



Plan de Desarrollo Institucional 2019-2030

Avance junio 2019

Metodología de Construcción

FASE I

Análisis de contexto global

Tendencias

Construcción colectiva



METODOLOGÍA CANVAS



HIPÓTESIS



NARRATIVA ESTRATÉGICA



CAPACIDADES DISTINTIVAS

+



FASE III

Enfoque estratégico



CONEXIONES



POLINIZACIÓN CRUZADA

PLATAFORMA DE EFICIENCIA OPERATIVA

- Ágil
- Eficiente
- Eficaz

PLATAFORMAS DE CRECIMIENTO

Componentes distintivos
Evolución estratégica

PI

PDI



CONVERGENCIA

FASE II

Definición perfil institucional

- Retos
- Oportunidades
- Capacidades
- Actores clave
- Limitaciones

+

ANÁLISIS DE CONTEXTO REGIONAL/NACIONAL

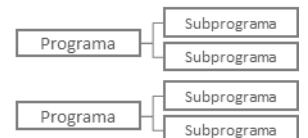
FASE IV

Concreción de la propuesta

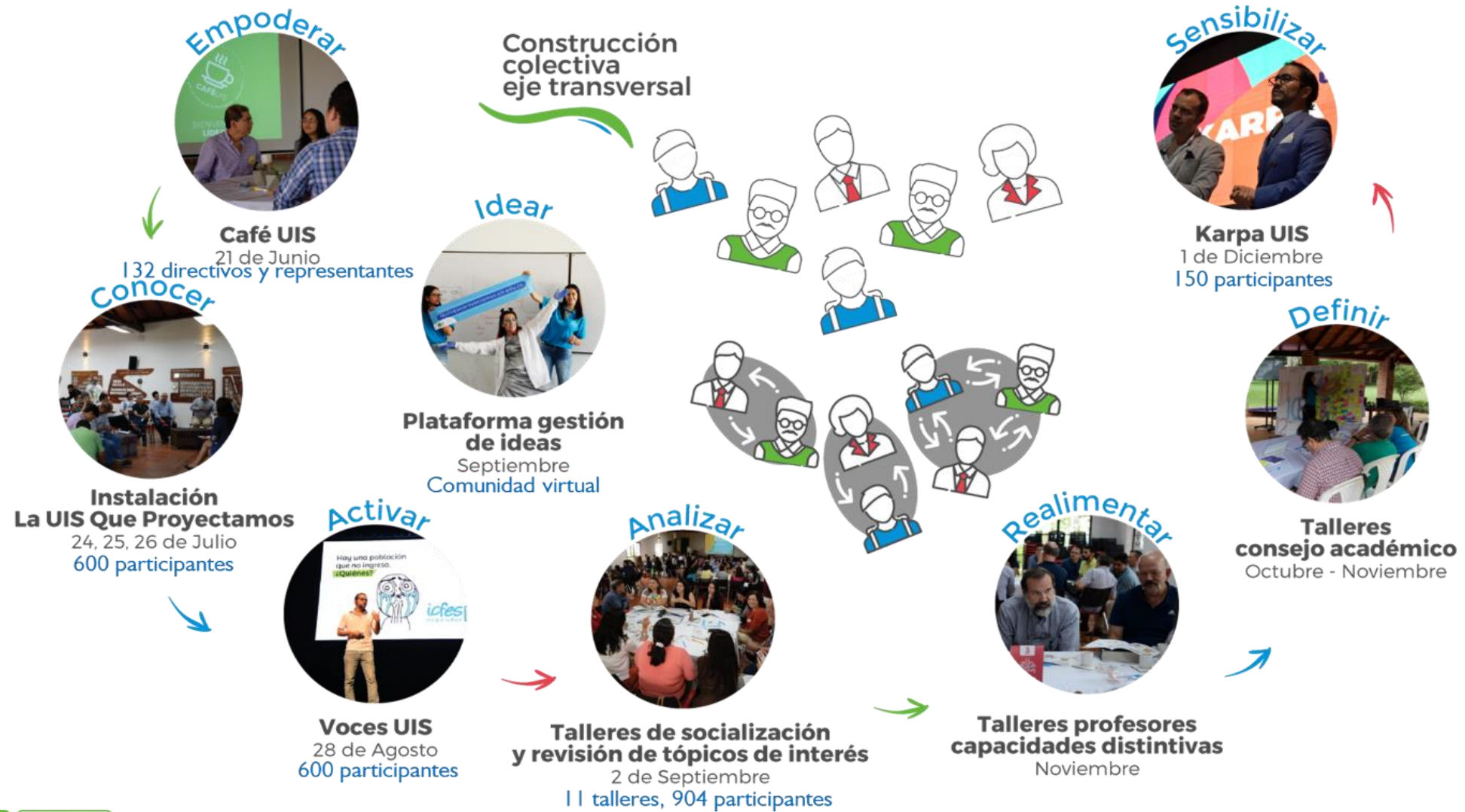
Incorporación de elementos

- + IXL
- + Empresarios
- + Aportes de Consejos
- + Analítica institucional

Estructura PDI



Proceso de Construcción Colectiva

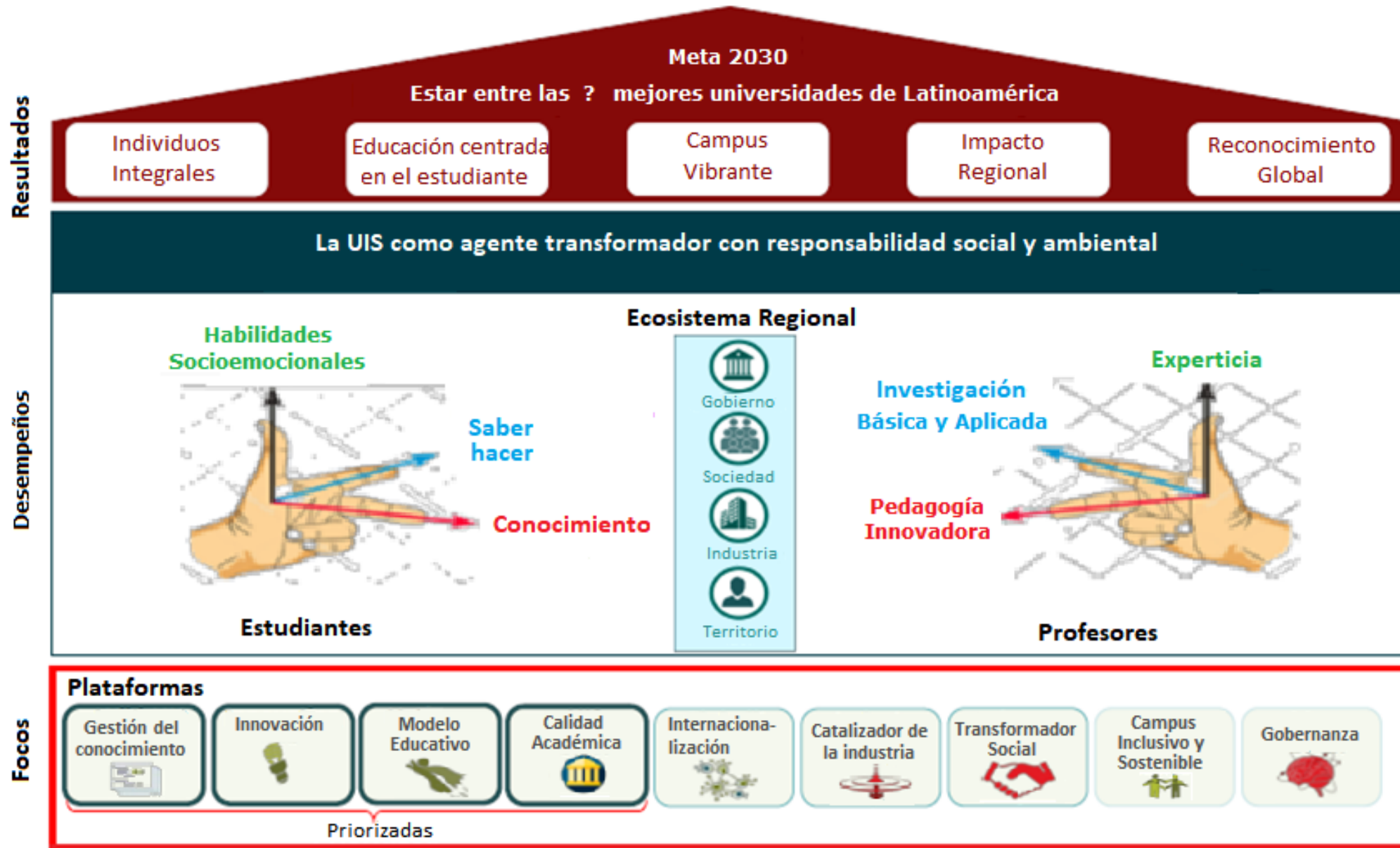


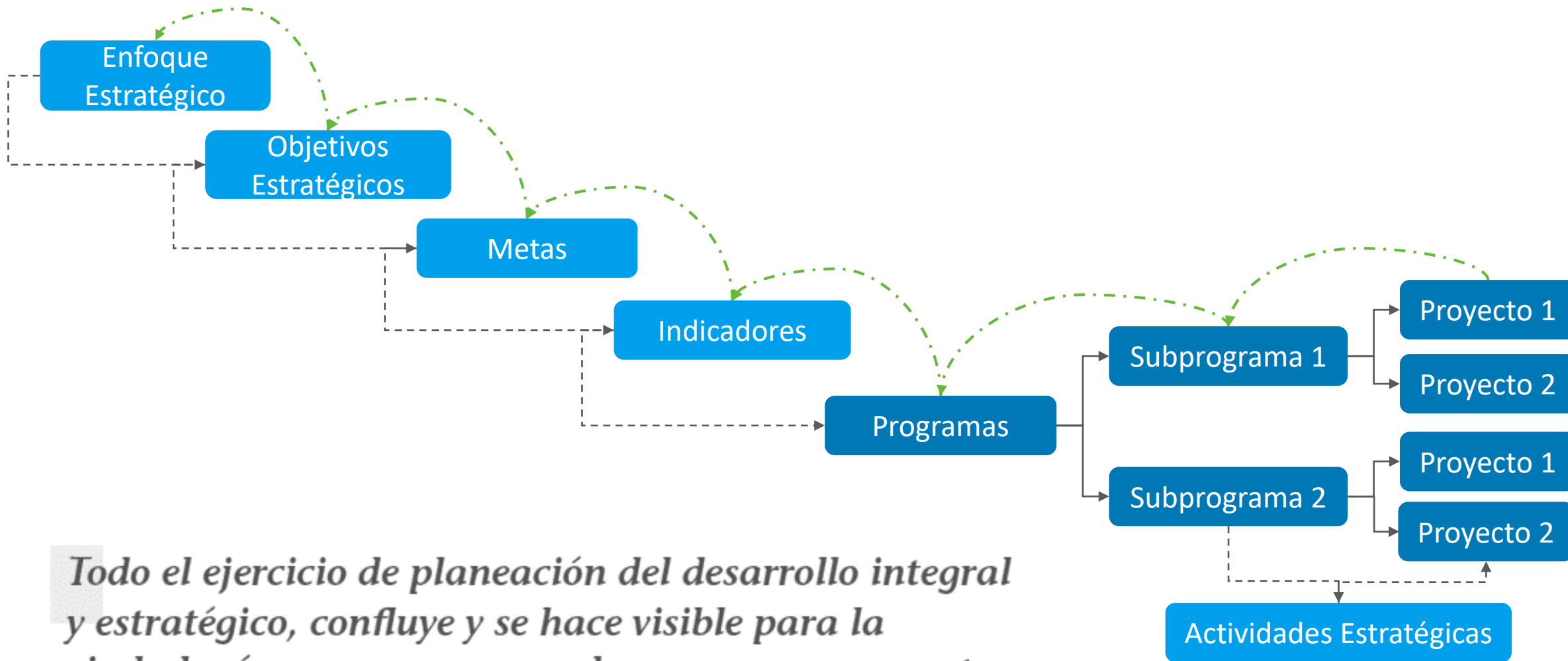
Proceso de Construcción Colectiva



Propuesta de Valor UIS

mirada externa





Todo el ejercicio de planeación del desarrollo integral y estratégico, confluye y se hace visible para la ciudadanía en programas, subprogramas y proyectos.

Estructura Preliminar

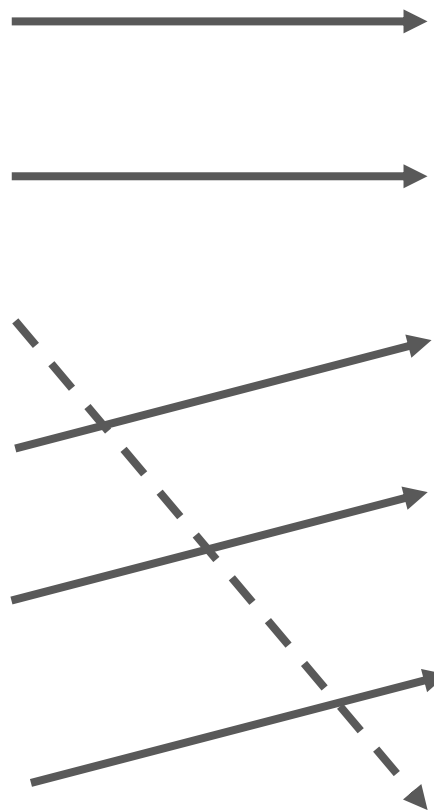
Plan de Desarrollo Institucional 2019-2030



Estructura PI vs PDI

Proyecto institucional

- 1 Formación integral e innovación pedagógica
- 2 Investigación e innovación como ejes articuladores de las funciones misionales
- 3 Cultura de la excelencia académica
- 4 Cohesión social y construcción de comunidad
- 5 Diseño de soluciones compartidas para atender prioridades nacionales y retos globales
- 6 Democratización del conocimiento para la transformación social y el logro del buen vivir



Plan de Desarrollo Institucional

- 1 [Formación integral e innovación pedagógica](#)
- 2 [Investigación e innovación como ejes articuladores de las funciones misionales](#)
- 3 [Cohesión social y construcción de comunidad](#)
- 4 [Diseño de soluciones compartidas para atender prioridades nacionales y retos globales](#)
- 5 [Democratización del conocimiento para la transformación social y el logro del buen vivir](#)
- 6 [Gobernanza universitaria para la excelencia académica](#)

Con excelencia académica

Formación integral e innovación pedagógica

Borrador









Objetivos Estratégicos

- Generar un ecosistema universitario para que la comunidad académica construya y se apropie de un modelo educativo innovador e inclusivo que facilite y dinamice la formación integral de los estudiantes.
- Actualizar el modelo educativo, manteniendo el componente dialógico, orientando hacia un aprendizaje centrado en el estudiante y una enseñanza para la comprensión y la innovación.
- Avanzar en el reconocimiento de alta calidad de los diferentes programas académicos, tanto mediante el sistema nacional de acreditación como otros internacionales.

	N.º	Enfoque	cód. Prog.	Programa	cód. Sub.	Subprograma
Con Excelencia Académica	1	Formación integral e innovación pedagógica	1.1	Modelo educativo (educación 4.0)	1.1.1	Desarrollo y Gestión Curricular
					1.1.2	Formación integral
					1.1.3	Educación Inclusiva
					1.1.4	Monitoreo y acompañamiento estudiantil
					1.1.5	Aprendizaje asistido por nuevas tecnologías
			1.2	Calidad y pertinencia de programas	1.2.1	Calidad de programas
					1.2.2	Pertinencia de programas
			1.3	Desarrollo profesoral	1.3.1	Desarrollo de competencias pedagógicas del profesor
					1.3.2	Desarrollo disciplinar y multidisciplinar

Formación integral e innovación pedagógica

Actividades Estratégicas

-  Actualización del marco normativo institucional relacionado.
-  Formación de los docentes para la implementación del nuevo modelo educativo.
-  Diseño e implementación de un programa de investigación educativa que permita a los docentes validar diseños instruccionales alternativos y nuevas tecnologías para la enseñanza y el aprendizaje.
-  Diseño de un prototipo o pilotaje para la implementación del modelo educativo actualizado.
-  Implementación del modelo educativo actualizado a partir del diseño, evaluación y rediseño curricular.
-  Incorporación en la cultura institucional de un sistema de gestión y evaluación curricular orientado a la mejora continua de los procesos académicos.
-  Promoción del compromiso y la participación de la comunidad universitaria en los procesos de acreditación nacional e internacional de los programas académicos y la consolidación de la cultura de la gestión de la calidad y la mejora continua.
-  Promoción del acceso a la educación con equidad (diferenciado y focalizado por grupo poblacional vulnerable).

Investigación e innovación como ejes articuladores de las funciones misionales

Objetivos Estratégicos

1. Consolidar la investigación de alta calidad orientada al desarrollo científico, tecnológico, social, económico, cultural y político pertinente para las condiciones del país en un entorno global.
2. Desarrollar la capacidad de innovación y emprendimiento en la comunidad universitaria para generar soluciones a los retos del entorno en los diferentes niveles territoriales.

Con Excelencia Académica	N.º	Enfoque	cód. Prog.	Programa	cód. Sub.	Subprograma
	2	Investigación e innovación como ejes articuladores de las funciones misionales	2.1	Investigación	2.1.1	Formación de investigadores
				2.1.2	Investigación articulada con el entorno	
				2.1.3	Visibilidad de la investigación	
		2.2	Innovación y emprendimiento	2.2.1	Innovación y potenciación del emprendimiento	





Borrador

Investigación e innovación como ejes articuladores de las funciones misionales

Actividades Estratégicas


 Desarrollo de capacidades en la comunidad de investigadores para el avance y la transformación social del país.


 Desarrollo de la investigación en coherencia con la demanda y potencialidad de la región y del país, privilegiando programas y proyectos que aportan al cuidado de la biodiversidad, el desarrollo sostenible, la convivencia pacífica, la cohesión social y la democracia.

 Desarrollo de grupos dinámicos de investigación interdisciplinaria integrando estudiantes de pregrado y posgrado e investigadores de otras instituciones para potenciar los proyectos de investigación.

 Difusión, divulgación y apropiación social de los resultados de investigación.

 Fortalecimiento de la capacidad de innovación social de los miembros de la comunidad.

 Creación de condiciones para que la innovación sea una práctica institucional como eje articulador de las funciones misionales.

 Promoción de las condiciones institucionales que favorezcan el desarrollo del espíritu empresarial en la comunidad universitaria.

Borrador



Cohesión social y construcción de comunidad

Objetivos Estratégicos

1. Consolidar la identidad comunitaria UIS para potenciar la cohesión y el desarrollo del ser en sus dimensiones personal, familiar, social y profesional.
2. Desarrollar procesos y prácticas que promuevan el buen vivir de la comunidad UIS.









Con Excelencia Académica	N.º	Enfoque	cód. Prog.	Programa	cód. Sub.	Subprograma
	3	Cohesión social y construcción de comunidad	3.1	Cultura - Identidad UIS	3.1.1	Identidad UIS
					3.1.2	Expresión Artística - Cultural
					3.1.3	Inclusión social
			3.2	Bienestar Comunitario	3.2.1	Bienestar Comunitario

Borrador



Cohesión social y construcción de comunidad

Actividades Estratégicas

-  Caracterización de la población culturalmente diferente.
-  Construcción colectiva de los aspectos identitarios que la UIS quiere representar y comunicar.
-  Diseño de programas y proyectos orientados a la conservación, valoración y promoción del patrimonio de la Universidad.
-  Fomento de la apreciación y valoración de las diferentes expresiones artísticas.
-  Fortalecimiento de programas que faciliten en los estudiantes su adaptación a la vida universitaria.
-  Desarrollo de programas que promuevan la innovación en el cuidado de la salud.
-  Facilitar la participación y el acceso de la comunidad universitaria a los programas de bienestar.
-  Promoción del respeto por la diferencia.

Borrador

Diseño de soluciones compartidas para atender prioridades nacionales y retos globales

Borrador

Objetivos Estratégicos









1. Visibilizar y posicionar internacionalmente a la Universidad Industrial de Santander.
2. Consolidar redes de trabajo colaborativo para apoyar los ejes misionales de la Universidad que permitan atender los retos para el desarrollo sostenible a nivel local, nacional y global.
3. Fortalecer el vínculo con los egresados como aliados estratégicos de la Institución, tanto para promover el desarrollo continuo del egresado como para fortalecer los diversos programas académicos en la UIS.

Con Excelencia Académica	N.º	Enfoque	cód. Prog.	Programa	cód. Sub.	Subprograma
	4	Diseño de soluciones compartidas para atender prioridades nacionales y retos globales	4.1	Internacionalización	4.1.1	Imagen Institucional
4.1.2					Internacionalización de currículos	
4.1.3					Movilidad	
4.1.4					Multilingüismo	
4.2			Redes de colaboración nacional, internacional, multidisciplinar	4.2.1	Redes de colaboración local, nacional, internacional, multidisciplinar	
4.3			Egresados	4.3.1	Seguimiento a egresados	
				4.3.2	Relación con egresados	

Diseño de soluciones compartidas para atender prioridades nacionales y retos globales

Borrador

Actividades Estratégicas

-  Internacionalización del currículo.
-  Promoción de la internacionalización en doble vía.
-  Fortalecimiento de las competencias en lengua extranjera en los miembros de la comunidad universitaria.
-  Promoción de espacios de interacción con los diferentes actores del ecosistema universitario, para la identificación, análisis y solución de retos locales, nacionales e internacionales.
-  Fortalecimiento de las alianzas con socios estratégicos de las empresas e instituciones con mayor impacto en la región y el país, para impulsar el liderazgo en investigación, desarrollo tecnológico e innovación.
-  Seguimiento a los egresados para evaluar su impacto en el entorno y la pertinencia de los programas académicos.
-  Establecimiento de relaciones mutuamente beneficiosas entre los egresados y la Institución generando opciones de crecimiento y desarrollo personal y profesional.
-  Articulación con los egresados en los procesos de revisión y mejoramiento curricular de los diversos programas académicos.



Democratización del conocimiento para la transformación social y el logro del buen vivir

Objetivos Estratégicos

1. Fomentar la transferencia del conocimiento para la transformación social equitativa y solidaria en el contexto local, nacional e internacional.
2. Promover el desarrollo de la región con un enfoque territorial (de articulación nacional e internacional).

Con Excelencia Académica	N.º	Enfoque	cód. Prog.	Programa	cód. Sub.	Subprograma
Con Excelencia Académica	5	Democratización del conocimiento para la transformación social y el logro del buen vivir	5.1	Extensión para la transformación social	5.1.1	Articulación de la extensión con la docencia y la investigación
					5.1.2	Extensión social con sentido solidario y equitativo
					5.1.3	Articulación de la extensión con el Estado
					5.1.4	Articulación con el sector productivo
			5.2	Regionalización	5.2.1	Formación pertinente para la región
					5.2.2	Desarrollo integral de la región
					5.2.3	Cultura de paz
			5.3	Sostenibilidad Ambiental	5.3.1	Sostenibilidad ambiental



Democratización del conocimiento para la transformación social y el logro del buen vivir

Actividades Estratégicas



Promoción del trabajo interdisciplinar, trans-disciplinar, intercultural y colaborativo con empresas, academia, organizaciones sin fines de lucro, gobierno e instituciones del contexto global.



Fomento de la transferencia del conocimiento a través del desarrollo de proyectos colaborativos que impulsen el desarrollo económico y la innovación.



Diseño de estrategias de producción, difusión, divulgación y apropiación social del conocimiento que oriente la toma de decisiones en la creación y evaluación de políticas públicas.



Contribución al desarrollo territorial, considerando la infraestructura de I+D+i y las redes institucionales, para el diseño de futuros escenarios políticos, económicos y sociales.



Diseño e implementación de una nueva política de regionalización involucrando el desarrollo rural.








Formulación de programas de formación pertinente e inclusivos para la región.

Borrador

Democratización del conocimiento para la transformación social y el logro del buen vivir

Actividades Estratégicas

-  Creación de programas académicos y generación de condiciones para fomentar la investigación en las sedes regionales.
-  Creación de un portafolio de servicios de la Universidad para apoyar el desarrollo regional.
-  Articulación interinstitucional para el diseño de líneas de trabajo conjunto, que permitan la formulación y ejecución de planes orientados a la construcción de paz y la convivencia ciudadana.
-  Desarrollo de pedagogías y diálogos de saberes interdisciplinarios, trans-disciplinarios e interculturales en el marco de los ODS.
-  Promoción de la identificación de las causas, las dinámicas y las oportunidades de los desafíos del desarrollo sostenible.

Borrador

Gobernanza universitaria para la excelencia académica

Objetivo Estratégico

1. Diseñar y consolidar el modelo de gestión* y gobernanza universitaria para la excelencia académica.

	N.º	Enfoque	cód. Prog.	Programa	cód. Sub.	Subprograma
Con Excelencia Académica	6	Gobernanza universitaria para la excelencia académica	6.1	Gestión del talento humano	6.1.1	Desarrollo del ciclo de vida del Talento Humano
					6.1.2	Gestión de conocimiento organizacional
			6.2	Gestión universitaria	6.2.1	Estructura y normativa
					6.2.2	Mejoramiento de procesos
					6.2.3	Modernización tecnológica
					6.2.4	Información y comunicación
					6.2.5	Transparencia
			6.3	Sostenibilidad Financiera	6.3.1	Eficiencia de recursos
					6.3.2	Potencial financiero








Borrador



*El modelo de gestión involucra: misión, objetivos y estrategia; estructura organizativa y sistemas; gestión y asignación de recursos; aprendizaje organizativo y gestión del conocimiento; y cultura organizacional.

Gobernanza universitaria para la excelencia académica

Actividades Estratégicas

-  Revisión y actualización de la organización académica y administrativa que responda a las nuevas dinámicas de la Institución.
-  Gestión del ciclo de vida del talento humano (ingreso, desarrollo y retiro) en consonancia con los objetivos y necesidades de la Institución.
-  Gestión de los recursos (tecnológicos, bibliográficos, físicos) como apoyo al desarrollo de las funciones misionales.
-  Apropiación de la cultura de registro, preservación, análisis y diseminación de los datos generados por los procesos misionales.
-  Fortalecimiento de la cultura de la calidad, rendición de cuentas y transparencia en todo el accionar institucional.
-  Consolidación de la sostenibilidad financiera de la Universidad.
-  Promoción de la sostenibilidad ambiental, desarrollando un campus verde accesible y seguro.

Borrador

¿Qué Sigue?

FASE V

Ajustes al documento y socialización

Revisión

Objetivos estratégicos
Indicadores
Estrategias
Ideas de proyecto



Documento Preliminar



Aportes al documento



*Muchas
Gracias!*