por las cuotas partes de pensiones reconocidas por la Universidad. Dentro de los Salarios y Prestaciones Sociales los valores más representativos corresponden a Cesantías por valor de \$17.045.362.2, de los cuales \$14.290.866.9 corresponden a Cesantías Ley Anterior y \$2.754.495.3 a Cesantías Ley 50 y la Prima de Antigüedad con \$2.623.191.8.

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles	%
CORRIENTE:	9.033.140,5	38,7	5.736.766,3	29,9	3.296.374,2	57,5
Salarios y Prestaciones Sociales	6.102.951,5	26,2	5.736.766,3	29,9	366.185,2	6,4
Cuotas Partes de Pensiones	2.930.189,0	12,6	0,0	0,0	2.930.189,0	N.A.
NO CORRIENTE:	14.290.867,0	61,3	13.465.679,1	70,1	825.187,9	6,1
Salarios y Prestaciones Sociales	14.290.867,0	61,3	13.465.679,1	70,1	825.187,9	6,1
TOTAL	23.324.007,5	100,0	19.202.445,4	100,0	4.121.562,1	21,5

NOTA 11. PASIVOS ESTIMADOS

Este grupo representa los valores estimados por la Universidad para cubrir gastos futuros y acreencias laborales no determinadas. Su valor más representativo corresponde a la provisión del cálculo actuarial. Dentro de la Provisión para Contingencias existen noventa procesos administrativos, cuatro procesos laborales y dos procesos civiles. Su saldo a diciembre 31 está conformado así:

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
CORRIENTE	39.612.148,1	11,6	15.206.521,5	4,5	24.405.626,6	160,5
Provisión para Contingencias	5.696.239,2	1,7	3.758.618,3	1,1	1.937.620,9	51,6
Provisión para Pensiones	18.004.087,0	5,3	0,0	0,0	18.004.087,0	N.A.
Provisión para Bonos Pensionales	15.911.821,9	4,7	11.447.903,2	3,4	4.463.918,7	39,0
NO CORRIENTE	300.638.477,6	88,4	326.469.461,8	95,5	-25.830.984,2	-7,9
Provisión para Pensiones	179.164.394,8	52,7	204.625.024,0	59,9	-25.460.629,2	-12,4
Provisión para Bonos Pensionales	121.474.082,8	35,7	121.844.437,8	35,7	-370.355,0	-0,3
TOTAL	340.250.625,7	100,0	341.675.983,3	100,0	-1.425.357,6	-0,4

NOTA 12. OTROS PASIVOS

Representa el valor de los ingresos recibidos anticipadamente por concepto de matrículas que corresponden a vigencias futuras.

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
CORRIENTE						
Ingresos Recibidos por Anticipado	5.451,4	73,2	2.437.689,7	100,0	-2.432.238,3	-99,8
NO CORRIENTE						
Ingresos Recibidos por Anticipado	1.997,6	26,8	0		1.997,6	N.A.
TOTAL	7.449,0	100,0	2.437.689,7	100,0	-2.430.240,7	-99,7

NOTAS A LAS CUENTAS DE ORDEN

NOTA 13. DEUDORAS

Los Derechos Contingentes representan hechos o circunstancias de los cuales existe la posibilidad de que se generen derechos, que podrían afectar la situación financiera de la institución.

A diciembre 31 las Cuentas de Orden Deudoras están representadas en Derechos Contingentes por concepto de cuotas partes sobre pensiones no reconocidas aún por las entidades respectivas y Deudoras de Control por concepto de responsabilidades por pérdida o hurto de bienes.

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
Derechos Contingentes						
Otros Derechos Contingentes	7.520.509,5	99,0	11.064.766,2	100,0	-3.544.256,7	-32,0
Deudoras de Control						
Responsabilidades (en Proceso Internas)	74.672,0		0,0		74.672,0	N.A.
TOTAL	7.595.181,5	100,0	11.064.766,2	100,0	-3.469.584,7	-31,4

NOTA 14. ACREEDORAS

Esta clase registra las responsabilidades contingentes representativas de los compromisos o contratos que se relacionan con posibles obligaciones y por lo tanto, pueden llegar a afectar la estructura financiera de la Universidad y las acreedoras de control que se utilizan para efectos de control de pasivos y patrimonio, de futuros hechos económicos.

A diciembre 31 en Responsabilidades Contingentes, Litigios o Demandas existían siete procesos administrativos y cuatro procesos laborales. Las Otras Responsabilidades Contingentes representan las cuotas partes sobre pensiones no reconocidas aún por la Universidad.

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
Responsabilidades Contingentes						
Litigios o Demandas	9.356.055,6	29,3	9.252.507,2	26,4	103.548,4	1,1
Otras Responsabilidades Contingentes	2.331.189,1	7,3	6.271.167,3	17,9	-3.939.978,2	-62,8
Total	11.687.244,7	36,6	15.523.674,5	44,3	-3.836.429,8	-24,7
Acreedoras de Control						
Bienes Recibidos de Terceros	8.688.589,1	27,2	9.128.768,4	26,1	-440.179,3	-4,8
Otras Acreedoras de Control	11.551.825,5	36,2	10.388.222,9	29,6	1.163.602,6	11,2
Total	20.240.414,6	63,4	19.516.991,3	55,7	723.423,3	3,7
TOTAL	31.927.659,3	100,0	35.040.665,8	100,0	-3.113.006,5	-8,9

NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL

NOTA 15. SERVICIOS EDUCATIVOS

Los Ingresos por Servicios Educativos al cierre estaban conformados por:

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
Educación Formal Superior Formac. Profesional						
Inscripciones Pregrado	868.517,6	2,6	933.892,8	3,1	-65.375,2	-7,0
Matrícula Pregrado	16.252.113,8	48,5	14.962.972,4	50,2	1.289.141,4	8,6
Derechos Salud	583.069,4	1,7	552.015,8	1,9	31.053,6	5,6
Derechos Académicos*	2.523.184,9	7,5	5.000.773,5	16,8	-2.477.588,6	-49,5
Habilitaciones	70.841,1	0,2	87.925,4	0,3	-17.084,3	-19,4
Cursos de Vacaciones	125.549,3	0,4	336.354,8	1,1	-210.805,5	-62,7
Cursos de Nivelación	996.942,6	3,0	856.916,9	2,9	140.025,7	16,3
Subtotal	21.420.218,7	64,0	22.730.851,6	76,2	-1.310.632,9	-5,8
Educación Formal Superior Postgrado						
Inscripciones Posgrado	173.960,1	0,5	139.213,1	0,5	34.747,0	25,0
Matrícula Posgrado	1.462.043,4	4,4	1.067.292,3	3,6	394.751,1	37,0
Derechos de Salud	72.271,6	0,2	0,0	0,0	72.271,6	N.A.
Derechos Académicos*	3.601.367,1	10,8	0,0	0,0	3.601.367,1	N.A.
Subtotal	5.309.642,2	15,9	1.206.505,4	4,0	4.103.136,8	340,1
Educación no Formal - Formación Extensiva.						
Seminarios y otros	106.779,5	0,3	215.159,6	0,7	-108.380,1	-50,4
Cursos de Capacitación	2.028.976,5	6,1	1.736.387,8	5,8	292.588,7	16,9
Diplomados	1.229.746,1	3,7	916.606,9	3,1	313.139,2	34,2
Subtotal	3.365.502,1	10,1	2.868.154,3	9,6	497.347,8	17,3
Servicios Conexos a la Educación						
Producto Comedores	223.054,9	0,7	211.478,8	0,7	11.576,1	5,5
Derechos de Grado	918.832,6	2,7	800.854,4	2,7	117.978,2	14,7
Certificados	408.171,9	1,2	390.111,8	1,3	18.060,1	4,6
Bonos Sides	136,0	0,0	1.166,0	0,0	-1.030,0	-88,3
Estudios de Transferencias	1.028,5	0,0	1.419,0	0,0	-390,5	-27,5
Registro Diploma	21.174,9	0,1	227,8	0,0	20.947,1	9.195,4
Servicio Médico	490.240,7	1,5	497.263,1	1,7	-7.022,4	-1,4
Pruebas de Laboratorio	1.131.982,7	3,4	974.413,4	3,3	157.569,3	16,2
Producto Fuente de Soda	140.209,9	0,4	138.090,5	0,5	2.119,4	1,5
Utilidad Fondo Rotatorio	51.302,0	0,2	7.471,0	0,0	43.831,0	586,7
Publicidad y Propaganda	1.655,2	0,0	4.875,9	0,0	-3.220,7	-66,1
Subtotal	3.387.789,3	10,1	3.027.371,7	10,1	360.417,6	11,9
TOTAL	33.483.152,3	100,0	29.832.883,0	100,0	3.650.269,3	12,2
Devoluciones, Rebajas y Descuentos						
Matrículas Pregrado	-1.772.865,1	-5,3	-1.639.114,3	-5,5	-133.750,8	8,2
Matrículas Postgrado	-693.833,2	-2,1	-505.597,5	-1,7	-188.235,7	37,2
Educación no Formal	-1.952,0	0,0	-195,0	0,0	-1.757,0	901,0
Curso de Vacaciones	-408,0	0,0	-6.117,2	0,0	5.709,2	-93,3
Derechos de Grado	-5.722,2	0,0	0,0	0,0	-5.722,2	N.A.
Subtotal	-2.474.780,5	-7,4	-2.151.024,0	-7,2	-323.756,5	15,1
TOTAL	31.008.371,8	92,6	27.681.859,0	92,8	3.326.512,8	12,0

* En el año 2006, se registró derechos académicos de pregrado y posgrado en una sola cuenta, para el año 2007 este rubro se contabilizó por separado.

NOTA 16. OTROS INGRESOS

Los Otros Ingresos presentaban los siguientes saldos al cierre:

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
FINANCIEROS						
Intereses y Rendimientos de Deudores	8.357,5	0,0	6.994,5	0,0	1.363,0	19,5
Rendimientos encargos fiduciarios pensiones bono tipo	25.915.849,0	36,2	22.366.730,9	40,9	3.549.118,1	15,9
Rendimientos encargos fiduciarios pensiones	553.599,0	0,8	418.934,7	0,8	134.664,3	32,1
Otros Ingresos Financieros	3.736.560,5	5,2	1.935.702,4	3,5	1.800.858,1	93,0
Total	30.214.366,0	42,2	24.728.362,5	45,2	5.486.003,5	22,2
OTROS INGRESOS ORDINARIOS*						
Venta de Pliegos	61.686,0	0,1	80.912,6	0,1	-19.226,6	-23,8
Cuotas partes de pensiones	1.714.915,3	2,4	139.116,4	0,3	1.575.798,9	1.132,7
Utilidad en Venta de Propiedades, Planta y Equipo	7.100,0	0,0	57.579,7	0,1	-50.479,7	-87,7
Publicaciones	901.659,6	1,3	1.024.917,5	1,9	-123.257,9	-12,0
Servicios	15.149.466,6	21,2	11.511.782,5	21,0	3.637.684,1	31,6
Arrendamientos	759.724,8	1,1	777.088,6	1,4	-17.363,8	-2,2
Donaciones	1.025.630,0	1,4	30.465,6	0,1	995.164,4	3.266,5
Total	19.620.182,3	27,4	13.621.862,9	24,9	5.998.319,4	44,0
EXTRAORDINARIOS						
Sobrantes	24,8	0,0	15,4	0,0	9,4	61,0
Recuperaciones	5.114.709,6	7,1	615.929,4	1,1	4.498.780,2	730,4
Venta de Material de Reciclaje e Inservible	9.811,4	0,0	3.902,6	0,0	5.908,8	151,4
Indemnizaciones	407.609,9	0,6	22.866,0	0,0	384.743,9	1.682,6
Incapacidades	295.967,6	0,4	406.434,3	0,7	-110.466,7	-27,2
Otros Ingresos Extraordinarios	2.270.688,3	3,2	479.560,9	0,9	1.791.127,4	373,5
Aportes o Subsidios a Proyectos	3.587.166,2	5,0	2.514.704,0	4,6	1.072.462,2	42,6
Estampilla Prouis	5.982.695,9	8,4	10.569.682,3	19,3	-4.586.986,4	-43,4
Total	17.668.673,7	24,7	14.613.094,9	27	3.055.578,8	20,9
AJUSTE EJERCICIOS ANTERIORES						
Total	4.093.024,9	5,7	1.730.264,0	3,2	2.362.760,9	136,6
TOTAL	71.596.246,9	100,0	54.693.584,3	100,0	16.902.662,6	30,9

* El rubro *Otros Ingresos Ordinarios* se incrementó en un 44% con relación al año 2006; lo cual muestra la dinámica de la Universidad en la venta de servicios, sin embargo, esto conlleva a que la partida de honorarios empresariales, la correspondiente a contratación externa con el operador de nómina se incremente. Para el año 2007, el crecimiento en la nómina de contratación externa fue de aproximadamente \$2.000 millones respecto al año anterior (ver nota 21).

NOTA 17. SUELDOS, SALARIOS Y OTROS PAGOS POR SERVICIOS PERSONALES

Los gastos por estos conceptos al cierre estaban conformados por:

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
Sueldos	20.047.563,8	28,6	18.610.162,1	29,1	1.437.401,7	7,7
Horas Extras y Festivos	148.106,9	0,2	155.081,5	0,2	-6.974,6	-4,5
Gastos de Representación	11.832.664,3	16,9	10.931.308,1	17,1	901.356,2	8,2
Remuneración Servicios Técnicos	552.381,0	0,8	358.728,7	0,6	193.652,3	54,0
Honorarios*	8.892.980,7	12,7	6.241.574,5	9,8	2.651.406,2	42,5
Prima de Vacaciones	2.079.284,2	3,0	1.953.902,3	3,1	125.381,9	6,4
Prima de Navidad	3.497.927,6	5,0	3.436.924,2	5,4	61.003,4	1,8
Prima Antigüedad	2.461.825,3	3,5	2.261.705,9	3,5	200.119,4	8,8
Vacaciones	394.375,3	0,6	516.377,5	0,8	-122.002,2	-23,6
Bonificaciones	821.846,3	1,2	553.638,0	0,9	268.208,3	48,4
Auxilio de Transporte	275.390,2	0,4	259.332,0	0,4	16.058,2	6,2
Cesantías	4.929.077,4	7,0	4.681.909,1	7,3	247.168,3	5,3
Intereses/Cesantías	335.043,8	0,5	325.746,8	0,5	9.297,0	2,9
Capacitación	1.497.090,7	2,1	1.268.727,2	2,0	228.363,5	18,0
Dotación y Suministros a Trabajadores	61.156,5	0,1	97.420,7	0,2	-36.264,2	-37,2
Gastos Deportivos y de Recreación	2.465,0	0,0	15.627,0	0,0	-13.162,0	-84,2
Viáticos	1.047.475,6	1,5	351.190,6	0,6	696.285,0	198,3
Gastos de Viaje	10.805,3	0,0	760.919,8	1,2	-750.114,5	-98,6
Bonificaciones por Servicios Prestados	669.166,8	1,0	409.087,0	0,6	260.079,8	63,6
Prima de Servicios	3.599.469,1	5,1	3.431.807,2	5,4	167.661,9	4,9
Subsidio de Alimentación	262.778,9	0,4	248.873,0	0,4	13.905,9	5,6
Horas Cátedra	6.754.236,9	9,6	6.979.499,1	10,9	-225.262,2	-3,2
TOTAL	70.173.111,6	100,0	63.849.542,3	100,0	6.323.569,3	9,9

* De la cuenta honorarios \$3.800 millones se explican por el Fondo Común de Investigaciones y cerca de \$3.000 millones por el Fondo Especial de Barrancabermeja por el pago de la nómina de los convenios con ECOPEL; el remanente de \$2.090 millones corresponden a fondos especiales y comunes de la Universidad.

NOTA 18. CONTRIBUCIONES IMPUTADAS

Los gastos por Contribuciones Imputadas presentaban los siguientes saldos al cierre:

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
Incapacidades	3.584,8	0,0	0,0	0,0	3.584,8	N.A.
Subsidio Familiar	65.303,0	0,2	56.715,3	0,3	8.587,7	15,1
Amortización Cálculo Actuarial pensiones Actuales	1.390.035,3	4,8	0	0,0	1.390.035,3	N.A.
Amort.Liqui. Prov. Cuotas Partes.Bonos Pensionales.	14.761.281,1	51,4	0	0,0	14.761.281,1	N.A.
Auxilio y Servicios Funerarios	4.337,0	0,0	23.051,6	0,1	-18.714,6	-81,2
Pensiones de Jubilación	12.485.829,0	43,5	16.253.311,9	99,3	-3.767.482,9	-23,2
Cuotas Partes de Pensiones de Jubilación	1.390,2	0,0	28.367,0	0,2	-26.976,8	-95,1
Auxilio Educativo	6.329,2	0,0	3.063,3	0,0	3.265,9	106,6
Auxilio y Servicios Funerarios Personal Activo	2.168,5	0,0	0,0	0,0	2.168,5	N.A.
TOTAL	28.720.258,1	100,0	16.364.509,1	100,0	12.355.749,0	75,5

NOTA 19. CONTRIBUCIONES EFECTIVAS

Los gastos por Contribuciones Efectivas a 31 de diciembre estaban conformados por:

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
Cotizaciones a Seguridad Social en Salud	4.022.046,2	43,7	3.581.079,9	41,6	440.966,3	12,3
Aportes Sindicales	31.366,9	0,3	79.532,0	0,9	-48.165,1	-60,6
Cotizaciones a Riesgos Profesionales	206.497,5	2,2	190.165,9	2,2	16.331,6	N.A.
Cotizaciones a Fondos Pensionales	4.884.159,5	53,1	4.713.750,9	54,7	170.408,6	3,6
Aporte Favuis	52.672,4	0,6	52.197,3	0,6	475,1	0,9
TOTAL	9.196.742,5	100,0	8.616.726,0	100,0	580.016,5	6,7

NOTA 20. APORTES SOBRE LA NÓMINA

El saldo a diciembre 31 estaba conformado por:

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
Aportes al ICBF	1.436.414,7	100,0	1.363.188,1	100,0	73.226,6	5,4
TOTAL	1.436.414,7	100,0	1.363.188,1	100,0	73.226,6	5,4

NOTA 21. GENERALES

Los Gastos Generales al cierre estaban conformados por:

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
Estudios y Proyectos	326.809,6	1,0	53.779,3	0,2	273.030,3	507,7
Honorarios, Comisiones*	7.064.414,3	21,3	2.664.743,8	9,6	4.399.670,5	165,1
Servicios	4.067.842,9	12,3	7.129.583,8	25,7	-3.061.740,9	-42,9
Obras y Mejoras en Propiedad Ajena	316.523,2	1,0	109.751,0	0,4	206.772,2	188,4
Vigilancia y Seguridad	1.534.504,8	4,6	1.110.509,3	4,0	423.995,5	38,2
Materiales y Suministros	673.162,6	2,0	1.252.519,0	4,5	-579.356,4	-46,3
Papelería y Útiles de Escritorio	422.801,7	1,3	479.707,1	1,7	-56.905,4	-11,9
Mantenimiento	2.494.527,6	7,5	1.724.049,2	6,2	770.478,4	44,7
Reparaciones	520.363,4	1,6	409.948,3	1,5	110.415,1	26,9
Servicios Públicos	2.656.167,7	8,0	2.653.847,9	9,6	2.319,8	0,1
Arrendamientos	1.217.974,0	3,7	924.999,5	3,3	292.974,5	31,7
Viáticos y Gastos de Viaje	1.565.361,0	4,7	1.257.292,6	4,5	308.068,4	24,5
Publicidad y Propaganda	46.711,8	0,1	26.624,7	0,1	20.087,1	75,4
Impresos, Publicaciones, Suscripciones y Afiliaciones	1.296.607,7	3,9	835.908,6	3,0	460.699,1	55,1
Fotocopias	61.180,2	0,2	21.718,0	0,1	39.462,2	181,7
Comunicaciones y Transporte	1.200.004,1	3,6	1.102.151,3	4,0	97.852,8	8,9
Seguros Generales	580.658,5	1,8	551.520,2	2,0	29.138,3	5,3
Materiales de Educación	603.787,6	1,8	230.964,3	0,8	372.823,3	161,4
Capacitación Docente	0,0	0,0	33.112,2	0,1	-33.112,2	-100,0
Implementos deportivos	0,0	0,0	108,5	0,0	-108,5	-100,0
Eventos Culturales	606.218,8	1,8	383.789,5	1,4	222.429,3	58,0
Seguridad Industrial y Salud Ocupacional	0,0	0,0	495,0	0,0	-495,0	-100,0
Organización de Eventos	0,0	0,0	15,0	0,0	-15,0	-100,0
Participaciones y Compensaciones	0,0	0,0	17.155,6	0,1	-17.155,6	-100,0
Contratos de Administración	1.116,5	0,0	29.656,4	0,1	-28.539,9	-96,2
Combustibles y Lubricantes	99.406,9	0,3	0,0	0,0	99.406,9	N.A.
Servicios de Aseo, Cafetería, Restaurante y Lavandería	257.580,6	0,8	135.999,6	0,5	121.581,0	89,4
Elementos de Aseo, Cafetería, Restaurante y Lavandería	174.583,1	0,5	0,0	0,0	174.583,1	N.A.
Gastos Legales	44.467,8	0,1	51.221,0	0,2	-6.753,2	-13,2
Otros Gastos Generales	61.939,8	0,2	1.719,9	0,0	60.219,9	3.501,4
Elementos de consumo	2.119.199,1	6,4	2.149.377,5	7,7	-30.178,4	-1,4
Auxiliares Estudiantiles	1.090.158,2	3,3	989.776,2	3,6	100.382,0	10,1
Becas postgrado	1.288.318,7	3,9	992.123,0	3,6	296.195,7	29,9
Prácticas docentes y salidas de campo	676.123,0	2,0	344.403,9	1,2	331.719,1	96,3
Gastos de importación	1.070,4	0,0	0,0	0,0	1.070,4	N.A.
Subsidio Sosténimiento Estudiantes Seccionales	39.417,9	0,1	82.659,9	0,3	-43.242,0	-52,3
TOTAL	33.109.003,5	100,0	27.751.231,1	100,0	5.357.772,4	19,3

* En los gastos generales se presentan dos variaciones significativas referidas a las cuentas de honorarios, comisiones y al rubro de servicios; para la vigencia 2007 estas cuentas sufrieron la reclasificación y por lo tanto las cifras del 2006 se redistribuyen en el 2007, sin embargo, el incremento global es de más de \$2.000 millones en lo referente a honorarios empresariales que corresponden a los contratados por el operador externo; este incremento tiene relación directa con la venta de servicios la cual se explica en la nota 16.

NOTA 22. IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS

Los gastos por Impuestos, Contribuciones y Tasas presentaban los siguientes saldos al cierre:

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
Predial Unificado	36.477,6	1,9	64.214,3	3,4	-27.736,7	-43,2
Tasas	4.806,0	0,2	0,0	0,0	4.806,0	N.A.
Impuestos sobre Vehículos Automotores	2.352,7	0,1	4.706,9	0,3	-2.354,2	-50,0
Registro	4.354,9	0,2	1.732,6	0,1	2.622,3	151,4
Gravamen a los Movimientos Financieros	412.555,9	21,3	360.987,7	19,4	51.568,2	14,3
Contribuciones para el Icfes	1.402.287,0	72,6	1.350.128,6	72,4	52.158,4	3,9
Otros Impuestos y Contribuciones	69.757,9	3,6	81.843,8	4,4	-12.085,9	-14,8
TOTAL	1.932.592,0	100,0	1.863.613,9	100,0	68.978,1	3,7

NOTA 23. PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES

Las Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones presentaban los siguientes saldos al cierre:

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
PROVISIONES						
Provisiones para Deudores-Prestación de Servicios	154.245,3	1,9	283.146,2	5,7	-128.900,9	-45,5
Provision para Contingencias	2.223.871,6	27,6	170.618,3	3,4	2.053.253,3	1.203,4
Provisión para Responsabilidades	0,0	0,0	42.180,2	0,8	-42.180,2	-100,0
Total	2.378.116,9	29,5	495.944,7	9,9	1.882.172,2	379,5
DEPRECIACIONES						
Edificaciones	730.438,1	9,1	423.263,1	8,5	307.175,0	72,6
Redes, Líneas y Cables	19.392,7	0,2	19.145,0	0,4	247,7	1,3
Maquinaria y Equipo	169.832,4	2,1	103.855,2	2,1	65.977,2	63,5
Equipo Médico y Científico	1.441.156,0	17,9	1.164.745,6	23,3	276.410,4	23,7
Muebles Enseres y Equipo de Oficina	688.851,8	8,5	626.860,7	12,5	61.991,1	9,9
Equipo de Comunicación y Computación	2.231.853,4	27,7	1.854.193,3	37,1	377.660,1	20,4
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	30.166,6	0,4	27.047,8	0,5	3.118,8	11,5
Total	5.311.691,0	65,8	4.219.110,7	84,4	1.092.580,3	25,9
AMORTIZACIONES						
Vías de Comunicación y Acceso Interno	0,0	0,0	10.061,6	0,2	-10.061,6	-100,0
Software	381.190,7	4,7	276.409,6	5,5	104.781,1	37,9
Total	381.190,7	4,7	286.471,2	5,7	94.719,5	33,1
TOTAL	8.070.998,6	100,0	5.001.526,6	100,0	3.069.472,0	61

NOTA 24. OTROS GASTOS

Los Otros Gastos a 31 de diciembre estaban conformados por:

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	Miles de \$	%	Miles de \$	%	Miles de \$	%
INTERESES						
Otros Intereses	1.093.399,9	17,4	1.135.137,2	30,9	-41.737,3	-3,7
Total	1.093.399,9	17,4	1.135.137,2	30,9	-41.737,3	-3,7
COMISIONES						
Comisiones sobre Depositos en Administración	38.533,4	0,6	35.223,1	1,0	3.310,3	N.A.
Otras Comisiones	61.223,5	1,0	82.317,9	2,2	-21.094,4	-25,6
Total	99.756,9	1,6	117.541,0	3,2	-17.784,1	-15,1
FINANCIEROS						
Perdida en Negociación y Venta de Inversiones en T	137.521,6	2,2	0,0	0,0	137.521,6	N.A.
Otros Gastos Financieros	0,0	0,0	72.758,9	2,0	-72.758,9	-100,0
Total	137.521,6	2,2	72.758,9	2,0	64.762,7	89,0
OTROS GASTOS ORDINARIOS						
Perdida en Retiro de Activos	150.957,8	2,4	96.824,0	2,6	54.133,8	55,9
Total	150.957,8	2,4	96.824,0	2,6	54.133,8	55,9
EXTRAORDINARIOS						
Otros Gastos Extraordinarios	127.296,7	2,0	362.788,5	9,9	-235.491,8	-64,9
Total	127.296,7	2,0	362.788,5	9,9	-235.491,8	-64,9
AJUSTE EJERCICIOS ANTERIORES						
Gastos de Administración	3.921.565,9	62,5	1.710.265,1	46,6	2.211.300,8	129,3
Otros Gastos	742.856,8	11,8	172.701,3	4,7	570.155,5	330,1
Total	4.664.422,7	74,4	1.882.966,4	51,3	2.781.456,3	147,7
TOTAL	6.273.355,6	100,0	3.668.016,0	100	2.605.339,6	71,0

1. ANÁLISIS DE LOS ESTADOS CONTABLES

(Millones de Pesos)

La Universidad Industrial de Santander continúa fortaleciendo su patrimonio institucional, mostrando un resultado positivo en sus operaciones y una situación financiera sólida y estable, lo cual se refleja en los estados financieros que se analizan a continuación.

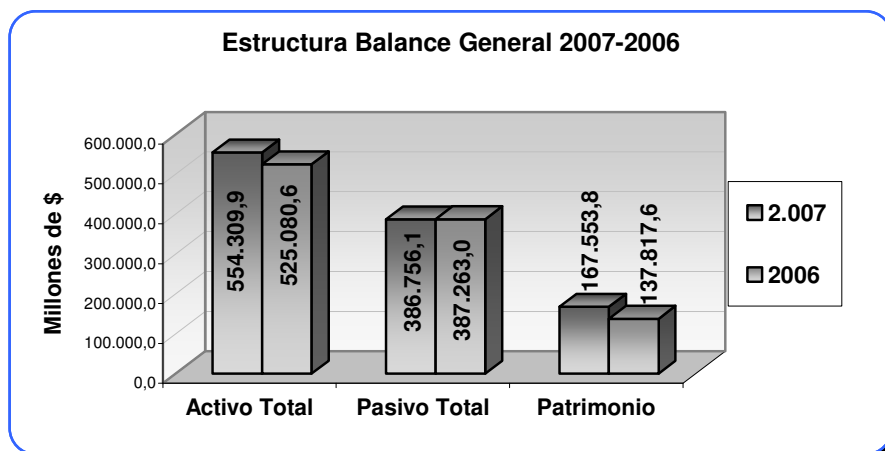
1.1 BALANCE GENERAL

A 31 de diciembre de 2007, la Universidad presentó un nivel de activos de \$554.309,9, reflejando un incremento de \$29.229,3, equivalente al 5,6% en relación con el año anterior, mientras que los pasivos ascendieron a \$386.756,1, disminuyendo en \$506,9 es decir, el 0,1% con respecto al 2006, representando el 69,8% del total de los activos.

La situación financiera muestra que los activos superan a los pasivos, lo que genera un patrimonio positivo de \$167.553,8, equivalente al 30,2% del total de los activos.

Tabla N° 1. Balance General Comparativo
(Millones de \$)

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	VALOR	%	VALOR	%	Abs.	%
Activo Total	554.309,9	100,0	525.080,6	100,0	29.229,3	5,6
Corriente	112.058,6	20,2	92.349,2	17,6	19.709,4	21,3
No Corriente	442.251,3	79,8	432.731,4	82,4	9.519,9	2,2
Pasivo Total	386.756,1	69,8	387.263,0	73,8	-506,9	-0,1
Corriente	63.806,8	11,5	37.220,7	7,1	26.586,1	71,4
No Corriente	322.949,3	58,3	350.042,3	66,7	-27.093,0	-7,7
Patrimonio	167.553,8	30,2	137.817,6	26,2	29.736,2	21,6



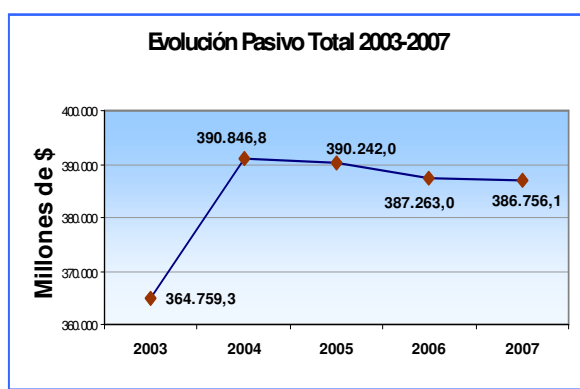
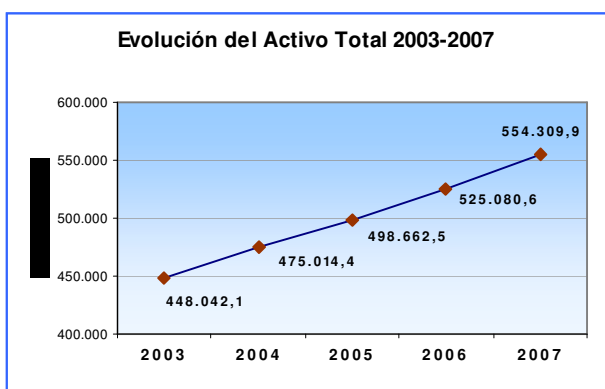
Desde el año 2003, la Universidad ha reflejado el fortalecimiento de su situación patrimonial con un incremento sostenido en el nivel de activos (24%) acompañado en una estabilización en el nivel de sus pasivos (incremento del 6%).

Tabla Nº 2. Evolución del Activo Total
(Millones de \$)

CONCEPTO	2003	2004	2005	2006	2007
TOTAL ACTIVO	448.042,1	475.014,4	498.662,5	525.080,6	554.309,9
Crecimiento en \$		26.972,3	23.648,1	26.418,1	29.229,3
Crecimiento en %		6,0	5,0	5,3	5,6

Tabla Nº 3. Evolución del Pasivo Total
(Millones de \$)

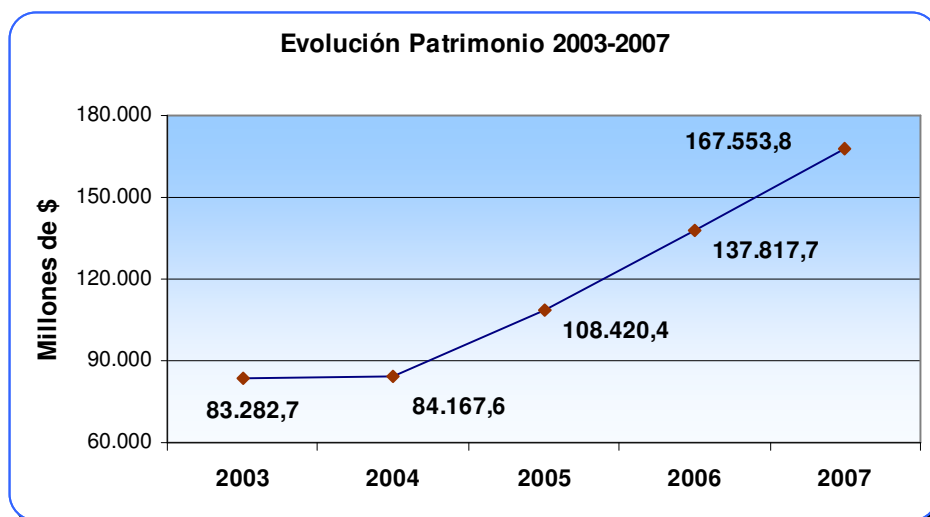
CONCEPTO	2003	2004	2005	2006	2007
PASIVO	364.759,3	390.846,8	390.242,0	387.263,0	386.756,1
Crecimiento en \$		26.087,5	-604,8	-2.979,0	-506,9
Crecimiento en %		7,2	-0,2	-0,8	-0,1
Pasivo Corriente	33.813,9	33.358,8	31.038,5	37.220,7	63.806,8
Crecimiento en \$		-455,1	-2.320,3	6.182,2	26.586,1
Crecimiento en %		-1,3	-7,0	19,9	71,4
Pasivo no Corriente	330.945,4	357.488,0	359.203,5	350.042,3	322.949,3
Crecimiento en \$		26.542,6	1.715,5	-9.161,2	-27.093,0
Crecimiento en %		8,0	0,5	-2,6	-7,7



La evolución del Patrimonio Institucional en los últimos cinco años, se muestra en la siguiente tabla:

Tabla N° 4. Evolución del Patrimonio
(Millones de \$)

CONCEPTO	2003	2004	2005	2006	2007
PATRIMONIO	83.282,7	84.167,6	108.420,4	137.817,7	167.553,8
Crecimiento en \$		884,9	24.252,8	29.397,3	29.736,1
Crecimiento en %		1,1	28,8	27,1	21,6



1.1.1 Activo

En los activos la porción corriente revela un saldo por valor de \$112.058.6, esto es un 20.2% del total de los activos y 1.8 veces el pasivo corriente (Tabla N° 1).

El aumento de \$19.709.4, equivalente al 5.6% respecto del año 2006, está relacionado directamente con la variación positiva de las Inversiones por \$18.000.6, deudores por \$2.766.7, inventarios por \$43.0, otros activos por \$651.5, contrarrestada por la variación negativa en el efectivo por \$1.752.4.

La porción no corriente asciende a \$442.251.3, que es el 79.8% del total de los activos.

El incremento de \$9.519.9, es decir el 2.2% respecto del año anterior, está dado por las variaciones positivas en deudores por \$1.720.0, propiedades, planta y equipo por \$6.278.3 y por los otros activos con \$1.521.6.

Entre los conceptos más significativos de los activos de la Universidad, están en su orden:

- Los deudores por valor de \$320.222.3, es decir el 57.8% del activo, representado principalmente por el encargo fiduciario en FIDUCAFE para el manejo del tema pensional, por valor de \$271.205.8.
- Las propiedades, planta y equipo (neto) por valor de \$70.159.8 más las valorizaciones registradas sobre los mismos bienes por \$79.813.2, en total son el 27.1%.
- Las inversiones por \$50.227.7 con el 9.1%.
- Los otros activos con \$19.271.0 con el 3.5%.
- El efectivo con \$14.274.0, con el 2.5%.
- Por último, los inventarios por valor de \$341.9 con el 0.0%.

1.1.2 Pasivo

El Pasivo Corriente situado en \$63.806.8, equivalente al 11.5% del total del activo y el 16.5% del total del pasivo. (Ver tabla N° 1).

El aumento de \$26.586.1 en el pasivo corriente, correspondiente al 71.4% con respecto al año anterior, se compone principalmente del incremento de la porción corriente de los pasivos estimados por \$24.405.6, las obligaciones laborales y de seguridad social por \$3.296.4, las cuentas por pagar por \$1.316.4 y contrarrestada por la disminución en los otros pasivos en \$2.432.2.

El aumento de los pasivos estimados corresponde básicamente a la actualización del estudio actuarial para el pasivo pensional.

El Pasivo no Corriente que asciende a \$322.949.3, representa el 58.3% de total del activo y el 83.5% del total del pasivo. Revela una disminución de \$27.093.0, es decir un 7.7% respecto del año 2006, explicado especialmente por la disminución en pasivos estimados por \$25.831.0, en cuentas por pagar por \$2.089.2, contrarrestado con el aumento en las obligaciones laborales y de seguridad social en \$825.2 y en otros pasivos por \$2.0.

Los saldos más importantes del pasivo se concentran en:

- Los pasivos estimados por valor de \$340.250.6, es decir un 88.0% del total del pasivo, que incluyen el valor de las provisiones para pensiones con \$197.168.5, bonos pensionales con \$137.385.9 y las contingencias con \$5.696.2.
- Las obligaciones laborales y de seguridad social con \$23.324.0, es decir el 6.0%
- Le siguen las cuentas por pagar con \$ 23.174.0, es decir el 6.0%.
- Por último los otros pasivos con \$7.5, es decir el 0.0%.

1.2 ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL

Tabla Nº 5. Estado de Actividad Financiera, Económica y Social
(Millones de \$)

CONCEPTO	2007		2006		Variación	
	VALOR	%	VALOR	%	Abs.	%
INGRESOS:						
Servicios Educativos	33.483,1	17,8	29.832,9	18,9	3.650,2	12,2
Devoluciones Rebajas y Descuentos en Venta de Serv	-2.474,8	-1,3	-2.151,0	-1,4	-323,8	15,1
Transferencias	85.677,6	45,5	75.456,3	47,8	10.221,3	13,5
Financieros	30.214,4	16,0	24.728,4	15,7	5.486,0	22,2
Ordinarios	19.620,2	10,4	13.621,8	8,6	5.998,4	44,0
Extraordinarios	17.668,7	9,4	14.613,1	9,3	3.055,6	20,9
Ajuste Ejercicios Anteriores	4.093,0	2,2	1.730,3	1,1	2.362,7	136,5
TOTAL	188.282,2	100,0	157.831,8	100,0	30.450,4	19,3
COSTOS Y GASTOS:						
Sueldos y Salarios	70.173,1	37,3	63.849,6	40,5	6.323,5	9,9
Contribuciones Imputadas	28.720,3	15,3	16.364,5	10,4	12.355,8	75,5
Contribuciones Efectivas	9.196,7	4,9	8.616,7	5,5	580,0	6,7
Aportes sobre la Nomina	1.436,4	0,8	1.363,2	0,9	73,2	5,4
Generales	33.109,0	17,6	27.751,3	17,6	5.357,7	19,3
Impuestos Contribuciones y Tasas	1.932,6	1,0	1.863,6	1,2	69,0	3,7
Provisiones Depreciaciones y Amortizaciones	8.071,0	4,3	5.001,5	3,2	3.069,5	61,4
Otros Gastos	6.273,4	3,3	3.668,0	2,3	2.605,4	71,0
TOTAL	158.912,5	84,4	128.478,4	81,4	30.434,1	23,7
RESULTADO DEL EJERCICIO	29.369,7	15,6	29.353,4	18,6	16,3	0,1

1.2.1 Ingresos

Los ingresos de la Universidad durante el periodo del 2007, ascendieron a la suma de \$188.282.2, presentando un incremento de \$30.450.4, con respecto al 2006, es decir el 19.3 %. Este incremento se explica por la variación positiva de los servicios educativos en \$3.326.4, las transferencias en \$10.221.3, los financieros en \$5.486.0, los ingresos ordinarios en \$5.998.4, los ingresos extraordinarios en \$3.055.6 y ajuste ejercicios anteriores en \$2.362.7.

1.2.2 Costos y Gastos

Durante el periodo del 2007 se registraron costos y gastos totales por valor de \$158.912.5, mostrando un aumento de \$30.434.1, con respecto al año 2006, equivalente al 23.7%. Este aumento obedece fundamentalmente a las variaciones en sueldos y salarios con \$6.323.5, en contribuciones imputadas con \$12.355.8, en generales con \$5.357.7, en provisiones, depreciaciones y amortizaciones con \$3.069.5 y en otros gastos con \$2.605.4.

1.2.3 Resultado del Ejercicio

El resultado de la actividad financiera, económica y social de la Universidad presentó a 31 de diciembre de 2007 una diferencia positiva de \$29.369.7, mostrando un aumento de \$16.3, con relación al periodo anterior.

1.3 ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

El Estado de Cambios en el Patrimonio, tiene por objeto presentar en forma detallada y clasificada las variaciones que se generan de un ejercicio contable a otro, en las cuentas de patrimonio.

A 31 de diciembre de 2007, el patrimonio presentó un saldo positivo de \$167.553.8, reflejando un crecimiento de \$29.736.1, en relación con el saldo a 31 de diciembre del año 2006.

Saldo del Patrimonio a diciembre 31 de 2006:	\$137.817.7
Variaciones Patrimoniales en el año 2007:	\$ 29.736.1
Saldo del Patrimonio a Diciembre 31 de 2007:	\$167.553.8

Tabla N° 6. Detalle de las Variaciones Patrimoniales
(Millones de \$)

CONCEPTO	2007		2006		VARIACION	
	VALOR	%	VALOR	%	Abs.	%
INCREMENTOS:	87.740,5	100,0	58.004,4	100,0	29.736,1	51,3
Capital Fiscal	5.904,4	6,7	5.814,2	10,0	90,2	1,6
Superavit por Donaciones	11.292,8	12,9	11.016,7	19,0	276,1	2,5
Resultados de Ejercicios Anteriores	41.173,6	46,9	11.820,1	20,4	29.353,5	248,3
Resultado del Ejercicio	29.369,7	33,5	29.353,4	50,6	16,3	0,1
DISMINUCIONES:	79.813,2	100,0	79.813,2	100,0	0,0	0,0
Superavit por Valorizaciones	79.813,2	100,0	79.813,2	100,0	0,0	0,0

1.4 INDICADORES FINANCIEROS

Tabla N° 7. Indicadores Financieros

RAZONES FINANCIERAS	2003	2004	2005	2006	2007
Razón Corriente	1,79	2,32	2,76	2,48	1,76
Endeudamiento Total	81,4%	82,3%	78,3%	73,8%	70,0%
Endeudamiento a Corto Plazo	7,5%	7,0%	6,2%	7,1%	12,0%
Endeudamiento a Largo Plazo	73,9%	75,3%	72,0%	66,7%	58,0%
Solidez	0,19	0,18	0,22	0,26	0,30
Relación Activo Fijo/Activo Total	0,08	0,07	0,09	0,12	0,13
Relación Otros Activos/Activo Total	0,79	0,77	0,74	0,70	0,67
Productividad de Activos	0,32	0,29	0,29	0,30	0,34
Productividad del Patrimonio	0,32	1,65	1,34	1,15	1,13
Productividad de las Transferencias	0,44	0,49	0,48	0,48	0,46
Rentabilidad de los Ingresos	0,18	0,00	0,17	0,19	0,16
Rentabilidad del activo Total	0,06	0,00	0,05	0,06	0,06
Rentabilidad del Patrimonio	0,31	0,01	0,22	0,21	0,18
Aplicación de Ingresos Totales	0,82	1,00	0,84	0,81	0,85

Razón Corriente= Activo Corriente / Pasivo Corriente

Endeudamiento Total= Pasivo Total / Activo Total

Endeudamiento Corto Plazo= Pasivo Corriente / Activo Total

Endeudamiento Largo Plazo= Pasivo No Corriente / Activo Total

Solidez= Patrimonio / Activo Total

Relación Activo Fijo / Activo Total= Activo Fijo / Activo Total

Relación Otros Activos / Activo Total= Otros Activos no Corrientes / Activo Total

Productividad de Activos= Ingresos Totales / Activo Total

Productividad del Patrimonio= Ingresos Totales / Patrimonio

Productividad de las Transferencias= Transferencia / Ingresos Totales

Rentabilidad de Ingresos= Excedente del Ejercicio / Ingresos Totales

Rentabilidad del Activo Total= Excedente del Ejercicio / Activo Total

Rentabilidad Patrimonial= Excedente del Ejercicio / Patrimonio

Aplicación de Ingresos Totales=Costos y Gastos Totales / Ingresos Totales

COMENTARIOS DE ALGUNOS INDICADORES FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DE 2007

- Capital Neto de Trabajo: Activo Corriente menos Pasivo Corriente.

Representa el margen de seguridad que tiene la institución para cumplir con sus obligaciones en el corto plazo. Su valor es de \$ 48.251.8 millones.

- Índice de Solvencia: Activo corriente / Pasivo Corriente.

Indica cual es la capacidad de la institución para hacer frente a sus deudas a corto plazo, comprometiendo sus activos corrientes. Significa que por cada peso de deuda corriente, se tiene de respaldo en activo corriente \$1.76 pesos.

- Rotación de activos fijos: Ventas / Activo Fijo Bruto.

Indica por cada peso invertido en activos fijos cuanto se puede generar en ventas. El resultado es de \$1.79, es decir que por cada peso invertido en activo fijo bruto genero \$1.79 en ventas. En el cálculo de este indicador se tomo como ventas el total de los ingresos.

- Rotación de Activos Totales: Ventas totales / Activo Totales.

Este indicador mide por cada peso de activo total, cuánto fue su contribución a las ventas. Eficiencia de la institución en la utilización de sus activos para generar ventas. El resultado de este indicador es de \$0.34, es decir que por cada peso invertido en activo total genero \$0.34 en ventas. En el cálculo de este indicador se tomo como ventas el total de los ingresos.

- Razón de Endeudamiento Total: Pasivo total x 100 / Activo Total.

Refleja el grado de apalancamiento que corresponde a la participación de los acreedores en los activos de la Universidad. El resultado es del 70%, es decir la institución ha financiado el 70% de sus activos a través de sus pasivos.

- Endeudamiento a Corto Plazo: Pasivo corriente x 100 / Activo Total.

Indica que el 12% de los activos están siendo financiados con pasivos corrientes.

- Endeudamiento a largo plazo: Pasivo no corriente x 100 / Activo Total.

Indica que el 58% de los activos están siendo financiados con pasivos a largo plazo.

- Los periodos de cobranza y de pago promedio deben evaluarse de acuerdo con las políticas de crédito y de pagos que tenga establecida la Universidad.
- Del total de los ingresos el 45.5% corresponde a transferencias, el 38% a otros ingresos y el 16.5% a servicios educativos.
- Los costos y gastos de personal representan el 58.2%, los generales el 17.6%, los impuestos, contribuciones y tasas el 1.1%, las provisiones, amortizaciones y depreciaciones el 4.3% y los otros gastos el 3.4%, del total de los ingresos.

2. SITUACIÓN PRESUPUESTAL

2.1 GENERALIDADES

Mediante Acuerdo N° 067 de diciembre 11 de 2006, del Consejo Superior, se aprobó el Presupuesto General de la Universidad para la vigencia fiscal 2007, sustentado en los planes de gestión de las Unidades Académicas y Administrativas, y el Plan de Gestión Institucional. El Presupuesto Anual aprobado por el Consejo Superior es el instrumento fundamental para la ejecución práctica del Plan de Gestión institucional.

FONDO COMÚN

Comprende todos aquellos recursos disponibles para el desarrollo de las operaciones ordinarias de la Universidad. Sus principales fuentes son los aportes del Gobierno Nacional, del Departamento de Santander y las rentas propias.

FONDO ESPECIAL

Son los recursos adquiridos como resultado de la prestación de servicios, consultorías, programas de extensión, educación a distancia, matrículas de postgrados y de pregrado a distancia, derechos académicos de pregrado y postgrado, cursos de capacitación, convenios, entre otros, de las Unidades Académicas y Administrativas que prestan servicios a la comunidad en general.

FONDOS AJENOS

Son todos los recursos aportados por diferentes entidades u organismos, tales como Colciencias, Ecopetrol y otras entidades, para el desarrollo de programas de investigación y proyectos especiales, con destinación específica, de los cuales la Universidad es simple tenedor y administrador de estos recursos. Los bienes adquiridos como consecuencia de estos programas, pasarán a ser propiedad de la Universidad, una vez cumplido el objetivo inicial del programa de investigación.

FONDO ESTAMPILLA PRO-UIS

Son todos los ingresos provenientes del recaudo de la Estampilla Pro-UIS (Ley 85 de 1993, Ordenanza 038 de 1993 y Decreto 147 de 1994). Mediante Resolución N° 07217 de julio 9 de 2007 de la Secretaría de Hacienda Departamental se suspendió su recaudo.

FONDO PATRIMONIAL

Son dineros que recibe la Universidad de entidades o personas, a título de donación, cuyo objeto es ofrecer ayudas de financiamiento de matrículas, sostenimiento de estudiantes de

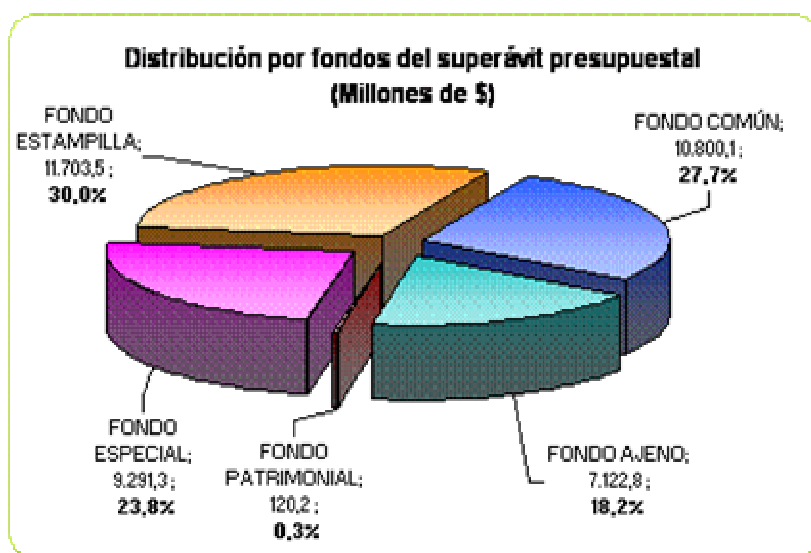
bajos recursos económicos, otorgar estímulos a estudiantes de alto rendimiento, fortalecer las políticas de bienestar universitario para estudiantes y apoyar el desarrollo de proyectos de inversión de la Universidad.

2.2 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2007

El ejercicio presupuestal de la vigencia, según la ejecución consolidada a 31 de diciembre de 2007, muestra que la Universidad obtuvo un superávit de \$39.037,9 millones, cuya distribución por fondos se muestra en la siguiente tabla:

Tabla N° 8. Estado Presupuestal Consolidado 2007
(Millones de pesos)

CONCEPTO	FONDO COMÚN	FONDO AJENO	FONDO PATRIMONIAL	FONDO ESPECIAL	FONDO ESTAMPILLA	TOTAL
Ingresos recibidos	133.780,78	16.803,20	149,17	37.036,55	15.512,55	203.282,25
Gastos ejecutados	122.980,69	9.680,41	28,99	27.745,27	3.809,01	164.244,37
Saldo vigencia 2007	10.800,09	7.122,79	120,18	9.291,28	11.703,54	39.037,88
% Participación	27,7%	18,2%	0,3%	23,8%	30,0%	100%



El superávit presupuestal consolidado de la vigencia de 2007 corresponde a los saldos de gastos de funcionamiento y proyectos de inversión no ejecutados, los cuales fueron adicionados en la vigencia fiscal de 2008 mediante las Resoluciones No. 001 y 002 de enero 2 de 2008 y ratificadas por el Consejo Superior según Acuerdo No. 002 de febrero 15 de 2008.

En el Fondo Común (1), los saldos de proyectos de inversión sin ejecutar y los recursos girados por parte del Gobierno Nacional – CESU (recibidos el 14 de diciembre de 2007), contribuyeron a la no ejecución de estos recursos.

En el Fondo Estampilla Pro-UIS (8), el excedente se originó por el mayor valor recaudado respecto al presupuesto aprobado durante la vigencia, su ejecución se realizará una vez surjan necesidades prioritarias de inversión, se viabilice el proyecto por parte de Planeación y se apruebe por el Consejo Superior.

En los Fondos Ajenos (3), el origen del excedente se generó por los recursos recibidos de entidades externas para el fomento y desarrollo de programas de investigación, los cuales se ejecutan en periodos de más de una vigencia. Los saldos de estos proyectos se incorporan al presupuesto del siguiente año como saldo fiscal.

En el Fondo Patrimonial (5), los rendimientos financieros obtenidos de las inversiones realizadas por las donaciones recibidas en efectivo, que se aplican a subsidiar y financiar las matrículas de los estudiantes de pregrado presencial de escasos recursos y los ingresos por concepto de arrendamientos, son las causas de generación de estos excedentes.

En el Fondo Especial (6), el excedente corresponde a los recursos de la gestión por parte de las Unidades Académicas y Administrativas a través de la venta de servicios, como especializaciones, diplomados, cursos, convenios, asesorías, entre otros.

2.2.1 INGRESOS

2.2.1.1 Ejecución Presupuestal Consolidada de Ingresos año 2007

La ejecución del presupuesto general de la Universidad para la vigencia fiscal de 2007, muestra que los ingresos definitivos aprobados fueron de \$219.913,5 millones, de los cuales se recibieron \$203.282,3 millones, obteniéndose como resultado una ejecución presupuestal del 92,4% como se muestra en la siguiente tabla.

Tabla Nº 9. Resumen de la Ejecución Consolidada de Ingresos de 2007

(Millones de pesos)

Concepto	Presupuesto Definitivo	Ingresos Recibidos	% Ejecución	% Participación
Aportes Oficiales	102.634,7	99.886,1	97,3	49,1
Gobierno Nacional	95.516,5	92.943,4	97,3	45,7
Gobierno Departamental	7.118,2	6.942,7	97,5	3,4
Rentas Propias	117.278,8	103.396,1	88,2	50,9
Ingresos Corrientes	26.850,3	21.965,5	81,8	10,8
Recursos de Capital	43.212,3	43.809,1	101,4	21,6
Ventas de Bienes y Servicios	24.562,1	16.538,6	67,3	8,1
Estampilla Pro-UIS	5.600,0	6.418,2	114,6	3,2
Otras Rentas Propias	3.007,4	3.003,7	99,9	1,5
Recursos Administrados	14.046,7	11.660,9	83,0	5,7
TOTAL INGRESOS	219.913,5	203.282,3	92,4	100,0

Es importante aclarar que dentro de los \$95.516,5 millones presupuestados como aporte del Gobierno Nacional se incluyó la suma de \$4.000 millones correspondientes a recursos recibidos en el 2005 y ejecutados en el 2007 para el pago del pasivo pensional, los cuales son administrados a través de la Fiduciaria Cafetera S.A.

Igualmente, dentro de los ingresos recibidos hay \$1.426,9 millones, partida aprobada por el Consejo Nacional de Educación Superior "CESU" para la vigencia 2007, recibidos en diciembre de 2007, los cuales se adicionan al presupuesto de 2008.

Del total de los ingresos recibidos, \$92.943,4 millones corresponden a aportes del Gobierno Nacional y su participación asciende al 45,7%; las Rentas Propias \$103.396,1 millones que representan el 50,9%; y el Departamento de Santander contribuyó con \$6.942,7 millones, que equivalen al 3,4%.

Los ingresos recibidos disminuyen frente a los presupuestados (ver Anexo 1), esto se debe principalmente a los siguientes factores:

a) En los Ingresos Corrientes, disminuye el rubro *Matrículas Pregrado Presencial* por valor de \$2.936,6 millones y *Derechos Académicos Pregrado Presencial* \$388,1; esto corresponde a dineros recibidos en diciembre de 2006 que corresponden a la vigencia 2007.

b) La disminución de los ingresos en el subgrupo *Venta de Bienes y Servicios*, de los cuales se proyectó la suma de \$24.562,1 millones y se recibieron \$16.538,6 millones (ejecución del 67,3%), se ocasionó especialmente por la disminución en los ingresos de las

partidas presupuestales como *Diplomados, Consultorías y Asesorías, Cursos de Capacitación, Otros Servicios y Convenios* del Fondo Especial.

Es de anotar que gran parte de estos ingresos corresponden a las adiciones realizadas en el 2007 y que se reciben efectivamente en la siguiente vigencia.

c) La disminución de los ingresos en la partida *Recursos de Balance-Saldo Fiscal* en el subgrupo de *Recursos de Capital*, en la cual se proyectó la suma de \$30.470,1 millones y se culminó con un monto de \$29.349,5 millones, se debió a la proyección estimada de estos recursos en los Fondos Ajenos (3) y Especiales (6) que superó los ingresos recibidos.

En el grupo de *Rentas Propias*, los ingresos del Fondo Estampilla Pro-UIS (8), alcanzaron en el 2007 la suma de \$15.512,6 millones, compuesta por: \$9.094,4 millones correspondientes a la partida *Recursos de Balance - Saldo Fiscal* del año 2006 adicionados en el 2007 y \$6.418,2 millones por recaudos de la vigencia. Durante el ejercicio fiscal de 2007, los ingresos del Fondo Estampilla Pro-UIS, superaron al valor de \$5.600 millones inicialmente aprobado, en la suma de \$818,2 millones.

En el grupo de *Recursos Administrados*, los ingresos de *Otras Entidades* que se presupuestaron en \$7.104,3 millones y se recibieron \$3.742,5, se presenta una disminución de \$3.361,8 millones que corresponden a adiciones de proyectos de investigación realizados en diciembre de 2007 y los recursos se recibirán en la vigencia 2008.

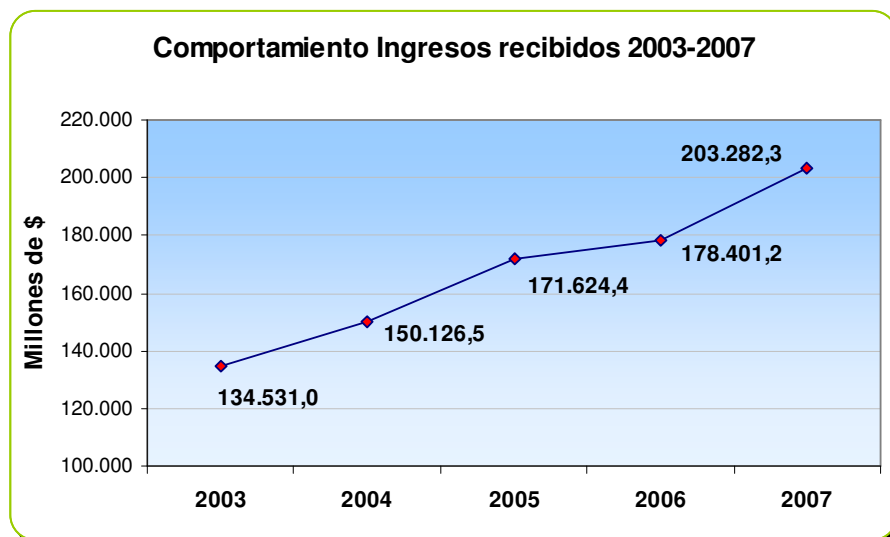
2.2.1.2 Evolución Histórica Ingresos Recibidos 2003 – 2007

Los ingresos totales de la Universidad pasaron de \$178.401,2 millones en el año 2006 a \$203.282,3 millones en el 2007; se evidencia un incremento de \$24.881,1 millones, equivalentes a un crecimiento del 13,9% respecto al año anterior.

La evolución histórica de los ingresos recibidos por la Universidad durante los últimos cinco años, se muestra en la siguiente tabla:

Tabla Nº 10. Comportamiento de los Ingresos recibidos 2003-2007
Fondos 1, 3, 5, 6 y 8
(Millones de pesos)

CONCEPTO	2003	2004	2005	2006	2007
1. APORTES OFICIALES					
1.1 GOBIERNO NACIONAL	79.060,0	84.694,7	87.965,2	85.116,6	92.943,5
Funcionamiento	58.919,0	60.569,5	64.943,6	68.140,5	70.114,4
Pasivo Pensional	20.141,0	24.125,2	21.971,6	15.734,1	19.675,5
Cesantías					2.845,6
Inversión			1.050,0	1.242,0	308,0
1.2 GOBIERNO DEPARTAMENTAL	2.615,4	6.538,6	4.293,5	5.705,5	6.942,7
Funcionamiento	1.000,0	1.000,0			
Inversión		2.200,0	2.255,4	2.400,0	2.047,2
Regionalización		1.260,0		1.504,0	2.964,8
Pasivo Pensional	1.615,4	2.078,6	2.038,1	1.801,5	1.930,7
2. RENTAS PROPIAS	52.855,6	58.893,2	79.365,7	87.579,1	103.396,1
Ingresos corrientes	17.912,1	18.942,5	19.946,9	24.972,3	21.965,5
Recursos de Capital	9.041,4	14.493,4	32.356,3	27.487,9	43.809,1
Venta de Bienes y Servicios	15.076,5	12.775,7	14.254,1	15.911,7	16.538,6
Otras Rentas Propias	1.895,1	1.859,3	2.075,9	2.401,9	3.003,8
Estampilla Pro-UIS	4.057,2	6.614,4	5.794,9	9.541,6	6.418,2
Recursos Administrados	4.873,2	4.207,8	4.937,6	7.263,7	11.660,9
TOTAL INGRESOS	134.531,0	150.126,5	171.624,4	178.401,2	203.282,3



La evolución de los ingresos consolidados de la Universidad durante los últimos cinco años muestra un comportamiento favorable y en la vigencia 2007 mejoró la tendencia con un crecimiento del 13,9% respecto al ejercicio económico de 2006.

La gestión planificada y continua de la política propuesta por la alta dirección de la institución para subsanar y fortalecer la situación financiera, se refleja en la consolidación de la estabilidad financiera y la viabilidad institucional de la Universidad.

Las gestiones realizadas, junto con la eficiencia en el manejo de los recursos, permitieron mayores partidas de la Nación; igualmente la participación y desembolso del Departamento de Santander en sus aportes a la institución para inversión y regionalización (según la Ordenanza N° 008 de marzo 1 de 2004 de la Asamblea Departamental) y concurrencia en el pago del pasivo pensional, así como un incremento significativo en el recaudo de los recursos de la Estampilla Pro-UIS.

Lo recibido efectivamente por Estampilla Pro-UIS superó a lo presupuestado en \$819.0 millones; su ejecución constituye un evento favorable si se tiene en cuenta que el recaudo fue suspendido mediante Resolución N° 07217 de julio 9 de 2007 de la Secretaría de Hacienda Departamental.

2.2.1.3 Análisis de los grupos que componen los ingresos de la Universidad

Aportes de la Nación

Durante el año 2007 los aportes ascendieron a la suma de \$ 92.943,4 millones, distribuidos, así:

a) Un total de \$70.114,4 millones para Funcionamiento, de los cuales:

- **\$68.687,4 millones** corresponden al aporte básico aprobado por el Gobierno Nacional para la vigencia del 2007. Esta partida corresponde al aporte básico del año 2006 más el IPC proyectado para esta vigencia.

- **\$1.427 millones** que corresponden a recursos aprobados por el Consejo Nacional de Educación Superior- CESU, para la vigencia de 2007, recibidos en diciembre 14 de 2007 y adicionados al presupuesto de 2008.

b) \$19.675,5 millones, partida para atender el pago del pasivo pensional, según lo establecido en el convenio de concurrencia suscrito entre la Nación, la Universidad y el Departamento, los cuales son administrados a través de la Fiduciaria Cafetera S.A.

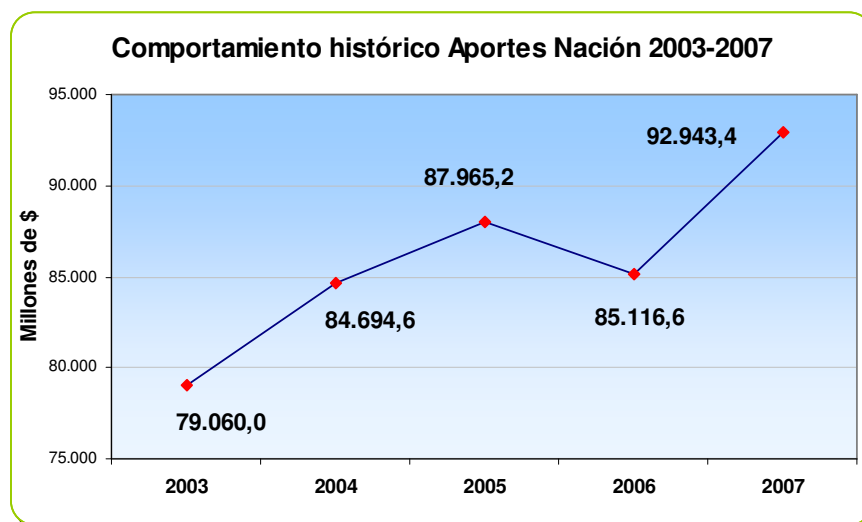
c) **\$308,0 millones**, partida para Inversión de la vigencia 2006, con destino al proyecto Modernización Laboratorios Escuela de Física, recibidos en mayo 14 de 2007 y adicionados en la vigencia 2007.

d) **\$2.845,6 millones** aporte para cesantías, correspondiente al 81,6% de las causadas a diciembre de 1997 y pagadas durante los años 2004 y 2005 a los funcionarios que se retiraron durante este periodo o se cambiaron al régimen de la Ley 50.

El comportamiento histórico de los ingresos recibidos de la Nación durante los últimos cinco años, se ilustra en la siguiente tabla.

Tabla N° 11. Comportamiento histórico de los aportes de la Nación 2003-2007
(Millones de pesos)

Concepto	2003	2004	2005	2006	2007	
Aporte Nación	79.060,0	84.694,6	87.965,2	85.116,6	92.943,4	
% Crecimiento		45,3%	7,1%	3,9%	-3,2%	9,2%



Aportes del Departamento de Santander

El total de los aportes del Gobierno Departamental para la vigencia fiscal de 2007 ascendió a la suma de \$6.942,7 millones distribuidos así:

- **\$5.012,0 millones**, en cumplimiento de lo dispuesto por la Asamblea Departamental mediante Ordenanza N° 008 de marzo 1 de 2004, la cual establece la transferencia de 10.000 SMMLV anuales de la Gobernación a la Universidad, cuyo monto es destinado a Inversión y con aplicación del 40% para el programa de Regionalización, disposición que entró en vigencia a partir del año 2005. Estos recursos (\$5.012,0 millones) se distribuyen de la siguiente manera:
 - **\$2.047,2 millones**, corresponden al 80% del aporte para inversión de la vigencia de 2007 con destino al “Fortalecimiento de los laboratorios de la UIS”, los cuales fueron perfeccionados mediante convenio interadministrativo N° 1391 de 2007 por valor de \$2.559.0 millones.
 - **\$1.364,8 millones**, corresponden al 80% del aporte para inversión – Regionalización de la vigencia 2007, con destino al proyecto “Construcción Sede UIS Barbosa Departamento de Santander”, partida perfeccionada mediante convenio interadministrativo N° 1389 de 2007 por valor de \$1.706 millones.
 - **\$1.600 millones**, corresponden a recursos de la vigencia de 2006 para Regionalización, recibidos en febrero 6 de 2007 y adicionados en el 2007, con destino al “Fortalecimiento del programa de Regionalización de la UIS en las provincias de Santander” mediante ampliación y diversificación de la oferta educativa y servicios universitarios complementarios.
- **\$1.930,7 millones**, partida para atender el pago del pasivo pensional, según lo establecido en el convenio de concurrencia suscrito entre la Nación, la Universidad y el Departamento de Santander.

Los recursos del convenio “Fortalecimiento de los laboratorios de la UIS”, incluye los siguientes proyectos:

Tabla N° 12. Proyectos de Inversión con Aportes del Departamento 2007
(Millones de pesos)

Código	Nombre del Proyecto	Unidad	Valor
1051	Renovación de material bibliográfico 2007	Biblioteca	740
1052	Reposición del sistema de aire acondicionado de la Biblioteca de la UIS	Biblioteca	752
1053	Licenciamiento Campus Agreement para la UIS 2007	División Servicios de Información	50
1054	Recursos audiovisuales, de impresión y supercomputación para el Centro de Tecnologías de Información y Comunicación CENTIC, sedes Campus principal y Facultad de Salud	División de Servicios de Información	763
1055	Apoyo para la adquisición de equipos para doctorado UIS contrapartida UIS al programa Colciencias 2005	Vicerrectoría de Investigación y Extensión	254
TOTAL			2.559

Convenio interadministrativo 1391 de 2007

El aporte del Departamento para Regionalización, perfeccionado mediante el convenio interadministrativo 1389 de 2007 para el proyecto “Construcción de la Sede UIS Barbosa Departamento de Santander”, se muestra en la siguiente tabla:

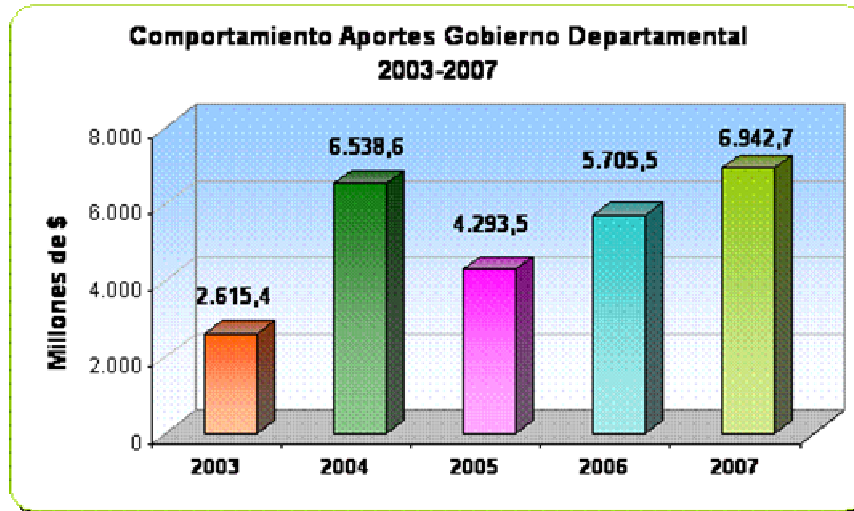
Tabla N° 13. Proyecto de Regionalización con Aportes del Departamento 2007
(Millones de pesos)

Proyecto	Valor
Construcción Sede UIS Barbosa:	
1. Urbanismo primera etapa	214.239
2. Acabados Arquitectónicos edificio de Aulas	606.954
3. Estructura del Edificio de Aulas	884.807
TOTAL	1.706.000

Los aportes del Gobierno Departamental a la Universidad durante los últimos cinco años, muestra el siguiente comportamiento histórico:

Tabla N° 14. Comportamiento de los aportes del Gobierno Departamental 2003 - 2007
(Millones de pesos)

CONCEPTO	2003	2004	2005	2006	2007
Funcionamiento	1.000,0	1.000,0			
Inversión		2.200,0	2.255,4	2.400,0	2.047,2
Regionalización		1.260,0		1.504,0	2.964,8
Pasivo Pensional	1.615,4	2.078,6	2.038,1	1.801,5	1.930,7
TOTAL	2.615,4	6.538,6	4.293,5	5.705,5	6.942,7
% Crecimiento Anual	107,2%	150,0%	-34,3%	32,9%	21,7%



Rentas Propias

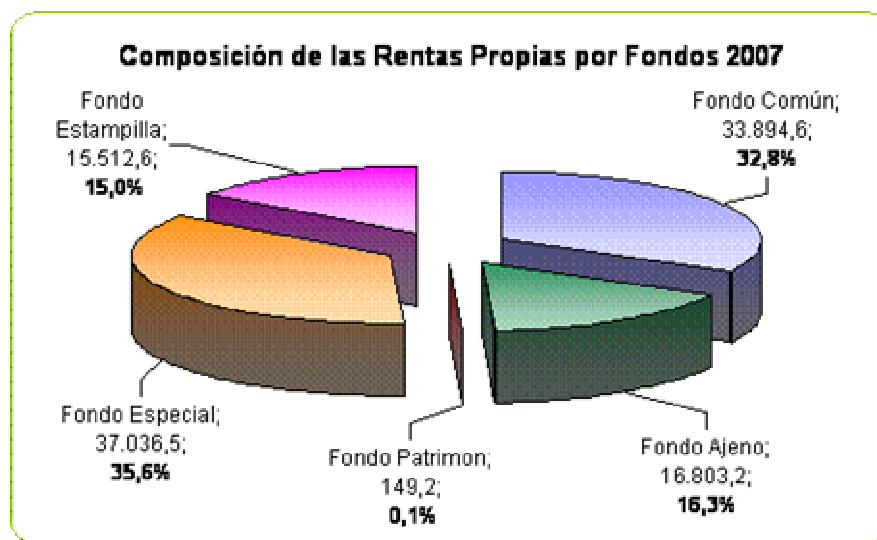
Constituyen el tercer grupo de los ingresos consolidados de la Universidad y lo conforman:

- Ingresos Corrientes
- Recursos de Capital
- Venta de Bienes y Servicios
- Otras Rentas Propias
- Recursos Administrados

La Rentas Propias de la Universidad durante el 2007, alcanzaron la suma de \$103.396,1 millones. Su detalle por fondos es el siguiente:

Tabla N° 15. Composición de las Rentas Propias por Fondos 2007
(Millones de pesos)

CONCEPTO	Fondo Común	Fondo Ajeno	Fondo Patrimonial	Fondo Especial	Fondo Estampilla	Total Rentas Propias	% Participación.
Ingresos Corrientes	14.673,3	0,0	0,0	7.292,2	0,0	21.965,5	21,2%
Recursos de Capital	17.466,1	5.229,9	106,3	11.912,4	9.094,4	43.809,1	42,4%
Venta de Bienes y Servicios	349,9	0,0	42,9	16.145,9	0,0	16.538,6	16,0%
Otras Rentas Propias	1.405,3	0,0	0,0	1.598,4	6.418,2	9.421,9	9,1%
Recursos Administrados		11.573,3	0,0	87,6	0,0	11.660,9	11,3%
Total	33.894,6	16.803,2	149,2	37.036,5	15.512,6	103.396,1	100,0%
% de participación por fondo	32,8%	16,3%	0,1%	35,8%	15,0%	100,00%	



El comportamiento de las Rentas Propias durante el periodo 2003 - 2007 se muestra en la siguiente tabla.

Tabla N° 16. Comportamiento de las Rentas Propias 2003 - 2007
Fondos 1, 3, 5, 6 y 8
(Millones de pesos)

CONCEPTO	2003	2004	2005	2006	2007
Ingresos corrientes	17.912,1	18.942,5	19.946,9	24.972,3	21.965,5
Recursos de Capital	9.041,4	14.493,4	32.356,3	27.487,9	43.809,1
Venta de Bienes y Servicios	15.076,5	12.775,7	14.254,1	15.911,7	16.538,6
Otras Rentas Propias	1.895,1	1.859,3	2.075,9	2.401,9	3.003,8
Estampilla Pro-UIS	4.057,2	6.614,4	5.794,9	9.541,6	6.418,2
Recursos Administrados	4.873,2	4.207,8	4.937,6	7.263,7	11.660,9
Total Rentas Propias	52.855,5	58.893,1	79.365,7	87.579,1	103.396,1

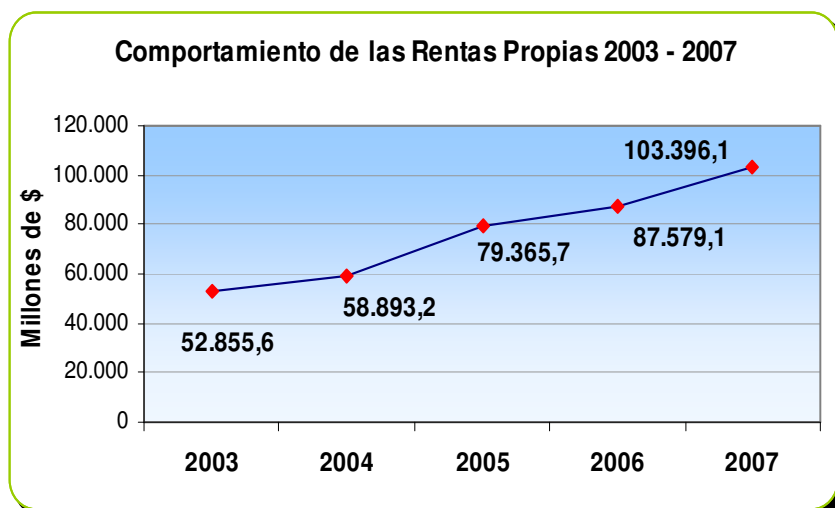
En general, las Rentas Propias mantienen la tendencia de crecimiento; para la vigencia 2007 fue del 18,1% respecto del año anterior.

Recursos de Capital presenta un considerable crecimiento en esta vigencia, principalmente por el subgrupo *Rendimientos Financieros* el cual presentó un valor de \$ 3.658,6 millones en relación con \$1.985,2 millones del 2006. De igual forma, el subgrupo *Cuotas Partes Pensionales* presentó un valor de \$ 3.999,8 millones en comparación con los 164,5 millones que se recibieron por este concepto en el 2006.

El incremento de los *Recursos Administrados*, obedece especialmente a los recursos por parte de Colciencias por \$ 4.306,3 millones que se recibieron efectivamente en la vigencia del 2007.

Las partidas que sufrieron disminución se justifican por las siguientes razones:

- En relación con los *Ingresos Corrientes*, por el recaudo en diciembre de 2006 de matrículas pregrado y derechos académicos correspondientes al primer semestre de 2007.
- En *Estampilla Pro-UIS*, porque se suspendió su recaudo en julio de 2007 y aún así los ingresos reales superaron al monto presupuestado.



2.2.2 EGRESOS

El presupuesto definitivo presentó variación del 21,7% respecto al inicialmente aprobado, al pasar de \$180.697,1 a \$219.913,5 millones.

Los gastos de la vigencia ascienden a la suma de \$164.244,3 millones que corresponden, en relación al presupuesto definitivo, a una ejecución del 82,1% en funcionamiento y 43,4 % de inversión.

Los gastos de funcionamiento contribuyeron a la ejecución con el 88,9%, y los de inversión en el 11,1%.

Tabla N° 17. Ejecución Consolidada de Egresos 2007

(Millones de pesos)

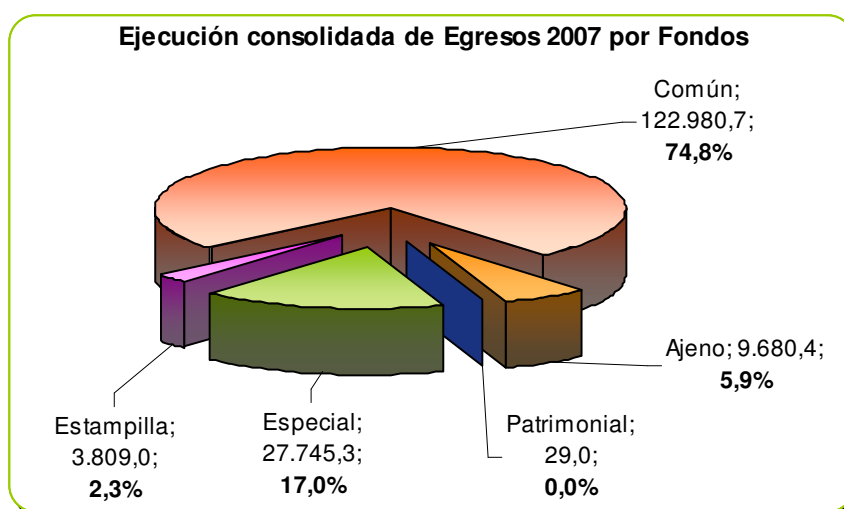
Concepto	Presupuesto inicial	Adición	Reducción	Créditos y contracréditos	Presupuesto definitivo	% Variación	Presupuesto Ejecutado	% Ejecución	% Participación
Funcionamiento	163.991,8	18.185,9	2.752,4	-1.674,8	177.750,5	8,4	145.938,0	82,1	88,9
Inversión	16.705,4	24.635,8	853,0	1.674,8	42.163,0	152,4	18.306,4	43,4	11,1
TOTAL	180.697,2	42.821,7	3.605,4	0,0	219.913,5	21,7	164.244,4	74,7	100

En la siguiente tabla se muestra la distribución de los egresos ejecutados durante la vigencia 2007:

Tabla N° 18. Ejecución Consolidada de Egresos 2007 por fondos

(Millones de pesos)

Fondo	Presupuesto inicial	Adición	Reducción	Presupuesto definitivo	% Variación	Presupuesto Ejecutado	% Ejecución	% Participación
Común	136.344,5	9.657,8	3.605,4	142.396,9	4,4	122.980,7	86,4	74,8
Ajeno	6.304,5	12.628,4	0,0	18.932,9	200,3	9.680,4	51,1	5,9
Patrimonial	122,8	0,0	0,0	122,8	0,0	29,0	23,6	0,0
Especial	32.325,4	11.441,9	0,0	43.767,3	35,4	27.745,3	63,4	17,0
Estampilla	5.600,0	9.093,6	0,0	14.693,6	162,4	3.809,0	25,9	2,3
TOTAL	180.697,2	42.821,7	3.605,4	219.913,5	21,7	164.244,4	74,7	100,0



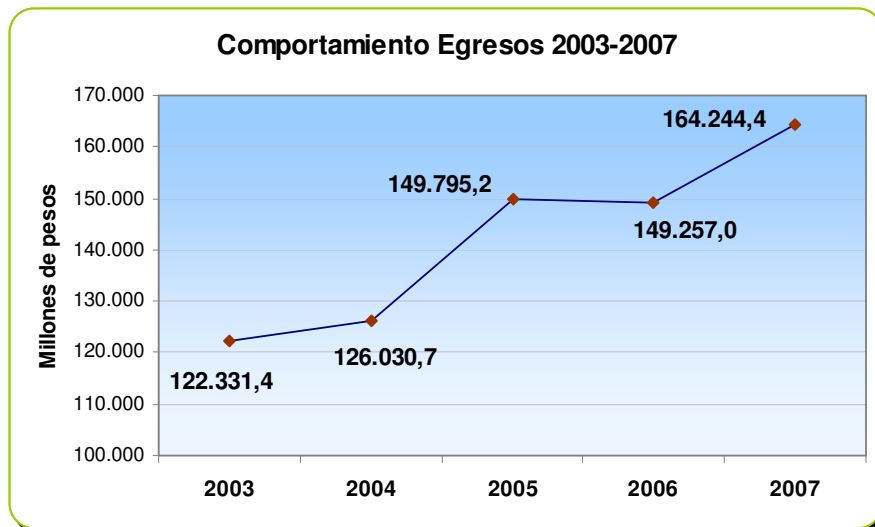
La ejecución de egresos de 2007 creció el 10% en relación a la vigencia anterior, al pasar de \$149.257,0 millones en el año 2006 a \$164.244,4 millones en el 2007. Los gastos de funcionamiento aumentaron el 13,2%. La ejecución de la inversión pasó de \$20.380,8 millones en 2006 a \$18.306,4 millones en el 2007.

El comportamiento histórico de los egresos totales ejecutados durante los últimos cinco años se presenta en la siguiente tabla:

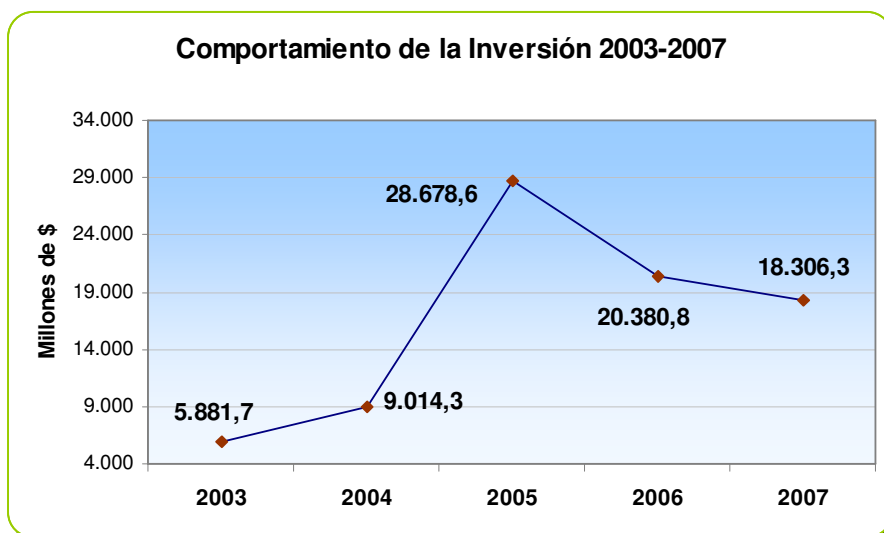
Tabla N° 19. Comparativo de los Egresos 2003-2007

(Millones de pesos)

CONCEPTO	2003	2004	2005	2006	2007
1. SERVICIOS PERSONALES	72.911,1	68.296,7	76.970,9	85.336,8	94.098,4
SUELDOS	25.642,2	24.085,7	25.942,5	27.540,3	30.376,4
PRESTACIONES SOCIALES	12.306,6	12.084,8	12.738,4	13.862,3	14.050,4
SERVICIOS PERSONALES HORAS CATEDRA HONORARIOS, BONIFICAC. E INCAPACIDADES	8.018,7	7.123,9	9.807,1	11.387,4	13.228,7
CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA	15.140,9	15.399,1	17.656,8	20.530,2	23.502,0
	11.802,7	9.603,1	10.826,0	12.016,7	12.940,9
2. TRANSFERENCIAS CORRIENTES	28.963,9	33.751,2	26.823,6	23.361,9	29.847,7
3. GASTOS GENERALES	14.548,6	14.968,5	17.322,1	20.177,5	21.991,9
MATERIALES Y SUMINISTROS	3.017,6	3.216,5	3.508,6	3.912,7	3.929,4
ADQUISICION DE SERVICIOS	6.317,7	7.708,6	9.800,7	11.774,8	12.100,4
REPARACION Y MANTENIMIENTO	1.190,4	1.808,0	1.694,9	2.328,7	2.901,3
OTROS GASTOS	4.022,8	2.235,6	2.318,0	2.161,4	3.060,8
4. TOTAL FUNCIONAMIENTO (1+2+3)	116.423,5	117.016,4	121.116,7	128.876,2	145.938,0
INVERSION FISICA	528,2	2.755,0	15.088,0	8.632,4	4.539,2
ADQUISICION DE BIENES	5.319,7	6.241,0	12.858,0	10.938,5	10.891,8
FORMACION DE PERSONAL	33,9	18,2	20,9	12,6	29,1
REGIONALIZACION FOMENTO Y DESARROLLO PROGRAMAS DE INVESTIGACIÓN			711,6	797,3	2.195,7
					650,5
5. TOTAL INVERSION	5.881,7	9.014,3	28.678,6	20.380,8	18.306,3
6. SERVICIO DE LA DEUDA	26,1	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL EGRESOS (4+5+6)	122.331,4	126.030,7	149.795,2	149.257,0	164.244,4



El comportamiento de los gastos de Inversión durante los últimos cinco años, se presenta en la siguiente gráfica:



La aplicación de recursos del fondo Estampilla Pro-UIS y del Fondo Común, permitieron la financiación de proyectos de inversión prioritarios para la Universidad. En el grupo *Inversión Física* se ejecutó la suma de \$4.539,2 millones y en el grupo *Adquisición de Bienes* \$10.891,8 millones; en este último grupo se destacan las inversiones en las partidas: *Equipo de Laboratorio* por \$3.644,2 millones, *Equipo de Cómputo* por \$1.204,1 millones y *Libros y Material Bibliográfico* con \$1.547,4 millones.

Igualmente se destaca la importancia que tiene para la Institución la obtención de licencias de software con una inversión de \$647,9 millones y al desarrollo de software se aplicaron \$468,4 millones.

3. INDICADORES SOCIALES

La Universidad Industrial de Santander es una organización que tiene como propósito la formación de personas de alta calidad ética, política y profesional; la generación y adecuación de conocimientos; la conservación y reinterpretación de la cultura y la participación activa liderando procesos de cambio por el progreso y mejor calidad de vida de la comunidad.

Orientan su misión los principios democráticos, la reflexión crítica, el ejercicio libre de la cátedra, el trabajo interdisciplinario y la relación con el mundo externo. Sustenta su trabajo en las cualidades humanas de las personas que la integran, en la capacidad laboral de sus empleados, en la excelencia académica de sus profesores y el compromiso de la comunidad universitaria con los propósitos institucionales y la construcción de una cultura de vida.

A partir de la Misión, cada año la Universidad Industrial de Santander ejecuta el presupuesto de una manera integral dando prioridad a sus actividades misionales y de formación integral, para ello identifica la docencia, la investigación, la extensión y el bienestar institucional, como ejes principales y transversales a la vida universitaria que permiten cumplir a cabalidad con los propósitos misionales y visionales.

A continuación se presenta un resumen de algunos indicadores reflejo de las actividades desarrolladas con los recursos ejecutados durante la vigencia de 2007.

3.1 INDICADORES GENERALES

Tabla N° 20. Estudiantes matriculados

Indicador	2006	2007
Estudiantes Matriculados		
Pregrado		
Presencial	15.733	15.775
A Distancia	2.041	2.301
Total Pregrado	17.774	18.076
Posgrado		
Doctorado	59	59
Maestría	413	469
Especialización	761	791
Total Posgrado	1.233	1.319
Total matriculados por año	19.007	19.395

Fuente: Planeación

Nota. Incluye estudiantes matriculados en las especializaciones medicoquirúrgicas asimilables a maestría.

Tabla N° 21. Matriculados por primera vez a primer nivel y Estudiantes trasladados de las Sedes

Indicador	2006	2007
Matriculados por primera vez a primer nivel		
Pregrado presencial	3.213	3.332
Pregrado a Distancia	859	988
Total primíparos	4.072	4.320
Estudiantes Traslados de las Sedes		
Socorro	178	140
Málaga	37	31
Barrancabermeja	85	56
Barbosa	63	53
Total estudiantes trasladados	363	280

Fuente: Planeación

Tabla N° 22. Estudiantes Graduados

Indicador	2006	2007
Estudiantes Graduados		
Pregrado		
Presencial	1.480	1.336
A Distancia	457	625
Total Pregrado	1.937	1.961
Posgrado		
Doctorado	2	3
Maestría	53	91
Especialización	292	223
Total Posgrado	347	317
Total Graduados por año	2.284	2.278

Fuente: Planeación

Tabla Nº 23. Horas de dirección de asignaturas profesores de planta y de cátedra y Número de cursos por profesor de planta

Indicador	2006	2007
Horas de dirección de asignaturas		
Horas de clase profesores de planta	10.789	11.476
Horas de consulta profesores de planta	2.723	2.857
Total horas profesores planta /año	13.512	14.333
Horas de clase profesores de cátedra	16.911	17.006
Horas de consulta profesores de cátedra	1.761	1.645
Total horas profesores cátedra/año	18.672	18.651
Nº de cursos ofrecidos por profesores de planta	2.697	3.819
Nº de cursos promedio por profesor de planta	6,2	8,1

Fuente: Vicerrectoría Académica

Tabla Nº 24. Docentes de planta en Tiempos Completos

Indicador	2006	2007
Docentes de planta en tiempos completos	437,8	445,3
Docentes de cátedra en tiempos completos	302	282,3
Total docentes en tiempos completos	738,8	727,6

Fuente: Planeación

Nota 1. Estos promedios se ven afectados por las áreas de salud, debido a que la actividad de los docentes es casi exclusivamente clase presencial. Un profesor de medio tiempo dicta 20 horas de clase, en estas horas el docente realiza actividades docente asistenciales.

Tabla Nº 25. Relación de estudiantes de pregrado por profesor y otros indicadores

Indicador	2006	2007
Cupos ofrecidos	125.295	131.852
Asignaturas ofrecidas	2.132	2.350
Cursos ofrecidos	5.183	5.583
Proyectos de grado	5.218	8.328
Estudiantes de pregrado presencial	15.733	15.775
Estudiantes promedio por curso	24	24
Relación de estudiantes de pregrado por profesor	21,3	21.7
Descuento a estudiantes (Millones de \$)	\$ 1.519,4	\$ 1.512,0

Fuente: Dirección de Admisiones y Registro Académico

Nota 1. Los cupos ofrecidos corresponden al total de asignaturas vistas por todos los estudiantes de pregrado presencial.

Nota 2. El número de cursos se amplió debido a los procesos de reforma académica que requiere de planes de estudio de transición.

Tabla N° 26. Programas ofrecidos por la UIS

Indicador	2006	2007
Programas ofrecidos		
Pregrado		
Presencial	35	35
A Distancia	7	7
Total Pregrado	42	42
Posgrado		
Doctorado	3	3
Maestría *	15	18
Especialización	23	25
Total Posgrado	41	46
Total programas ofrecidos	83	88

Fuente: Planeación

Nota. Incluye los programas de especialización Médicoquirúrgicas que son asimilables a Maestría.

Tabla N° 27 Docentes en Comisión

Indicador	2006	2007
Docentes en Comisión		
Título a obtener		
Doctorado	16	21
Maestría	9	11
Especialización	2	2
Pasantía	4	3
Total Docentes en Comisión	31	37

Fuente: Planeación

Tabla N° 28. Inversión en material bibliográfico

Inversión en material bibliográfico		
Tipo de Material	2006	2007
Libros en formato de papel	1.312	1.350
Suscripción a libros digitales	21.486	24.016
Revistas en papel	171 títulos	165 títulos
Suscripción a bases de datos (RE)*	50 (10.560 títulos)	61 (11.712 títulos)
Inversión total por año	\$ 1.255.737.862	\$ 1.447.604.363

*(RE) = Recursos Electrónicos

Fuente: Biblioteca

3.2 VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN³

3.2.1 Financiación interna de proyectos de investigación con recursos propios

La Convocatoria de Consolidación de Grupos es organizada anualmente por la Vicerrectoría, con el objetivo de fomentar la consolidación de grupos y centros mediante el apoyo a proyectos enmarcados dentro de las políticas de investigación de la Universidad e incentivar la participación de estudiantes de pregrado y posgrado en procesos de investigación.

En la Convocatoria realizada en el primer semestre del año 2007, titulada “Convocatoria de Consolidación de grupos 2007-2008”, se definieron tres modalidades de participación: Articulada con las prioridades de la región, modalidad Abierta y modalidad de Impacto directo y a corto plazo en la comunidad.

En la *modalidad Articulada* con las prioridades de la región las propuestas se orientan a propiciar la transferencia de resultados a instituciones públicas o privadas. En la *modalidad Abierta* el tema es libre y no es requisito su orientación a la transferencia mediata de resultados y en la *modalidad de Impacto directo y a corto plazo* en la comunidad se busca financiar un proyecto que impacte de manera directa y a corto plazo (1-5 años) a la comunidad de menores recursos de la ciudad, de municipios vecinos o de los municipios de las sedes regionales de la Universidad.

Tabla N° 29. Propuestas presentadas a la Convocatoria y propuestas financiadas

FACULTAD	MODALIDAD ABIERTA		MODALIDAD ARTICULADA		TOTAL	
	PRESENTADAS	FINANCIADAS	PRESENTADAS	FINANCIADAS	PRESENTADAS	FINANCIADAS
Salud	11	4	4	2	15	6
Ciencias	11	5	1	1	12	6
Físico mecánicas	4	2	4	3	8	5
Físico químicas	4	0	3	1	7	1
Ciencias Humanas	6	2	4	1	10	3
TOTAL	36	13	16	8	52	21

³ Fuente: Vicerrectoría de Investigación y Extensión

Nota. En la modalidad de Impacto directo y a corto plazo en la comunidad, se presentó un proyecto pero la categoría fue declarada desierta.

Así mismo, siete propuestas presentadas en la Modalidad Abierta y dos propuestas presentadas en la Modalidad Articulada con las Prioridades de la Región, que no alcanzaron a ser financiadas con recursos frescos y que tuvieron una evaluación igual o superior a 80% tienen la opción de registro del proyecto ante la respectiva DIFE.

Para este programa se destinaron recursos por \$301.324.000.

A partir del desarrollo de estos proyectos se ha promovido la participación de estudiantes de pregrado y posgrado en los proyectos de investigación.

Tabla N° 30. Participantes en proyectos de investigación con financiación interna

PARTICIPANTES	NÚMERO
PERSONAL PLANTA	36
ESTUDIANTE PREGRADO	34
ESTUDIANTE ESPECIALIZACIÓN	1
ESTUDIANTE MAESTRÍA	5
ESTUDIANTE DOCTORADO	2
NÚMERO PERSONAS EXTERNAS	17
NÚMERO TOTAL PARTICIPANTES EN EL PROYECTO	95

Los proyectos de investigación de la convocatoria del año 2007, presentan los siguientes compromisos:

Tabla N° 31. Compromisos en proyectos de investigación con financiación interna

COMPROMISOS	NÚMERO
TRABAJOS DE PREGRADO	28
PROPUESTAS TESIS DE MAESTRIA Y DOCTORADO	7
ARTICULO	21
PONENCIA	29
PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS A ENTES EXTERNOS	17
TOTAL DE COMPROMISOS	102

3.2.2 Financiación interna de proyectos de extensión con recursos propios

Con el objetivo de promover el desarrollo de propuestas de Extensión que contribuyan a la solución de problemas sociales de la región y fortalecer la función de la Extensión universitaria en las diferentes dependencias de la Universidad.

En la Convocatoria realizada en el año 2007, se definieron dos modalidades de participación:

- *La Extensión y la función social de la Universidad:* Se entienden como aquellas propuestas de Extensión tendientes a mejorar la calidad de vida de nuestra población: la educación, la vivienda, el ambiente, la salud y la convivencia (no violencia, paz), incentivar el desarrollo de prácticas productivas en las comunidades, propiciar el desarrollo de relaciones permanentes, estables y confiables en el tiempo con organismos del Estado y del sector productivo.
- *Fortalecimiento de la función de la Extensión en la Universidad:* Se entienden como aquellas propuestas de Extensión tendientes a determinar el estado del arte, perspectivas y desarrollo de la Extensión en la Universidad, mejorar las competencias para la prestación de servicios de Extensión Universitarios y sistematizar herramientas organizacionales para el mejoramiento de los programas de Extensión de la Universidad.

En esta convocatoria se financiaron 10 propuestas y se destinaron recursos por \$ 98. 459.000.

Tabla N° 32. Proyectos de extensión con financiación interna

FACULTAD	PRESENTADAS	APROBADAS
Salud	4	1
Ciencias	5	4
Físico mecánicas	3	2
Físico químicas	1	0
Ciencias Humanas	10	3
TOTAL	23	10

3.2.3 Financiación externa de proyectos de investigación

La Universidad suscribió en el año 2007, 58 proyectos de investigación con entidades externas; como Colciencias, ECOPETROL, Gobernación de Santander, Alcaldía de Floridablanca, Alcaldía de Bucaramanga, Ministerio de la Protección Social, Agencia de Energía Atómica, Fundación para la promoción de la Investigación y la Tecnología BANREPUBLICA, Ingeominas, ANH, entre otros, por más de 21 mil millones de pesos, este

valor incluye los aportes desembolsables y no desembolsables de las instituciones financiadoras y ejecutoras de los proyectos.

A partir del desarrollo de estos proyectos se ha promovido la participación de estudiantes de pregrado y posgrado en los proyectos de investigación.

Tabla N° 33. Participación en Proyectos de investigación con financiación externa

PARTICIPANTES	NÚMERO
PERSONAL PLANTA	80
ESTUDIANTE PREGRADO	91
ESTUDIANTE ESPECIALIZACIÓN	11
ESTUDIANTE MAESTRÍA	30
ESTUDIANTE DOCTORADO	6
NUMERO PERSONAS EXTERNAS	55
NUMERO TOTAL PARTICIPANTES EN EL PROYECTO	273

Los proyectos de investigación suscritos en el año 2007, presentan los siguientes compromisos:

Tabla N° 34. Compromisos en proyectos de investigación con financiación externa

COMPROMISOS	NÚMERO
ARTICULO NACIONAL	46
ARTICULO INTERNACIONAL	6
LIBRO	1
SEMINARIOS	10
PONENCIAS	20
TOTAL DE COMPROMISOS	83

3.2.4 Programa de movilidad de investigadores

El programa de Movilidad de Investigadores tiene como objetivo promover la participación activa de investigadores UIS en eventos científicos y actividades que permitan la formulación de nuevos proyectos de investigación y convenios de cooperación tecnológica interinstitucionales, incrementar la visibilidad y vinculación de los grupos de investigación con las comunidades científicas mediante la participación de profesores y estudiantes en eventos científicos, talleres, pasantías y seminarios y fortalecer los grupos de investigación por medio de invitación a expertos nacionales o extranjeros, de la más alta calificación.

Este programa cuenta con dos modalidades; la modalidad de profesores, en la cual los profesores pueden solicitar apoyo para actividades nacionales e internacionales y la modalidad de estudiantes; para estudiantes de pregrado y posgrado en actividades nacionales.

A través de este programa se apoyaron 64 solicitudes de movilidad Internacional en el año 2007 por \$151,1 millones a los siguientes destinos: Argentina, Austria, Bélgica, Bielorrusia, Brasil, Canadá, Chile, Croacia, Cuba, Ecuador, España, Francia, Guatemala, Inglaterra, México, Perú, Rusia, USA, Venezuela.

En la modalidad Nacional se apoyaron 70 solicitudes en el año 2007 por \$57,4 millones de pesos a los siguientes destinos: Armenia, Barrancabermeja, Barranquilla, Bogotá, Cali, Cartagena, Ibagué, Manizales, Medellín, Pereira, Popayán, Santa Marta y Yopal.

3.2.5 Escalafonamiento y reconocimiento de grupos de investigación

A diciembre de 2007, la Universidad Industrial de Santander cuenta con 59 grupos reconocidos, los cuales se encuentran clasificados de la siguiente forma: 16 en categoría A, 15 en categoría B, 26 en categoría C y 2 Reconocidos.

3.2.6 Corporaciones en las cuales participa la UIS

Las corporaciones en las cuales participa la UIS son entidades sin ánimo de lucro, promotoras y articuladoras del desarrollo regional y sectorial. Además son un espacio de proyección social.

Las corporaciones en las cuales participa la Universidad se clasifican de la siguiente forma:

<i>Orientadas al desarrollo regional, empresarial y la innovación</i>	<i>Orientada al desarrollo tecnológico sectorial</i>
<ul style="list-style-type: none"> • CPC • CBE “LUIS CARLOS GALAN” – INCUBADORA • NEOMUNDO • ADEL CORPLAN • UNIRED • CITI 	<ul style="list-style-type: none"> • CIC • CORASFALTOS • CDPA • CDT DEL GAS • CDP JOYERIA • ITI COLOMBIA

3.2.7 Otras actividades

3.2.7.1 Participación en la comisión regional de competitividad, mesa transversal de Innovación.

El Gobierno Nacional, en coordinación con las autoridades departamentales y por recomendación de la Comisión Nacional de Competitividad, ha promovido la creación de Comisiones Regionales de Competitividad, cuya composición reflejará la adecuada participación de los principales actores sociales de la región; representantes del gobierno, empresarios, agremiaciones, academia, consumidores, y demás actores de desarrollo de la región.

Las Comisiones Regionales velan por que exista continuidad en el tiempo de las estrategias propuestas por la Comisión y las acciones (programas y proyectos) concertadas y concebidas de manera participativa.

La Universidad, en cabeza del Señor Rector, fue invitada a formar parte de la Comisión Regional de Competitividad. Adicionalmente el CODECyT (Consejo Departamental de Ciencia y Tecnología) quien también forma parte de la Comisión, designó al Vicerrector de Investigación y Extensión como su representante, quien actualmente se desempeña como coordinador de la mesa de trabajo de Innovación de la Comisión Regional.

La CRC de Santander fue calificada por el Consejero de Competitividad, Dr. Fabio Valencia Cossio como “un modelo a seguir”. Actualmente la directora de la comisión es la Dra. Martha Pinto de DeHart.

3.2.7.2 Comité Universidad – Empresa – Estado de Santander. CUEES

El desarrollo del proyecto inició con el lanzamiento de la iniciativa de la conformación del Comité el agosto 31 de 2007, en el centro de ferias CENFER de la ciudad de Bucaramanga en el marco de la conmemoración de los 150 años de la Santandereanidad, paralelamente se hizo una recopilación de información sobre Experiencias de Comités Universidad Empresa Estado en la que se destaca el análisis de los Comités de Medellín y de Bogota Región.

Como primeras actividades de articulación y formación se desarrollaron dos eventos que lograron convocar una significativa participación de los entes involucrados específicamente

en la Primera Rueda de Negocios de Innovación y Tecnología en Santander “Promover 2007” y el desarrollo de un “Taller sobre Formulación de Proyectos”, dirigido a empresarios, entidades estatales y académicas, eventos desarrollados en el marco del presente proyecto. Así mismo, se realizó la organización de los procesos, documentación del Comité, desarrollo de la imagen y desarrollo del portal Web del Comité.

3.2.7.3 Primera Rueda de Negocios de Innovación y Tecnología en Santander

La primera versión de la rueda de negocios de innovación y tecnología en Santander se desarrolló el 28 de Noviembre de 2007 en las instalaciones del hotel Dann Carlton de Bucaramanga. El evento fue promovido por el Comité Universidad – Empresa – Estado de Santander.

La rueda contó con la participación de 29 grupos de investigación de las Universidades de la región y seis mesas temáticas de Unired. En representación de las empresas asistieron 122 empresarios, 85 solicitaron una segunda cita con los investigadores para continuar el proceso de desarrollo.

Tabla Nº 35. Algunos indicadores - PROMOVER 2007

INDICADORES	RESULTADO
Promedio de Citas UIS Por empresa realizada	4
Número grupos de Investigación UIS:	12
Promedio Citas /No. Grupos Investigación UIS	55/12 = 5
% De solicitud de segundas citas UIS :	60%

3.2.7.4 Parque Tecnológico de Guatiguará

La Universidad, dentro de su Política de Investigación contempla el fortalecimiento de la investigación aplicada como una prioridad inaplazable a fin de ser factor de desarrollo científico, cultural, económico, político y ético a nivel nacional y regional.

Actualmente la Universidad experimenta un proceso de ocupación física plena de su campus principal, con lo cual no se llega a abastecer la demanda de espacio y facilidades tecnológicas de los grupos de investigación, creados y/o fortalecidos.

Como respuesta a lo anterior, la Universidad ha emprendido las siguientes iniciativas:

Elaboración de la propuesta técnica y económica del Proyecto Edificio de laboratorios en Guatiguará, con el fin de ampliar el espacio físico de los grupos de investigación.

Se realizó el diseño de un nuevo modelo de ocupación de las empresas en Guatiguará para asegurar la presencia empresarial en el Parque. Actualmente la propuesta está siendo analizada por algunos interesados.

Se están iniciando las actividades requeridas para determinar la viabilidad de que el Parque Tecnológico de Guatiguará quede vinculado en una zona franca tecnológica. De igual manera, se están realizando las conversaciones requeridas para concretar la asesoría de un Parque Tecnológico europeo con el fin de avanzar en el rediseño del Plan Maestro de Guatiguará.

3.2.7.5 Tercera Rueda de Negocios Innovación Tecnológica Tecnova

La Tercera Rueda de Negocios se desarrolló el 3 y 4 septiembre de 2007 en Medellín, en el evento se realizaron 860 citas, de las cuales 45 citas fueron realizadas por la Universidad y contó con la participación de 11 grupos de Investigación de la UIS.

A partir de las gestiones realizadas en la rueda se encuentran se han realizado las siguientes acciones:

- Propuestas de Convenios Marco de Cooperación se encuentran en trámite.
- EPM realizó una visita a la UIS, el 22 de Octubre.
- En estos momentos se están definiendo los términos para una capacitación en Gestión Tecnológica solicitada por EPM.
- Actualmente se estudia la posibilidad de vinculación de la UIS a la Corporación Tecnova.
- La Corporación Tecnova ha hecho 4 invitaciones a la UIS con el fin de visitar empresas con las cuales podríamos desarrollar proyecto.
- Integrantes de 4 grupos de investigación han viajado a visitar empresas en Medellín.

3.2.7.6 Proyectos de extensión de mayor impacto

En el año 2007, se desarrollaron un buen número de proyectos de alto impacto en la comunidad y para la Universidad algunos de ellos son:

- **HOSPITAL UNIVERSITARIO DE SANTANDER ESE**

El Hospital Universitario de Santander se constituye en el principal centro de práctica de la Facultad de Salud, donde se desarrollan actividades de extensión, enmarcadas en los servicios docente asistenciales. Dentro de este contexto, en el año 2007, se realizó un estudio que determinó la participación de docentes, residentes y estudiantes en el Hospital Universitario de Santander. De este se pudo concluir que, las Escuelas de Nutrición, Bacteriología, Fisioterapia y Enfermería cuentan con treinta y seis (36) docentes que prestan asistencia en el marco del Convenio Docente Asistencial con la ESE-HUS. Igualmente se determina que a la semana se dedican cuatrocientas trece (413) horas a estas actividades.

La Escuela de Medicina, cuenta con treinta y seis (116) docentes que prestan asistencia en el marco del Convenio Docente Asistencial con la ESE-HUS. Igualmente se determina que a la semana se dedican mil seiscientos cuarenta y uno (1641) horas a estas actividades.

A continuación se relaciona la cuantificación del aporte de la Universidad Industrial de Santander – Facultad de Salud a la E.S.E. Hospital Universitario de Santander.

**Tabla N° 36. Docentes y Horas de Docencia Servicio.
Escuelas de Nutrición y Dietética, Bacteriología y Laboratorio Clínico,
Fisioterapia y Enfermería.**

ESCUELAS	No. Docentes	Horas Docencia Servicio /Semana	Horas Actividad Docente /Semana	Total Horas Contratadas
NUTRICIÓN	6	50	63	113
ENFERMERIA	19	265	141	406
BACTERIOLOGIA	4	27	108	135
FISIOTERAPIA	7	71	144	215
TOTAL	36	413	464	869

Fuente: PACT Enfermería 2007. PACT Fisioterapia 2007. PACT Bacteriología 2007. Información Escuela de Nutrición 2007

**Tabla Nº 37. Docentes con actividades docente asistenciales
por Modalidad de Contratación**

ESCUELAS	PLANTA	CATEDRA	TOTAL
NUTRICION	1	5	6
ENFERMERIA	5	14	19
BACTERIOLOGIA	3	1	4
FISIOTERAPIA	3	4	7
TOTAL	12	24	36

Fuente: División de Recursos Humanos. PACT Enfermería. - Oficina de Convenios. Facultad de Salud

**Tabla Nº 38. Horas Docencia por Semana Servicio según Modalidad de Contratación,
Escuelas de Nutrición y Dietética, Enfermería, Bacteriología y Laboratorio Clínico y
Fisioterapia**

ESCUELAS	DOCENTE PLANTA	DOCENTE CATEDRA	TOTAL
NUTRICION	10	40	50
ENFERMERIA	77	188	265
BACTERIOLOGIA	12	15	27
FISIOTERAPIA	26	45	71
TOTAL	125	288	413

Fuente: PACT Enfermería 2007 – PACT Bacteriología 2007. División de Recursos Humanos UIS.

**Tabla Nº 39. Docentes y Horas de Docencia Servicio.
Escuela de Medicina**

DEPARTAMENTOS	Nº Docentes	Horas Docencia Servicio/Semana	Horas Actividad Docente Semana	Total Horas Contratadas
MEDICINA INTERNA	21	239	191	430
CIRUGIA	44	646	292	938
GINECOLOGÍA y OBSTETRICIA	19	319	155	474
PEDIATRIA	23	317	148	465
SALUD MENTAL	1	16	4	20
PATOLOGIA	6	95	135	230
CIENCIAS BASICAS	2	9	71	80
TOTAL	116	1641	996	2637

Fuente: PACT Departamentos 2007

Tabla N° 40. Docentes Según Modalidad de Contratación. Escuela de Medicina

NUMERO DE DOCENTES CON ACTIVIDADES ASISTENCIALES			
DEPARTAMENTOS	MOD. DE VINCULACION		TOTAL
	PLANTA	CATEDRA	
MEDICINA INTERNA	14	7	21
PEDIATRIA	10	13	23
GINECO-OBSTETRICIA	7	12	19
CIRUGIA	18	26	44
SALUD MENTAL	1	0	1
PATOLOGIA	4	2	6
CIENCIAS BASICAS	2	0	2
TOTAL	56	60	116

Fuente: División de Recursos Humanos UIS. Oficina de Convenios. Facultad de Salud

Tabla N° 41. Horas Docencia Servicio - Según Modalidad de Contratación Escuela de Medicina

HORAS ASISTENCIALES SEMANA - ESCUELA DE MEDICINA			
DEPARTAMENTOS	DOCENTE PLANTA	DOCENTE CATEDRA	TOTAL
MEDICINA INTERNA	149	90	239
PEDIATRIA	157	160	317
GINECO-OBSTETRICIA	132	187	319
CIRUGIA	248	398	646
SALUD MENTAL	16	0	16
PATOLOGIA	55	40	95
CIENCIAS BASICAS	9	0	9
TOTAL	766	875	1641

Fuente: División de Recursos Humanos UIS. Oficina de Convenios. Facultad de Salud

Así mismo, la Universidad cuenta con siete Subgerentes dentro de la Empresa Social del Estado Hospital Universitario de Santander, con una dedicación de tiempo completo, para la dirección de los siguientes servicios:

- Servicios Médicos: Medicina Interna, Hospitalización, Urgencias Adultos.
- Servicios Quirúrgicos: Urgencias Quirúrgicas, Especialidades Quirúrgicas, Quirófanos / Sala de Esterilización.
- Servicios de la Mujer y la Infancia: Pediatría, Urgencias Pediátricas, Ginecología – Obstetricia / sala de partos.
- Servicios Ambulatorios y Apoyo Terapéutico: Consulta Externa, Nutrición, Fisioterapia y Rehabilitación, Psiquiatría de Enlace.
- Servicios Diagnósticos: Imageneología, Banco de Sangre, Laboratorio Clínico, Patología.
- Servicios de Enfermería
- Servicios de Alto Costo: UCI, Quemados, Unidad Renal, VIH / Sida, Oncología.

- **Convenio de cooperación y cofinanciación para la ejecución del proyecto “Alianza estratégica para el desarrollo de la fase de profundización de la estrategia de acompañamiento educativo computadores para educar”.**

A través de este convenio, la Universidad desarrollará el proyecto en 298 instituciones educativas del sector público pertenecientes a 106 municipios de 8 departamentos, mediante la vinculación de 29 delegados durante 8.5 meses en campo, a través de la administración de recursos entregados por el programa en un plazo de ejecución total de 11 meses.

La UIS a través del Decanato de la Facultad de Ingenierías Fisicomecánicas plantea el desarrollo de un proceso conjunto de acompañamiento y verificación en el marco de la Fase Inicial del Programa Computadores para Educar, en 86 municipios de la región del nororiente colombiano, comprendida por los departamentos de Arauca, Casanare, Boyacá, Santander, Norte de Santander, Cesar, Magdalena y Guajira.

- **PROGRAMA MIDAS “Mas Inversión para el Desarrollo Alternativo Sostenible”**

La Universidad fue seleccionada como proveedora de proyectos del Programa MIDAS - Más Inversión para el Desarrollo Alternativo Sostenible, de la Agencia Internacional para el Desarrollo - USAID, a través de la que se pretende apoyar la generación de fuentes de ingreso y empleo con el sector privado.

Este programa "Promueve la creación de negocios o la ampliación de los existentes, basado en el apoyo técnico y financiero, con la condición de que sean lícitos, integrales y sostenibles." Para este efecto, cuenta con recursos por US\$ 26 Millones que, en su componente PYME, permiten financiar hasta el 50% de la asesoría técnica requerida por una empresa, o grupo de empresas, con el propósito de desarrollar su capacidad productiva y competitiva.

En el año 2007, se logró la financiación de 11 proyectos con los siguientes resultados:

Actividad	Meta inicial	Resultado de Gestión
Difusión y promoción del programa	Establecer estrategias para lograr cubrimiento regional	11 jornadas de socialización
Identificar empresarios interesados	50 empresarios mínimo	322 empresarios
Formular proyectos	mínimo 10	12 proyectos presentados y 11 aprobados.
Aprobación de proyectos	80% de aprobación regional	92% Aprobación.
Empleos a generar	140 empleos	2.688 empleos a generar

Costo Total Asistencia Técnica	Aporte MIDAS	Comisión 5% UIS
\$2.277.635.000	\$1.122.946.300	\$ 56.147.315

Dentro de la estructura del programa MIDAS , la Universidad Industrial de Santander hace parte de la Regional Corredor Magdalena Medio (Magdalena Medio, Santanderes, Boyacá), la cual está conformada por 17 proveedores.

La Regional Corredor Magdalena Medio cumplió en 537% su meta de número empleos generados. La meta propuesta fue de 8.032 empleos generados y realmente se generaron 43.118, de estos el 6,2% pertenecen a proyectos presentados por la UIS. Así mismo, la Regional cumplió en 229% su meta de recursos aprobados para los proyectos.

La meta propuesta fue de 1.879 millones US y realmente se aprobaron recursos por 4.297 millones US, de los cuales el 12,5% pertenecen a proyectos presentados por la UIS.

Tabla N° 42. Proyectos Aprobados

#	Organización beneficiaria del proyecto	# Empleos	Asistencias Técnica solicitada	Costo Total Asistencia Técnica
1	Obleas Floridablanca	58	1. Asistencia técnica de mejoramiento de los sistemas productivos (Escuela de Ingeniería Industrial realizará esta asistencia), Certif. Calidad y Franquicia	\$ 53.452.000
2	Población desplazada pertenecientes a la asociación ASOCIDEMOS, REVIVIR a ASODER, empresa padrina Santo Tomás	110	Capacitación en manejo de ganado doble ganado, doble propósito	\$ 102.356.000
3	LACTEOS ROVIRENCE	250	Asistencia técnica para el fortalecimiento comercial y empresarial de la línea de proveedores de Lácteos Rovirenses a través de la certificación de la Provincia de García Rovira (Santander) como zona libre de brucelosis bovina	\$ 181.260.000
4	UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS - Seccional Tunja	250	Asistencia Técnica para la prestación de servicios encaminados a la generación de ingresos en creación y fortalecimiento empresarial para la Población Desplazada En Bucaramanga y su Área Metropolitana	\$ 206.262.000
5	ASOCIACION DE GANADEROS DEL CARMEN	150	Asistencia técnica para el fortalecimiento productivo y comercial de 150 miembros de la Asociación de Ganaderos y agricultores del Carmen Santander, a través de un programa de capacitación en fortalecimiento genético bovino, empresarismo y otros componentes.	\$ 126.650.000
6	IDEAR	1000	Fortalecimiento de los procesos productivos y de comercialización de los productores agropecuarios vinculados al Instituto Técnico para el Desarrollo Rural - IDEAR, de las provincias guanentina y comunera de Santander.	\$860.000.000
7	BIVEMED	30	Asistencia técnica para el fortalecimiento productivo de un grupo de pequeño productores agropecuarios de Rionegro en el Departamento de Santander.	\$ 23.985.000
8	CORPROGRESO	250	Asistencia técnica para el fortalecimiento económico de familias guardabosques por medio del establecimiento de apiarios en las veredas Aguablanca, Sitio Nuevo, San José, Buenavista y la Esperanza de los municipios de Sucre y Bolívar del Departamento de Santander.	\$200.900.000
9	ICPROC	500	Asistencia técnica para los procesos productivos y de comercialización de los productores agropecuarios vinculados a la Fundación Instituto Cristiano de Promoción Campesina - ICPROC, de las provincias de Mares y Soto de Santander.	\$447.000.000
10	ASOCALIMA	40	Asistencia técnica para el fortalecimiento administrativo, contable y financiero de ASOCALIMA.	\$ 35.800.000
11	EL PORTICO	50	Asistencia técnica para el fortalecimiento organizacional y administrativo de la empresa Palmares El Pórtico Ltda., y las asociaciones Palmares de Sábana de Torres, Palmares de San Isidro y Palmares de La Gómez.	\$39.970.000

- **APOYO A DOCTORADOS - APOYO A LA COMUNIDAD CIENTÍFICA NACIONAL, A TRAVÉS DE LOS PROGRAMAS DE DOCTORADOS NACIONALES 2007**

Colciencias en su convocatoria “Apoyo a la Comunidad Científica Nacional, a través de los Programas de Doctorados Nacionales, 2007” ha continuado con el programa de apoyo integral para los programas de doctorado nacionales, en los rubros: dotación, actualización y mejoramiento de la infraestructura y los equipos técnicos para formación e investigación del más alto nivel; intercambio de investigadores, tanto nacionales como extranjeros de alto nivel; créditos condonables para estudiantes aceptados en los programas doctorales.

El Contrato suscrito entre la UIS y Colciencias tiene por objetivo financiar en la modalidad de recuperación contingente, los costos que demanda el fortalecimiento de los programas de doctorado beneficiarios de la convocatoria.

Con el apoyo de Colciencias se adquirirá infraestructura para este año por \$99.452.250 (Aporte Colciencias: \$159.561.800 y Contrapartida UIS: \$ 39.890.450), así mismo, Colciencias aportará \$49.095.938 para apoyar el intercambio de investigadores.

- **CONTRATO CON LA AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS**

En el 2007 se firmó el contrato interadministrativo No. 027 con la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) con el objetivo de realizar “El inventario, interpretación y evaluación integral de la información geológica, geofísica y geoquímica adquirida por la ANH en la Cuenca Cesar Ranchería y el Área Especial” y el contrato interadministrativo No. 087 para “Generar el paquete de información técnica de la Cuenca Cesar Ranchería y el Área Especial de la ANH, integrar e interpretar la nueva información adquirida y generar los insumos técnicos de las piezas de promoción comercial que sirvan a la ANH en la estrategia de promoción de la Ronda Colombia 2008”.

A través de estos dos convenios, la ANH ha actualizado la información geológica, geofísica y geoquímica de la Cuenca Cesar Ranchería y se ha realizado un estudio de prospectividad por áreas, lo cual ha apoyado el proceso de negociación de la ANH con clientes potenciales interesados en nuevos proyectos de exploración. Ya que estos estudios le permiten conocer a la ANH con fundamento científico y técnico la posibilidad de exploración de hidrocarburos en ciertas zonas.

Adicionalmente, al desarrollo de este convenio se ha capacitado al personal de la ANH en este tipo de estudios y se encuentran capacitados para realizarlo en diferentes zonas del país.

Así mismo, la ANH mediante la participación de la UIS en los eventos de promoción (Oil & Gas y Ronda Colombia 2008), ha presentado los resultados de los estudios directamente por la Institución.

- **GRUPO DE INVESTIGACIÓN CIDLIS - Centro de Innovación y Desarrollo para la Investigación en Ingeniería del Software**

El CIDLIS es un Centro de Investigación e Innovación de la UIS que diseña y desarrolla proyectos en ingeniería, interventoría, consultoría, asesoría y auditoría; enfocados en la gestión de conocimiento y calidad, ingeniería de sistemas, ingeniería del software y las tecnologías de información y comunicación.

Este equipo de trabajo ha estado vinculado en actividades dentro y fuera de la Universidad, en las cuales se integra la tecnología informática, la academia y la investigación, a través de proyectos multidisciplinarios, igualmente en proyectos vinculados con la empresa privada, el sector productivo y entidades gubernamentales locales y nacionales, como COLCIENCIAS, el SENA, entre otras.

Durante el año 2007, el Grupo de Investigación CIDLIS suscribió los siguientes proyectos:

- **Auditoría e Interventoría de Conocimiento Tecnológico al proceso electoral del 28 de octubre de 2007.** Suscrito con la Registraduría Nacional del Estado Civil por \$1.380.000.000.
- **Sistema de Administración del Riesgo Operativo para el Banco Agrario de Colombia.** Suscrito con el Banco Agrario de Colombia por \$159.839.221
- **Implementación del Plan Piloto del Voto Electrónico.** Suscrito con la Registraduría Nacional del Estado Civil por \$ 388.000.000
- **Implementación del Plan Piloto del Voto Electrónico.** Suscrito con la Registraduría Nacional del Estado Civil por \$ 450.000.000

- **CAMPO ESCUELA**

La Universidad Industrial de Santander – UIS y La Empresa Colombiana de Petróleos – ECOPEPETROL, firmaron en el año 2006, el **Convenio Interadministrativo de Cooperación Empresarial con fines Científicos y Tecnológicos**, por medio del cual la compañía estatal petrolera hizo entrega a la UIS del Campo Colorado, dando paso a una **alianza estratégica para el desarrollo de la Ciencia y la Tecnología** traducida en el establecimiento de un Campo Escuela, que se constituye en la primera experiencia nacional en materia de interacción academia - industria en el sector hidrocarburos.

El Campo Colorado está localizado en la cuenca del Valle Medio del Magdalena, al sureste del municipio de Barrancabermeja (Santander) y al sur del Campo La Cira – Infantas.

Importancia para la Comunidad

La UIS a través de la Escuela de Trabajo Social, ha realizado un estudio socio-económico para evidenciar las condiciones en las que se encuentra la población que habita el área geográfica donde está localizado el Campo. En este proceso se caracterizó la población, su contexto geográfico y social, a fin de identificar y proveer información básica que oriente la formulación de posibles proyectos productivos para la comunidad.

De igual forma, se pretende educar la comunidad mediante charlas enfocadas hacia un mejoramiento tanto de las condiciones higiénicas de las viviendas como de los estilos de vida.

Como resultado de esta alianza, la UIS verá fortalecido su accionar institucional al contar con un Campo Escuela desde el cual puede desplegar con mayor energía sus propuestas en las áreas de investigación y formación, al establecer un escenario propicio para la generación de nuevas técnicas y posibilidades de mejoramiento de la producción de crudo en el país.

- **CENTROS DE EXCELENCIA**

CENTRO NACIONAL DE INVESTIGACIONES PARA LA AGROINDUSTRIALIZACIÓN DE ESPECIES VEGETALES AROMATICAS Y MEDICINALES TROPICALES - CENIVAM

Las Universidades Industrial de Santander, de Antioquia, de Cartagena, Tecnológica del Chocó y Tecnológica de Pereira, unieron esfuerzos para dar vida a la Unión Temporal denominada Centro Nacional de Investigaciones para la Agroindustrialización de Especies

Vegetales Aromáticas y Medicinales Tropicales - CENIVAM, en la que también participa como grupo de apoyo la Fundación Colombiana para la Farmacia Natural Fundacofan.

El proyecto desarrolla simultáneamente con las actividades académicas e investigativas, el estudio de mercados y el diseño de planes de negocio para complementar la asesoría técnica que se prestará a comunidades agrícolas, entidades y empresarios que adelanten emprendimientos en esta agroindustria.

CENTRO DE EXCELENCIA EN NUEVOS MATERIALES – CENM

El Centro de Excelencia en Nuevos Materiales (CENM) hace parte de un esfuerzo nacional de alta prioridad apoyado principalmente por COLCIENCIAS e integrado por 19 reconocidos grupos de investigación multidisciplinaria, pertenecientes a 10 Universidades alrededor del país. Adicionalmente, recibe el apoyo internacional de renombrados institutos mundiales de investigación de materiales.

La principal motivación para la creación de un centro de excelencia en materiales en la figura de Unión Temporal de grupos de investigación es consolidar la capacidad científica y tecnológica del país en una temática global estratégica; generar conocimientos en las áreas de investigación impulsando el mejoramiento de la competitividad del sector industrial existente en el país y propiciar nuevos escenarios productivos y empresariales en alta tecnología.

3.3 BIENESTAR UNIVERSITARIO⁴

Los programas Educativo - Preventivos tienen como propósito corregir hábitos nocivos, fortalecer hábitos saludables y fomentar conductas de autocuidado, mediante la identificación y control temprano de factores de riesgo. Como estrategias para lograrlo se efectúan asesorías individuales con inscripción previa y jornadas educativas masivas dirigidas a toda la comunidad universitaria cuya programación se efectúa semestralmente.

Los programas Educativo - Preventivos que lidera Bienestar Universitario, son dirigidos a toda la comunidad de estudiantes UIS de pregrado y postgrado presencial, independientemente de si han pagado los derechos de salud en la División Bienestar Universitario. Entre estos programas se encuentran: Inducción a la Vida Universitaria,

⁴ Fuente: División de Bienestar Universitario

Mejoramiento del Rendimiento Académico, Salud Mental y Prevención del Consumo de Sustancias Sicoactivas. Estos programas han sido diseñados y se desarrollan semestre tras semestre considerando las condiciones y necesidades de la comunidad universitaria y tienen como objetivo generar espacios y estrategias de bienestar social, psicológico y académico en los estudiantes UIS.

Los programas Educativo - Preventivos se desarrollan con la filosofía y la metodología del trabajo de estudiantes para estudiantes o la educación entre pares. Por esta razón, finalizando y/o iniciando cada periodo académico se realizan diferentes actividades para seleccionar y capacitar el personal de apoyo, quienes por lo general son estudiantes que se vinculan a los programas en calidad de auxiliares (docentes o administrativos), beca comedor, hijo de servidor, trabajo voluntario o matriculando una materia de contexto, como es el caso de los orientadores en el Programa de Inducción a la Vida Universitaria.

Los procesos de prevención propiamente dichos, están centrados en actividades educativas individuales, grupales o masivas, entre las cuales, se encuentran los festivales, jornadas diagnósticas, talleres, conferencias, foros, cine foros, grupos terapéuticos y de apoyo, programa radiales, edición de material educativo, etc.

El Programa de Mantenimiento de la Salud tiene como propósito fomentar en los estudiantes conductas de autocuidado a partir del examen médico de admisión, con la elaboración de una historia clínica completa, que sirve de base para establecer el perfil individual y colectivo de salud de los estudiantes matriculados cada semestre. Incluye una revisión médica anual, en ausencia de síntomas, para detección de factores de riesgo, y la remisión a los programas pertinentes para su corrección oportuna.

El Programa PAMRA es una estrategia pedagógica orientada a brindar apoyo al estudiante UIS en el proceso de su formación personal y profesional, para disminuir las problemáticas académicas tales como dificultades en el aprendizaje, pérdida de materias y condicionalidad académica. Este programa ha implementado una serie de procesos a través de los cuales se brinda asesoría a los estudiantes beneficiarios para superar dichas dificultades académicas.

Se trabaja con personal de apoyo, constituido por estudiantes que se vinculan como tutores en diferentes materias de los Programas Académicos de la Universidad. Los tutores son estudiantes UIS con buen rendimiento académico: promedio igual o superior a tres punto cinco (3.5), que han cursado mínimo el cuarto nivel de la carrera y tienen un dominio en la materia que han seleccionado. El grupo de tutores reciben capacitación en el manejo

pedagógico de la tutoría, la enseñanza – aprendizaje de las matemáticas y como manejar las diferentes problemáticas que se presentan en los estudiantes con dificultades académicas.

El Programa de Salud Mental está dirigido a toda la comunidad UIS, con énfasis en los estudiantes de pregrado y postgrado presencial, independientemente de si han pagado o no los derechos de salud. Tiene como objetivo desarrollar procesos de intervención a nivel asistencial, preventivo y promocional. Es un espacio de reflexión sobre el tema y una estrategia para la estructuración o reestructuración de los esquemas mentales favorecedores de la salud psicológica. Los ejes de trabajo son la investigación, el diagnóstico de problemáticas, la intervención y la educación. Los procesos realizados buscan de manera activa a quienes necesitan educación en salud mental o auxilio psicológico por ser personas vulnerables con alto riesgo, como son los estudiantes de primer nivel, los que tienen bajo rendimiento académico, quienes proceden de otra región, los que se encuentran sin familia en la ciudad, los estudiantes con hijos y/o que trabajan, los que tienen familias disfuncionales, los que no saben manejar sus emociones y los consumidores de sustancias psicoactivas, entre otros.

El Programa SER-UIS es una estrategia educativa que busca disminuir la problemática del uso y abuso de las sustancias psicoactivas en los estudiantes de la Universidad, ya que tal consumo genera déficit en el aprendizaje, deterioro en su salud y dificultades en la convivencia con los otros. SER-UIS ha implementado acciones permanentes con la comunidad universitaria para promover los factores protectores y prevenir los factores de riesgo, que predisponen al consumo de estas sustancias. Esta prevención se realiza a través de niveles de prevención en áreas como:

- Estrategias comunicativas como plegables, afiches, tests evaluativos, encuestas y las páginas interactivas Web www.gocebakano y www.viabakana.com
- Jornadas educativas en forma de talleres y charlas que se realizan con los miembros de las diferentes facultades y escuelas de la Universidad.
- Espacios saludables permanentes que se constituyen en actividades lúdicas dirigidos a los estudiantes y que están coordinadas por estudiantes vinculados a Bienestar Universitario en calidad de mentores o promotores.
- Consulta e intervención a nivel individual y grupal, así como también la remisión de casos de estudiantes con problemas a instituciones expertas en el tratamiento de la adicción.
- Investigación
- Redes de apoyo (mentores)
- Protección. Con este ítem se quiere llamar la atención sobre las sugerencias que se hacen acerca del manejo de la problemática y control de los espacios de la Universidad. Estas actividades se realizan con funcionarios de Planta Física, docentes y estudiantes.

Por otra parte, para dar respuesta a las dificultades económicas que imposibilitan o afectan el adecuado rendimiento académico de algunos estudiantes se han implementado los programas de promoción socio-económica dirigidos principalmente a estudiantes de los estratos 1, 2 y 3.

Este apoyo se centra en cuatro áreas:

1. Estudio y asignación de cupos para comedores (desayuno, almuerzo y comida)
2. Estudio y asignación de cupos para residencias (dirigido principalmente a estudiantes que proceden fuera del área metropolitana y que presentan dificultades económicas)
3. Estudio del valor de la matrícula (reliquidación o nueva liquidación) mediante la elaboración de un filtro de los casos remitidos por la oficina de liquidaciones.

Tabla N° 43. Beneficiados División de Bienestar Universitario 2006 - 2007

PROGRAMA	BENEFICIADOS 2006	BENEFICIADOS 2007
Mantenimiento de la Salud.	2645 estudiantes valorados de primer nivel.	3996: 2014 exámenes físicos de ingreso y 1982 estudiantes de primer nivel con riesgo valorados.
Programa Educativo para la Prevención del Cáncer de Cérvix, Mama y Testículo.	450 autoexámenes de mama, 13 auto exámenes de testículo, 997 cáncer de cérvix y 606 citologías.	322 autoexámenes de mama, 46 autoexámenes de testículo, 807 cáncer de cérvix y 757 citologías.
Prevención y Atención de las Enfermedades de Transmisión Sexual, especialmente SIDA (PRASI)	15367 asistentes a 764 actividades.	15407 asistentes a 521 actividades.
Control de la Fecundidad	3974 Asistentes a talleres de control.	Controles 877 y ventas de anticonceptivos 8755.
Atención Integral a la Mujer Gestante.	96 controles prenatales.	76 controles prenatales.
Vacunación	732 dosis de Hepatitis B	1047 dosis de Hepatitis B
Control del Riesgo Cardiovascular.	299 estudiantes atendidos.	1092 estudiantes atendidos.
Manejo de Accidente Biológico	37 casos atendidos por la Aseguradora.	16 casos atendidos por la Aseguradora.
Espalda Sana	157 estudiantes atendidos en consultas personalizadas y 424 estudiantes asistentes a charlas grupales.	112 estudiantes atendidos en consultas personalizadas y 181 estudiantes asistentes a charlas grupales.
Programa de Acondicionamiento Físico	89 estudiantes inscritos en el programa.	72 estudiantes inscritos en el programa.
Programa Salud Oral	1334 exámenes orales, 1051 aplicaciones de sellantes, 599 aplicación de flúor, 1326 detartraje y 699 estudiantes con educación personalizada.	1754 exámenes orales, 333 aplicaciones de sellantes, 524 aplicación de flúor, 1026 detartraje y 932 estudiantes con educación personalizada.
Programa Salud Visual	25 asistentes a 1 jornadas de tamizaje y 90 asistentes a 3 sesiones educativas.	126 asistentes a 3 jornadas de tamizaje y 149 asistentes a 3 sesiones educativas.
Educación Nutricional	173 asistentes al programa	188 asistentes al programa
Programa de Asesoría para el Mejoramiento del Rendimiento Académico.	2667 estudiantes beneficiados.	2748 estudiantes beneficiados.
Programa de Inducción a la Vida Universitaria	2806 estudiantes asistentes.	2565 estudiantes asistentes.
Programa de Salud Mental "Aprendiendo a Vivir".	656 asistentes a 332 actividades	1279 asistentes a 211 actividades
Programa de Prevención del Consumo de Alcohol y otras Sustancia Psicoactivas.	3402 estudiantes beneficiarios del programa.	1801 estudiantes beneficiarios del programa.
Procesos Académico-Administrativos	743 casos estudiados.	685 casos estudiados.

Tabla N° 44. Consultas y atenciones asistenciales 2006 - 2007

ÁREA	SERVICIOS ASISTENCIALES	Consultas y atenciones asistenciales 2006	Consultas y atenciones asistenciales 2007
ATENCIÓN SALUD	Consulta Médica	11643	10355
	Consulta Odontológica	8212	6210
	Consulta Nutricional	173	188
	Consulta Psicológica	1323	1326
	Consulta de Fisioterapia	2218	2700
	Consulta de Trabajo Social	1004	415
	Atención de Enfermería	6418	3179
	Consulta de Psicopedagogía	227	176
	Consulta Especializada	165 (Remisiones a Oftalmología)	69
		581 (Remisiones a Optometría)	388
		56 (Remisiones a Homeopatía)	32
		246 (Remisiones a Ginecología)	193
		171 (Remisiones a Psiquiatría)	134
Urgencias y Hospitalización HUS y HUPSC	278 (estudiantes atendidos)	303	
Farmacia	31.255 medicamentos despachados	19.534 medic. despachados	
ATENCIÓN SOCIOECONÓMICA	Comedores y Cafetería	361.126 raciones entre desayuno, almuerzo y comida	299.213 raciones (51,511 desayunos y 247,702 entre almuerzos y comidas)
	Resid.Universitarias y auxilio de soc	30 cupos	60 cupos